

3C Holding 2020 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 41 59 91 70

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20/5 2021

Dirigent



Nicoline Erika Hyldahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2020	19
Totalindkomstopgørelse for 2020	20
Balance pr. 31.12.2020	21
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2020	23
Pengestrømsopgørelse for 2020	25
Noter	26

Selskabsoplysninger

Selskab

3C Holding 2020 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 41 59 91 70

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg, formand

Christina Thorborg, næstformand

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt koncernregnskabet 01.01.2020-31.12.2020 og årsrapport 01.07.2020-31.12.2020 for 3C Holding 2020 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, og af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 9. april 2021

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg
formand

Christina Thorborg
næstformand

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C Holding 2020 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet 01.01.2020-31.12.2020 og årsregnskabet 01.07.2020-31.12.2020 for 3C Holding 2020 ApS, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 9. april 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	2.804.465	2.969.635	2.322.251	1.477.387	1.387.354
EBITDA*	700.326	757.097	426.145	352.694	375.729
Resultat af primær drift (EBIT)*	559.088	615.832	330.084	307.557	332.420
Resultat af finansielle poster	-142.161	-93.084	-56.878	-33.985	-39.871
Årets resultat før skat	416.927	522.748	273.206	273.572	292.549
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	332.359	438.131	233.025	196.797	225.668
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	310.740	393.040	195.367	278.991	211.887
Balance					
Balancesum	8.149.193	8.561.138	8.401.548	6.410.919	5.719.154
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.532	3.583.655	3.540.289	3.185.480
Egenkapital	1.975.223	1.868.987	1.717.788	1.190.432	904.667
Nettorentebærende gæld*	2.267.295	2.151.104	2.018.735	843.992	798.451
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	309.680	824.184	223.921	130.614	29.267
Nøgletal					
Overskudsgrad	19,9%	20,7%	14,2%	20,8%	24,0%
Afkastningsgrad	7,2%	7,7%	4,7%	5,4%	6,5%
Soliditetsgrad	24,2%	21,8%	20,4%	18,6%	15,8%
Forrentning af egenkapital	17,4%	24,8%	13,0%	26,8%	26,9%
Gælds multipel	3,2	2,8	4,7	2,4	2,1

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 4 forretningsområder:

Forretningsområde:	Aktivitet:
Consumer finance	Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.
Industri	Investering i samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.
Ejendoms koncern	Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv.
Odense-benet	Samling af aktiviteter indenfor medie, kommunikation, event og underholdning samt hotel- / konference drift.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

Udbruddet af COVID-19 havde negativ indvirkning på koncernen i 2020. Dette var specielt gældende for aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen, hvor en lang række aktiviteter blev udsendt eller aflyst. Koncernen som helhed er dog begünstiget af at have aktiviteter i en række forskellige brancher, som er påvirket på forskellig vis af den aktuelle situation, hvilket har været med til at mitiggere de negative effekter overordnet set.

Consumer finance

Selvom koncernen det seneste år har forbedret resultat før skat, anses dette års resultat og økonomiske stilling ikke for tilfredsstillende. Dette skyldes primært den store negative indvirkning, som Covid-19 pandemien har haft på omsætningen i Danmark, der traditionelt set har været koncernens hovedmarked. I løbet af 2020 er koncernens tilgodehavender og banklån reduceret, dette skyldes den ændrede forretningsmodel i Danmark.

Det meste af aktiviteten i datterselskabet VÆRSGO A/S er i 2019 solgt eller lukket. Vi har i 2020 været i forhandling med potentielle købere omkring salg af den resterende aktivitet, som nu på grund af Covid-19 pandemien i 2020, forventes afsluttet i 2021. VÆRSGOs resultat for 2020 præsenteres derfor som resultat af ophørte aktiviteter.

Industri

Dinex - der udvikler, producerer og sælger udstødnings- og emissions-systemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner - leverede i 2020, på trods af Covid-19, det bedste resultat i virksomhedens historie og følger de lagte planer.

I løbet af 2020 blev ejerandelen i Blue Ocean Robotics forøget i forbindelse med en større kapitaludvidelse.

Ejendomme

Investeringer har i 2020 været koncentreret indenfor bolig-ejendomme.

I forbindelse med strategisk tilpasning af ejendomsporteføljen har koncernen i årets løb afhændet enkelte erhvervsjeendomme. Driften indenfor såvel boligområdet som erhvervsområdet har udvist tilfredsstillende resultater.

Odense-benet

Diversiteten i aktiviteterne gør, at Covid-19 pandemien har haft meget varierende effekt på udviklingen. Specielt media og kommunikationsområdet har været begünstiget og udviklede sig tilfredsstillende, mens det modsatte gjorde sig gældende for aktiviteterne indenfor event og underholdning samt hotel / konference drift.

Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold i 2020 udover Covid-19 pandemien

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 39

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Efter regnskabsåret afslutning er selskabet Hesehus A/S, som var en del af forretningsområdet Odense, blevet afhændet med betydelig regnskabsmæssig gevinst.

På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.

Ledelsesberetning

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 1.269.402 t.kr. pr. 31. december 2020 er 67.592 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 3.910.402 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 160.483 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY.

Forventet udvikling 2020 3C Holding 2020 koncern

I 2021 forventes en højere omsætning i forhold til 2020 og et resultat før skat (incl. gevinst fra salg af datterselskab) over niveau for 2020.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

I 3C Holding 2020 ApS' øverste ledelsesorgan er der ikke underrepræsenterede køn, da ÅRL §99b anser en bestyrelse bestående af 3-1 for at være ligelig kønsfordeling.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C Holding 2020 ApS er moderselskab i 3C Holding 2020 koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 4 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder. Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområderne consumer finance og industri:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S' lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2020.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer, hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S' kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere.

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende databeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og databeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødigt adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilsluttede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2021.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2020 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet har rejseomkostningerne også været stigende, men set i lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 240 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejds miljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejds klima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejds miljø.

Trivsel

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejds miljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2020 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2020 havde vi en besvarelsesprocent på over 90 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var lige i underkanten af 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2020 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2018 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt. Desuden har vi indført en ny skala, da vi har ønsket en mere enkel og let forståelig skala, og en mere intuitiv stillingtagen til det enkelte udsagn der indgår i spørgerammen. Af disse årsager sammenligner vi ikke resultater med tidligere år, da sammenligningsgrundlaget vil være ændret. 2020 er derfor en "nulpunkts-måling".

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 32,9 % i 2020. Dette skyldes ændringer i organisationen og tilpasninger, blandt andet som følge af COVID-19 pandemien. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 3,6% i 2020 hvilket er lidt over 2019. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2020 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2022.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 21% ved udgangen af 2020, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveaue i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (Dinex A/S)

I nedenstående afsnit følger Dinex A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2020.

Virksomhedens sociale ansvar (CSR)

Dinex-koncernens vigtigste bidrag til samfundet er koncernens udvikling, produktion og salg af partikelfiltre, der reducerer skadelige partikler og støj fra dieselmotorer. Partikler betragtes i dag som et væsentligt sundhedsproblem i mange byer rundt omkring i verden, og regeringer bekæmper forureningen gennem konstant stramning af emissionsreguleringer. Dinex har udviklet en teknologi, der kan fjerne 99,9% af partikler, der stammer fra dieselmotorer. Det er koncernens ønske at bidrage til en bæredygtig udvikling ved at forhindre forurening og mindske energiforbruget og dermed også overholde FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, som anses for at være yderst relevante for Dinex-koncernen. Vi har udvalgt 3 primære mål og 2 sekundære mål, som er indarbejdet i Strategien for 2021-2023, hvilket vi vil visualisere både internt og eksternt i 2021.

Ethiske retningslinjer

Vores etiske retningslinjer (Code of Conduct) afspejler koncernens generelle tilgang til CSR. De etiske retningslinjer fastlægger formelle retningslinjer for overholdelse af gældende lovgivning og grundlæggende menneskerettigheder, herunder bekæmpelse af diskrimination og børnearbejde, retningslinjer for at opretholde et sikkert miljø og arbejdsmiljø for alle koncernens ansatte. De etiske retningslinjer er gældende for hele Dinex-koncernen og skal underskrives af alle væsentlige leverandører. Dinex har en global politik om sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen, som alle skal overholde i deres daglige arbejde. Ledelsespolitikken fastlægger retningslinjer for ligebehandling, motivation og kommunikation med medarbejderne. I forbindelse med de etiske retningslinjer har vi også vurderet risici i forbindelse med korruption og bestikkelse. Den primære risiko kan være, hvis medarbejdere bruger betalinger eller andre midler til ulovligt at påvirke kunder eller andre interessenter eller omvendt. Dette ville kunne skade vores omdømme. Da Dinex er hjemmehørende i Danmark, følger vi gældende regler og retningslinjer. Vi har derfor ingen selvstændig politik for korruption og bestikkelse, da vi anser de nationale regler og retningslinjer for at være proportionel med vores risiko på området. Vi er heller ikke bekendt med overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Dinex i 2020.

Vores CSR-fokus i 2020 – aktiviteter og resultater

Dinex' arbejde med samfundsansvar ligger inden for tre overordnede områder, der knytter sig til virksomhedens daglige drift og produktion: Miljø, leverandørstyring og medarbejderforhold.

1. Miljø

Den primære risiko er, hvis vi skader miljøet, f.eks. på grund af stigende materialebrug, energiforbrug og skrotmængder. Dette vil kunne skade koncernens omdømme og føre til kritik fra interessenter. Dinex-koncernen arbejder som del af koncernens miljøfokus ud fra en miljøpolitik og er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001. Med miljøpolitikken forpligter koncernen sig til at overholde myndighedskrav, at kommunikere åbent med interessenter om miljøspørgsmål, at skabe løbende forbedringer af virksomhedens miljøforhold samt at reducere miljøbelastninger fra produktionen, herunder reduktion af elforbrug og skrotmængder, forebyggelse af forurening og anvendelse af miljøvenlige materialer og teknologier.

Ledelsesberetning

Som et eksempel på Dinex 'miljøbevidsthed kører vi et optimeringsprogram for at reducere brugen af energi på vores mest energi-forbrugende produktionsanlæg, hvilket skyldes et behov for kapacitet af ovne, der kører ved høje temperaturer over en længere periode. Vores nye fabrik i Indien imødekommer de fremtidige branchestandarder og krav til både kapacitet og energioptimering, og vi har også investeret i det andet nyeste coatinganlæg i Indien som en del af den strategiske rejse.

Dinex har som målsætning at reducere skrot med 5% i forhold til 2018-niveauet gennem fortsat høj kvalitet og effektivitet i produktionsprocessen ved hjælp af nye produktionsmetoder og procesoptimering. Det er lykkedes os at reducere mængden af skrot med mere end 5% i 2020, og vi opfylder dermed forventningerne. Det er fortsat vores vurdering, at der er potentiale til yderligere besparelser, så vi har et ønske om at reducere skrotmængden i 2021 med mindst 5% i forhold til 2020-niveauet.

Vores produkter reducerer generelt forureningen og klimaaftrykket som følge af teknologien, og vi vil fortsætte med at forbedre udledningen.

2. Leverandørstyring

Den primære risiko i forhold til leverandører er, hvis leverandørerne skader miljøet eller ikke behandler medarbejderne godt. Dette kan påvirke det lokale miljø og evt. føre til kritik af Dinex fra interessenternes side. Dinex ønsker at fremme fokus på ansvarlighed blandt koncernens leverandører og samarbejdspartnere. Ved udvælgelse af nye leverandører lægger vi derfor vægt på, at de tager aktivt hensyn til ansvarlighed i den daglige drift og ledelse.

For at understøtte denne målsætning er retningslinjerne beskrevet i koncernens Code of Conduct som et kriterie ved evaluering af potentielle leverandører. Nye leverandører modtager vores etiske retningslinjer og opfordres samtidig til at lade sig miljøcertificere.

Koncernens nuværende og vigtigste leverandører auditeres ligeledes årligt ud fra tilsvarende kriterier samt retningslinjerne i Code of Conduct. Koncernledelsen har ikke identificeret nogen uregelmæssigheder i leverandørernes adfærd i 2020. Dinex vil videreudvikle styrings- og kontrolprocedurerne i 2021 ved at lancere en ny organisering af koncernindkøb, dokumentere forretningsgenmængang, inkludere spørgeskemaer, interviews og teste, at leverandørerne overholder reglerne.

3. Menneskerettigheder

Den primære risiko er, hvis vores medarbejdere føler sig diskrimineret, hvilket kan påvirke vores evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere. Dette kan føre til dårligt omdømme og kritik af vores arbejdsmiljø. Dinex respekterer menneskerettigheder, herunder køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk overbevisning, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Vi har en åben kommunikation, gennemfører besøg i dattervirksomheder og opfordrer til, at kritiske forhold rapporteres til koncernledelsen. Det bekræftes, at koncernledelsen ikke er bekendt med eksempler på overtrædelse af menneskerettigheder i dette regnskabsår.

Vi har opdateret vores etiske retningslinjer i 2020.

Ledelsesberetning

4. HR

HR-afdelingerne i Dinex leverede en række forskellige programmer knyttet til HR's årshjul samt serviceydelser, rådgivning og vejledning i forbindelse med en bred vifte af ansættelsesforhold. Med HR-partnere placeret i alle Dinex' virksomheder globalt leverede afdelingerne programmer og serviceydelser i hele ansættelsescyklussen fra onboarding til pensionering.

Dette år har været anderledes set fra et HR-perspektiv. Med en COVID-19 pandemi, der bredte sig over hele verden, har HR ligesom mange medarbejdere været nødt til at håndtere hidtil usete situationer. 2020 har uden tvivl været det vanskeligste år nogensinde, hvor man har skullet navigere inden for en lang række ændringer i sit daglige arbejdsliv. Det lykkedes HR at øge bevidstheden og få succes med at overvåge alle aftalte forholdsregler og restriktioner, og det lykkedes at bevare Dinex som en sikker arbejdsplads trods pandemiens mange skyggesider.

I takt med at de usikre tider, som COVID-19 pandemien har skabt, fortsætter, er HR-afdelingen engageret og står nu endnu stærkere rustet til at støtte medarbejdere i eventuelle lignende situationer i fremtiden.

Must-win battles til understøttelse af strategien blev i 2020 defineret som:

- 1) Kompetenceløft: Lederkurser for nuværende lederteams, fremtidige ledere, salg, teknologi og talentudvikling af kommende ledende specialister
- 2) Arbejdsmiljø: Gennemførelse af trivselsundersøgelser på baggrund af Global Employee Engagement Index, der fokuserer på arbejdsmiljø, trivsel, samarbejde, lederskab mv. med henblik på at måle effekten af initiativerne og klarlægge behovet for nye motivationsprogrammer.
- 3) Tiltrækning & fastholdelse: Strømline WC løn- & benefit-strukturen for at skabe sammenhæng mellem aflønning & kompetencer samt sikre en højere grad af markedskonformitet og konkurrenceevne for at sikre den fremtidige fastholdelse og rekruttering af talenter. Struktureret tilgang til at arbejde med Employer Branding-initiativer, der understøtter attraction- og reputation-profiler.
- 4) Redegørelse for samfundsansvar: FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Vi besluttede, hvilke 3 primære verdensmål, der skulle forfølges globalt i 2021-2032. Strategi og roadmap skal udarbejdes.
- 5) Kommunikation/information: Strukturere og systematisere virksomhedernes branding-initiativer gennem medarbejdere, pressen, medier, LinkedIn, case stories, netværk. Det interne informationsflow systematiseres og tilpasses den globale strategi.
- 6) Systematisering af uddannelse af ufaglærte: Sporing af lokale udviklings- og uddannelsesinitiativer for ufaglærte for at understøtte BC performance-kulturen i koncernen.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø

I 2020 har vi registreret den laveste medarbejderomsætning, der nogensinde er set i Dinex' historie. Med en uventet omsætningshastighed på 1,1% globalt lykkedes det os at opretholde høj stabilitet i både Operations- og Office-miljøer både for stillinger med og uden ledelsesansvar. Med denne høje grad af stabilitet har vi undgået at miste værdifuld viden og er derfor i en stærkere position til at klare de aktiviteter i 2021, der kræver viden, erfaring og engagement.

Dinex University

I Dinex University's andet år blev der i 2020 gennemført adskillige uddannelsesaktiviteter på forskellige akademier. Der blev udført næsten 50 forskellige aktiviteter for både medarbejdere i driften, i tekniske eller administrative funktioner samt inden for ledelsesområdet.

Trods ekstraordinære vanskeligheder, hvor pandemien primært har forårsaget betydelige begrænsninger i f.eks. den fysiske undervisning, lykkedes det os at gennemføre undervisning lokalt på fabrikker eller kontorer på stedet eller hostet af undervisere som e-learning fra hovedkontoret.

2020 var desuden det første år nogensinde, hvor Dinex afsluttede det første rigtige talentprogram på globalt plan.

I alt blev 27 specialister fra hele verden nomineret lokalt til at deltage, og efter grundig vurdering og undersøgelse af faglige kompetencer og personlige egenskaber deltog 12 medarbejdere i talentprogrammet.

Processen har været en vigtig læring for Dinex – både for repræsentanter fra den øverste ledelse, som selv udgjorde dommerkomitéen, men lige så vigtig for alle vores lokale ledergrupper og senere udvalgte mentorer, der sammen gik forrest for at gøre alt, hvad der var i deres magt for, at deres specialister kunne deltage og potentielt gå hele vejen.

Der er nu etableret en vigtig talentpulje, og puljen af store potentialer vil vokse i de kommende år, både inden for specialister, ledere og næste generations ledere.

Covid-19 pandemien

Vi har lært af pandemien, at det er muligt at skabe en succesrig forretning, hvis vi står sammen og forstår alvoren i at omgås hinanden ordentligt, vise hinanden opmærksomhed og respektere og tilpasse os en helt ny og anderledes måde at arbejde på.

HR og alle andre medarbejdere vil huske tilbage på 2020, hvor alt pludselig ændrede sig. Vores måde at arbejde på, arbejdspladsen og vores sociale samspil blev pludselig forvandlet til en hverdag med mere flydende grænser mellem arbejde og privatliv. Ingen havde prøvet det før, men det lykkedes at opretholde en professionel tilgang til de daglige opgaver, mødestruktur, og det lykkedes endda at udvikle og implementere en ny forretningsstrategi – på trods af både at skulle bo og arbejde hjemme uden nogen egentlig abstraktion i tid og sted.

Ledelsesberetning

HR har faciliteret den største forandringsproces nogensinde og vil samle vigtige erfaringer som en stærk inspiration til at udtænke forskellige visioner for fjernarbejde og virtuelle globale teams, samt hvordan vi interagerer med hinanden på den fysiske arbejdsplads.

Sundhed og sikkerhed

2020 har været et hårdt år for AEM- og OEM-divisionen på grund af den globale COVID-19-spredning. Påvirkningen af DCN fra 1. kvartal, som medførte, at fabrikken blev lukket helt, samt påvirkningen af DTR med 28% fravær i arbejdsstyrken har været en udfordring. Fabrikkerne stod over for mangel på vigtige kompetencer, og samtidig opstod der en stigende efterspørgsel på de fleste OEM-fabrikker, hvilket medførte overarbejde på alle fabrikker. Alle medarbejdere har udført et utroligt stort arbejde for at støtte Dinex i denne svære tid. Der var ingen større miljøpåvirkninger fra vores fabrikker, og DCN modtog ISO14000/9001-certifikat, hvilket viser Dinex' indsats for at beskytte miljøet.

Dinex har tilsluttet sig den globale KPI for den samlede ulykkesfrekvens og sluttede 2020 på 1,8, hvilket er lavere end metalindustriens niveau. Med fortsat øget fokus på koncernsikkerhed er det planen at ansætte en ny koncernsikkerhedschef, som skal arbejde på at forbedre implementeringen af politikker for at nedbringe antallet af værkstedsulykker.

Fremtiden

2021 vil være året, hvor HR i Dinex vil fokusere på digitalisering af løsninger til den globale processtyring. Som indledning til de enkelte transformationer er det en klar mission at strukturere store mængder data ud over at optimere og ensrette medarbejderoplysningerne for at sikre en rationel og ensartet implementeringsproces og derefter nå frem til en fælles løsning.

Digitaliseringsstrategien tjener det primære formål at øge kvaliteten af medarbejderdata, sikre hurtigere og lettere implementering af igangværende HR-processer og styrke samarbejdet på tværs af de globale HR-funktioner. Samtidig vil HR-partnerteamet være i stand til at frigøre flere ressourcer til faktiske forretningsaktiviteter i begge divisioner, f.eks. i forbindelse med medarbejderpleje, ledelsesrådgivning og organisatorisk risikovurdering. Alle faktorer og behov, der syntes naturligt stigende i takt med virksomhedens vækst og større kompleksitet i organisationen.

Kompetenceudvikling og videndatabaser bliver et andet vigtigt område for HR i 2021. I tråd med de stigende krav om mere og mere specialiseret viden inden for f.eks. teknologiudvikling, projekt- og processtyring samt flere andre vigtige funktioner og områder, bliver det afgørende, at HR støtter forretningsområderne med viden om værktøjer til at udføre gapanalyser, kvalifikationsmatrix og undervisningsmaterialer til udvikling af de medarbejderkompetencer, der er afgørende for at kunne opfylde strategiens vækstambitioner.

For at lykkes med praktisk og målrettet uddannelse vil der i 2021 i højere grad være fokus på Dinex-akademierne til at gennemføre lokale uddannelsesaktiviteter tæt på de lokale faglige miljøer. Decentraliseringen omfatter fortsat tæt samarbejde mellem lokale

Ledelsesberetning

Med HR-funktionens mission om at bidrage til Dinex' og medarbejdernes succes gennem lederskab, serviceydelser og ekspertise inden for HR-ledelse tror vi på visionen om:

- at være højt respekteret for kvalitet i den rådgivning og de serviceydelser, vi leverer
- at vi kan understøtte og samarbejde for at opbygge og tiltrække de rette medarbejdere i alle funktioner på tværs af Dinex globalt
- at sikre et højt engagement og opretholde et stærkt og sundt arbejdsmiljø.

Mangfoldighed – redegørelse for det underrepræsenterede køn

Alle Dinex' medarbejdere er ansat på baggrund af faglige kvalifikationer uden hensyntagen til religion, race, køn, handicap eller alder. Koncernen betragter mangfoldighed som en styrke, og vi kæmper aktivt mod diskrimination og stræber efter at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle andre niveauer i organisationen.

Dinex har arbejdet aktivt for at øge antallet af det underrepræsenterede køn for at opnå fordelene ved større dynamik og forskelle i problemløsning, beslutningstagning osv.

Dinex' øgede fokus på det underrepræsenterede køn har ført til en række handlinger. Dinex-koncernen består i alt af 18% kvinder og 82% mænd, men 35% af funktionærerne er kvinder. Målet er, at kønsrepræsentationen for funktionærer i organisationen som minimum skal følge kønssammensætningen i direktionen.

Direktionen har et defineret mål for 2020 om at øge niveauet på 25% i 2017 til 30% kvinder og 70% mænd. Vi forventer at nå målet i 2020 trods den nye ledelsesstruktur med en opdeling i AEM- og OEM-ledelsesteams, hvilket har resulteret i, at vi både på det øverste ledelsesniveau og det næste ledelsesniveau har 27% kvinder ved udgangen af 2020. Dinex vil derfor fortsætte med at arbejde aktivt for at sikre og opretholde en balance i de lokale ledelsesteams og i ledelsesteams i koncernen med et samlet mål på 30% kvinder inden udgangen af 2023.

Dinex ønsker, at bestyrelsen afspejler samme mangfoldighed som resten af virksomheden og har derfor som mål at få et kvindeligt medlem af bestyrelsen inden 2022. Dinex erkender dog også, at bilindustrien er domineret af mænd, og det kan derfor være udfordrende at finde en passende kvindelig kandidat, da Dinex ikke vil gå på kompromis med de faglige kvalifikationer til et sådant kandidatur.

Ikke desto mindre består Dinex' bestyrelse af seks medlemmer, hvoraf det ene medlem er en kvinde, der blev valgt på generalforsamlingen i 2018 og genvalgt i 2019 og 2020, så det lykkedes os at nå målet med et kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2022.

Resultatopgørelse for 2020

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Fortsættende aktiviteter				
0	Nettoomsætning inkl. renter <small>Moder 0m, 2019: 0m, Koncern 567m, 2019: 725m</small>	3	2.804.465	2.969.635
0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		51.102	0
0	Vareforbrug	4	-1.365.489	-1.209.205
-114	Andre eksterne omkostninger	5	-372.438	-534.941
-114	Bruttoresultat		1.117.640	1.225.489
0	Andre driftsindtægter	17	148.707	162.750
0	Andre driftsomkostninger	17	-7.891	-6.223
0	Resultat af transferaktiviteter	6	-544	172
0	Personaleomkostninger	7,8	-563.536	-631.282
0	Af- og nedskrivninger	9	-135.288	-135.074
-114	Resultat af primær drift		559.088	615.832
0	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0
0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	19	4.909	22.813
750	Andre finansielle indtægter	11	60.373	74.900
-869	Finansielle omkostninger	12	-207.443	-190.797
-233	Resultat før skat		416.927	522.748
40	Skat af årets resultat	13	-84.568	-84.617
-193	Årets resultat af fortsættende aktiviteter		332.359	438.131
Ophørte aktiviteter				
0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-21.619	-45.091
-193	Årets resultat		310.740	393.040
Fordeling af årets resultat				
	Morderselskabets aktionærer		256.358	337.863
	Minoritetsinteressers andel		54.382	55.177
			310.740	393.040

Totalindkomstopgørelse for 2020

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.			Koncern	
		Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<u>-193</u>	Årets resultat		<u>310.740</u>	<u>393.040</u>
	Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder		-35.890	11.617
0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		1.964	436
0	Skat af anden totalindkomst	13	1.162	-96
<u>0</u>	Anden totalindkomst		<u>-32.764</u>	<u>11.957</u>
<u><u>-193</u></u>	Totalindkomst		<u><u>277.976</u></u>	<u><u>404.997</u></u>
	Fordeling af årets totalindkomst			
	Morderselskabets aktionærer		239.891	345.033
	Minoritetsinteressers andel		38.085	59.964
			<u>277.976</u>	<u>404.997</u>

Balance pr. 31.12.2020

Moderselskab		Koncern			
Stiftelse t.kr.	2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
0	0	Goodwill	15	328.879	328.879
0	0	Varemærker	15	74.000	74.736
0	0	Kontraktrettigheder	15	16.577	13.858
0	0	Byggeret	15	3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15	8.093	9.301
0	0	Udviklingsprojekter	15	82.135	11.629
0	0	Kunderelationer	15	174.699	188.866
0	0	KnowHow	15	207.793	261.542
0	0	Immaterielle aktiver		895.832	892.467
0	0	Grunde og bygninger	16	650.379	765.148
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16	210.824	193.281
0	0	Leasingaktiver	16	180.739	182.850
0	0	Indretning lejede lokaler	16	619	828
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16	44.370	58.603
0	0	Materielle aktiver		1.086.931	1.200.710
0	0	Investeringsjendomme	17	1.745.387	1.440.947
227.463	227.463	Kapitalandele i dattervirksomheder	18	-	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19	114.810	135.056
0	50.000	Andre tilgodehavender	25	221.922	185.182
0	29.000	Andre værdipapirer		164.306	54.840
227.463	306.463	Finansielle aktiver		501.038	375.078
0	40	Udsudte skatteaktiver	28	98.312	142.159
227.463	306.503	Langfristede aktiver		4.327.500	4.051.361
0	0	Varebeholdninger	21	305.258	329.988
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22	2.673.210	3.461.532
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23	379.916	294.473
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	24	5.870	9.188
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.249	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder		47.848	31.750
0	19.016	Selskabsskat		78.039	80.470
0	750	Andre tilgodehavender	25	134.975	114.439
0	0	Periodeafgrænsningsposter		29.851	47.433
0	19.766	Tilgodehavender		3.354.958	4.039.285
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	20	72	72
0	20	Likvide beholdninger	26	120.815	81.310
0	0	Aktiver bestemt for salg	41	40.590	59.122
0	19.786	Kortfristede aktiver		3.821.693	4.509.777
227.463	326.289	Aktiver		8.149.193	8.561.138

Balance pr. 31.12.2020

Moderselskab		Koncern		
Stiftelse t.kr.	2020 t.kr.	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
125	125	27	125	125
0	0		-25.130	-7.828
<u>227.338</u>	<u>227.145</u>		<u>1.559.636</u>	<u>1.417.443</u>
227.463	227.270		1.534.631	1.409.740
0	0	43	440.592	459.247
<u>227.463</u>	<u>227.270</u>		<u>1.975.223</u>	<u>1.868.987</u>
0	0	30	1.233.362	1.100.814
0	0	30	1.242.087	2.153.820
0	0		12.778	16.623
0	0	29	17.062	16.424
0	0	29	616	798
0	0	32	153.234	155.449
0	0	33	125.186	103.084
0	0		0	2.868
0	0	28	16.500	6.070
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.800.825</u>	<u>3.555.950</u>
0	0	30	95.002	112.347
0	0	30	2.609.353	2.447.543
0	0	24	37.038	30.473
0	0	31	256.730	219.278
0	22.736		41.382	14.976
0	76.261		0	0
0	0	32	30.396	27.645
0	22	33	253.962	217.220
0	0		8.691	7.597
<u>0</u>	<u>99.019</u>		<u>3.332.554</u>	<u>3.077.079</u>
0	0	41	40.590	59.122
<u>0</u>	<u>99.019</u>		<u>6.173.969</u>	<u>6.692.151</u>
<u>227.463</u>	<u>326.289</u>		<u>8.149.193</u>	<u>8.561.138</u>
		34		
		35		
		39-47		

Egenkapitalopgørelse for 2020 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
		underskud	kr.
		t.kr.	
Egenkapital ved stiftelse	125	227.338	227.463
Årets resultat	0	-193	-193
Totalindkomst i 2020	0	-193	-193
Udbetalt udbytte	0	0	0
	0	0	0
Egenkapital 31.12.2020	125	227.145	227.270

Egenkapitalopgørelse for 2020 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2019	125	-14.162	1.330.663	401.162	1.717.788
Anden totalindkomst	0	7.170	0	4.787	11.957
Overført	0	-836	836	0	0
Årets resultat	0	0	337.863	55.177	393.040
Totalindkomst 2019	0	6.334	338.699	59.964	404.997
Tilgang	0	0	0	7.096	7.096
Afgang	0	0	-919	0	-919
Udbetalt udbytte	0	0	-251.000	-8.975	-259.975
	0	0	-251.919	-1.879	-253.798
Egenkapital 31.12.2019	125	-7.828	1.417.443	459.247	1.868.987
Anden totalindkomst	0	-17.264	797	-16.297	-32.764
Overført	0	-38	38	0	0
Årets resultat	0	0	256.358	54.382	310.740
Totalindkomst i 2020	0	-17.302	257.193	38.085	277.976
Tilgang	0	0	0	0	0
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	-115.000	-56.740	-171.740
	0	0	-115.000	-56.740	-171.740
Egenkapital 31.12.2020	125	-25.130	1.559.636	440.592	1.975.223
			Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2019			-1.242	-12.920	-14.162
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			6.838	0	6.838
Overført til overført overskud			0	-836	-836
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	332	332
Andre reserver 31.12.2019			5.596	-13.424	-7.828
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-18.761	0	-18.761
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme				-38	-38
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.497	1.497
Andre reserver 31.12.2020			-13.165	-11.965	-25.130

Pengestrømsopgørelse for 2020

Moderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
-193	Årets resultat		332.359	438.131
0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-21.619	-45.091
80	Reguleringer		308.855	127.212
-50.729	Ændring i driftskapital	36	762.655	125.893
-50.842	Pengestrømme vedrørende primær drift		1.382.250	646.145
750	Renteindbetalinger og lignende, betalt		16.147	15.546
-869	Renteudbetalinger og lignende, betalt		-175.202	-174.754
-50.961	Pengestrømme fra drift før skat		1.223.195	486.937
3.720	Betalt selskabsskat		-1.934	-71.647
-47.241	Pengestrømme vedrørende drift		1.221.261	415.290
0	Salg af dattervirksomheder	40	0	270.073
0	Køb af associerede virksomheder	19	-310	0
-29.000	Køb af øvrige finansielle aktiver		-89.043	-1.186
0	Salg af øvrige finansielle aktiver		506	40.836
0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-60.469	-55.116
0	Køb af materielle anlægsaktiver		-309.680	-824.184
0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		2.634	1.145
0	Salg af materielle anlægsaktiver		90.637	36.082
-29.000	Pengestrømme vedrørende investeringer		-365.725	-532.350
0	Udloddet udbytte		-115.000	-251.000
0	Udloddet udbytte, minoritetsinteresser		-56.740	-8.975
0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser		0	5.904
0	Modtaget udbytte		25.000	20.000
76.261	Udlån til nærtstående		-134	0
0	Lån fra nærtstående		0	1.670
0	Afdrag leasing forpligtelse		-19.268	0
0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		368.655	1.141.922
0	Nedbringelse af langfristet gæld		-1.036.938	-738.360
76.261	Pengestrømme vedrørende finansiering		-834.425	171.161
20	Ændring i likvider		21.111	54.101
0	Likvider 01.01.		-9.102	-64.730
0	Valutakursregulering		-27.462	1.527
20	Likvider 31.12.	37	-15.453	-9.102

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 for 3C Holding 2020 ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding 2020 ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenlignelighed

Moderselskabet er stiftet i åres løb, hvorfor regnskabsperioden for moderselskabet udgør 6 måneder (01.07.2020 til 31.12.2020) mens koncernens tal udgør 12 måneder (01.01.2020 til 31.12.2020).

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2020 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringen til IAS 1 og IAS 8 om definitionen af væsentlighed
- Ændringer til IFRS 3 om definitionen af virksomhedssammenslutninger
- Ændringer til IFRS9, IAS 39 og IFRS 7 om reform af referencerenter
- Ændring til IFRS 16 om lejenedsættelser som følge af Covid-19

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft. Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2020:

- Ændring til IAS 16 om indtægter fra anlægsaktiver under opførelse
- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser
- IAS16 (IBOR reform) – Fase 2
- Ændret IAS 37, Tabsgivende kontrakter – omkostninger til opfyldelse af kontrakten
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 Cycle

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding 2020 ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding 2020 ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2020 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 58.330 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2020 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejde for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder. Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der forventes værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen. Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraksrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraksrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revideres årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker.

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller regelmæssige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på samme tidspunkt, som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell indtægt i de tilfælde hvor koncernen er leasinggiver.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og tillæg af transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betaling i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsposter. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handelsselskaber og anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionskasser o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktions-tidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

Noter

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2020 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 39.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Investeringsjendomme

Dagsværdien for investeringsjendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 17.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Modtagne og forventede modtagne kompensationer

Modtagne og forventede modtagne kompensationer fra offentlige myndigheder er indregnet i takt med at kompensationsordningerne er tilgængelige. Værdiansættelse af indregnede modtagne og forventede kompensationsordninger i koncernen sker på grund af de opgjorte faktiske og forventede ansøgningsbeløb, som er udmøntet i eller forventes at udmønte i en udbetaling fra Staten. Det er ledelsens vurdering at modtaget og forventet modtaget kompensation er indregnet forsvarligt i årsrapporten. Værdiansættelsen af såvel modtagne som forventede modtagne kompensationsbeløb er forbundet med usikkerhed, idet forudsætninger for beregning af kompensationer i enkelte tilfælde endnu ikke er endeligt fastlagte. Som følge heraf vil der være usikkerhed forbundet med de udøvede skøn på indregnede beløb fra kompensationsordningerne i resultatopgørelsen og balancen. Usikkerheden kan væsentligst henføres til arrangørkompensationsordningen.

Noter

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
3. Nettoomsætning		
0 Varesalg	1.849.185	1.744.218
0 Lejeindtægter	98.628	123.853
0 Provisioner og abonementer	57.470	45.288
Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	566.631	724.845
0 Salg af tjenesteydelser	232.551	331.431
0	2.804.465	2.969.635
Nettoomsætning opdelt på kategori:		
0 Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	123.569	190.663
0 Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	1.824.043	1.676.942
Renter, gebyr, provision og abonementer		
0 til forbrugere	618.819	763.869
0 Salg af tjenesteydelser til forbrugere	13.120	50.219
0 Salg af tjenesteydelser til virksomheder	224.914	287.942
0	2.804.465	2.969.635
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:		
Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsfor-		
0 pligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	2.741.390	2.894.778
Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse		
0 opfyldes over tid	63.075	74.857
0	2.804.465	2.969.635

Noter

	Moderselskab		Koncern	
	01.07-31.12		2020	2019
	2020		t.kr.	t.kr.
	t.kr.			
3. Nettoomsætning (fortsat)				
Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.				
Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:				
0	Inden for et år fra balancedagen		8.431	5.910
0	Mellem et og to år fra balancedagen		6.218	3.891
0	Mellem to og tre år fra balancedagen		3.499	2.389
0	Mellem tre og fire år fra balancedagen		652	889
0	Mellem fire og fem år fra balancedagen		148	200
0	Efter fem år fra balancedagen		0	0
			18.948	13.279
4. Vareforbrug				
0	Kostpris for solgte produkter		1.276.272	1.125.460
0	Nedskrivning af varebeholdninger		11.731	12.442
0	Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger		-1.188	0
0	Forsknings- og udviklingsomstninger		-645	0
0	Øvrige vareforbrug		79.319	71.303
			1.365.489	1.209.205
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:				
22	Revision		3.617	4.442
0	Andre erklæringer med sikkerhed		391	169
0	Skattemæssig assistance		799	941
0	Andre ydelser end revision		826	1.189
			5.633	6.741
6. Resultat af transferaktiviteter				
0	Indtægter		12.670	19.468
0	Omkostninger		-7.264	-13.105
0	Afskrivninger af kontraktsrettigheder		-5.950	-6.191
			-544	172

Noter

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
7. Personalemkostninger		
0 Lønninger og gager	498.728	553.723
0 Pensionsbidrag	31.705	37.542
0 Andre sociale omkostninger	33.103	40.017
0	563.536	631.282
0 Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.127	2.289
Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
Direktion		
0 Løn og gager (inkl. personalegoder)	4.026	3.026
0	4.026	3.026
Andre ledende medarbejdere		
0 Løn og gager (inkl. personalegoder)	23.638	18.180
0	23.638	18.180
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>		
8. Pensionsordninger		
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber</p>		
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuariemæssige opgørelser.</p>		
Resultatførte bidrag:		
0 Bidragsbaserede pensionsordninger	31.349	37.140
0 Ydelsesbaserede pensionsordninger	356	402
0	31.705	37.542

Noter

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
9. Af- og nedskrivninger		
0 Ned- og afskrivning af goodwill	0	80
0 Afskrivning af øvrige immaterielle aktiver	45.122	40.765
0 Bygninger	10.904	12.223
0 Leasingaktiver	31.956	32.642
0 Andre anlæg, driftsmidler og inventar	51.430	57.174
0 Indretning af lejede lokaler	202	115
0 Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-4.326	-7.925
0 Afskrivninger i alt	135.288	135.074
10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
0 Udbytte fra 3C Holding 2019 ApS		
0		
11. Andre finansielle indtægter		
0 Renter af bankindeståender mv.	143	229
0 Renter fra tilknyttede virksomheder	3.051	1.695
750 Renter af tilgodehavender	2.652	4.471
0 Øvrige renter	9.975	9.151
750 Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	15.821	15.546
0 Valutakursreguleringer	24.103	15.161
0 Dagsværdiregulering af andre værdipapirer*	20.449	44.193
750	60.373	74.900

* Akkumuleret dagværdiregulering af andre værdipapirer udgør 31.12.2020 t.kr. 87.603 (31.12.19 t.kr. 67.154)

Noter

Moderselskab		Koncern	
01.07-31.12			
2020		2020	2019
t.kr.		t.kr.	t.kr.
12. Finansielle omkostninger			
0	Renter på prioritetsgæld	9.502	10.864
0	Renter på bankgæld	139.986	143.316
0	Renter på kreditorer	266	303
869	Renter til tilknyttede virksomheder	0	821
0	Øvrige finansielle renter	22.214	25.064
<hr/>			
869	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	171.968	180.368
<hr/>			
0	Valutakursreguleringer	35.475	8.763
0	Regulering værdipapirer	0	1.666
<hr/>			
869		207.443	190.797
<hr/>			
13. Skat af årets resultat			
0	Aktuel skat	51.223	37.300
-40	Ændring i udskudt skat	35.934	47.664
0	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-2.589	-347
<hr/>			
-40		84.568	84.617
<hr/>			
Effektiv skatteprocent:			
22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
0,0%	Resultat associerede virksomheder	-0,3%	-1,0%
0,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-4,8%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-0,2%	-1,6%
0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	-1,2%	-1,9%
0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	0,0%	-1,3%
<hr/>			
17,2%		20,3%	16,2%

Noter

Moderselskab	Koncern	
01.07-31.12		
2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.
	13. Skat af årets resultat (fortsat)	
	Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:	
	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	
0	-1.162	96
<u>0</u>	<u>-1.162</u>	<u>96</u>

14. Udbytte

For regnskabsåret 2020 har bestyrelsen foreslået udbetalt 10.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anparts-haveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

Noter

	Koncern							
	Good- will t.kr.	Vare- mærker t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Erhvervede patenter og licenser t.kr.	Udviklings- projekter t.kr.	Kunde- relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
15. Immaterielle aktiver								
Kostpris 01.01.2020	371.632	74.900	25.100	3.656	129.216	20.575	212.500	295.493
Regulering til primo	0	0	0	0	0	40.074	0	-40.074
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-25	-3.135	0	0
Tilgang	0	0	11.303	0	2.907	46.259	0	0
Afgang	0	0	-9.311	0	-145	-2.365	0	0
Kostpris 31.12.2020	371.632	74.900	27.092	3.656	131.953	101.408	212.500	255.419
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	42.753	164	11.242	0	119.915	8.946	23.634	33.951
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	1	-668	0	0
Årets afskrivninger	0	736	5.950	0	4.089	9.152	14.167	16.978
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.677	0	-145	-1.460	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	42.753	900	10.515	0	123.860	19.273	37.801	47.626
Bogført værdi 31.12.2020	328.879	74.000	16.577	3.656	8.093	82.135	174.699	207.793
Kostpris 01.01.2019	371.632	74.900	23.103	3.656	129.856	16.451	212.500	266.895
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	186
Tilgang	0	0	9.697	0	9.082	6.063	0	30.233
Afgang	0	0	-7.700	0	-9.722	-1.939	0	-1.821
Kostpris 31.12.2019	371.632	74.900	25.100	3.656	129.216	20.575	212.500	295.493
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.673	119	10.711	0	118.429	7.760	9.467	13.735
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	95
Årets afskrivninger	80	45	6.191	0	1.486	3.125	14.167	21.942
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.660	0	0	-1.939	0	-1.821
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	42.753	164	11.242	0	119.915	8.946	23.634	33.951
Bogført værdi 31.12.2019	328.879	74.736	13.858	3.656	9.301	11.629	188.866	261.542

* Resultatførte udviklingsomkostninger udgør 21,6m i 2020

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	4.906	4.906
Dinex A/S	187.800	187.800
	328.879	328.879

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyhvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2021 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden. I budget 2021 er de forventede effekter fra COVID-19 indarbejdet, mens der er lagt normale forecast for perioden 2022-25.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der taget højde for deltagelse i Europa league gruppespil i 2023. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 10 mill. Dkk årligt.

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrøms-frembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på -0,42 - 1%. Diskonterings-faktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Vægtede Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 5,5% - 7,8% (2019: 5,9% - 8,7%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S, HESEHUS A/S og Dinex A/S overstiger genindvindings-værdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 95%. For Dinex A/S er genindvindings-værdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Varemærker

Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Varemærker er individuelt vurderet. For varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over levetiden.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består primært af udviklingen af Eminizer™-teknologi, hvilket allerede er brugt i aktuelle produkter. Eminizer™ er en vigtig teknologi i fremtidige produkter. Derudover vedrører det kundespecifik udvikling af produkter, der allerede er på markedet eller forventes på markedet inden for en kortere periode.

Noter

	Koncern				
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasing-aktiver t.kr.	Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2020	820.045	7.794	353.241	208.146	58.948
Regulering til primo	-1.167	0	-12.418	12.418	-78
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-121.739	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-6.237	-120	-11.488	-211	-1.848
Reklassificering	-19.871	0	19.950	0	0
Tilgang	39.159	121	76.291	21.963	26.238
Afgang	-31	-67	-38.716	-87	-38.890
Kostpris 31.12.2020	710.159	7.728	386.860	242.229	44.370
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	54.897	6.966	159.960	25.296	345
Regulering til primo	-4.666	0	-1.054	4.553	0
Valutakursreguleringer	-1.665	-59	-8.788	76	-4
Årets afskrivninger	11.245	202	51.430	31.956	-341
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-31	0	-25.512	-391	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	59.780	7.109	176.036	61.490	0
Bogført værdi 31.12.2020	650.379	619	210.824	180.739	44.370
Kostpris 01.01.2019	800.871	6.964	341.974	0	12.266
Regulering til primo	0	0	33.749	0	-350
Effekt ved overgang til 01.01.2019	0	0	0	124.843	0
Reklassifikation til investeringsejendomme	-12.628	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	2.528	-45	4.000	15	29
Reklassificering	26.914	0	-35.828	9.289	0
Tilgang	7.671	875	47.223	81.236	53.010
Afgang	-5.311	0	-37.877	-7.237	-6.007
Kostpris 31.12.2019	820.045	7.794	353.241	208.146	58.948
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.403	6.896	109.956	0	0
Regulering til primo	0	0	19.755	0	0
Reklassificering	0	0	-3.600	3.600	0
Valutakursreguleringer	484	-45	2.865	8	-4
Årets afskrivninger	11.874	115	57.174	32.642	349
Tilbageførte afskrivninger ved salg	136	0	-26.190	-10.954	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	54.897	6.966	159.960	25.296	345
Bogført værdi 31.12.2019	765.148	828	193.281	182.850	58.603

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Noter

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
17. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	1.440.947	1.306.007
Tilgang	191.175	647.184
Reklassifikation fra grunde og bygninger	121.739	12.628
Afgang	-66.329	-681.822
Valutakursreguleringer	-3.505	2.088
Årets dagsværdiregulering	61.360	154.862
Dagsværdi 31.12.	1.745.387	1.440.947
Lejeindtægter	80.296	81.778
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	59.399	154.862
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-9.955	-8.273
Resultat før finansielle omkostninger og skat	129.740	228.367
<p>Årets dagsværdiregulering på 61.360 t.kr. (2019: 154.862 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.</p> <p>Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld jf. note 34.</p> <p>Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør mellem 4,0% og 12,4% før skat (2019: 4,00% - 11,75%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 38,9 mio.dkk. (2019: 28,6 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Koncernens huslejekontrakter for erhvervsjendomme indeholder normalt en generel uopsigelsesperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsejendomme følgende gældende lejelov vedrørende opsigelse.</p>		
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	44.468	36.503
Mellem et og fem år fra balancedagen	73.659	52.914
Efter fem år fra balancedagen	17.449	16.200
	135.576	105.617

Noter

Moderselskab		
2019	2020	
t.kr.	t.kr.	
		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
0	0	Kostpris 01.01.
0	227.463	Tilgang ved stiftelse
0	227.463	Kostpris 31.12.
0	0	Reguleringer 01.01.
0	0	Nedskrivninger 31.12.
0	227.463	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Der henvises til note 47 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
19. Kapitalandele i associerede virksomheder				
0	0	Kostpris 01.01.	29.476	29.476
0	0	Regulering til primo	1.292	0
0	0	Tilgang	310	0
0	0	Kostpris 31.12.	31.078	29.476
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	105.580	102.767
0	0	Regulering til primo	-1.355	0
0	0	Andel i årets resultat efter skat	4.909	22.813
0	0	Modtaget udbytte	-25.000	-20.000
0	0	Kapitalreguleringer	-402	0
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	83.732	105.580
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	114.810	135.056

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2020 %	2019 %	
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
JV India	Indien	50	0	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	400.516	415.090
0	0	Forpligtelser i alt	-170.895	-144.979
0	0	Nettoaktiver i alt	229.621	270.111
0	0	Andel af nettoaktiverne	114.810	135.056
0	0	Nettoomsætning i alt	270.397	358.949
0	0	Årets resultat i alt	9.818	45.626
0	0	Andel af årets resultat	4.909	22.813
0	0	Indregnet resultateffekt	4.909	22.813
		20. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Unoterede aktier	72	72
0	0		72	72
		21. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	125.709	113.580
0	0	Varer under fremstilling	27.484	35.496
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	152.065	180.912
0	0		305.258	329.988
		22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.532
0	0		2.673.210	3.461.532

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0	Bruttotilgodehavende	383.675	297.310
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-3.759	-2.837
0	0		379.916	294.473

Kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-69 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2020 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 3,8 mDKK (2,8 mDKK pr. 31.12.2019)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 490 t.kr. (31.12.2019 852 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kunde grupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskrevet t.kr.
31.12.2020						
Forventet tabsprocent	0,0%	0,2%	8,2%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	320.520	37.921	21.306	0	1.835	2.093
Justering for individuel vurdering	-72	-12	-1.614	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	118	59	1.747	0	1.835	0
31.12.2019						
Forventet tabsprocent	0,10%	1,2%	23,9%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	250.117	29.911	4.254	4	1.293	11.731
Justering for individuel vurdering	-148.738	-9.918	-2.043	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	166	360	1.016	2	1.293	0

Noter

Morderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
24. Igangværende arbejder for fremmed regning				
0	0	Salgsværdi af udført arbejde	16.804	15.647
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-21.954	-13.319
0	0		-5.150	2.328
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.870	9.188
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	-11.020	-6.860
0	0		-5.150	2.328
25. Andre tilgodehavender				
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	2.825	1.661
0	750	Øvrige tilgodehavender	132.150	112.778
0	750	Indregnet under kortfristede aktiver	134.975	114.439
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	10.070	11.272
0	50.000	Øvrige	211.852	173.910
0	50.000	Indregnet under langfristede aktiver	221.922	185.182

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 13.476 t.kr. forfalder mellem et og fem år 82.291 t.kr. og efter fem år 126.155 t.kr.

26. Likvide beholdninger

0	20	Kontanter og bankindeståender	120.815	81.310
0	20		120.815	81.310

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 101.833 t.kr. (2019: 90.202 t.kr.)

27. Selskabskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
28. Udskudt skat					
2020 - koncern					
Immaterielle aktiver	111.355	159	204	0	111.718
Materielle aktiver	94.169	2.327	30.107	0	126.603
Investeringsejendomme	92	0	8	0	100
Varebeholdninger	134	68	-741	0	-539
Tilgodehavender	-269.712	3.732	151.559	0	-114.421
Forpligtelser	-6.563	-2.747	-12.619	-1.594	-23.523
Skattemæssige underskud	-65.564	15.966	-132.584	432	-181.750
	-136.089	19.505	35.934	-1.162	-81.812
2019 - koncern					
Immaterielle aktiver	113.903	-1	-2.547	0	111.355
Materielle aktiver	130.431	-76.060	39.798	0	94.169
Investeringsejendomme	75	0	17	0	92
Varebeholdninger	-236	-182	552	0	134
Tilgodehavender	-307.201	-2.096	39.585	0	-269.712
Forpligtelser	992	-9.204	1.649	0	-6.563
Skattemæssige underskud	-34.527	257	-31.391	96	-65.564
	-96.563	-87.286	47.663	96	-136.089
2020 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	-40	0	-40
	0	0	-40	0	-40

Koncernen har pr. 31.12.2020 et skatteaktiv på 24 mio.kr. (2019: 17 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
28. Udskudt skat (fortsat)			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
0	40	98.312	142.159
0	0	16.500	6.070
0	-40	-81.812	-136.089
29. Hensatte forpligtelser			
0	0	16.424	16.751
0	0	309	-120
0	0	-3.050	-3.798
0	0	3.379	3.591
0	0	17.062	16.424
0	0	798	2.779
0	0	-94	0
0	0	-88	-2.320
0	0	0	339
0	0	616	798
30. Prioritetsgæld og bankgæld			
0	0	1.269.402	1.139.149
0	0	3.910.402	4.675.375
0	0	5.179.804	5.814.524
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	2.475.449	3.254.634
0	0	2.704.355	2.559.890
0	0	5.179.804	5.814.524
Gælden forfalder således:			
0	0	2.704.355	2.559.890
0	0	984.939	1.128.300
0	0	146.068	1.042.510
0	0	189.521	63.066
0	0	66.823	62.756
0	0	1.088.098	958.002
0	0	5.179.804	5.814.524

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominel værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	38.967	39.162	39.378
Prioritetsgæld	DKK	2025-2050	Variabel*	1.230.435	1.233.961	1.243.708
Bankgæld	EUR	2021	Variabel	40.576	40.576	40.576
Bankgæld	DKK	2021-2025	Variabel	3.029.381	3.029.382	3.029.382
Bankgæld	RUB	2021	Variabel	7.724	7.724	7.724
Bankgæld	SEK	2021-2022	Variabel	424.309	424.309	424.309
Bankgæld	GBP	2021	Variabel	-1.004	-1.004	-1.004
Bankgæld	TRY	2021	Variabel	13.476	13.476	13.476
Bankgæld	NOK	2021-2022	Variabel	395.940	395.940	395.940
31.12.2020 - koncern				5.179.804	5.183.526	5.193.489
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	41.887	42.097	42.216
Prioritetsgæld	DKK	2025-2049	Variabel*	1.093.024	1.095.672	1.100.738
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast	4.238	4.238	4.238
Bankgæld	EUR	2020	Variabel	73.300	73.300	73.300
Bankgæld	DKK	2020-2025	Variabel	3.786.212	3.786.212	3.786.926
Bankgæld	SEK	2020-2022	Variabel	364.164	364.164	364.164
Bankgæld	GBP	2020	Variabel	-1.821	-1.821	-1.821
Bankgæld	TRY	2020	Variabel	13.568	13.568	13.568
Bankgæld	NOK	2020-2022	Variabel	439.952	439.952	439.952
31.12.2019 - koncern				5.814.524	5.817.382	5.823.281

* Der er indgået en swappaftale, der sikrer en fast rente på 67.592 t.kr. (2019: 74.654 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved Virksomheds- overtagelse t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	1.139.149	2.511	127.908	-166	0	1.269.402
Bankgæld	4.675.375	-743.654	0	-21.319	0	3.910.402
2020 - koncern	5.814.524	-741.143	127.908	-21.485	0	5.179.804
Prioritetsgæld	959.992	-380.542	559.686	13	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-240.882	59.426	-3.801	0	4.675.375
2019 - koncern	5.820.624	-621.424	619.112	-3.788	0	5.814.524

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
31. Leverandørgæld				
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		256.730	219.278
0	0		256.730	219.278
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.				
32. Leasingforpligtelse				
Forfald af leasingforpligtelse				
0	0	Under 1 år	30.944	26.093
0	0	Mellem 1 til 5 år	111.700	92.001
0	0	Over 5 år	53.256	70.237
0	0	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2019	195.900	188.331
0	0	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	183.630	183.094
0	0	Kortfristet	30.396	27.645
0	0	Langfristet	153.234	155.449
Beløb indregnet i Resultatopgørelsen				
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	4.233	5.751
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	862	1.505
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	29.497	23.075
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	2.352	3.426
33. Anden gæld				
Langfristet				
0	0	Feriepengeforpligtelse	25.186	3.084
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	100.000	100.000
0	0		125.186	103.084
Kortfristet				
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	49.549	23.527
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	27.290	49.038
0	0	Moms	21.964	22.687
0	0	Kontraktrettigheder mv.	3.572	974
0	0	Afledte finansielle instrumenter	15.753	17.701
0	22	Øvrige skyldige omkostninger	135.834	103.293
0	22		253.962	217.220

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>2.294.407</u>	<u>2.103.637</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>197.896</u>	<u>198.440</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>2.414</u>	<u>4.868</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>160.553</u>	<u>180.640</u>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider		<u>348</u>	<u>413</u>

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
35. Eventualforpligtelser og -aktiver			
Kontraktlige forpligtelser			
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.			
Sambeskatning			
Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			
36. Ændring i nettoarbejds-kapital			
0	0	33.086	26.934
0	-50.750	654.395	194.749
0	21	75.174	-95.790
0	-50.729	762.655	125.893
37. Likvider			
0	20	120.815	81.310
0	0	-127.279	-85.126
0	20	-6.464	-3.816
0	0	-8.989	-5.286
0	20	-15.453	-9.102
38. Finansieringsaktivitet			
0	0	1.269.402	1.139.149
0	0	3.910.402	4.675.375
0	0	100.000	100.000
0	0	183.630	183.094
0	76.261	0	0
0	0	-5.249	0
0	76.261	5.458.185	6.097.618

Noter

	Ikke likvide ændringer					31.12 t.kr.
	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Salg/Ophørte aktiviteter t.kr.	Virksomheds- overtagelse t.kr.	Andre ændringer t.kr.	
38. Finansieringsaktivitet (fortsat)						
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>						
Prioritetsgæld	1.139.149	130.253	0	0	0	1.269.402
Bankgæld	4.675.375	-764.973	0	0	0	3.910.402
Langfristet anden gæld	100.000	0	0	0	0	100.000
Leasingforpligtelse	183.094	-19.268	0	0	19.804	183.630
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	-134	-29.602	0	24.487	-5.249
2020 - koncern	6.097.618	-654.122	-29.602	0	44.291	5.458.185
Prioritetsgæld	959.992	483.672	-304.515	0	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-181.785	-3.472	0	0	4.675.375
Langfristet anden gæld	100.000	0	0	0	0	100.000
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-20.597	1.670	-23.295	0	42.222	0
2019 - koncern	5.900.027	303.557	-331.282	0	42.222	5.914.524
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	76.291	0	0	0	76.291
2020 - moderselskab	0	76.291	0	0	0	76.291

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		39. Finansielle risici og finansielle instrumenter		
		Kategorier af finansielle instrumenter		
0	29.000	Andre værdipapirer og kapitalandele	164.306	54.840
0	29.000	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	164.306	54.840
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.573
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	379.916	294.473
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.249	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	57.918	43.022
0	19.016	Selskabsskat	78.039	80.470
0	50.750	Andre tilgodehavender	346.827	288.349
0	69.766	Udlån og tilgodehavender	3.541.159	4.167.887
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	15.737	17.701
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	15.737	17.701
0	0	Prioritetsgæld	1.269.402	1.139.149
0	0	Bankgæld	3.910.402	4.675.375
0	0	Leverandørgæld	256.730	219.278
0	22.736	Selskabsskat	41.382	14.976
0	0	Leasingforpligtelse	183.630	183.094
0	76.261	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
0	21	Anden gæld	363.411	302.603
0	99.018	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	6.024.957	6.534.475

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C Holding 2020 koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 70.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, INR, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK, NOK, GBP samt RUB. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	35.481	260.671	240.584	55.568	0	55.568
USD	7.314	16.165	11.415	12.064	0	12.064
SEK	1.349	456.906	454.845	3.410	0	3.410
NOK	9.081	412.834	422.687	-772	0	-772
GBP	2	9.319	8.758	563	0	563
PLN	11.492	3.717	185	15.024	0	15.024
TRY	1.080	0	0	1.080	0	1.080
RSD	0	1.134	28	1.106	0	1.106
CNY	26.038	36.365	18.232	44.171	0	44.171
INR	0	373	5.954	-5.581	0	-5.581
RUB	12.303	54.296	32.749	33.850	0	33.850
31.12.2020 - koncern	104.140	1.251.780	1.195.437	160.483	0	160.483
EUR	44.027	147.508	157.146	34.389	0	34.389
USD	2.773	15.278	9.739	8.312	0	8.312
SEK	1.004	375.982	378.218	-1.232	0	-1.232
NOK	2.586	462.643	458.606	6.623	0	6.623
GBP	475	9.605	1.300	8.780	0	8.780
PLN	5.127	3.448	442	8.133	0	8.133
TRY	340	54.634	34.277	20.697	0	20.697
RSD	258	1.224	41	1.441	0	1.441
CNY	14.063	33.246	27.369	19.940	0	19.940
RUB	6.164	31.816	37.881	99	0	99
31.12.2019 - koncern	76.817	1.135.384	1.105.019	107.182	0	107.182

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	743,93	745,00	55.568	62	62	0
USD	605,24	661,32	12.064	872	-600	1.472
SEK	73,97	70,00	3.410	-143	0	-143
NOK	70,53	70,00	-772	5	0	5
GBP	822,83	822,80	563	-0	0	-0
PLN	164,50	170,12	15.024	400	185	215
TRY	82,40	115,38	1.080	337	0	337
RSD	6,33	6,35	1.106	3	4	-1
CNY	92,67	94,16	44.171	554	109	445
INR	8,26	8,26	-5.581	0	0	0
RUB	8,09	10,11	33.850	6.593	3.995	2.598
Samlet effekt 2020 - koncern				8.683	3.755	4.928
EUR	746,97	745,00	34.389	-71	82	-153
USD	667,60	640,00	8.312	-268	0	-268
SEK	71,55	70,00	-1.232	21	0	21
NOK	75,87	75,00	6.623	-59	0	-59
GBP	876,78	831,19	8.780	-356	0	-356
PLN	175,46	173,64	8.133	-66	0	-66
TRY	112,21	97,25	20.697	-2.152	0	-2.152
RSD	6,35	6,31	1.441	-7	0	-7
CNY	95,54	93,71	19.940	-298	0	-298
RUB	10,78	10,50	99	-2	0	-2
Samlet effekt 2019 - koncern				-3.258	82	-3.340

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasnings-tidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	938.336	1.717.358	673.201	3.328.895	2.872.481
Bankindeståender	120.815	0	0	120.815	0
Prioritetsgæld	-280.600	-925.194	-63.608	-1.269.402	-67.592
Anden gæld	-25.186	0	-100.000	-125.186	-100.000
Leasingforpligtelse	-183.630	0	0	-183.630	0
Bankgæld	-3.910.402	0	0	-3.910.402	0
31.12.2020 - koncern	-3.340.667	792.164	509.593	-2.038.910	2.704.889
Tilgodehavender	911.663	2.075.793	985.481	3.972.937	3.578.515
Bankindeståender	81.310	0	0	81.310	0
Prioritetsgæld	-71.117	-1.008.813	-59.219	-1.139.149	-78.892
Anden gæld	-3.084	0	-100.000	-103.084	-100.000
Leasingforpligtelse	-183.094	0	0	-183.094	0
Bankgæld	-4.675.375	0	0	-4.675.375	0
31.12.2019 - koncern	-3.939.697	1.066.980	826.262	-2.046.455	3.399.623
Tilgodehavender	750	0	50.000	50.750	50.750
Bankindeståender	20	0	0	20	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-76.261	0	0	-76.261	0
31.12.2020 - moderselskab	-75.491	0	50.000	-25.491	50.750

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	30.944	-6.283
Renteswap DKK	2031	38.866	-9.453
31.12.2020 - koncern		69.810	-15.736
Renteswap EUR	2028	34.561	-8.146
Renteswap DKK	2031	41.879	-9.991
31.12.2019 - koncern		76.440	-18.137

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 37.002 t.kr. (2019: -42.479 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 595 t.kr. De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-36.040	-145.263	-1.088.099	-1.269.402
Bankgæld	-2.668.315	-1.242.087	0	-3.910.402
Leverandørgæld	-256.730	0	0	-256.730
Skyldig selskabsskat	-33.455	-7.927	0	-41.382
Leasingforpligtelse	-30.396	-101.947	-51.287	-183.630
Afledte finansielle instrumenter	-1.085	-4.234	-10.434	-15.753
Anden gæld	-245.632	-970	-116.793	-363.395
31.12.2020 - koncern	-3.271.653	-1.502.428	-1.266.613	-6.040.694
Skyldig selskabsskat	-22.736	0	0	-22.736
Gæld til tilknyttede virksomheder	-76.261	0	0	-76.261
Anden gæld	-22	0	0	-22
31.12.2020 - moderselskab	-99.019	0	0	-99.019
Prioritetsgæld	-38.318	-144.427	-956.404	-1.139.149
Bankgæld	-2.521.553	-1.286.670	-867.152	-4.675.375
Leverandørgæld	-219.278	0	0	-219.278
Skyldig selskabsskat	-14.976	0	0	-14.976
Leasingforpligtelse	-27.645	-131.725	-23.724	-183.094
Afledte finansielle instrumenter	-1.199	-4.754	-11.748	-17.701
Anden gæld	-202.603	0	-100.000	-302.603
31.12.2019 - koncern	-3.025.572	-1.567.576	-1.959.028	-6.552.176

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
0	20	Likvide beholdninger	120.815	81.310
0	29.000	Værdipapirer	164.378	54.912
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	101.833	90.202
0	29.020		387.026	226.424

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 122.553 t.kr. (2019: 203.476 t.kr.)

I 2020 blev der på trods af COVID-19 ikke observeret nogen negativ udvikling i låneporteføljens bonitet. Da der derved ikke er observeret øget tab, er der i 2020 ikke lavet nogle ekstraordinære covid-19 hensættelser til t

Øvrige selskaber i 3C Holding 2020 ApS-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	27.736	25.557
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	10.281	10.241
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	2.358	817
0	0	Forfaldne over seks måneder	20.458	3.001
0	0		60.833	39.616

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 3.545 mio. kr. pr. 31.12.2020 (2019: 4.171 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 70 mio. kr. pr. 31.12.2020

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsrullen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånelevetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle penestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede penestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			I alt DKK'000
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	
2020				
Brutto udlån, primo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Årets ændring	-941.295	133.425	19.429	-788.441
Brutto udlån, ultimo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Nedskrivning på udlån, primo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Årets ændring	-61.595	10.646	50.830	-119
Nedskrivning på udlån, ultimo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Netto udlån, Primo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
Årets ændring	-879.700	122.779	-31.401	-788.322
Netto udlån, ultimo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2019				
Brutto udlån, primo	2.860.928	124.110	2.235.002	5.220.040
Årets ændring	-214.101	71	222.644	8.614
Brutto udlån, ultimo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Nedskrivning på udlån, primo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Årets ændring	-26.979	-432	158.107	130.696
Nedskrivning på udlån, ultimo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Netto udlån, Primo	2.672.101	87.916	823.597	3.583.614
Årets ændring	-187.122	503	64.537	-122.082
Netto udlån, ultimo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
EBITDA*	700.326	757.097
Nettorentebærende gæld	2.267.295	2.151.104
Gældsmultipel	3,2	2,8

* EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	I alt t.kr.
2020				
Investeringsejendomme	0	0	1.745.387	1.745.387
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	164.306	164.378
Afledte finansielle instrumenter	0	-15.737	0	-15.737
	0	-15.665	1.909.693	1.894.028
2019				
Investeringsejendomme	0	0	1.440.947	1.440.947
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	54.840	54.912
Afledte finansielle instrumenter	0	-17.701	0	-17.701
	0	-17.629	1.495.787	1.478.158
			2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			1.495.787	1.355.799
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			81.809	199.055
Valutakursreguleringer			-3.505	2.088
Tilgang			401.951	660.812
Afgang			-66.349	-721.967
			1.909.693	1.495.787

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Noter

40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2019 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Odense Erhvervspark A/S	Udlejning af fast ejendom på Hestehaven 51 i Odense	28.11.2019

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Investeringsejendomme	642.250
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	101.227
Skyldig selskabsskat	-5.092
Gæld til pengeinstitutter	-3.472
Gæld til realkreditinstitutter	-304.515
Udskudt skatteforpligtelse	-43.181
Gæld til tilknyttet virksomhed	-34.226
Anden gæld og periodeafg.	-19.389
	333.602
Avance	0
Samlet vederlag	333.602
Udligning af mellemregninger i forbindelse med salg	-67.001
Salgspris modtaget kontant	266.601
Afhændede likvide beholdninger, netto	3.472
Likviditetseffekt, netto	270.073

Noter

41. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet i 2021.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2020 t.kr.	31.12.2019 t.kr.
Goodwill	308	491
Materielle aktiver	4.074	8.413
Finansielle aktiver	3.247	3.752
Skatteaktiver	13.102	11.990
Varebeholdninger	18.033	26.388
Tilgodehavender	1.034	5.026
Andre værdipapirer og kapitalandele	357	357
Likvide beholdninger	435	2.705
Aktiver bestemt for salg	40.590	59.122
Leverandørgæld	13.318	10.385
Prioritets- og bankgæld	9.424	7.993
Gæld til tilknyttet virksomhed	5.115	-2.868
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	1.635	7.184
Øvrige gældsposter	11.098	36.428
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	40.590	59.122
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

41. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	50.777	126.361
Vareforbrug	-44.702	-83.463
Andre eksterne omkostninger	-16.982	-39.713
Bruttoresultat	-10.907	3.185
Personaleomkostninger	-11.975	-40.424
Andre driftsomkostninger	0	-14.016
Af- og nedskrivninger	-1.927	-4.693
Resultat af primær drift	-24.809	-55.948
Andre finansielle indtægter	326	0
Finansielle omkostninger	-3.234	-1.848
Resultat før skat	-27.717	-57.796
Skat af årets resultat	6.098	12.705
Årets resultat	-21.619	-45.091
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	0
Samlet resultatpåvirkning	-21.619	-45.091
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	-21.619	-45.091
Minoritetsinteressers andel	0	0
	-21.619	-45.091
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-33.851	-36.904
Pengestrømme vedrørende investeringer	548	702
Pengestrømme vedrørende finansiering	29.602	22.768
	-3.701	-13.434

Noter

42. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding 2020 ApS:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 47.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2020					
Salg af varer	57.158	24	0	0	57.182
Salg af tjenesteydelser	69	0	0	56.583	56.652
Vederlag mv. jf. note 7	0	27.664	0	0	27.664
Finansielle indtægter	772	0	0	5.598	6.370
Finansielle omkostninger	0	0	211	195	406
Køb af finansielle aktiver	0	0	-40.000	-29.000	-69.000
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	295.022	295.022
Tilgodehavender	57.918	0	0	55.999	113.917
Forpligtelser	0	0	3.350	7.792	11.142
Udbytte	25.000	0	115.000	0	140.000

Noter

	Koncern					
	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.	
42. Nærtstående parter (fortsat)						
2019						
Salg af varer	89.743	0	0	0	89.743	
Salg af tjenesteydelser	83	0	0	1.394	1.477	
Køb af tjenesteydelser	9.189	0	0	0	9.189	
Vederlag mv. jf. note 7	0	21.206	0	0	21.206	
Finansielle indtægter	0	0	0	1.695	1.695	
Finansielle omkostninger	0	0	37	897	934	
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	14.010	14.010	
Salg af finansielle aktiver	0	0	40.000	0	40.000	
Tilgodehavender	43.022	0	0	0	43.022	
Forpligtelser	0	0	8.011	1.491	9.502	
Udbytte	20.000	0	251.000	0	271.000	
Moderselskab						
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2020						
Køb af tjenesteydelser	41	0	0	0	0	41
Finansielle indtægter	0	0	0	0	750	750
Finansielle omkostninger	869	0	0	0	0	869
Køb af finansielle aktiver	0	0	0	0	-29.000	-29.000
Tilgodehavender	0	0	0	0	50.750	50.750
Forpligtelser	76.261	0	0	0	0	76.261
Modtaget koncernskat	3.720	0	0	0	0	3.720

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Noter

43. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

2020	Minoritets-	Udbetalt	Omsæt-	Årets	100%			
	interessers				udbytte	ning	resultat	Total
	ejerandel	t.kr.	t.kr.	t.kr.	indkomst	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	%				t.kr.			t.kr.
Agripo ApS	29,0%	0	966	-4.693	-8.470	11.318	44.313	-2.860
Odense Sport & Event A/S	2,3%	0	123.959	-26.700	-25.168	466.161	419.222	-6.283
Northmik Holding A/S	50,0%	1.250	90.768	5.210	5.210	57.849	28.589	3.432
Trilogik Holding ApS	16,7%	0	80.684	7.370	7.370	48.779	22.117	14.718
Kommpress A/S	20,0%	100	7.333	423	423	5.152	3.396	298
Dinex A/S	50,0%	55.000	1.733.824	100.619	70.155	2.166.596	1.340.074	44.606
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	390	4.962	1.770	1.770	111.603	77.115	-113
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	6.954	9.503	9.503	183.083	125.795	182
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	6.729	9.173	9.173	179.264	124.090	-47
		56.740	2.056.179	102.675	69.966	3.229.805	2.184.711	53.933
2019								
Agripo ApS	29,0%	0	867	-2.316	108	19.759	44.284	-919
Odense Sport & Event A/S	2,3%	0	278.218	31	370	460.857	388.750	2.461
Northmik Holding A/S	50,0%	2.600	83.285	2.512	2.512	48.180	21.630	2.703
Trilogik Holding ApS	16,7%	400	76.024	5.053	5.053	38.906	19.615	-1.000
Kommpress A/S	20,0%	0	7.674	472	472	4.240	2.406	-475
Dinex A/S	50,0%	5.000	1.529.336	100.155	108.305	2.084.261	1.217.894	86.671
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	975	4.926	1.822	1.822	113.284	77.966	-32
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	3.302	17.985	17.985	171.812	124.027	26
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	2.536	16.765	16.765	168.124	122.123	41
		8.975	1.986.168	142.479	153.392	3.109.423	2.018.695	89.476

Koncernen har i 2019, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet.

Noter

44. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud t.kr. 75.238 hidrører dels fra den danske stats kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører her primært koncernens selskaber indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen og dels fra udenlandske staters kompensationsordninger til nogle af koncernens udenlandske datterselskaber.

Et af koncernens datterselskaber har i 2007 afgivet en 20 årig brugsret i forbindelse med opførelsen af Arena Fyn til Odense Kommune.

45. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Efter regnskabsårets afslutning er selskabet Hesehus A/S, som var en del af forretningsområdet Odense, blevet afhændet med betydelig regnskabsmæssig gevinst.

På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.

46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 9. april 2021 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding 2019 ApS' anpartshaver til godkendelse på næste ordinære generalforsamling

Noter

47. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding 2020 ApS-koncernen:

	Hjemsted	Ejerandel	
		2020 %	2019 %
3C Holding 2020 ApS	Danmark	100%	100%
3C Holding 2019ApS	Danmark	100%	100%
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:ER A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
Føniks Inkasso A/S	Danmark	100%	0%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	98%	98%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	100%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	100%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	100%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
Heseshus A/S	Danmark	83%	83%
Trilogik Holding ApS	Danmark	50%	50%
KommPress A/S	Danmark	80%	80%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	85%	85%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	100%
Dinex A/S	Danmark	50%	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex Finland OY	Finland	100%	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	100%
Dinex Clamps Ltd.	England	0%	100%
Dinex Emission Solutions India Pvt. Ltd.	India	100%	0%
3C Bolig A/S	Danmark	100%	100%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%	100%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	90%	90%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	90%	90%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%	100%
3C Rommerdalen ApS	Danmark	100%	0%
3C Østerlunden 2-10 ApS	Danmark	100%	0%

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-04-12 08:09:29Z

NEM ID 


Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-12 08:28:18Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-12 08:28:18Z

NEM ID 

Rikke Mølhave Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-991080683310

IP: 94.189.xxx.xxx

2021-04-12 09:44:56Z

NEM ID 

Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-04-12 10:30:23Z

NEM ID 

Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-003522061201

IP: 185.170.xxx.xxx

2021-04-14 07:17:51Z

NEM ID 


Caroline Døi van Dijk Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-478142109515

IP: 5.56.xxx.xxx

2021-04-14 09:29:52Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-C1G0E-5MANB-86UEB-UJEGS-F1417

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>