

Signers:

Name	Method	Date
Peter Nielsen	NEMID	2021-04-08 11:50 GMT+2
Anne Sofie Irgens Jacobsen	NEMID	2021-04-08 14:56 GMT+2
Krista Skovgaard Hansen	NEMID	2021-04-08 15:07 GMT+2
Karl Folke Axel Wistrand	BANKID	2021-04-08 17:29 GMT+2
Thomas Brebøl Christensen	NEMID	2021-04-09 20:19 GMT+2
Lasse Bolander	NEMID	2021-04-10 13:44 GMT+2
Kræn Østergård Nielsen	NEMID	2021-04-11 11:23 GMT+2
Jørgen Clausen	NEMID	2021-04-11 11:48 GMT+2
Jens Visholm Uglebjerg	NEMID	2021-04-11 18:36 GMT+2
Claus Solvig	NEMID	2021-04-13 10:37 GMT+2
Palle Birk	NEMID	2021-04-13 12:23 GMT+2
Sønsterud, Erik Gunset	BANKID_MOBILE	2021-04-21 12:54 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A



Coop Danmark A/S
CVR-nr. 26 25 94 95
Roskildevej 65, Albertslund

ÅRSRAPPORT 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2021

Rasmus Brunbjerg Muff

Dirigent



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

INDHOLD

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Hoved og nøgletal	5
Hovedaktivitet	6
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	6
Forventninger til fremtiden	9
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	9
Risikostyring	10
Ansvarlighed	12
Aflønning af ledelsen	13
Påtegninger	14
Ledelsespåtegning	15
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	16
Årsregnskab	19
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter til årsregnskabet	25



Selskabsoplysninger

Selskabet

Coop Danmark A/S
Roskildevej 65
2620 Albertslund
Telefon: +45 4386 4386
Telefax: +45 4386 3386
Hjemmeside: <http://www.coop.dk>
E-mail: coop@coop.dk
CVR-nr.: 26 25 94 95
Stiftet: 02.10.2001
Hjemsted: Albertslund
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lasse Bolander, *Formand*
Jørgen Clausen, *Næstformand*
Palle Birk
Krista Skovgaard Hansen
Anne Sofie Irgens Jacobsen
Peter Nielsen
Claus Solvig
Erik Gunset Sønsterud
Karl Folke Axel Wistrand

Direktion

Kræn Østergård Nielsen, *Adm. Direktør*
Thomas Brebøl Christensen, *Direktør*
Jens Visholm Uglebjerg, *Direktør*

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6,
2300 København S



Ledelses- beretning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Hoved- og nøgletal

Mio. kr	2020	2019	2018	2017	2016
Coop Danmark A/S - koncernen					
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	38.365	37.076	37.413	38.183	38.433
Bruttoresultat	5.671	5.290	5.900	5.461	5.272
Driftsresultat (EBIT)	513	324	441	375	131
Resultat efter kapitalinteresser	607	426	533	471	206
Finansielle poster, netto	-108	-119	-84	-102	-97
Resultat før skat	499	307	449	369	109
Årets resultat	415	262	540	303	98
Balance:					
Aktiver i alt	15.088	12.866	12.568	12.745	12.896
Egenkapital	3.063	2.687	2.496	2.701	2.516
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.328	1.195	437	495	577
Nøgletal:					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	10,6%	8,9%	9,3%	8,5%	2,8%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	14,4%	10,1%	20,8%	11,6%	3,8%
Soliditetsgrad	20,3%	20,9%	19,9%	21,2%	19,5%
Brugsforeninger					
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	18.291	17.296	16.699	16.467	15.871
Driftsresultat (EBIT)	393	135	92	153	143
Årets resultat	341	116	84	109	119
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis (Note 1).					
Coop Danmark A/S - koncernen og brugsforeninger					
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	44.693	42.730	42.796	43.690	43.640
Bruttoresultat	10.596	9.573	9.991	9.552	9.234
Driftsresultat (EBIT)	906	459	533	528	274
Resultat efter kapitalinteresser	1.000	561	625	624	349
Finansielle poster, netto	-63	-107	-69	-87	-82
Resultat før skat	937	454	617	537	267
Årets resultat	756	378	624	412	217
Antal butikker					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	669	676	680	756	763
Brugsforeninger	400	407	405	411	411
	1.069	1.083	1.085	1.167	1.174
Antal medarbejdere (ultimo)					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	25.316	25.196	25.851	27.516	27.157
Brugsforeninger	14.419	13.918	13.678	13.335	13.259
	39.735	39.114	39.529	40.851	40.416
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	10.385	10.340	10.658	11.287	11.691
Brugsforeninger	5.653	5.593	5.494	5.900	5.506
	16.038	15.933	16.152	17.187	17.197



Ledelsesberetningen

Hovedaktivitet

Coop Danmark A/S indgår i Coop amba koncernen, der er ejet af 1,9 mio. danskere. Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer.

Detailhandelen varetages gennem Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma og fakta i Danmark, Grønland, Færøerne og Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Forholdene omkring COVID-19 har haft en væsentlig påvirkning på Coop Danmark i 2020. Siden regeringen 11. marts lukkede store dele af Danmark, har det stillet store krav til organisationen i forhold til løbende at skulle tilpasse sig forbrugernes ændrede indkøbsmønstre samt myndighedernes regler og retningslinjer for at begrænse smittespredning. Omsætning og indtjening har overordnet været positivt påvirket af folks begrænsede muligheder for udenlandsrejser og udespisning, den midlertidige lukning af skoler og uddannelsesinstitutioner samt det store omfang af hjemmearbejde, som har været hverdagen for mange i 2020.

Både SuperBrugsen og Dagli'Brugsen havde i 2020 et godt år præget af vækst i omsætningen i sammenlignelige butikker. Sammen med en stram styring af omkostninger har den øgede omsætning betydet en positiv udvikling i indtjeningen. 2020 har været et tilfredsstillende år i begge kæder.

For Irma var året påvirket af mange nye konkurrenter, som etablerede sig tæt på en række af kædens butikker. I årets første måneder var kæden under ekstra stærkt pres, men med COVID-19 ændrede markedet sig, og Irmas omsætning blev fra marts og året ud øget. Årets samlede resultat var ikke tilfredsstillende.

Kvickly har været både positivt og negativt ramt af COVID-19. Kædens butikker, der er placeret i butikcentre, har tabt omsætning, da centre i lange perioder har været lukkede. De øvrige butikker har generelt nydt godt af, at danskerne har handlet mere i supermarkeder i forbindelse med, at mange arbejdede hjemme, og restauranter var lukkede. Samlet set har 2020 været meget tilfredsstillende år.

2020 har været et udfordrende år for fakta med øget konkurrence inden for discount. Der har været foretaget store investeringer i udrulning af en række nye test-butikker (Coop 365), hvilket har betydet dobbeltdrift på flere områder. Årets resultat var ikke tilfredsstillende.



Ledelsesberetningen (fortsat)

Coop.dk Shopping og Coop.dk Mad har haft en betydelig vækst i omsætningen i 2020 primært drevet af den øgede online handel grundet COVID-19. Samlet set har 2020 været meget tilfredsstillende år for Coops online-butikker.

Reorganisering

Peter Høgsted stoppede efter syv år som Adm. Direktør og blev afløst af den hidtidige CFO, Kræn Østergaard Nielsen. Ved årets slutning blev der gennemførte en større reorganisering med henblik på at flytte fokus mere over på kunder og butikker, hvilket betød oprettelse af 40 nye stillinger i kæderne samt en reduktion af hovedkontorsfunktionerne med ca. 70 stillinger.

Udrulning af ny it-plattform

Der blev i 2020 fortsat investeret massivt i digitale løsninger samt en ny IT-plattform. I oktober blev der foretaget migrering af 31 varekategorier til den nye IT-plattform, hvilket har betydet at ca. 25% af den samlede omsætning nu håndteres i det nye ERP-system. I kraft af omfattende forberedelser og træning på tværs af Coop kom organisationen relativt godt igennem migreringen. Overflytningen af yderligere vare-kategorier vil fortsætte i 2021 og forventes at kræve betydelige ressourcer.

Test af Coop 365

Discountbutikkernes andel af danskernes dagligvareforbrug voksede fortsat. Den 3. september åbnede Coop 13 nye butikker under navnet »Coop 365«. Det skete som en test af fremtidens lavprissupermarked - et nyt format, som placerer sig mellem discountbutikker og kvalitetssupermarked. Kunderne tog godt imod de første 13 butikker, og yderligere et par blev åbnet inden årets udgang. Baseret på de første erfaringer er det besluttet at udvide testen med et større antal butikker i begyndelsen af 2021.

Coop PrimeKonto

Coop Prime Konto er navnet på et nyt loyalitetsprogram, hvor ideen er, at de medlemmer, der vil forpligte sig økonomisk, belønnes med ekstraordinære fordele. Jo mere kunden sætter ind på sin PrimeKonto, jo større fordele opnår man. Der kan indsættes mellem 1.000 og 5.000 kr. om måneden til betaling af køb i Coops butikker og derved opnå adgang til en række fordele som eksempelvis fri adgang til TV2 Play. Desuden får man 15 procent ekstra bonus på en række af de mest populære Coop mærker, herunder Änglamark og Thise. Ved årets udgang var der mere end 40.000 medlemmer. Coop forventer at forstærke PrimeKonto yderligere i de kommende år.



Ledelsesberetningen (fortsat)

Digitalt gennembrud

Digitaliseringen af både kommunikation og salg blev forstærket i 2020. Dagli' Brugsen stoppede med at distribuere den trykte tilbudsavis, og Kvickly og SuperBrugsen lagde deres aviser sammen til én. Derimod blev brugen af primært Coop app'en forstærket. COVID-19 og kundernes ønske om at begrænse smittespredning skabte et gennembrud for Scan & Betal, hvor kunderne selv scanner varerne og går uden om kassekøen.

Køb af ejendomme

I løbet af 2020 har Coop købt et større antal butiksejendomme over hele landet. Et af de større køb var ejendomskomplekset Nørrebrogade 155-159 i København, som Coop har købt for godt 350 millioner kr. Coop vil gerne eje de ejendomme, der er vitale for infrastrukturen. Derfor forventes yderligere opkøb de kommende år.

Økonomiske forhold

Den samlede omsætning blev 38.365 mio. kr. for Coop Danmark Koncernen, hvilket er 3,5% højere end året før (2019: 37.076 mio. kr.). Coop Danmark Koncernen realiserede et EBIT-resultat på 513 mio. kr. mod 324 mio. kr. i 2019. Resultat efter kapitalinteresser blev 607 mio. kr.

Den samlede omsætning for Coop Danmark Koncernen og de selvstændige brugsforeninger blev 44.693 mio. kr., hvilket er 4,6% højere end året før (2019: 42.730 mio. kr.). EBIT-resultatet endte på 906 mio. kr. mod 459 mio. kr. i 2019. Resultat efter kapitalinteresser blev 1.000 mio. kr.

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark koncernen, ial væsentlighed OK amba, som har haft et meget tilfredsstillende resultat.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland lige syd for den danske grænse. Selskabet har været negativt påvirket af COVID-19 grundet den manglende grænsehandel i de perioder, hvor den dansk-tyske grænse har været lukket. Årets resultat var ikke tilfredsstillende.

African Coffee Roasters EPZ Limited driver kafferisteri i Kenya og blev grundlagt i 2016. African Coffee Roasters kommer ud af 2020 med et samlet underskud, som skyldes faldende dollarkurs og investeringer. Kafferisteriet har haft tocifret vækst i både omsætning og drifts-indtjening og kan præsentere det første driftsoverskud i kafferisteriets historie, derfor anses resultatet for tilfredsstillende.

FDB Møbler blev i 2020 udskilt i et selvstændigt selskab, ejet af Coop Danmark A/S og de selvstændige brugsforeninger. Omsætningen voksede med næsten 50 procent, og indtjeningen blev markant bedre end forventet. Samlet set har udviklingen for FDB Møbler været meget tilfredsstillende.



Ledelsesberetningen (fortsat)

LoByCo A/S blev stiftet pr. 1. september 2020. Udgangspunktet er Coop app'en, som der har været international interesse for. Ved at sælge teknologien til udenlandske detailhandelsvirksomheder er tanken at skabe indtjening til Coop, som kan medvirke til at styrke positionen indenfor digital detailhandel. I december indgik LoByCo den første større aftale. Det var med Samkaup, en af Islands største detailhandlere med over 60 butikker.

Årets samlede resultat for Coop Danmark Koncernen anses af ledelsen som værende tilfredsstillende.

Forventninger til fremtiden

Udbruddet og spredningen af COVID-19 forventes fortsat at præge markedssituationen i 2021. COVID-19 har skabt forøget uforudsigelighed med hensyn til den fremtidige kundeefterspørgsel, langsigtede effekt på vores *supply chain* og deraf afledte økonomiske implikationer.

I lighed med tidligere år forventes øget konkurrence i detailmarkedet. Det vil stille store krav til fortsatte effektiviseringer i alle dele af organisationen, til nye mere digitale løsninger og styrkelse af Coops fysiske og digitale kundemøde.

Forbrugernes fokus på klima og bæredygtighed forventes at fortsætte, hvorfor der fortsat vil blive fokuseret på lancering af klima- og CSR-initiativer.

I lighed med 2020, vil der i 2021 blive investeret yderligere i digitale løsninger til kunder og medlemmer, nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger og moderniseringer af butiksnettet.

Ledelsen forventer et lavere driftsresultat i niveauet 200-300 mio. kr. for Coop Danmark koncernen i 2021 som følge af betydelige investeringer i et forbedret kundemøde og i vores position i lavpris og online.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 31. december 2020.



Ledelsesberetningen (fortsat)

Risikostyring

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner,
- Omfanget af engagementerne,
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici,
- Hvilke placeringsmuligheder direktionen kan vælge mellem,
- Hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Finansielle risici

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens *treasury* funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og *cash flows* som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2020, 2.016 mio. kr.

Pr. 31. december 2020 var der bevilget kreditfaciliteter på 1.600 mio. kr. Der var ikke trukket på nogle af de committede faciliteter pr. 31. december 2020. Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2020 var den gennemsnitlige rentebinding for den



Ledelsesberetningen (fortsat)

udestående realkreditportefølje 4,6 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiel kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største elselskaber i Norden.

Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2020 opgjort til 4.713 mio. kr., heraf EUR ca. 91 % og USD ca. 7 %. Størstedelen af valutaterminsforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Elrisici

Coop Danmark A/S' har et årligt elforbrug på ca. 230 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminkontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2020 var 157 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

Kreditrisici

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, sådan at eventuelle tab kan minimeres.



Ledelsesberetningen (fortsat)

Ansvarlighed

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

I forhold til redegørelse for samfundsansvar, CSR-initiativer og -resultater for Coop A/S henvises til det ultimative moderselskab Coop amba 's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba 's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Ansvarlig skat

I 2020 har Coop fortsat haft fokus på ansvarlig skatteadfærd herunder indsatsen med løbende at skabe transparens i skattebetalinger og skatterapporteringer. Alle retningslinjer er samlet i en formel skattepolitik for Coop amba koncernen som en del af et større *Tax control framework*, hvor Coops skatteprocesser er kortlagt og dokumenteret. Hermed sikres, at Coop har det fulde overblik over risici, rapportering og governance. Coop anvender desuden et automatisk screeningsværktøj, som sikrer kontrol af, om potentielle samarbejdspartnere og deres interesser optræder på internationale sanktionslister.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Ledelsesberetningen (fortsat)

Aflønning af ledelsen

Bestyrelsen modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder. Vederlaget til bestyrelsen reguleres årligt hver den 1. januar med en procentsats svarende til lønudviklingen i Coop Danmark A/S.

Direktionens vederlagspakke består af, dels en fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bl.a. bil og mobiltelefon), dels en variabel lønpakke i form af et kortsigtet 1-årigt bonusprogram ("STI-program") og et langsigtet 3-årigt incitamentsprogram ("LTI-program").

Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coop Danmark A/S' målsætninger på kort sigt og på lang sigt samt at skabe interessesammenfald mellem selskabets direktion, Coop amba og andelshaverne i Coop amba, herunder brugsforeningerne, og er fastlagt med udgangspunkt i eksterne benchmarks.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger.

Direktionens LTI-program er etableret med henblik på opfyldelse af Coop Danmark A/S' langsigtede målsætninger, der blandt andet omfatter realiseringen af selskabets finansielle resultater. Direktionens fremtidige LTI-programmer vil i tillæg hertil bl.a. kunne komme til at indeholde målsætninger vedrørende udviklingen i markedsandele, kunde- og medarbejdertilfredshed og bæredygtighed.

Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI- og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop Danmark A/S.



Påtegninger



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Coop Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 7. april 2021

Direktion

Kræn Østergård Nielsen

Adm. direktør

Thomas Brebøl Christensen

Jens Visholm Uglebjerg

Bestyrelse

Lasse Bolander

Formand

Jørgen Clausen

Næstformand

Palle Birk

Krista Skovgaard Hansen

Anne Sofie Irgens Jacobsen

Peter Nielsen

Claus Solvig

Erik Gunset Sønsterud

Karl Folke Axel Wistrand



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Coop Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette



Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. april 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Sejer Pedersen

statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne14986

Jens Ringbæk

statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27735



Årsregnskab



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Resultatopgørelse

(mio. kr)		Koncern		Moderselskab	
	Note	2020	2019	2020	2019
Detailomsætning		24.709	24.094	16.336	15.655
Engrosomsætning		11.963	11.455	17.735	17.321
Salg af ydelser		1.693	1.527	2.565	2.363
Nettoomsætning	3	38.365	37.076	36.636	35.339
Vareforbrug		-28.908	-28.123	-28.741	-27.911
Andre driftindtægter	2	165	109	143	94
Andre eksterne omkostninger	4	-3.951	-3.772	-3.252	-3.102
Bruttoresultat		5.671	5.290	4.786	4.420
Personaleomkostninger	5	-4.579	-4.371	-3.717	-3.562
Af- og nedskrivninger	10,11	-579	-595	-512	-549
Driftsresultat		513	324	557	309
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	-20	30
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	94	102	77	86
Resultat efter kapitalinteresser		607	426	614	425
Andre finansielle indtægter	6	65	43	67	44
Andre finansielle omkostninger	7	-173	-162	-175	-166
Resultat før skat		499	307	506	303
Skat af resultat	8	-84	-45	-92	-40
Årets resultat	9	415	262	414	263



Balance - Aktiver

Pr. 31. December

(mio. kr)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Anlægsaktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.376	414	1.338	412
Erhvervede varemærker		11	14	11	14
Erhvervede lignende rettigheder		17	20	8	10
Goodwill		0	0	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		57	809	57	809
Immaterielle anlægsaktiver	10	1.461	1.257	1.414	1.245
Indretning af lejede lokaler		240	239	187	185
Grunde og bygninger		4.053	3.523	3.221	2.915
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		966	921	784	771
Materielle anlægsaktiver under udførelse		214	86	107	82
Materielle anlægsaktiver	11	5.473	4.769	4.299	3.953
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	687	581
Kapitalandele i associerede virksomheder		579	520	512	462
Andre tilgodehavender		125	126	106	108
Finansielle anlægsaktiver	12	704	646	1.305	1.151
Anlægsaktiver i alt		7.638	6.672	7.018	6.349
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Færdigvarer og handelsvarer		2.699	2.509	2.131	1.989
Aktiver bestemt for salg	11	3	16	3	16
		2.702	2.525	2.134	2.005
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		1.441	1.568	1.419	1.556
Tilgodehavender tilknyttede virksomheder		2	27	1.028	831
Tilgodehavender associeret virksomhed		10	13	10	13
Andre tilgodehavender	20	684	137	594	125
Udskudt skat	15	8	2	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	107	98	116	96
		2.252	1.845	3.167	2.621
Likvide beholdninger	14	2.496	1.824	2.308	1.712
Omsætningsaktiver i alt		7.450	6.194	7.609	6.338
AKTIVER I ALT		15.088	12.866	14.627	12.687



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Balance - Passiver

Pr. 31. December

(mio. kr)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Egenkapital					
Selskabskapital		102	102	102	102
Reserve for udviklingsomkostninger				1.169	918
Reserve for finansielle kontrakter		-36	-72	-36	-72
Overført resultat		2.927	2.587	1.758	1.669
Foreslået udbytte for regnskabsåret		70	70	70	70
		3.063	2.687	3.063	2.687
Minoritetsinteresser		22	0	0	0
Egenkapital i alt		3.085	2.687	3.063	2.687
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15	249	155	348	246
Andre hensatte forpligtelser	16	72	90	33	38
		321	245	381	284
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden rentebærende langfristet gæld		431	181	373	156
Prioritetsgæld		1.976	1.709	1.619	1.709
Anden gæld		14	12	10	12
	17	2.421	1.902	2.002	1.877
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	55	40	55	37
Ansvarlig lånekapital		193	136	193	136
Forudbetalinger	18	1.565	1.221	1.565	1.221
Leverandørgæld		5.114	4.547	5.044	4.504
Gæld til tilknyttede virksomheder		298	315	526	318
Gæld til associeret virksomheder		435	433	435	433
Skyldigt sambeskatningsbidrag		4	0	0	0
Anden gæld	20	1.593	1.335	1.359	1.185
Periodeafgrænsningsposter		4	5	4	5
		9.261	8.032	9.181	7.839
Gældsforpligtelser i alt		11.682	9.934	11.183	9.716
PASSIVER I ALT		15.088	12.866	14.627	12.687
Eventualaktiver og eventualforpligtelser	19				
Indestående på skattekontoen	20				
Finansielle instrumenter	21				
Koncernregnskab	22				
Nærtstående parter	22				



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. December

(mio. kr)

Koncern

	Selskabs- kapital *)	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2019	102	-74	2.398	70	2.496	-2	2.494
Primoregulering	0	0	-2	0	-2	0	-2
Udloddet udbytte	0	0	0	-70	-70	0	-70
Årets tilgang	0	0	0	0	0	3	3
Årets resultat	0	0	193	70	263	-1	262
Øvrige reguleringer	0	3	-2	0	1	0	1
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-1	0	0	-1	0	-1
Saldo pr. 1.1.2020	102	-72	2.587	70	2.687	0	2.687
Udloddet udbytte	0	0	0	-70	-70	0	-70
Årets tilgang	0	0	0	0	0	21	21
Årets resultat	0	0	344	70	414	1	415
Øvrige reguleringer	0	46	-4	0	42	0	42
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	-10	0	0	-10	0	-10
Saldo pr. 31.12.2020	102	-36	2.927	70	3.063	22	3.085

(mio. kr)

Moderselskabet

	Selskabs- kapital *)	Nettopskriv. efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo pr. 1.1.2019	102	0	546	-74	1.852	70	2.496
Primoregulering	0	0	0	0	-2	0	-2
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-70	-70
Overført via resultatdisponering	0	0	372	0	-179	70	263
Øvrige reguleringer	0	0	0	3	-2	0	1
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-1	0	0	-1
Saldo pr. 1.1.2020	102	0	918	-72	1.669	70	2.687
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-70	-70
Overført via resultatdisponering	0	0	251	0	93	70	414
Øvrige reguleringer	0	0	0	46	-4	0	42
Skat af egenkapitalstransaktioner	0	0	0	-10	0	0	-10
Saldo pr. 31.12.2020	102	0	1.169	-36	1.758	70	3.063

*) Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser.



Pengestrømsopgørelse

(mio. kr)	Koncern	
	2020	2019
Driftsresultat	513	324
Af- og nedskrivninger	579	595
Andre hensatte forpligtelser	-18	-67
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-75	-12
Tab ved salg af anlægsaktiver	-2	4
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	-190	-80
- ændring i tilgodehavender	-401	-71
- ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer	0	0
- ændring i leverandørgæld mv.	892	-143
Øvrige reguleringer	7	2
Pengestrømme vedrørende primær drift	1.305	552
Modtagne finansielle indtægter	65	43
Betalte finansielle omkostninger	-173	-162
Betalt selskabsskat	-2	28
Pengestrømme vedrørende drift	1.195	461
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-394	-504
Salg af materielle anlægsaktiver	325	45
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.328	-1.195
Salg af finansielle anlægsaktiver	22	70
Køb af finansielle anlægsaktiver	-15	-1
Modtaget udbytte	43	20
Pengestrømme vedrørende investeringer	-1.347	-1.564
Pengestrømme vedrørende drift og investeringer	-152	-1.103
Lån til/fra associeret selskab	-4	0
Lån fra tilknyttet selskab	-26	31
Rentebærende gæld til brugsforeninger	333	175
Optagelse af/ afdrag på langfristede lån	534	89
Ansvarlig lånekapital	57	-21
Betalt udbytte	-70	-70
Pengestrømme fra finansielle aktiviteter	824	204
Årets ændring i likvide beholdninger	672	-899
Likvide beholdninger, primo	1.824	2.723
Likvide beholdninger, ultimo året	2.496	1.824



Noter til årsregnskabet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

Noter

NOTE 1

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen. Hoved- & nøgletaloversigten samt pengestrømsopgørelsen er tilpasset som følge heraf.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og værdien kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og tilknyttede virksomheder som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

I situationer hvor Coop agerer som agent indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter som modtages fra principalen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af internt avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af internt avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres og tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede varemærker

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af *non-food* i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighed eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den forventede økonomiske levetid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele, tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (*equity* metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Varebeholdninger

Varebeholdninger optages til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver) som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgskostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og *cash-in-transit*.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud (f.eks. 60 %-reglen i den danske skattelovgivning), at særlige arter af skattemæssige underskud - fx ejendomstab - kun kan modregnes i tilsvarende arter af skattemæssig indkomst, at fradragsberettigede midlertidige forskelle kun kan realiseres ved modregning eller udligning inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Fremførbare underskud vurderes principielt på samme måde som andre skatteaktiver.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, tomgangsleje og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Anden rentebærende langfristet gæld

Under anden rentebærende langfristet gæld oplyses forpligtelser vedrørende ny ferielov (indefrosne beløb) samt leasing forpligtelser.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris. Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser som i tilfælde af Coop Danmark A/S' afvikling først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingaftaler der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Forudbetalinger

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.



NOTE 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger og Nøgletal”.

Nøgletal

Beregningsformel

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. Goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$



(mio. kr)	Koncern		Moder	
	2020	2019	2020	2019
NOTE 2 Særlige poster				
Indtægter				
Gevinst ved salg af langfristede aktiver	9	12	9	12
Resultat at særlige poster	9	12	9	12
Særlige poster indregnes i årsregnskabet				
Andre driftsindtægter	9	12	7	10
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2	2
	9	12	9	12

Særlige poster for året er specificeret ovenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2020	2019	2020	2019
NOTE 3 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	37.624	36.313	36.139	34.886
Andre lande i EU	295	356	55	53
Udenfor EU	446	407	442	400
	38.365	37.076	36.636	35.339
Aktiviteter				
Detailomsætning	24.709	24.094	16.336	15.655
Engrosomsætning	11.963	11.455	17.735	17.321
Salg af ydelser	1.693	1.527	2.565	2.363
	38.365	37.076	36.636	35.339
NOTE 4 Andre eksterne omkostninger				
I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:				
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	-2	-2	-1	-1
Honorar for andre ydelser	-1	0	-1	0
	-3	-2	-2	-1
NOTE 5 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	-4.143	-3.943	-3.368	-3.212
Pensionsbidrag	-323	-312	-277	-269
Andre sociale omkostninger	-78	-73	-58	-52
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-142	-145	-120	-131
Personaleomkostninger overført til aktiver	107	102	106	102
	-4.579	-4.371	-3.717	-3.562
Antal heltidsansatte	10.385	10.340	8.181	8.153
Heraf samlet vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse:				
Direktion	-78	-44	-75	-42
Antal direktionsmedlemmer i året	5		5	
Der er i året fratruddt og udtrædt 3 personer af direktionen, hvilket har påvirket årets omkostning med 34 mio. kr.				
Bestyrelse	-4	-4	-4	-4
Nominel vederlag pr. bestyrelseskategori fordeler sig som følgende i 2020:				
Formand for bestyrelsen	(t.kr.) -1.093		(t.kr.) -1.093	
Næstformand for bestyrelsen	-383		-383	
Menigt bestyrelsesmedlem	-273		-273	
Formand for revisionsudvalget	-103		-103	
Menigt medlem af revisionsudvalget	-53		-53	
NOTE 6 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	0	3	1
Andre finansielle indtægter	65	43	64	43
	65	43	67	44
NOTE 7 Andre finansielle omkostninger				
Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	-1	-2	-8	-9
Finansielle udgifter langfristet gæld	-65	-67	-65	-67
Andre finansielle udgifter	-107	-93	-102	-90
	-173	-162	-175	-166



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

(mio. kr)

	Koncern		Moder	
	2020	2019	2020	2019
NOTE 8 Skat af årets resultat				
Aktuel skat	-4	0	0	0
Ændring af udskudt skat	-76	-44	-88	-38
Regulering vedrørende tidligere år	-4	-1	-4	-2
	-84	-45	-92	-40

Coop Danmark A/S indgår i sambeskatningskredsen for Coop amba koncernen.

Coop amba koncernen har skattemæssige underskud til fremførsel, som medfører, at der sker modregning af overskud og derved fremkommer ingen betalbar selskabsskat for indkomståret 2020.

Der henvises til Coop amba's regnskab note 8 for yderligere info.

NOTE 9 Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret	70	70	70	70
Overført resultat	344	193	93	-179
Minoritetsinteressers andel af resultat	1	-1	0	0
Reserve for udviklingsprojekter	0	0	251	372
	415	262	414	263

(mio. kr)

Koncern

NOTE 10 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.	Goodwill
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020	985	35	93	809	8
Tilgang til anskaffelsespris	5	0	1	388	0
Afgang til anskaffelsespris	-13	0	-3	0	-8
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	1.140	0	0	-1.140	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020	2.117	35	91	57	0
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020	571	21	73	0	8
Årets nedskrivninger	5	0	0	0	0
Årets afskrivninger	177	3	5	0	0
afgang	-12	0	-4	0	-8
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	741	24	74	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	1.376	11	17	57	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	414	14	20	809	0

Moderselskab

	Færdiggjorte Udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udvikl. projekter under udf.
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020	980	35	38	809
Tilgang til anskaffelsespris	0	0	0	387
Afgang til anskaffelsespris	-48	0	-3	-22
Overførsler i årets løb til anden klasse	1.117	0	0	-1.117
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020	2.049	35	35	57
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020	568	21	28	0
Årets nedskrivninger	5	0	0	0
Årets afskrivninger	172	3	3	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-34	0	-4	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	711	24	27	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	1.338	11	8	57
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	412	14	10	809

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT projekter. Projekter af væsentlig karakter er udvikling og tilpasning af koncernens ERP-system.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

NOTE 11 Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Ejendomme bestemt for salg
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020	765	5.021	2.861	86	46
Tilgang til anskaffelsespris	2	238	26	1.062	0
Afgang til anskaffelsespris	-29	-311	-357	0	-37
Overførsler i årets løb til anden klasse	44	583	307	-934	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-2	0	0	2
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020	782	5.529	2.837	214	11
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020	526	1.498	1.940	0	30
Årets nedskrivninger	1	0	11	0	5
Årets afskrivninger	43	52	277	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-27	-77	-357	0	-25
Overførsler i årets løb til anden klasse	-1	1	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	0	2	0	0	-2
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	542	1.476	1.871	0	8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	240	4.053	966	214	3
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	239	3.523	921	86	16

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 2.016 mio. kr. (2019: 1.731 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpartebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2019: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Ejendomme bestemt for salg
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2020	561	4.413	2.022	82	45
Tilgang til anskaffelsespris	0	0	19	787	0
Afgang til anskaffelsespris	-16	-209	-255	0	-36
Overførsler i årets løb til anden klasse	37	494	231	-762	0
Overført til omsætningsaktiver	0	-2	0	0	2
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2020	582	4.696	2.017	107	11
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2020	376	1.498	1.251	0	29
Årets nedskrivninger	1	0	9	0	5
Årets afskrivninger	35	51	228	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-16	-77	-255	0	-24
Overførsler i årets løb til anden klasse	-1	1	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	0	2	0	0	-2
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	395	1.475	1.233	0	8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	187	3.221	784	107	3
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	185	2.915	771	82	16

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.659 mio. kr. (2019: 1.731 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpartebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2019: 2 mio. kr.).

Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".



NOTE 12
Finansielle anlægsaktiver

	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2020	328	124
Tilgang til anskaffelsespris	12	3
Afgang til anskaffelsespris	0	-6
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2020	340	121
Reguleringer pr. 1.1.2020	192	2
Årets resultat	94	0
Andre reguleringer	-4	2
Udbytte	-43	0
Reguleringer pr. 31.12.2020	239	4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	579	125
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	520	126

	Kapital- andele i tilknyttede virksomh.	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2020	1.206	312	107
Tilgang til anskaffelsespris	140	12	2
Afgang til anskaffelsespris	-43	0	-4
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2020	1.303	324	105
Reguleringer pr. 1.1.2020	-625	150	1
Årets resultat	-20	77	0
Andre reguleringer	-1	-3	0
Udbytte	0	-36	0
Afgang i årets løb	27	0	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	3	0	0
Reguleringer pr. 31.12.2020	-616	188	1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	687	512	106
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	581	462	108

	Kapital- andel %	Selskabs- kapital mio. kr.	Egen- kapital mio. kr.	Årets resultat mio. kr.
Tilknyttede virksomheder				
Coop Denmark Asia Limited, Hong Kong	100	1	4	0
fakta A/S, Albertslund	100	26	81	-64
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, København	100	1	27	1
African Coffee Roasters Limited, Kenya	80	6	-4	-6
3C Odense Erhvervspark A/S, Albertslund	100	25	321	-7
FDB Møbler A/S, Albertslund	62	1	46	7
Coop Folkeskove A/S, Albertslund	100	1	13	0
Nørrebro 2019 Holding ApS	100	35	94	40
LoByHolCo A/S	100	1	30	-1
Fensmark Udvikling ApS	50	0	10	0
Associerede virksomheder				
COOP Trading A/S, Albertslund	33,3			
Færch & Co. Gastro ApS, Holstebro	50,0			
OK a.m.b.a., Viby	20,4			

Ledelsen i Coop har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i Ok a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
NOTE 13 Periodeafgrænsningsposter - Aktiver				
Forudbetalte IT-omkostninger	72	67	81	67
Øvrige	35	31	35	29
	107	98	116	96

Langfristede periodeafgrænsningsposter udgør 14 mio. kr. (2019: 15 mio. kr.)

NOTE 14 Likvide beholdninger

Selskabet besidder en cash pool aftale. I likvide beholdninger indgår 235 mio. kr på cash pool'en for koncernen, heraf 230 mio. kr. for moderselskabet. Af selskabets likvider er 51 mio. kr. bundne midler.

NOTE 15 Udskudt skat

Udskudt skat 1.1.	153	109	246	206
Regulering vedrørende tidligere år	2	-1	4	1
Skat på egenkapitalposter	10	1	10	1
Årets bevægelser	76	44	88	38
Udskudt skat 31.12.	241	153	348	246

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter), bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

NOTE 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje til lukkede butikker i eksterne lejemål, reetablering af lukkede butikker, garantiforpligtelser andre retslige forpligtelser og retssager.

NOTE 17 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning jf. ny ferielov. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Efter 5 år	2.081	1.604	1.689	1.590
Mellem 1 og 5 år	340	298	313	288
Langfristet del	2.421	1.902	2.002	1.878
Inden for 1 år	55	40	55	37
	2.476	1.942	2.057	1.915

NOTE 18 Forudbetalinger

Forudbetalinger, brugsforeninger	1.358	1.025	1.358	1.025
Medlemsbonus og gavekort	207	196	207	196
	1.565	1.221	1.565	1.221



NOTE 19

Eventualforpligtelser

(mio. kr.)	Koncern		Moder	
	2020	2019	2020	2019
Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 2 år (2019: 3 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør	56	68	52	63
Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med en uopsigelighed ud over 6 måneder. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 4 år (2019: ca. 4 år). Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi udgør	1.978	2.214	1.267	1.448
Der er af tredjemand afgivet kautions- og garantiforpligtelser for følgende beløb	53	53	154	158
Øvrige forpligtelser	0	5	0	5

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at retablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 494 stk. (2019: 534 stk.) lejekontrakter for koncernen og 224 stk. (2019: 245 stk.) for moderselskabet.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.



Selskabet har indgået en Senior Kredit facilitet aftale med fire banker, hvori indgår en cash pool-kredit ramme på op til 150 mio. kr. Den 31.12.2020 har selskabet et indestående på 235,4 mio. kr. De øvrige koncernselskaber er garant for Senior Kredit faciliteten. Herudover har selskabet stillet en selvskyldnerkaution for Severin A/S's bankengagement med hovedbankforbindelse på 10 mio. DKK.

NOTE 20

Indestående på skattekontoen

Coop Danmark A/S har pr. 31.12.2020 et indestående på Skattestyrelsens Skattekonto på 266 mio. kr. Baggrunden herfor er den særlige Corona-situation. Folketinget vedtog i 2020 hjælpepakker som betød, at en række frister blev udskudt, herunder bl.a. betalingsfristen for A-skat og am-bidrag.

Coop Danmark A/S foretog i 2020 indberetning og indbetaling af A-skat og am-bidrag for alle 2020-afregningsperioder. Dette selvom betalingsfristen for nogle perioder først forfalder i 2021 iht. særlovgivningen. De (før-)indbetalte beløb står herefter anført som tilgodehavende på Skattestyrelsens Skattekonto, da Coop Danmark A/S i forbindelse med fristudskydelserne i 2020 anmodede om at udbetalingsgrænsen skulle hæves. Skattestyrelsen hævdede herefter udbetalingsgrænsen til 1 mia. kr. Ved anmodning kan Coop Danmark vælge at ændre grænsen igen såfremt det ønskes.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A

NOTE 21

Afledte finansielle instrumenter

Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2020 udgjorde 931 mio. kr. Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2021:

mio.	Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer	Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr.
EUR	109	813
SEK	10	8
USD	18	111
I alt		931

Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 44,5 mio. kr. Renteswapperne er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Renteswapperne har en samlet hovedstol på 1.475,0 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 3 renteswapper er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med samme modpart:

Renteswap hovedstol mio. kr.	Sikret fast rente
225	0,46%
500	0,90%
750	0,78%

Af ovenstående renteswaps udløber 1.475 mio. kr. den 29/12 2023. Der er i forlængelse heraf indgået aftale om 1 ny swap med ikrafttrædelse pr. 29/12 2023 for et beløb på 500 mio. kr. Denne swap udløber ultimo 2026 og rentesatsen er -0,09 % p.a.

Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 294 GWh sikret. Der er et urealiseret tab på 2,9 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem jf. nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

Tidsperiode	Sikringsandel af forventet
0-12 mdr.	80%
12-24 mdr.	40%



NOTE 22

Koncernregnskab

I medfør af ÅRL § 71 kan det oplyses, at selskabet for regnskabsåret 2020 indgår i koncernregnskabet for Coop amba, Albertslund. Koncernregnskabet kan rekvireres hos foreningen på nedenstående adresse.

NOTE 23

Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:

Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:

Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Der har i året ikke været foretaget transaktioner, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B481B4251CEB4532ADB01412A38B787A