



## **AVK Holding A/S**

Søndergade 33  
8464 Galten  
CVR-nr. 44782510

### **Årsrapport 01.10.2019 - 30.09.2020**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
14.12.2020

---

**Carsten Fode**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019/20	13
Koncernens balance pr. 30.09.2020	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20	34
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020	35
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20	37
Modervirksomhedens noter	38
Anvendt regnskabspraksis	45
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	53

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

AVK Holding A/S

Søndergade 33

8464 Galten

CVR-nr.: 44782510

Hjemsted: Galten

Regnskabsår: 01.10.2019 - 30.09.2020

## Bestyrelse

Carsten Fode

Knud Flemming Madsen

Ole Steen Andersen

Anne Mette Kjær

Søren Østergaard Sørensen

Lars Sindal Jensen

Niels Jørgen Hermansen

## Direktion

Niels Aage Kjær

Lars Kudsk

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 for AVK Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Galten, den 14.12.2020

## Direktion

**Niels Aage Kjær**

**Lars Kudsk**

## Bestyrelse

**Carsten Fode**

**Knud Flemming Madsen**

**Ole Steen Andersen**

**Anne Mette Kjær**

**Søren Østergaard Sørensen**

**Lars Sindal Jensen**

**Niels Jørgen Hermansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i AVK Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AVK Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 14.12.2020

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

#### **Henrik Vedel**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10052

#### **Søren Alsen Lauridsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne40040

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019/2020 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	6.043.238	5.805.670	5.043.664	4.767.269	3.785.010
Årets vækst i pct.	4,1%	15,1%	5,8%	26,0%	-1,7%
EBITDA	772.037	698.477	594.485	573.637	393.985
Årets vækst i pct.	10,5%	17,5%	3,6%	45,6%	-19,0%
Afskrivninger	271.062	256.908	225.488	220.377	192.464
Driftsresultat	500.975	441.569	368.997	353.397	201.737
Årets vækst i pct.	13,5%	19,7%	4,4%	75,2%	-34,6%
Finansielle poster, netto	(93.982)	(76.349)	(82.030)	(77.961)	(58.067)
Resultat før skat	410.508	366.359	291.173	275.250	145.830
Årets vækst i pct.	12,1%	25,8%	5,8%	88,7%	-34,6%
Årets resultat	289.299	257.198	201.124	183.265	85.861
Årets vækst i pct.	12,5%	27,9%	9,7%	113,4%	-38,4%
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	2.029.356	2.073.798	1.754.332	1.731.690	1.602.063
Årets vækst i pct.	-2,1%	18,2%	1,3%	8,1%	4,0%
Likvide beholdninger ultimo	383.254	351.548	323.520	307.743	196.792
Egenkapital	1.859.234	1.705.073	1.512.281	1.355.914	1.211.936
Årets vækst i pct.	9,0%	12,7%	11,5%	11,9%	3,5%
Minoritetsinteresse	340.032	347.047	241.498	260.518	241.080
Balancesum	5.284.084	5.432.860	4.714.909	4.347.667	3.771.585
Årets vækst i pct.	-2,7%	15,2%	8,4%	15,3%	4,1%
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	641.960	411.687	175.123	328.297	198.069
Investeringsaktivitet	(296.756)	(434.903)	(340.399)	(324.310)	(256.786)
Heraf investeringer i anlægsaktiver	(179.770)	(290.516)	(233.947)	(119.392)	(231.937)
Finansieringsaktivitet	42.425	94.276	(109.049)	140.231	52.943
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	4.393	4.365	3.935	3.804	3.384
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBITDA)	12,8%	12,0%	11,8%	12,0%	10,4%
Overskudsgrad (primær drift)	8,3%	7,6%	7,3%	7,4%	5,3%
Afkastningsgrad	9,3%	8,7%	8,1%	8,7%	5,5%
Egenkapitalandel	44,9%	40,4%	39,9%	40,0%	40,6%
EK-forrentning	12,5%	13,9%	13,0%	13,4%	6,8%

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings gældende version af Anbefalinger og Nøgletal.



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

AVK-koncernen har tre primære forretningsområder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

AVK Water er koncernens hovedaktivitet med udvikling, produktion og markedsføring af ventiler, hydranter og tilbehør til anvendelse inden for vandforsyning, gasforsyning, spildevandsbehandling og brandbekæmpelse. AVK har inden for dette område en globalt førende position og er til stede i alle verdensdele med salgs- og/eller produktionsselskaber i de væsentlige markeder.

AVK Industrial består af flere produktionsselskaber med stærke nichepositioner inden for ventilløsninger til industriel vandbehandling. Hertil kommer salgsselskaber i udvalgte markeder, hvor en bredere produktpakke sælges til industrielle kunder. Forretningsområdet omfatter en række markedssegmenter, herunder energisektoren, olie- og gasudvinding, marine, minedrift, papirproduktion, kemisk industri og luftseparation. Under AVK Industrial hører også produktion og salg af gasmålere, hvor koncernen via datterselskabet Flonidan har opnået en stærk position inden for Smart-gasmålere.

AVK Advanced Manufacturing omfatter udvikling, produktion og markedsføring af gummi-, plast- og metalkomponenter til industrielle kunder inden for blandt andet vindmølleproduktion og transport- og fødevareresektoren. Ud over det eksterne salg leveres gummikomponenter til koncernens ventilproduktion og plastprodukter til AVK Water. Forretningsområdet omfatter også et støberi i Kina, som producerer støbte emner til produktion af ventiler og hydranter i koncernen.

Produktion og salg sker igennem koncernens netværk af selskaber i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien, Asien og Afrika.

AVK har i løbet af året erhvervet 70% af det hollandske selskab, Q-Pall, som sælger plastpaller til en række industrielle kunder. Q-Pall og AVK Plastics har i mange år været i partnerskab, hvor AVK Plastics har produceret en betydelig del af Q-Palls paller. AVK har med købet styrket dette partnerskab og dermed skabt et stærkt fundament for fortsat vækst inden for plastpaller, som udelukkende produceres af genbrugsplast og således bidrager positivt til AVK's fokus på bæredygtighed. Q-Pall indgår under AVK Plastics i AVK Advanced Manufacturing.

Herudover er der erhvervet andele i Orbinox, hvor AVK nu effektivt ejer 72,3%.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen blev for året 6.043,2 mio. kr. og udviste dermed en vækst på 4,1% i forhold til året før. Tilkøb af virksomheder i året har bidraget med 3,5%, mens ændringer i valutakurser ved konsolidering af omsætningen medfører et fald i omsætningen på 1,2% så den reelle organiske vækst i omsætningen er 1,8%.

Covid-19 har haft en væsentlig indflydelse på koncernens drift siden marts 2020. Smittens udbredelse og omfanget af restriktioner har varieret meget mellem de enkelte lande, hvor koncernen er aktiv, men trods dette har vi formået at holde alle koncernens selskaber i drift gennem hele perioden, dog med kortvarige nedlukninger i foråret i enkelte selskaber som undtagelsen. Der har været betydeligt fokus på medarbejdernes sikkerhed og på at reducere smitterisikoen mest muligt. Koncernens supply chain har været intakt igennem hele perioden, og vi har dermed været leveringsdygtige over for koncernens kunder, hvor mange er i kritiske industrier som vand- og gasforsyning.

Udviklingen i salget er påvirket af covid-19, og væksten var ved halvåret betydeligt højere end årets samlede vækst. Koncernens selskaber kunne som nævnt opretholde driften, men salget blev påvirket af kunders

nedlukning af aktivitet og en generel markedsnedgang særligt inden for AVK Industrial. AVK Water har været mere robust med et fortsat højt niveau på investeringer i infrastruktur og byggeaktivitet i Europa, Kina og USA, dog har vi oplevet en negativ markedspåvirkning i UK, Sydeuropa og visse asiatiske markeder.

Med en samlet positiv vækst for året kunne vi dog forsætte den positive udvikling i salget efter flere år med markant vækst. Dette afspejler en fortsat styrkelse af AVK's position på en række markeder, både de allerede udviklede markeder i blandt andet Europa og nye markeder i ikke mindst Asien.

Udviklingen i salget inden for koncernens største forretningsområde, AVK Water, viste en samlet vækst på 1,6%, hvilket primært blev drevet af en positiv udvikling i Kina, Indien, USA og Nordeuropa.

Salget inden for AVK Industrial vækstede med 8,8% på trods af en betydelig negativ påvirkning fra covid-19 i årets anden halvdel. Særligt Flonidan blev påvirket, da installation af Smart-gasmålere i UK blev sat i bero grundet restriktioner, men Flonidan opnåede dog samlet for året en positiv udvikling i salget hjulpet af en stærk udvikling i Benelux-landene. Orbinox og Wouter Witzel realiserede ligeledes en positiv udvikling for året.

Koncernens selskaber inden for det tredje forretningsområde, Advanced Manufacturing, opnåede en vækst på 5,5%, hertil bidrog købet af Q-Pall, men også en positiv udvikling for AVK Plastics og AVK Tooling. For sidstnævnte er det især salget af komponenter til vindmølleindustrien, der har bidraget til en positiv salgsudvikling.

Årets driftsresultat blev på 501,0 mio. kr. i forhold til 441,6 mio. kr. i 2018/19 og dermed en forbedring på 13,5% og det historisk bedste resultat fra sidste år blev igen overgået. Resultatet oversteg forventningerne for året og blev opnået på trods af de negative påvirkninger fra covid-19 i den sidste halvdel af året.

Overskudsgraden udviklede sig positivt og er over niveauet i de foregående år, hvortil har bidraget en række tiltag for at optimere og effektivisere driften, styrke koncernens markedsposition og en løbende optimering af AVK's produktprogram. Lean og fortsatte store investeringer i automatisering og effektivisering af koncernens fabrikker har bidraget hertil.

Overskuddet efter skat blev øget med 12,5% til 289,3 mio. kr.

Nettorenteudgifterne er steget i forhold til året før, hvilket skyldes en negativ påvirkning af valutakursreguleringer på balanceposter, der blev 38,5 mio. kr. mod 10,7 mio. kr. sidste år. Det store tab på valutaposter skyldes især den betydelige devaluering af flere emerging market-valutaer. Renteomkostninger er i øvrigt faldet fra 65,6 mio. kr. til 55,5 mio. kr. som følge af den reducerede gæld i året og fortsat optimering af koncernens låneportefølje.

Den effektive skattesats udgjorde i året 29,5% med 29,8% året før. Den høje skattesats er fortsat påvirket af negative resultater i enkelte selskaber, idet der ikke er vurderet et grundlag for at indregne et skatteaktiv af de skattemæssige underskud for disse selskaber.

Der har været gennemført et betydeligt investeringsprogram, og de samlede nettoinvesteringer i anlægsaktiver har i året beløbet sig til 179,8 mio. kr., hvori dog indgår salg af ejendom i Norge med en positiv effekt på 96,5 mio. kr., og salg af øvrige anlæg med 12,5 mio. kr., så de samlede bruttoinvesteringer var 288,8 mio. kr. Der er investeret i fabriksudvidelser i Orbinox i Spanien, Saudi Arabien, Kina (både ventil- og plastfabrikken), Indien og AVK Tooling i Sæby. Herudover er investeringer primært gået til en fortsat optimering og udbygning af produktionskapaciteten, udvikling af produkter og udbygning af koncernens it-plattform og digitale løsninger.

Der har i året været en positiv pengestrøm fra driftsaktiviteter på 642,0 mio. kr., hvilket er en betydelig forbedring i forhold til pengestrømmen på 411,7 mio. kr. året før. Det positive nettoresultat og et fald i debitordage, men også den positive effekt på arbejdskapitalen af den lavere vækst i slutningen af året grundet covid-19 har bidraget. Den samlede arbejdskapital er i forhold til omsætning faldet fra 33,8% til 29,9%.

Den rentebærende gæld er reduceret med netto 330,3 mio. kr. til 1.369,3 mio. kr. som følge af den positive pengestrøm fra driften og frasalg af ejendom, men omvendt negativt påvirket af et fortsat højt investeringsomfang og opkøbet af Q-Pall og aktier i Orbinox.

Egenkapitalen inklusive minoritetsinteresser udgør 2.199,3 mio. kr. og soliditeten dermed 44,9%, hvilket er en forbedring i forhold til en soliditet på 40,4% året før.

Den samlede udvikling og resultatet for året anses for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Det nye regnskabsår startede med fortsatte restriktioner og påvirkning på markeder fra covid-19, og omend en vaccine er på vej, giver det fortsat en betydelig usikkerhed omkring markedsudviklingen i de kommende måneder. Vi forventer begrænsede driftsmæssige forstyrrelser i koncernens selskaber, men fortsatte restriktioner kan have negativ påvirkning på aktiviteten for flere af koncernens kunder og markeder. Covid-19 kan ligeledes give en forsinket negativ påvirkning, da færre nye projekter og investeringer er igangsat.

Vi forventer derfor et første halvår med en svag til negativ udvikling i salget særligt inden for AVK Industrial. Dette vil hen over året kunne opvejes af en fortsat positiv udvikling for koncernens to øvrige forretningsenheder, AVK Water og AVK Advanced Manufacturing, og samlet for året forventes en omsætning på niveau med året før.

Der har været en betydelig byggeaktivitet i det nordlige Europa og USA i det forgangne år, og inden for AVK Water er risikoen en opbremsning i løbet af året på disse markeder.

UK er koncernens største enkeltmarked, og Brexit er dermed fortsat en usikkerhedsfaktor. AVK er dog generelt godt rustet med lokal produktion i England, men både komponenter og visse færdigvarer importeres, herunder Flonidan's salg af Smart-gasmålere, og koncernen er dermed påvirkelig over for både valutakursændringer og handelshindringer. Den største risiko er en svagere økonomi i UK, men risikoen begrænses af, at koncernens primære kunder er forsyningsselskaber. Vi forventer samlet en positiv udvikling for UK-markedet understøttet af en positiv effekt fra forsinkede projekter, efterhånden som covid-19-restriktioner hæves.

Vi ser en fortsat positiv udvikling for emerging markets, om end investeringer i infrastruktur er meget påvirkede af politiske beslutninger og dermed kan ændre sig hurtigt i de enkelte lande, som vi har set i lande som Indonesien, hvor budget til infrastruktur-investeringer blev flyttet til sundhedssektoren grundet covid-19.

For Kina og Indien forventes en meget positiv udvikling for de kommende år med store investeringer inden for vand- og spildevand. I Sydafrika, hvor koncernen ligeledes er til stede med egen produktion, ser vi tilsvarende en positiv udvikling, mens udviklingen er mere usikker i Brasilien og flere asiatiske markeder for det kommende år med eftervirkningerne af covid-19.

I Mellemøsten forventes ligeledes en moderat positiv udvikling understøttet af betydelige investeringsplaner i flere lande til forbedring af vandforsyning og håndtering af spildevand, men finansieringen heraf med den lave oliepris kan påvirke aktiviteten negativt.

I Saudi Arabien og Indien er der investeret i udbygning af koncernens fabrikker, så krav om lokal produktion og sourcing af råvarer kan efterleves, hvilket forventes at styrke vores markedsposition i de to lande yderligere.

AVK's markedspotentiale påvirkes især positivt af nybyggeri og infrastrukturinvesteringer, men også investeringsniveauet generelt inden for industrien, marine, minedrift og energisektoren har indflydelse på markedet for AVK Industrial og Advanced Manufacturing.

Der er fortsat et betydeligt langsigtet potentiale for koncernens produkter, idet der er et stort behov for infrastrukturinvesteringer inden for vand-, spildevands- og energiområdet i Asien, Afrika og Sydamerika. En væsentlig forudsætning for renere vand og mindre vandspild er brug af kvalitetsprodukter i distributionsnettet, hvor AVK står stærkt med sin produktpakke.

I Danmark er vandforsyningen af høj kvalitet med en tabsrate på 6-8% fra vandværk til forbruger, mens der også i mange udviklede markeder er et meget højt vandspild, hvilket både koster tabt vand og ekstra energiomkostninger til pumpning af vand. Dette understøtter behovet for fortsatte investeringer i renovering og forbedring af vandforsyningen. Der vil komme stigende fokus på intelligente produkter til vandforsyningen (Smart Water systems), der sikrer en bedre overvågning og styring af distributionsnettet. Koncernen etablerede i løbet af året AVK Smart Water, og vi forventer at dette bliver et væsentligt investeringsområde i fremtiden med et stort markedspotentiale for AVK Water.

Udrulningen af Smart-gasmålere i Benelux og UK fortsætter, omend der for UK har været en markant opbremsning grundet covid-19. På langt sigt forventes konverteringen til Smart-målere i UK gennemført som planlagt. Flonidan lancerer i året en egen udviklet ultralydsmåler til gas.

AVK deltager aktivt i samarbejde med andre danske virksomheder omkring løsninger til både optimering af vandforsyningen med blandt andet reduktion af lækagetab, og ligeledes i forbindelse med optimering af spildevandsrensingsanlæg, hvor man ønsker at udnytte de ressourcer spildevand indeholder til for eksempel produktion af energi.

En reduktion af CO<sub>2</sub>-udslip og bæredygtige løsninger fylder mere og mere på den politiske dagsorden i hele verden, og AVK er fuldt bevidst om sit ansvar og mulige bidrag hertil. AVK's produkter bidrager allerede i stort omfang til en lavere CO<sub>2</sub>-påvirkning via reduceret vandspild (mindre energiforbrug) og genbrug af materialer til koncernens produkter af både metal og plast. Med købet af Q-Pall har vi taget et yderligere skridt med salg af produkter baseret på genbrugsplast. Vi ser dermed den øgede fokus på bæredygtighed som en positiv vækstfaktor for koncernen.

Digitale løsninger får en stigende betydning i koncernens servicering af kunder, ligesom de medvirker til en optimering af koncernens supply chain og interne processer. Der er lanceret webshops i flere lande, og digitale løsninger til bedre integration med koncernens leverandører af komponenter er under implementering.

Derudover vil AVK fortsat investere i udviklingen af koncernens produktprogram, optimering og udbygning af produktionskapaciteten, samt koncernens it-plattform.

Lean-værktøjer anvendes i stigende grad til at styrke leveringsevne, driftsindtjening og cash flow.

Der forventes ikke væsentlige ændringer i renteniveauet, og de finansielle omkostninger eksklusive valutakursreguleringer forventes derfor på samme niveau som året før. Eventuelle nye opkøb af selskaber vil påvirke de finansielle omkostninger negativt, ligesom udsving i valutakurser kan medføre tab og/eller gevinst på

balanceposter i fremmedvaluta.

Samlet forventes en omsætning og indtjening på niveau med 2019/20 med den fortsat negative påvirkning fra covid-19 på visse af koncernens forretningsområder. Dette opvejes af en forventet fortsat positiv udvikling af koncernens markedsposition og et positivt bidrag fra de løbende tiltag for effektivisering af driften.

### Særlige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen og evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernens produkter sælges. Den globale markedstilstedeværelse gør, at koncernen ikke er særligt følsom over for bestemte markeder. Der investeres løbende i produkt- og markedsudvikling for at sikre en fortsat positiv udvikling i omsætning og resultat. Den bredt funderede vækst inden for både Water, Industrial og Advanced Manufacturing sikrer en betydelig risikospredning på en række produkter, markedssegmenter og lande. Opkøb af selskaber bidrager ligeledes til at styrke bredden i koncernens produktprogram og markeder, senest med købet af Q-Pall og dermed et styrket bidrag fra salg af plastpaller produceret fra genbrugt plastaffald.

Den vigtigste råvare er støbegods. Om end prisudviklingen for støbegods og andre råvarer som plast, rustfrit stål, bronze og gummi har en umiddelbar, betydelig indvirkning på resultatet, vil compensation for prisudsving for de nævnte råvarer normalt kunne finde sted via en tilpasning af salgspriserne. Konkurrerende produkter vil i det væsentlige være underlagt en tilsvarende følsomhed over for råvarepriser.

Valutaudviklingen vil fortsat have stor indflydelse på koncernens resultat. Under andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger indgår valutakursreguleringer med væsentlige bruttobeløb. Koncernen benytter kun valutakontrakter, hvor der foreligger faste salgsaftaler i fremmed valuta, mens den løbende risiko på salg i fremmed valuta primært søges afdækket ved produktion/sourcing i samme valuta og en stor grad af gennemsigtighed på risikoen, som gør en hurtig tilpasning af priser og omkostninger muligt.

De produkter, der sælges på de enkelte markeder, er i betydelig grad produceret lokalt, hvilket reducerer koncernens eksponering for valutarisici. En betydelig del af indkøbet af råvarer sker i USD og CNY, hvilket for USD delvist opvejes af et væsentligt salg i denne og relaterede valutaer. Der er en betydelig nettoindtjening i EUR, GBP, AUD, de skandinaviske valutaer og emerging markets valutaer som INR, ZAR og BRL.

Koncernens finansiering styres centralt med det formål at sikre en optimal samlet finansieringspakke og reducere risiciene knyttet til både valuta og rentesatser. Koncernen finansieres generelt i de samme valutaer som koncernens aktiver, og renterisikoen afdækkes delvist via faste renteaftaler primært ved indgåelse af rente swaps. Over halvdelen af koncernens nettogæld har fast rente med over fem års løbetid. Et stigende kort renteniveau vil således få en negativ indvirkning på nettoresultatet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 53.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Den lovpligtige redegørelse for underrepræsenterede køn er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 53.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet forhold efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske stilling pr. 30. september 2020.

# Koncernens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Nettoomsætning	1	6.043.238	5.805.670
Produktionsomkostninger		(4.024.725)	(3.939.459)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.018.513</b>	<b>1.866.211</b>
Distributionsomkostninger		(862.012)	(835.155)
Administrationsomkostninger	2	(655.526)	(589.487)
<b>Driftsresultat</b>		<b>500.975</b>	<b>441.569</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		3.515	1.139
Andre finansielle indtægter	4	28.314	14.115
Andre finansielle omkostninger	5	(122.296)	(90.464)
<b>Resultat før skat</b>		<b>410.508</b>	<b>366.359</b>
Skat af årets resultat	6	(121.209)	(109.161)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>289.299</b>	<b>257.198</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	58.208	64.554
Erhvervede immaterielle aktiver		4.996	4.261
Goodwill		286.366	275.651
Udviklingsprojekter under udførelse	9	25.754	34.737
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>375.324</b>	<b>379.203</b>
Grunde og bygninger		658.902	723.982
Produktionsanlæg og maskiner		613.631	602.923
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		88.452	81.442
Indretning af lejede lokaler		13.948	13.220
Materielle aktiver under udførelse		65.008	82.679
<b>Materielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.439.941</b>	<b>1.504.246</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	77.313	59.518
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11	21.683	13.619
Deposita	11	15.240	15.825
Udskudt skat	12	99.855	101.387
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>214.091</b>	<b>190.349</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.029.356</b>	<b>2.073.798</b>

Råvarer og hjælpematerialer		728.712	679.163
Varer under fremstilling		107.772	127.747
Fremstillede varer og handelsvarer		689.628	730.289
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.526.112</b>	<b>1.537.199</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.143.513	1.258.108
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.205	729
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11.735	22.348
Andre tilgodehavender		130.103	143.350
Tilgodehavende skat		29.450	28.581
Periodeafgrænsningsposter	13	22.356	17.199
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.345.362</b>	<b>1.470.315</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>383.254</b>	<b>351.548</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.254.728</b>	<b>3.359.062</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>5.284.084</b>	<b>5.432.860</b>



**Passiver**

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Virksomhedskapital	14	16.000	16.000
Overført overskud eller underskud		1.823.234	1.669.073
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000	20.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>1.859.234</b>	<b>1.705.073</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>340.032</b>	<b>347.046</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>2.199.266</b>	<b>2.052.119</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	15	48.221	49.534
Udskudt skat	12	54.557	57.975
Andre hensatte forpligtelser	16	57.505	49.453
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>160.283</b>	<b>156.962</b>
Gæld til realkreditinstitutter		322.172	323.359
Bankgæld		898.091	841.845
Leasingforpligtelser		90.709	82.182
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.977	8.324
Gæld til associerede virksomheder		6.795	0
Anden gæld		89.368	110.030
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>1.413.112</b>	<b>1.365.740</b>

Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	191.719	223.696
Bankgæld		243.025	598.948
Leverandører af varer og tjenesteydelser		428.147	478.354
Gæld til associerede virksomheder		4.861	8.905
Skyldig skat		91.786	72.107
Anden gæld		476.391	420.020
Periodeafgrænsningsposter	18	75.494	56.009
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.511.423</b>	<b>1.858.039</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.924.535</b>	<b>3.223.779</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.284.084</b>	<b>5.432.860</b>
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Dattervirksomheder	25		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	16.000	1.669.073	20.000	1.705.073	347.046
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	(10.648)	0	(10.648)	(21.475)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(20.000)	(20.000)	(8.752)
Valutakursreguleringer	0	(68.311)	0	(68.311)	(19.950)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	13.900	0	13.900	(1.251)
Værdireguleringer	0	(2.535)	0	(2.535)	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(3.130)	0	(3.130)	0
Årets resultat	0	224.885	20.000	244.885	44.414
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.000</b>	<b>1.823.234</b>	<b>20.000</b>	<b>1.859.234</b>	<b>340.032</b>
					<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo					2.052.119
Effekt af virksomhedskøb o.l.					(32.123)
Udbetalt ordinært udbytte					(28.752)
Valutakursreguleringer					(88.261)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter					12.649
Værdireguleringer					(2.535)
Skat af egenkapitalbevægelser					(3.130)
Årets resultat					289.299
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>2.199.266</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Driftsresultat		500.975	441.569
Af- og nedskrivninger		270.509	256.414
Ændringer i arbejdskapital	19	131.432	(137.499)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>902.916</b>	<b>560.484</b>
Modtagne finansielle indtægter		28.314	1.811
Betalte finansielle omkostninger		(122.296)	(78.160)
Refunderet/(betalt) skat		(103.356)	(97.948)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(63.618)	25.500
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>641.960</b>	<b>411.687</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(10.710)	(27.951)
Salg af immaterielle aktiver		0	2.044
Køb mv. af materielle aktiver		(278.092)	(268.296)
Salg af materielle aktiver		109.032	3.687
Salg af finansielle aktiver		909	0
Køb af virksomheder		(116.215)	(141.033)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		0	872
Udlån		(9.988)	(14.042)
Netto likviditet/gæld overtaget i forbindelse med opkøb		8.308	9.816
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(296.756)</b>	<b>(434.903)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>345.204</b>	<b>(23.216)</b>
Optagelse af lån		265.211	319.673
Afdrag på lån mv.		(194.034)	(200.667)
Udbetalt udbytte		(28.752)	(24.730)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>42.425</b>	<b>94.276</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>387.629</b>	<b>71.060</b>

Likvider primo	(247.400)	(318.460)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>140.229</b>	<b>(247.400)</b>

---

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	383.254	351.548
Kortfristet gæld til banker	(243.025)	(598.948)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>140.229</b>	<b>(247.400)</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
EMEA	4.364.424	4.168.494
Asia Pacific	1.092.421	1.106.758
North & South America	586.393	530.418
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>6.043.238</b>	<b>5.805.670</b>
AVK Water	3.556.272	3.498.804
AVK Industrial	1.770.423	1.627.751
AVK Advanced Manufacturing	716.543	679.115
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>6.043.238</b>	<b>5.805.670</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Lovpligtig revision	5.463	5.361
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	76	99
Skatterådgivning	1.574	1.331
Andre ydelser	764	510
	<b>7.877</b>	<b>7.301</b>

### 3 Personaleomkostninger

	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.293.442	1.251.939
Pensioner	85.051	81.660
Andre omkostninger til social sikring	144.962	136.149
	<b>1.523.455</b>	<b>1.469.748</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>4.393</b>	<b>4.365</b>

<b>Ledelsesvederlag</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	t.kr.	t.kr.
Direktion	6.029	5.911
Bestyrelse	225	225
	<b>6.254</b>	<b>6.136</b>

Vederlag til ledelsen i koncernen udgør løn og vederlag m.m. til moderselskabets direktion og bestyrelse inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

### 4 Andre finansielle indtægter

	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	5.599	1.811
Valutakursreguleringer	22.715	12.304
	<b>28.314</b>	<b>14.115</b>

### 5 Andre finansielle omkostninger

	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	152
Renteomkostninger i øvrigt	61.116	67.288
Valutakursreguleringer	61.180	23.024
	<b>122.296</b>	<b>90.464</b>

## 6 Skat af årets resultat

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Aktuel skat	126.312	120.185
Ændring af udskudt skat	(6.832)	(14.938)
Regulering vedrørende tidligere år	1.729	3.914
	<b>121.209</b>	<b>109.161</b>

## 7 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
Overført resultat	224.885	202.952
Minoritetsinteressers andel af resultatet	44.414	34.246
	<b>289.299</b>	<b>257.198</b>

## 8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	198.129	19.177	669.657	37.335
Valutakursreguleringer	(1.980)	(45)	(7.542)	(627)
Overførsler	3.161	15	152	(3.365)
Tilgange	16.067	2.262	73.844	12.067
Afgange	(576)	0	0	(19.656)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>214.801</b>	<b>21.409</b>	<b>736.111</b>	<b>25.754</b>
Af- og nedskrivninger primo	(133.575)	(14.916)	(394.006)	(2.598)
Valutakursreguleringer	1.530	41	3.348	0
Overførsler	(2.411)	(7)	(548)	2.598
Årets afskrivninger	(22.684)	(1.531)	(58.539)	0
Tilbageførsel ved afgang	547	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(156.593)</b>	<b>(16.413)</b>	<b>(449.745)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>58.208</b>	<b>4.996</b>	<b>286.366</b>	<b>25.754</b>

## 9 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 22.684 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for koncernens eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2020 modsvarer den forventede fremtidige akkumulerede indtjening på projekterne.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.



## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	1.229.628	1.783.571	278.723	27.444	82.679
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	29.743	1.882	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(1.191)	(30.146)	0	0	0
Valutakursreguleringer	(30.142)	(39.514)	(10.392)	(1.198)	(3.605)
Overførsler	19.341	40.138	759	140	(63.672)
Tilgange	76.053	113.093	34.101	5.239	49.606
Afgange	(112.125)	(13.388)	(14.578)	(1.302)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.181.564</b>	<b>1.883.497</b>	<b>290.495</b>	<b>30.323</b>	<b>65.008</b>
Af- og nedskrivninger primo	(505.646)	(1.180.648)	(197.281)	(14.224)	0
Valutakursreguleringer	9.237	21.041	7.255	663	0
Overførsler	(702)	3.210	1.454	103	0
Årets afskrivninger	(41.160)	(117.948)	(25.745)	(2.917)	0
Tilbageførsel ved afgang	15.609	4.479	12.274	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(522.662)</b>	<b>(1.269.866)</b>	<b>(202.043)</b>	<b>(16.375)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>658.902</b>	<b>613.631</b>	<b>88.452</b>	<b>13.948</b>	<b>65.008</b>

Visse grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg mv., samt indretning af lejede lokaler er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 79.676 t.kr.

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	59.968	13.619	15.825
Valutakursreguleringer	0	2.243	(59)
Tilgange	17.766	12.732	1.404
Afgange	0	0	(909)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>77.734</b>	<b>28.594</b>	<b>16.261</b>
Opskrivninger primo	14.616	0	0
Valutakursreguleringer	(924)	0	0
Egenkapitalreguleringer	(3.610)	0	0
Andel af årets resultat	2.794	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>12.876</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(15.066)	0	0
Valutakursreguleringer	1.048	0	(3.229)
Overførsler	0	0	2.208
Andel af årets resultat	721	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	(6.911)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(13.297)</b>	<b>(6.911)</b>	<b>(1.021)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>77.313</b>	<b>21.683</b>	<b>15.240</b>

Specifikation af kapitalandele i associerede virksomheder fremgår af note 25.

## 12 Udskudt skat

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	43.412	26.877
Indregnet i resultatopgørelsen	6.832	14.938
Indregnet direkte på egenkapitalen	(483)	264
Reguleringer vedrørende tidligere år	2.010	1.333
Andre reguleringer	(1.916)	0
Valutakursregulering	(4.557)	0
<b>Ultimo</b>	<b>45.298</b>	<b>43.412</b>

	<b>2019/20</b>
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>	<b>t.kr.</b>
Udskudte skatteaktiver	99.855
Udskudte skatteforpligtelser	(54.557)
	<b>45.298</b>

Det udskudte skatteaktiv er primært opstået som følge af skattemæssige underskud i selskaber i tidligere år. Ledelsen forventer, at de pågældende selskaber vil generere skattemæssige overskud inden for 3 - 5 år, således at skatteaktivet kan anvendes til modregning i de skattemæssige overskud i disse selskaber.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.

### 14 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
A-aktier	5	1000	5.000
A-aktier	10	100	1.000
B-aktier	9	1000	9.000
B-aktier	9	100	900
B-aktier	1	50	50
B-aktier	4	10	40
B-aktier	9	1	9
B-aktier	2	0,5	1
	<b>49</b>		<b>16.000</b>

### 15 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pension mv. dækker over at nogle selskaber i AVK koncernen selv har en forpligtelse til at dække pensionen, hvilket er hensat i regnskabet.

### 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelse til garantiforpligtelser og omstruktureringer som er vedtaget pr. 30.09.2020.

**17 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019/20 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2019/20 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	33.859	21.687	322.172	200.278
Bankgæld	143.907	192.224	898.091	451.759
Leasingforpligtelser	12.423	9.748	90.709	39.111
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.977	0
Gæld til associerede virksomheder	0	0	6.795	0
Anden gæld	1.530	37	89.368	72.049
	<b>191.719</b>	<b>223.696</b>	<b>1.413.112</b>	<b>763.197</b>

**18 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalinger fra kunder for service, som indtægtsføres i takt med at risikoovergangen sker.

**19 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2019/20 t.kr.</b>	<b>2018/19 t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	12.895	(80.320)
Ændring i tilgodehavender	146.556	(66.483)
Ændring i leverandørgæld mv.	(74.369)	(27.516)
Andre ændringer	46.350	36.820
	<b>131.432</b>	<b>(137.499)</b>

## 20 Finansielle instrumenter

I andre kortfristede og langfristede gældsforpligtelser indgår negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 95.946 t.kr. (2018/19: 108.246 t.kr.) Instrumenterne er etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån til en fast rente og til afdækning af valutarisikoen på varesalg inden for en kortere tidshorisont.

Den positive dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen.

Aftalerne har en restløbetid på mellem 2 år og 18 år.

Aftalerne er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser.

Løbetid	<1 år t.kr	1-5 år t.kr	5-10 år t.kr	>10 år t.kr	Total
Banklån i DKK	(41)	(5.208)	(91)	0	(5.340)
Banklån i EUR	(299)	(2.460)	(41.030)	0	(43.789)
Banklån i øvrige valutaer	(175)	(5.400)	0	0	(5.575)
Realkreditlån DKK	(2.212)	(8.819)	(11.030)	(16.894)	(38.955)
Valuta	(2.287)	0	0	0	(2.287)
<b>Total</b>	<b>(5.014)</b>	<b>(21.888)</b>	<b>(52.150)</b>	<b>(16.894)</b>	<b>(95.946)</b>

## 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>283.839</b>	<b>228.223</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>1.503</b>	<b>1.290</b>

## 22 Eventualforpligtelser

Koncernen er part i flere verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

## 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 413 mio. kr. er sikret ved ejerpantebreve og løsørepantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 403 mio. kr.

Der er stillet sikkerhed for bankgæld på 548 mio. kr. Sikkerheden er stillet i aktiver. Den regnskabsmæssige værdi af de aktiver der er stillet til sikkerhed udgør 565 mio. kr.

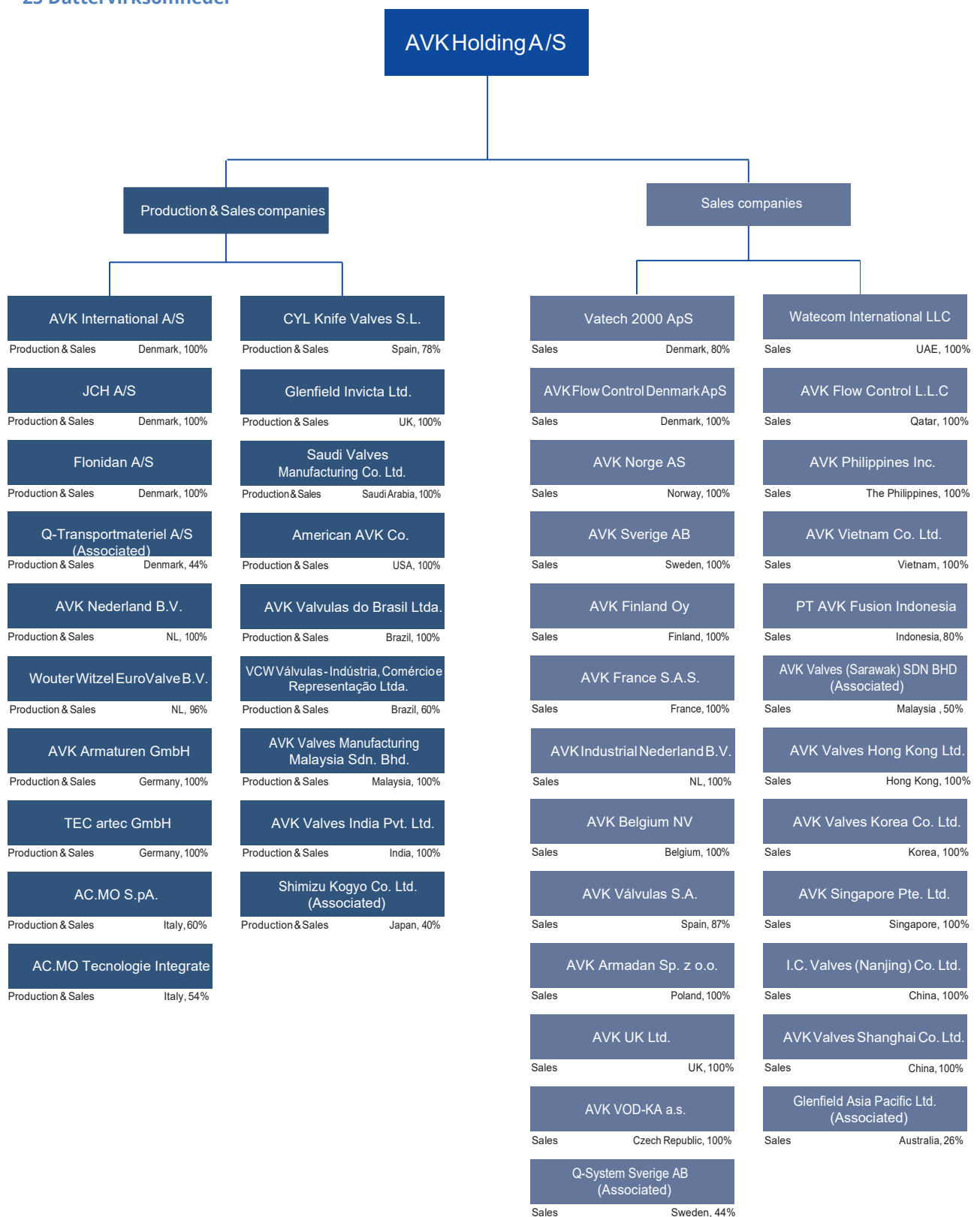
Koncernen har stillet garantier for samlet 131 mio. kr.

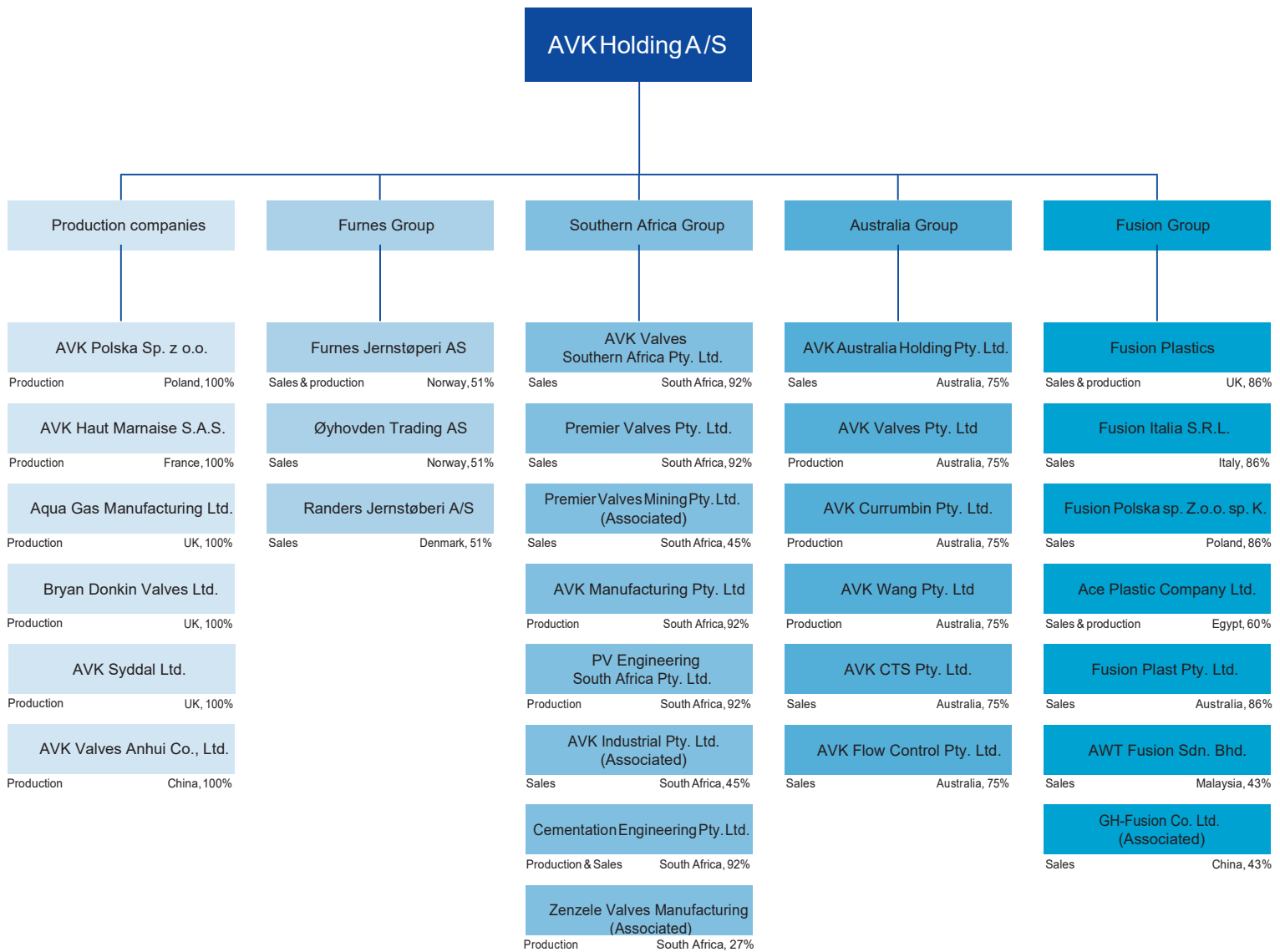
**24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

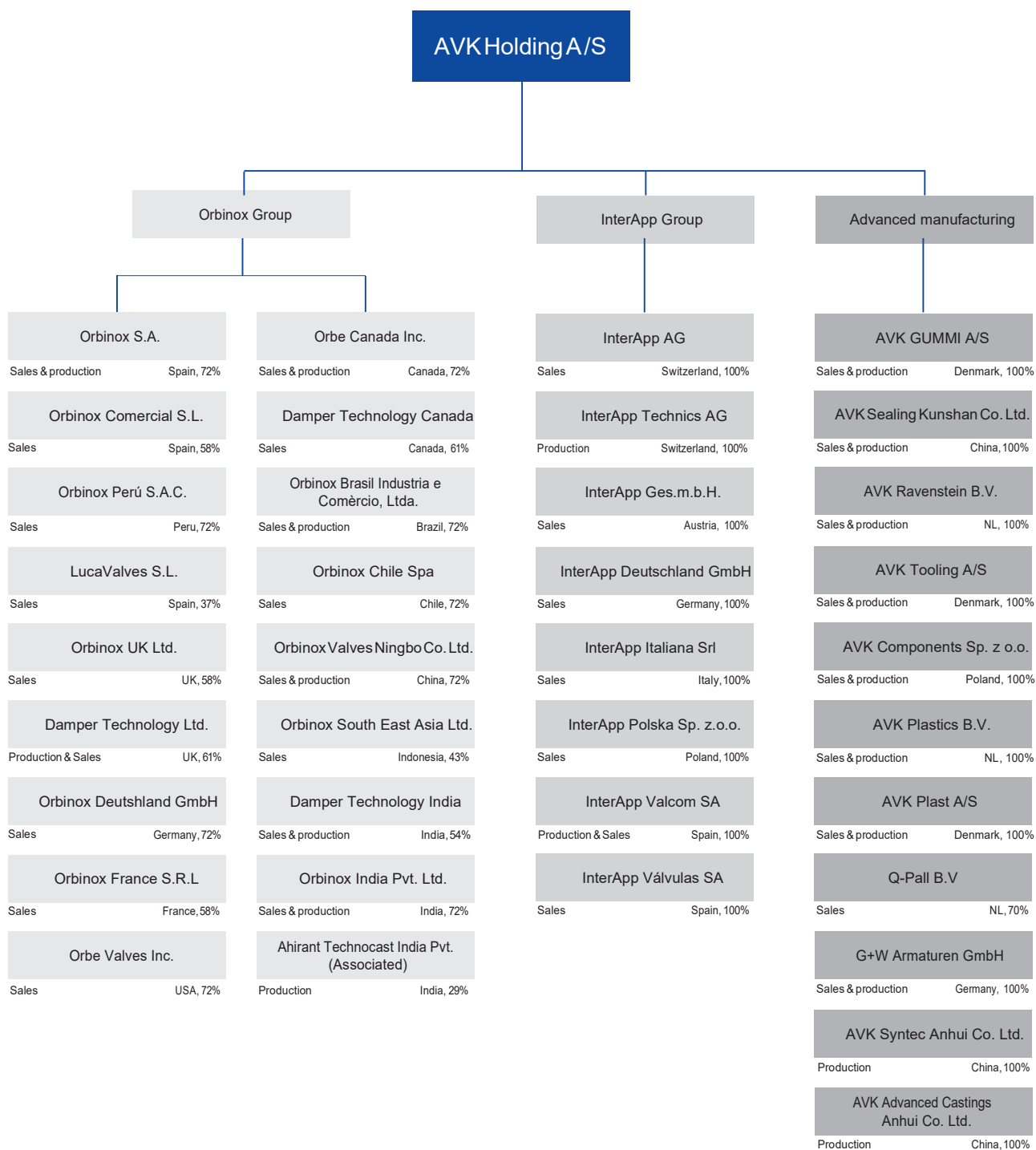
Niels Aage Kjær har bestemmede indflydelse i AVK Holding A/S gennem sit ejerskab i Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014.

25 Dattervirksomheder









**AVK Holdings ejerandele i øvrige selskaber**

<b>Selskabsnavn</b>	<b>Selskabstype</b>	<b>Land</b>	<b>Ejerandel</b>
AVK Foundry Holding	Holding	Denmark	100%
AVK Brazil Holding	Holding	Denmark	100%
AVK Furnes Holding ApS	Holding	Denmark	51%
AVK Indonesia Holding ApS	Holding	Denmark	80%
AVK Russia Holding ApS	Holding	Denmark	100%
AH Aviation (Associated)	Other	Denmark	33%
Science Flow Lab A/S	Technology	Denmark	100%
AVK Smart Water	Technology	Denmark	100%
Fusion Investco Ltd.	Holding	United Kingdom	86%
Fusion Group Limited	Holding	United Kingdom	86%
Dalglen (No. 787) Ltd.	Property	United Kingdom	100%
FlonIska V.O.F.	Sales	Netherlands	50%
Orbinox Valves International	Holding	Spain	72%
International Casting Investments (Associated)	Holding	Spain	29%
AVK Holding Spain	Holding	Spain	87%
InterApp Armaturen Holding AG	Holding	Switzerland	100%
AVK Italia Holding S.r.l.	Holding	Italy	100%
AVK Valve Tech (Maanshan) Co. Ltd.	Holding	China	100%
AVK Holding (HKG) Ltd.	Holding	Hong Kong	100%
AVK Holding Southern Africa	Holding	Southern Africa	92%
GH-Fusion Limited	Holding	British Virgin Islands	43%

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Nettoomsætning	2	132.413	125.668
Produktionsomkostninger		(40.475)	(44.339)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>91.938</b>	<b>81.329</b>
Administrationsomkostninger		(122.767)	(117.875)
Andre driftsindtægter	4	31.824	27.698
Andre driftsomkostninger		(14.968)	(12.064)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(13.973)</b>	<b>(20.912)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		290.235	241.390
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.151	638
Andre finansielle indtægter	5	60.631	77.355
Andre finansielle omkostninger	6	(101.202)	(79.345)
<b>Resultat før skat</b>		<b>236.842</b>	<b>219.126</b>
Skat af årets resultat	7	8.043	3.826
<b>Årets resultat</b>	8	<b>244.885</b>	<b>222.952</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	27.465	22.479
Erhvervede patenter		7.942	8.353
Udviklingsprojekter under udførelse	10	6.009	4.127
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>41.416</b>	<b>34.959</b>
Grunde og bygninger		120.502	122.534
Produktionsanlæg og maskiner		11.911	13.809
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.908	11.734
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>151.321</b>	<b>148.077</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.162.760	2.058.900
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		208.136	196.939
Kapitalandele i associerede virksomheder		30.246	19.744
Deposita		294	294
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>2.401.436</b>	<b>2.275.877</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.594.173</b>	<b>2.458.913</b>
Varer under fremstilling		5.004	2.282
<b>Varebeholdninger</b>		<b>5.004</b>	<b>2.282</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		703	915
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		102.348	286.355
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		539	361
Andre tilgodehavender		18.779	15.231
Tilgodehavende skat		23.960	16.898
Periodeafgrænsningsposter	13	12.903	6.804
<b>Tilgodehavender</b>		<b>159.232</b>	<b>326.564</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>164.236</b>	<b>328.846</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.758.409</b>	<b>2.787.759</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Virksomhedskapital		16.000	16.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		19.639	0
Reserve for udviklingsomkostninger		19.960	11.289
Overført overskud eller underskud		1.783.635	1.657.784
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000	20.000
<b>Egenkapital</b>		<b>1.859.234</b>	<b>1.705.073</b>
Udskudt skat	14	7.368	2.108
Andre hensatte forpligtelser	15	7.023	8.031
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>14.391</b>	<b>10.139</b>
Gæld til realkreditinstitutter		116.089	123.282
Bankgæld		475.570	469.762
Anden gæld		72.574	85.990
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>664.233</b>	<b>679.034</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	116.900	49.396
Bankgæld		50.438	297.126
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.169	5.995
Gæld til tilknyttede virksomheder		19.723	3.422
Gæld til associerede virksomheder		887	0
Anden gæld		24.434	37.574
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>220.551</b>	<b>393.513</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>884.784</b>	<b>1.072.547</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.758.409</b>	<b>2.787.759</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	16.000	0	11.289	1.657.784	20.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(20.000)
Valutakursreguleringer	0	(42.752)	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	11.885	0
Værdireguleringer	0	(37.242)	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	(2.615)	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(167.112)	0	167.112	0
Overført til reserver	0	0	8.671	(8.671)	0
Årets resultat	0	266.745	0	(41.860)	20.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.000</b>	<b>19.639</b>	<b>19.960</b>	<b>1.783.635</b>	<b>20.000</b>

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.705.073
Udbetalt ordinært udbytte	(20.000)
Valutakursreguleringer	(42.752)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	11.885
Værdireguleringer	(37.242)
Skat af egenkapitalbevægelser	(2.615)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0
Overført til reserver	0
Årets resultat	244.885
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.859.234</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Danmark	32.702	35.864
Øvrige lande	99.711	89.804
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>132.413</b>	<b>125.668</b>

AVK Holding A/S har kun aktiviteter indenfor et segment som administrationselskab, hvorfor nettoomsætningen kun er vist opdelt på geografiske områder.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	89.147	85.786
Pensioner	4.819	4.528
Andre omkostninger til social sikring	809	838
	<b>94.775</b>	<b>91.152</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>160</b>	<b>151</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2019/20</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	6.029	5.911
Bestyrelse	225	225
	<b>6.254</b>	<b>6.136</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelsen er inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

**4 Andre driftsindtægter**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Huslejeindtægt, indland	25.613	21.595
Huslejeindtægt, udland	6.211	6.103
	<b>31.824</b>	<b>27.698</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	14.224	26.245
Renteindtægter i øvrigt	0	468
Valutakursreguleringer	46.407	50.642
	<b>60.631</b>	<b>77.355</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	2.001
Renteomkostninger i øvrigt	16.189	27.709
Valutakursreguleringer	67.416	48.967
Øvrige finansielle omkostninger	17.597	668
	<b>101.202</b>	<b>79.345</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	(14.080)	2.660
Ændring af udskudt skat	5.260	(7.186)
Regulering vedrørende tidligere år	777	700
	<b>(8.043)</b>	<b>(3.826)</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
Overført resultat	224.885	202.952
	<b>244.885</b>	<b>222.952</b>



## 9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede patenter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	70.764	20.990	4.127
Overførsler	0	0	(5.190)
Tilgange	11.330	1.839	7.072
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>82.094</b>	<b>22.829</b>	<b>6.009</b>
Af- og nedskrivninger primo	(48.285)	(12.637)	0
Årets afskrivninger	(6.344)	(2.250)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(54.629)</b>	<b>(14.887)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.465</b>	<b>7.942</b>	<b>6.009</b>

## 10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekterne omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 6.344 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for selskabets eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2020 modsvarer den forventede fremtidige indtjening.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	273.395	30.326	24.095
Tilgange	9.162	842	9.573
Afgange	0	(51)	(50)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>282.557</b>	<b>31.117</b>	<b>33.618</b>
Af- og nedskrivninger primo	(150.861)	(16.517)	(12.361)
Årets afskrivninger	(11.194)	(2.740)	(2.399)
Tilbageførsel ved afgang	0	51	50
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(162.055)</b>	<b>(19.206)</b>	<b>(14.710)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>120.502</b>	<b>11.911</b>	<b>18.908</b>

## 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	2.090.252	279.690	18.414	294
Tilgange	69.870	35.572	10.530	0
Afgange	(17.001)	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.143.121</b>	<b>315.262</b>	<b>28.944</b>	<b>294</b>
Opskrivninger primo	759.386	0	7.009	0
Valutakursreguleringer	(29.221)	0	0	0
Overførsler	(2.526)	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	(30.837)	0	(506)	0
Afskrivninger på goodwill	(17.596)	0	0	0
Andel af årets resultat	355.057	0	(1.274)	0
Udbytte	(155.453)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>878.810</b>	<b>0</b>	<b>5.229</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(790.738)	(82.751)	(5.679)	0
Valutakursreguleringer	(12.911)	0	(620)	0
Overførsler	2.526	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	(4.934)	0	(53)	0
Andel af årets resultat	(64.822)	0	2.425	0
Udbytte	(11.659)	0	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	24.375	(24.375)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(1.008)	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(859.171)</b>	<b>(107.126)</b>	<b>(3.927)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.162.760</b>	<b>208.136</b>	<b>30.246</b>	<b>294</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	77.234		0	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.

### 14 Udskudt skat

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Immaterielle aktiver	7.864	6.402
Materielle aktiver	3.141	3.336
Forpligtelser	2.137	1.497
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(5.774)	(9.127)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>7.368</b>	<b>2.108</b>

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.108	9.294
Indregnet i resultatopgørelsen	5.260	(7.186)
<b>Ultimo</b>	<b>7.368</b>	<b>2.108</b>

Hensættelse til udskudt skat udgør 7,4 mio. kr., som vedrører ovenstående fordeling.

### 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører datterselskaber med negativ egenkapital.

### 16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019/20 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2019/20 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	7.230	7.379	116.089	87.271
Bankgæld	108.140	42.017	475.570	266.020
Anden gæld	1.530	0	72.574	60.327
	<b>116.900</b>	<b>49.396</b>	<b>664.233</b>	<b>413.618</b>

## 17 Finansielle instrumenter

I øvrige langfristede gældsforpligtelser indgår negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 74.105 t.kr. De finansielle instrumenter er etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån til en fast rente. Den negative dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen. Aftalerne har en restløbetid på mellem 2 år og 18 år. Aftalerne er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser.

Løbetid	<1 år t.kr.	1-5 år t.kr.	5-10 år t.kr.	>10 år t.kr.	Total t.kr.
Banklån i DKK	0	(5.042)	(91)	0	(5.133)
Banklån i EUR	0	0	(41.030)	0	(41.030)
Banklån i øvrige valutaer	0	(1.105)	0	0	(1.105)
Realkreditlån DKK	(1.530)	(6.101)	(7.631)	(11.575)	(26.837)
<b>Dagsværdi</b>	<b>(1.530)</b>	<b>(12.248)</b>	<b>(48.751)</b>	<b>(11.575)</b>	<b>(74.105)</b>

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>3.626</b>	<b>1.726</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>749</b>	<b>749</b>

## 19 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014 som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

AVK Holding A/S har afgivet støtteerklæring til enkelte dattervirksomheder.

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 156 mio. kr. er sikret ved ejerpantebreve og løsørepantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 121 mio. kr.

Aktier i AVK Furnes Holding ApS med en indre værdi på 76 mio. kr. er stillet til sikkerhed for bankgæld på 61 mio. kr.

Der er stillet sikkerhed kautions- og garantiforpligtelser for dattervirksomheder på 331 mio. kr.

## **21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå

regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

A Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).



## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den enkelte business case vurderes fra gang til gang. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi ed tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det

foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealisationsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, og besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet bankgæld.

### Hoved og nøgletalsberegning

#### Overskudsgrad (EBITDA) (%):

$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

#### Overskudsgrad (driftsresultat) (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

#### Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$

#### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

#### Soliditetsgrad (%):

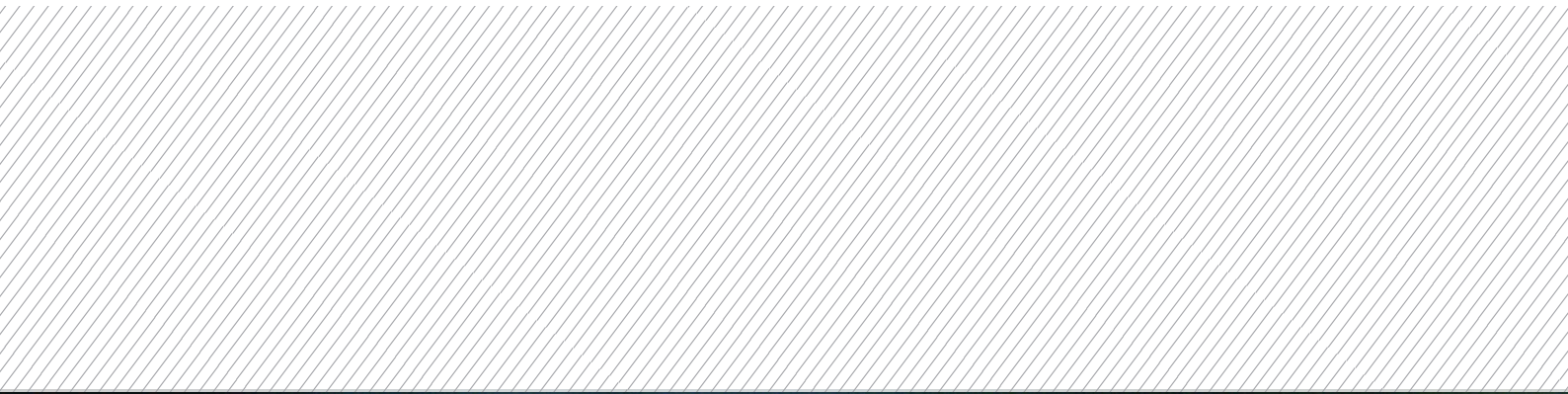
$\frac{\text{Egenkapital og minoriteter, ultimo} * 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo, eksklusiv likvide beholdninger i alt, ultimo}}$



**AVK**  
BÆREDYGTIGHEDS-  
RAPPORT 2019/20

Expect... **AVR**





# INDHOLD

Velkommen til AVK's bæredygtighedsrapport.....	57
Vores virksomhed - aktiviteter, formål og værdier .....	58
Vores forretningsmodel .....	60
Vores samfundsansvar og bæredygtighedspolitik .....	61
Vores indsatsområder.....	62
Vores bidrag til verdensmålene for bæredygtig udvikling .....	63
Case – bæredygtig vandforsyning i Chikodi, Indien .....	65
Innovation og udvikling .....	67
Vores miljø- og klimaindsats .....	69
Bæredygtige materialer i egen produktion.....	70
Vores medarbejdere og social ansvarlighed .....	71
Vores ISO-certificeringer .....	73
Vores partnerskaber for bæredygtig udvikling .....	74
Vores leverandørsamarbejde og -styring .....	75
Vores fremtidige aktiviteter og indsatsområder .....	77





# VELKOMMEN TIL AVK'S BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT

Det er anden gang, vi præsenterer AVK's bæredygtighedsrapport. Formålet er at beskrive, hvordan vi som virksomhed bidrager til en ansvarlig og bæredygtig udvikling og dermed er med til at løse nogle af de udfordringer, verden står overfor. Rapporten beskriver de initiativer og resultater, vi har opnået eller sat i værk i det forløbne år. De data, der præsenteres i rapporten, er indsamlet i regnskabsåret 2019/20 og omfatter alle AVK's aktiviteter. Rapporten udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2019/20 og dækker den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen.

## NIELS AAGE KJÆR HAR ORDET

Det glæder mig at kunne præsentere vores bæredygtighedsrapport for finansåret 2019/20. AVK ønsker at være en ansvarlig og troværdig virksomhed, som evner at balancere økonomiske, miljømæssige og sociale aspekter. Vi har fokus på langsigtede investeringer til gavn for virksomheden, vores medarbejdere, vores kunder samt miljøet.

Bæredygtighed har altid været en del af vores DNA, og vores kerneværdier "kvalitet, innovation, pålidelighed, bæredygtighed og kundeservice" sætter retningen for vores måde at drive vores virksomhed på. Vi har fra starten haft fokus på innovation og udvikling af produkter af høj kvalitet og med lang levetid. Samtidig har vi fokus på kontinuerligt at optimere vores processer og indføre bæredygtige løsninger i vores produktion uden at gå på kompromis med produktets kvalitet. Vi har derfor stor fokus på affaldshåndtering og anvendelse af genbrugsmaterialer i fremstillingen af nye kvalitetsprodukter. Vi har de senere år investeret i innovative teknologier og nye forretningsområder, som bidrager positivt til en bæredygtig udvikling.

I 2021 kan vi fejre, at det er 80 år siden, AVK blev grundlagt af Aage Valdemar Kjær. Dengang var AVK en lille håndværksvirksomhed. Sidenhen er der sket rigtig meget. AVK er for længst vokset ud af værkstedet og er i dag en global virksomhed, som beskæftiger mere end 4.300 mænd og kvinder i over 100 selskaber verden over. Vi er en mangfoldig gruppe af dedikerede mennesker med behov og ideer, der respekteres til enhver tid. Vi er stolte af vores medarbejdere, og vi ønsker, at de oplever, at AVK er et godt sted at arbejde, og at de bliver mødt med respekt og tillid.

Mange medarbejdere har lang anciennitet, og vi har flere 25-års og 40-års jubilærer, og vi er både glade og stolte over deres dedikation og engagement. Det er vigtigt for os, at AVK er en god og sund arbejdsplads for alle vores medarbejdere, og derfor har vi stor fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed.

I dette finansår har verden oplevet en global sundhedskrise som følge af COVID-19. Sundhedskrisen har medført udfordringer for de fleste virksomheder. Det gælder også AVK. Vi har under krisen haft stor fokus på vores medarbejders sundhed samt på at kunne fastholde sikkerhed i leverancer til vores kunder. Sikkerhed i leverancer til vores kunder er vigtig, idet AVK's produkter indgår i vital infrastruktur som vandforsyning, spildevandshåndtering og energiforsyning samt mange forskellige industrielle applikationer, der til sammen bidrager til bæredygtig udvikling. Ved bekæmpelse af COVID-19 samt andre alvorlige sygdomme er adgang til rent vand altafgørende.

AVK spiller en vigtig rolle i at opnå FN's verdensmål nr. 6, der handler om adgang til rent vand og ordnede sanitære forhold for alle, samt verdensmål nr. 9, der handler om infrastruktur, bæredygtig industri og innovation. Derudover bidrager AVK også til en række andre verdensmål, hvilket du kan læse mere om i denne rapport.

*Niels Aage Kjær  
Ejer og Administrerende Direktør*



# VORES VIRKSOMHED AKTIVITETER, FORMÅL OG VÆRDIER

## Vores aktiviteter

AVK-koncernen er familieejet og har hovedsæde i Skovby/Galten nær Aarhus. Koncernen består af mere end 100 produktions- og salgsselskaber på verdensplan og beskæftiger mere end 4.300 medarbejdere.

AVK blev grundlagt i 1941 af Aage Valdemar Kjær, deraf navnet AVK. Virksomheden udspringer af en lille håndværksvirksomhed med stolte traditioner og værdier, som er grundfæstet i virksomheden. I dag er AVK en global virksomhed, som er inddelt i tre forretningsområder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

AVK Water består af virksomheder, der udvikler, producerer og sælger ventiler, brandhaner og tilbehør til de fire segmenter: vandforsyning, spildevandsbehandling, distribution af natur- og biogas samt brandbekæmpelse. Dermed indgår disse produkter som vitale dele i samfundets infrastruktur. Når det kommer til vandforsyning og opsamling af spildevand samt til distribution af natur- og biogas, bidrager vores produkter positivt til klima og miljø med funktionalitet, høj kvalitet og lang levetid.

AVK Industrial består af virksomheder, der udvikler, producerer og sælger en bred vifte af ventiler, der henvender sig til industrisegmentet. Produkterne indgår i mange forskellige industrielle applikationer, der tilsammen bidrager til bæredygtig udvikling inden for mange forskellige industrier, bl.a. drikkevare- og fødevarerindustri, systemer til rensning af luft, skibsfart, vindmølleindustrien og SMART målere til natur- og biogasnettet.

AVK Advanced Manufacturing består af virksomheder, som producerer komponenter i plast, gummi, stål, jern, aluminium og bronze. Komponenterne indgår i vores brede ventilsortiment inden for AVK Water og AVK Industrial samt i forskellige industrielle applikationer til bl.a. vandforsyning, levnedsmiddelindustrien, sundhedssektoren, energisektoren og til en lang række andre formål, hvor funktionalitet og holdbarhed er nøglefaktorer. Plastvirksomhederne producerer desuden paller og andre kvalitetsprodukter fremstillet i genbrugsplast. De bearbejdede komponenter af stål, jern, aluminium og bronze indgår i forskellige industrielle segmenter, bl.a. transport-, maritim- og vindmølleindustrien.

AVK-koncernen har inden for alle tre forretningsområder fokus på at udvikle produkter, der bidrager til en bæredygtig udvikling. Vi har traditionelt haft fokus på innovation og udvikling af nye og optimerede produkter af høj kvalitet og med lang levetid og genanvendelighed. Samtidig har vi kontinuerligt fokus på at optimere vores processer og produktion via langsigtede investeringer til gavn for virksomheden, vores medarbejdere og kunder samt miljøet.

## Vores formål

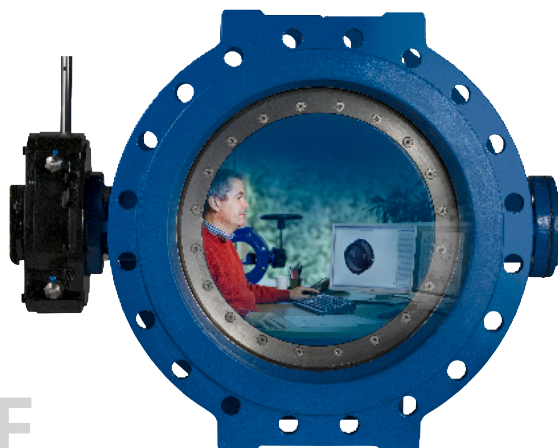
Det er vores formål at udvikle, producere og markedsføre produkter af høj kvalitet og med lang levetid, der indgår i vital infrastruktur herunder vandforsyning, spildevandshåndtering og energiforsyning samt en lang række industrielle applikationer, der til sammen bidrager til bæredygtig udvikling, menneskers sundhed og et bedre miljø.



### Vores værdier

AVK har fem kerneværdier, som sætter retningen for, hvordan vi driver vores virksomhed og er med til at sikre en bæredygtige vækst samtidig med, at vi forpligter os at være førende i branchen:

# KVALITET INNOVATION KUNDESERVICE PÅLIDELIGHED BÆREDYGTIGHED



### Kvalitet

Kvalitet er gennemgående i alt, hvad vi gør. Vi har fokus på kvalitet igennem hele processen, der strækker sig fra ide til handling, i vores aktiviteter og adfærd mellem kolleger samt over for kunder og andre, vi møder i udførelsen af vores arbejde. Kvalitet findes i vores produkter, processer, levering, service, kommunikation og vejledning. Vores tilgang til kvalitet har skabt grundlaget for vores position som markedsleder.

### Innovation

Innovation er afgørende for vores virksomhed. Vi har fokus på innovation og udvikling af nye og optimerede produkter af høj kvalitet og med lang levetid. Vores innovative tilgang til udvikling og design af vores produkter og løsninger sikrer, at vi er i stand til at tilpasse os fremtidige markedskrav. Gennem kontinuerlig kontrol og optimering sikrer vi, at vores produkter og løsninger altid er så effektive som muligt. AVK har desuden fokus på investeringer inden for nye teknologier og forretningsområder, der har til formål at bidrage til bæredygtig udvikling.

### Pålidelighed

Pålidelighed er for os altafgørende. Vi bestræber os på at være en pålidelig og troværdig virksomhed, som skaber langvarige resultater og tillidsfulde relationer med vores medarbejdere, kunder og andre stakeholdere. Tillid er nøglen, og det er vigtigt for os at dokumentere, at vi er en troværdig og pålidelig virksomhed. Vi er derfor stolte af at være certificeret i henhold til ISO 9001-standarden for kvalitetsstyring, ISO 14001 for miljøledelse, ISO / TS 29001 for kvalitetsstyring i olie- og gasindustrien og ISO 45001, som er den internationale standard for arbejdsmiljøledelse.

### Bæredygtighed

Bæredygtighed har altid været en del af vores DNA, og vi arbejder med bæredygtighed på flere niveauer. Vi har fra start haft fokus på innovation og udvikling af produkter af høj kvalitet og med lang levetid. Samtidig arbejder vi kontinuerligt på at reducere vores miljø- og klimapåvirkning i fremstillingen af vores produkter. Vi ønsker at investere i innovative teknologier og nye forretningsområder, som bidrager positivt til den grønne omstilling.

### Kundeservice

Kundeservice er vigtig for os, idet vi måler vores succes på vores kunders udvikling og tilfredshed - ikke kun med vores produkter, men også med den måde, hvorpå vi håndterer deres behov, forespørgsler og anmodninger. Vi tror på langsigtede relationer og på at være tæt på vores marked og altid med vores kunders behov i centrum.

# VORES FORRETNINGSMODEL

AVK er en global virksomhed, der opererer i hele verden. Dermed er vi også opmærksomme på de forhold, der hersker uden for Danmarks grænser og de risici, det medfører. I alle lande, hvor vi er til stede, er det grundlæggende at agere på en ansvarfuld måde over for medarbejdere, miljøet og det omgivende samfund.

Vores forretningsmodel illustrerer, hvordan vi driver vores virksomhed. Det er vores mål at drive vores virksomhed på en ansvarlig måde over for kunder, medarbejdere, det omgivende samfund og miljøet.

AVK følger de enkelte enheder i koncernen nøje og sikrer ved løbende besøg, at de definerede og anviste kriterier for menneskerettigheder efterleves.

## RESSOURCER

### MEDARBEJDERE:

Vi ansætter kvalificerede medarbejdere, som med deres viden og kompetencer understøtter forretningen. Samtidig har vi fokus på langvarige relationer, diversitet og udvikling.

### INNOVATION OG UDVIKLING:

Vi har vedvarende fokus på innovation og udvikling af nye produkter, løsninger og forretningsområder.

### PRODUKTION:

Vi sourcer materialer og produkter på ansvarlig vis fra lokale såvel som globale leverandører og samarbejdspartnere.

### ANSVAR:

Vi driver vores virksomhed på en ansvarlig måde og har fokus på bæredygtighed og omtanke for miljøet ved brug af ressourcer og materialer.

### STAKEHOLDER ENGAGEMENT:

Vores forhold til stakeholder bygger på tillid og langvarige relationer med fælles værdiskabelse for øje.

## AKTIVITETER

AVK WATER

AVK INDUSTRIAL

AVK ADVANCED MANUFACTURING



Finansår 2019/20

Omsætning: 6.043 mio. kr.

Medarbejdere: 4.393

Selskaber: 103

Repræsenteret i 36 lande

## AKTIVITETER

### SAMFUND:

AVK udvikler, producerer og markedsfører produkter af høj kvalitet og med lang levetid, der indgår i vital infrastruktur og en række industrielle applikationer, der til sammen bidrager til bæredygtig udvikling, menneskers sundhed og et bedre miljø.

### KUNDER:

Vi optimerer kundeløsninger for at skabe bedst muligt afkast af de investerede ressourcer.

### MEDARBEJDERE:

Vi har fokus på at være en sund og sikker arbejdsplads samt at skabe attraktive jobs og økonomisk vækst.

### SHAREHOLDER VALUE:

Vi skaber værdi for vores ejere, men prioriterer geninvestering og aktivt ejerskab.

## VÆRDISKABELSE



# VORES SAMFUNDSANSVAR OG BÆREDYGTIGHEDSPOLITIK

AVK anerkender, at vi har et medansvar for at bidrage til en ansvarlig og bæredygtig udvikling. Det gør vi på flere måder. AVK støtter FN's Global Compact og internationale principper for ansvarlig virksomhedsdrift, ligesom vi også arbejder målrettet for at bidrage til at nå FN's Verdensmål.

AVK har etableret koncernpolitikker, som fastlægger AVK-selskabernes indsats for at efterleve vores samfundsansvar inden for områderne "Medarbejdere", "Miljø", "Etik", "Sikkerhed og Kvalitet" samt klart definerede principper og anvisninger for efterlevelse af menneskerettigheder. Desuden er forhold omkring antikorrupcion og bestikkelse knyttet til politikker for medarbejdere og leverandører.

AVK anerkender medansvaret for klimaet, og koncernen tilstræber løbende en minimering af de klimamæssige påvirkninger, som koncernens aktiviteter har over for omgivelserne. AVK's miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger for energi- og vandforbrug.

Koncernens politikker er tilgængelige i koncernens kvalitetsstyringssystem (QEMS) og dermed kommunikeret til alle koncernens selskaber. De implementerede politikker understreger, at AVK er en troværdig og etisk ansvarlig samarbejdspartner for kunder, leverandører og andre interessenter.

AVK har globale aktiviteter og omfatter lande, hvor tilgangen til menneskerettigheder, medarbejderforhold og anti-korrupcion giver større risici i relation til efterlevelse af koncernens værdisæt. Inden for miljø og klima er der tilsvarende kulturforskelle og spænd i lokal lovgivning, som forøger risikoen for manglende efterlevelse af AVK's ansvarlige tilgang til at beskytte miljø og klima. AVK er opmærksomme på disse risici og har fokus på efterlevelse af de gældende politikker inden for de respektive områder i alle koncernens selskaber, som understøttes af løbende audits.

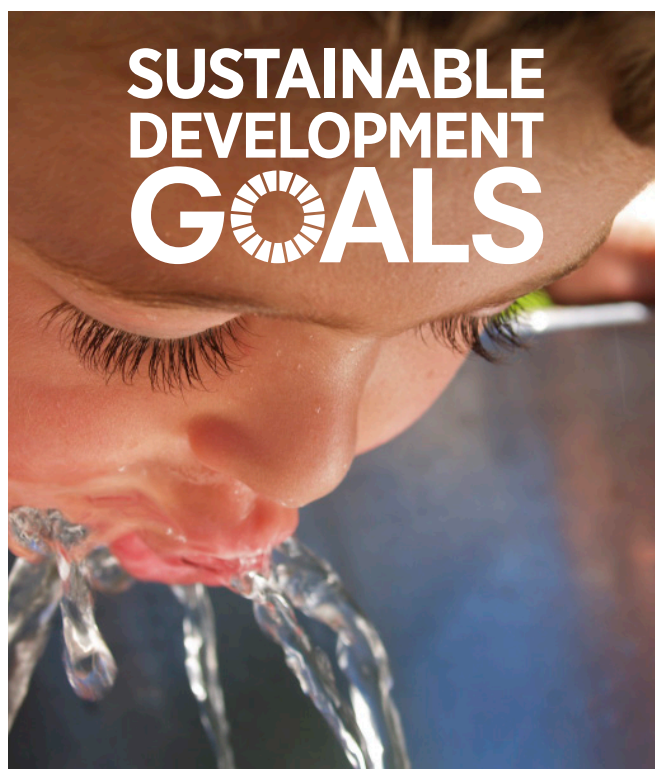
De væsentligste risici inden for de respektive områder er som følger:

**Miljø og klima:** Vores væsentligste risiko er manglende fokus på at mindske energiforbruget i vores selskaber, herunder forbruget af vand, el og varme. Risikoen vedrører ligeledes, at vi er opmærksomme på affaldshåndtering samt anvendelse af materialer, som belaster miljøet mindst muligt. Konsekvensen kan være en uønsket påvirkning af det lokale miljø.

**Menneskerettigheder:** Vi vurderer, at den væsentligste risiko kan være, hvis en underleverandør til AVK ikke måtte efterleve menneskerettigheder, herunder at den enkelte medarbejder måtte føle, at de ikke blev ligelig behandlet eller, hvis medarbejderne måtte blive udsat for tvangsarbejde.

**Anti-korrupcion og bestikkelse:** Vi vurderer, at den væsentligste risiko kan være, at vi opererer globalt og dermed også i lande, hvor der kan være en større risiko for korrupcion og bestikkelse. Specifikt kunne risikoen være, hvis vi blev anset for at anvende midler til at opnå en uberettiget fordel.

**Medarbejderforhold:** Vi vurderer, at den væsentligste risiko er, hvis der måtte opstå arbejdsulykker. Dette kunne påvirke vores medarbejders sikkerhed og motivation og vores evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere.



## Vores bæredygtighedspolitik

Vi anerkender, at vores globale tilstedeværelse kræver høje etiske standarder i hele vores organisation og i alle vores handlinger.

Vi ønsker at være en ansvarlig og troværdig virksomhed, som evner at balancere økonomiske, miljømæssige og sociale forhold. Det betyder at:

- AVK anerkender de ti principper i FN's Global Compact, der omhandler menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion.
- AVK støtter FN's mål for bæredygtig udvikling. Vi har fokus på målene relateret til rent vand og sanitet (6) industri, innovation og infrastruktur (9). AVK bidrager også til andre mål heriblandt sundhed og trivsel (3), anstændige jobs og økonomisk vækst (8), ansvarligt forbrug og produktion (12), klimainsats (13), partnerskaber for handling (17).
- Vi sikrer, at bæredygtighed er grundlæggende i vores produktion, og at vi har et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Vi har fokus på miljøet og vedvarende løsninger og har opnået certificeringer, som vi er stolte af:
  - ISO 9001 – kvalitetsstyring
  - ISO / TS 29001 – kvalitetsstyring i olie- og gasindustrien
  - ISO 14001 – miljøledelse
  - ISO 45001 - arbejdsmiljøledelse

# VORES NØGLETAL 2019/2020

**Tabel 1: AVK nøgletaloversigt**

Miljødata	Enhed	2018/19	2019/20	Ændring	Forklaring (2019/20 tal)
CO2e, scope 1	Tons	13.062	12.123	-7,2 %	Direkte udledninger (ved afbrænding af fx naturgas, olie og benzin). Samlet forbrug (alle selskaber).
CO2e, scope 2	Tons	14.742	16.208	9,9 %	Indirekte udledninger (indkøb af energi fx el og fjernvarme) Samlet forbrug (alle selskaber). Elforbruget er udelukkende afrapporteret som konventionel strøm i beregningen, idet vi ikke har en opgørelse af tilkøbt grøn strøm på nuværende tidspunkt.
Energiforbrug fra elektricitet	MWh	73.444	81.015	10,3 %	Samlet forbrug (alle selskaber).
Varmeforbrug (fjernvarme)	MWh	1.814	1.226	-32,4 %	Samlet forbrug (alle selskaber).
Varmeforbrug (gas)	M <sup>3</sup>	5.799.341	5.382.526	-7,2 %	Samlet forbrug (alle selskaber).
Vandforbrug	M <sup>3</sup>	139.808	132.995	-4,9 %	Samlet forbrug (alle selskaber).
ISO 14001 certificerede produktionsselskaber	Antal	21	26	23,8 %	Gældende for alle produktionsenheder.
ISO 9001 certificeringer	Antal	46	46	0 %	Gældende for alle produktionsenheder.
ISO/TS 29001 certificeringer	Antal	9	9	0 %	Gældende for alle AVK-enheder inden for gas (som designer, producerer og leverer produkter til gas).
Sociale data					
Antal ansatte	Antal	4.365	4.393	0,6 %	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere i AVK-koncernen per 30. september 2020.
Antal arbejdsulykker med fravær	LTA	75	47	-37,3 %	Gældende for alle selskaber. Antal uheld med > 1 dags fravær.
Antal uheld pr. 1 million arbejdstimer	LTIFR	9,04	5,63	-37,7 %	1900 arbejdstimer er brugt som gennemsnit (ref. OECD).
ISO 45001 (OHSAS 18001) certificeringer	Antal	13	18	38,5 %	Gældende for alle produktionsenheder.
Leverandørstyring og -audits	Antal	20	46	130 %	Vores Code of Conduct gælder for alle leverandører, men vi auditerer ud fra en Risk vurdering (i Risk områder).
Ledelsesdata					
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	20	20	0 %	1 kvinde i bestyrelsen ud af i alt 5 medlemmer (eksklusive 2 medarbejdervalgte medlemmer) per 30. september 2020.

Til vurdering af tabellens miljødata udgør årets vækst i koncernens omsætning 4,1%.

# VORES BIDRAG TIL VERDENSMÅLENE FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING



I 2015 vedtog FN 17 verdensmål, der danner rammen om den globale indsats for bæredygtig udvikling frem til 2030. Verdensmålene er gensidigt afhængige og balancerer de tre dimensioner af bæredygtig udvikling – økonomisk, socialt og miljømæssigt. Verdensmålene gælder for hele verden, og vi har alle et ansvar for at bidrage til den bæredygtige udvikling. AVK er bevidst om, at vi har et medansvar for at nå i mål med nogle af de udfordringer verden står overfor.

AVK udvikler og producerer produkter med lang levetid og af høj kvalitet. Disse produkter indgår i vital infrastruktur herunder vandforsyning, spildevandshåndtering og forsyning af grøn energi, der tilsammen sikrer menneskers sundhed, bidrager til et bedre miljø og ganske enkelt er en forudsætning for alt liv og udvikling på jorden. AVK spiller således en vigtig rolle i at opnå FN's verdensmål nr. 6, der handler om adgang til rent vand og ordnede sanitære forhold for alle, samt verdensmål nr. 9, der handler om infrastruktur, bæredygtig industri og innovation.

AVK bidrager også til en række andre verdensmål herunder nr. 17, der handler om partnerskaber for handling, nr. 12, der handler om ansvarligt forbrug og produktion og nr. 13, der handler om klimaindsats, nr. 3, der handler om sundhed og trivsel og nr. 8, der handler om anstændige jobs og økonomisk vækst.

I denne rapport forklares, hvordan AVK bidrager positivt til ovennævnte verdensmål. På de næste sider beskrives, hvordan AVK bidrager positivt til klimaet. Første eksempel er en case fra Chikodi i Indien, hvor AVK har medvirket til at modvirke oversvømmelser og vandtab og dermed sikre en stabil vandforsyning. Dernæst ses en række eksempler på, hvordan AVK via fokus på investeringer i innovative teknologier inden for vores forskellige forretningsområder er med til at bidrage positivt til bæredygtig udvikling.







# BÆREDYGTIG VANDFORSYNING I CHIKODI, INDIEN

## CASE STORY

AVK udskriver hvert år i forbindelse med Verdens Vanddag, som finder sted d. 22. marts, en konkurrence blandt vores kunder og samarbejdspartnere i hele verden, hvor vi opfordrer til at indsende cases, der beskriver et projekt, som har en positiv indflydelse på vand-, sanitet- eller miljøforhold. I 2020 vandt denne case fra Chikodi i Indien prisen. Her har AVK medvirket til at løse en række udfordringer, man havde i vandforsyningen og har dermed sikret en sikker og stabil løsning til glæde for vandforsyningen, lokalbefolkningen og miljøet.

*Af Peter Rajendran, Managing Partner af EverShine Enterprises*

### Automatisk regulering og trykstyring

Automatisk regulering og trykstyring i vandforsyningen er med til at modvirke oversvømmelser, vandtab og afbrydelser i vandforsyningen. Vandmangel og begrænsede ressourcer kræver, at hver eneste dråbe bliver håndteret korrekt. I byen Chikodi i Indien er dette netop blevet gjort. Her har byen gennem en opgradering af deres vandforsyning, modvirket fremtidige oversvømmelser og vandtab og dermed sikret en sikker og stabil vandforsyning.

Chikodi er en bykommune i Belagavi-distriktet i Karnataka i Indien med en befolkning på 40.000. Vandforsyningen i byen fungerer ved gravitation (tyngdekraft) og med floden, Krishna, som kilde. Råvand bliver derfra pumpet til vandbehandlingsanlægget og opbevaret i et stort reservoir, der ligger på det højeste punkt i Chikodi. Derfra bliver vandet distribueret videre til vandforsyningens fem service-reservoirer via gravitation.

### Projektets mål

Tidligere havde Chikodi tilbagevendende problemer med overløb af vand i de fem service-reservoirer, fordi skydeventilerne ikke blev lukket i tide. Dette gav anledning til et betydeligt vandtab, på engelsk non-revenue water (NRW), og oversvømmelser af nærliggende ejendomme. Skydeventilerne skulle lukkes manuelt, og da dette ikke blev overvåget, blev de lukket for sent, og vandet flød over.

Vandforsyningen til de fem service-reservoirer blev håndteret manuelt, og alle reservoirer blev forsynet på samme tid. Dette medførte, at vandet ikke blev distribueret ligeligt, og når vandet nåede til det femte og fjerneste reservoir, var der altid vandmangel.

For at finde en løsning, gennemførte AVK-teamet en grundig undersøgelse og indsamlede data fra hvert service-reservoir for at bestemme det faktiske behov for vand. Baseret på undersøgelsen designede og dimensionerede teamet en énvejs-niveaureguleringsventil til hvert reservoir.

### Synlige resultater med det samme

Efter installation af ventilerne var der hurtigt positive resultater. Vand flyder nu ikke længere over i reservoirerne, da ventilerne automatisk lukker for forsyningen, når den rette vandstand er nået, og ventilerne åbner op igen, hvis vandniveauet falder mere end 1-2 meter fra det ønskede punkt. Dette betyder, at Chikodi nu ikke længere oplever vandtab og NRW på grund af overløb af vand eller oversvømmelser af nærliggende ejendomme og områder, og desuden er der nu en ligelig forsyning af vand til de fem reservoirer. Opgraderingen har også betydet, at der nu er en fuld automatisering af vandforsyningen.

### Trykstyring er med til at sikre kontinuerlig forsyning af vand

Inden projektet blev vand fra de fem service-reservoirer ikke distribueret ligeligt til alle tilslutningssteder, da vandtrykket var højest tættest på reservoiret og faldende på vej mod tilslutningsstedet længst væk. For at sikre at alle tilslutningssteder altid har tilstrækkeligt med vand og højt nok tryk, installerede AVK reguleringsventiler for at reducere og opretholde et stabilt tryk i vandforsyningen. I samme omgang blev skydeventiler, udluftningsventiler med isolering og butterfly-ventiler fra AVK installeret.





Efter installation af ventilerne blev det hurtigt konstateret, at selv det fjerneste tilslutningssted nu har tilstrækkeligt tryk, og at trykket er konstant gennem hele vandforsyningen.

AVK Indien arbejdede tæt sammen med entreprenøren, Swastik Infralogic (I) Pvt. Ltd., gennem hele projektet, som med succes blev afsluttet i december 2018. Projektet har hjulpet afdelingen KUWS&DW (Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board) med at kontrollere den nye løsning i vandforsyningen, og alle fremtidige løsninger er blevet ændret til et 'smart system' ligesom det i Chikodi.





# INNOVATION OG UDVIKLING INDEN FOR VORES FORRETNINGSOMRÅDER

AVK har altid haft fokus på innovation og udvikling af nye produkter og løsninger for at imødekomme vores kunders behov. De seneste år er vores fokus blevet rettet mod innovative teknologier samt nye forretningsområder, som bidrager positivt til den grønne omstilling. AVK arbejder dermed i høj grad også med verdensmål nr. 9, der handler om industri, innovation og infrastruktur.

AVK har fokus på innovation og udvikling inden for alle tre segmenter – AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

Inden for AVK Water er AVK Smart Water det nyeste forretningsområde, der arbejder med at digitalisere vandsektoren. Den teknologiske udvikling er nøglen til at finde vedvarende løsninger på både økonomiske og miljømæssige udfordringer i forhold til vandforsyningen og vanddistributionsnettet. Via digitale og innovative løsninger kan man reducere vandspild og energiforbrug samt sikre infrastrukturen.

I øjeblikket har AVK Smart Water flere pilotprojekter for eksempel i Danmark. I disse projekter er der fokus på overvågning af forsyningernes komponenter ude i distributionsnettet. Udfordringerne for vandforsyningselskaberne varierer fra vandtyveri, viden om ventilers position og viden om, hvornår brandhaner har været i brug. Alt sammen udfordringer som AVK Smart Water kan være med til at løse.

Et andet nyt og spændende område er Power-to-X. Power-to-X er en teknologi, der kan bidrage betydeligt til den grønne omstilling. Teknologien går ud på, at grøn energi fra sol og vind omformes til brint eller brintbaserede produkter såsom ammoniak, metanol, metan og dieselprodukter, og disse kan så erstatte fossile brændsler i de sektorer, der ikke kan køre på ren el eller batteri. Strøm fra vind og sol kan således blive til klimavenligt brændstof til fly, skibe, lastbiler og industri.

Dette er også et område, AVK fokuserer på, da flere lande arbejder på at tilføje brint til det eksisterende gasdistributionsnet for at dekarbonisere naturgas. Blandt andet leverer AVK i Holland ventiler til et projekt på Arnhem Nijmegen Universitet, hvor 100 % brint bliver testet i et testmiljø, og i Danmark tester Energinet et mindre naturgasnet med 15 % brint, hvor AVK også er involveret.





Inden for AVK Industrial arbejder vores selskaber også med innovative løsninger, der bidrager til at reducere miljøbelastningen. Blandt andet leverer Orbinox dampers til luftrensningssystemer, og Wouter Witzel leverer butterflyventiler til havvindmølleparker. Disse butterflyventiler bliver anvendt både i selve vindturbinen, men også på den platform til havs, som omdanner vinden til elektricitet. Ventilernes primære formål er at nedkøle den varme, der bliver skabt, når vindenergien udnyttes og omdannes til elektricitet.

I den maritime industri udgør udstødningsgas fra skibe et betydeligt miljøproblem på grund af mængden af svovldioxid, der bliver udledt. For at reducere udledningen af svovldioxid, anvendes en såkaldt scrubber-teknologi, hvor svovl vaskes ud af udstødningsgassen med vand eller havvand. Her leverer Wouter Witzel butterfly-ventiler til scrubber-producenter i den maritime industri. InterApp leverer også butterfly-ventiler til den maritime industri – nærmere bestemt til rensningssystemer, som har til formål at reducere udledningen af spildgas.

I det sidste segment, AVK Advanced Manufacturing, har vi en række virksomheder, som understøtter vores øvrige forretningsområder, samt leverer komponenter til en række industrielle applikationer. Bl.a. leverer AVK Tooling komponenter til vindmølleindustrien. Inden for dette segment spiller innovation en stor rolle, og der bliver hele tiden udviklet nye produkter og løsninger, der er med til at skubbe AVK i en endnu mere innovativ retning med udvikling af bæredygtige teknologier. Blandt andet ved at anvende genbrugsmaterialer såsom plastik og jern i produktionen af nye produkter, men også ved at udvikle gummi-komponenter, der lever op til de skrappeste miljøstandarder og passer på vores natur og ressourcer.

Hos AVK skaber innovative kvalitetsprodukter med en lang levetid grundlaget for, at vi kan blive ved med at bidrage til et bæredygtigt samfund med vedvarende løsninger.





# VORES MILJØ- OG KLIMAINDSATS



AVK er en miljø- og energibevidst virksomhed, og vi arbejder kontinuerligt på at reducere vores miljø- og klimapåvirkning. Vores løbende miljø- og klimaforbedringer dokumenteres ved at opsamle data og opstille mål for forbedringer.

Vi er bevidste om, hvilken påvirkning vores produkter og produktion kan have på miljøet. Vores produkter indgår i mange løsninger og applikationer, som er med til at påvirke miljøet positivt, både i drift og levetid, men vi tilstræber også, at fremstillingen af vores produkter påvirker miljøet mindst muligt. Under planlægning og udførelse af projekter har vi fokus på, at vores arbejdsprocesser og håndtering af miljøbelastende stoffer er sikre for at undgå negativ påvirkning af det omgivende miljø.

## Energioptimering

Vi arbejder løbende på at minimere vores energiforbrug. Nedbringelse af vores elforbrug er primært et resultat af investeringer i energibesparende LED-lys, installation af sensorer og opgradering til mere energibesparende maskiner/udstyr, samt på grund af større fokus på adfærd. Flere af vores produktionssenheder får allerede deres el fra vedvarende energikilder, og det er vores ønske, at flere af vores produktionsselskaber konverterer til vedvarende energikilder, som skal bidrage til at reducere vores CO<sub>2</sub>-aftryk.

AVK har 46 produktionsselskaber, som alle er certificeret efter ISO 14001. Herigennem arbejder vi løbende med vedvarende miljø- og energiforbedringer med henblik på at reducere energiforbruget.

Fra 2018/19 omfatter indsamling af data alle vores produktionssenheder.

**Tabel 2: Miljødata**

	2018/19	2019/20	Ændring
Vandforbrug (M <sup>3</sup> )	139.808	132.995	-4,9 %
Varmeforbrug fjernvarme MVh	1.814	1.226	-32,4 %
Varmeforbrug Gas (M <sup>3</sup> )	5.799.341	5.382.526	-7,2 %
Elektricitetsforbrug (MWh)	73.444	81.015	10,3 %

## Kommentarer til resultatet

Årsagen til det øgede strømforbrug skyldes vækst i koncernens aktiviteter samt yderligere udbygning og igbrugtagen af produktionsudstyr i flere af vores selskaber. Et af vores indkøbte produktionsselskaber har ikke været fuldt integreret i regnskabsperioden 2018/2019 – dette selskab indgår nu 100 % i beregningen for 2019/2020.

## Mål og aktiviteter

Det er vores mål på sigt at blive CO<sub>2</sub>-neutral. Derfor vil vi i det kommende år sætte fokus på at reducere vores strøm- og varmekonsum. Samtidig er det vores ønske at konvertere til vedvarende energikilder i vores produktionssenheder i det omfang, det er hensigtsmæssigt. I det kommende

år vil vi fortsætte med at indsamle data og fastsætte mål for reduktion af strøm og varmekonsum i de enkelte AVK-produktionssenheder. Desuden er det vores mål at få et overblik over tilkøb af grøn strøm, hvilket vil have en positiv indvirkning på vores CO<sub>2</sub>-regnskab (scope 2). (Se kommentar i tabel 1).

Via interne og eksterne ISO 14001 audits vil vi fremadrettet sikre målopfølgning, og at de implementerede miljøtiltag skaber de ønskede lokale resultater.

Målet for det kommende år:

- Vi vil i 2020/2021 identificere antallet af interne/eksterne ISO 14001-audits, som bliver gennemført i produktionsselskaberne.
- Vi vil fremadrettet fastsætte mål for energiforbrug i relation til udvikling i omsætning.

## Affaldshåndtering

Som en fast aktivitet i vores miljøledelsessystem, ISO 14001, gennemfører vores produktionsselskaber løbende monitorering af alle kasserede materialer.

Det er vores mål, at vi altid skaffer os af med kasserede materialer på miljømæssig forsvarlig vis. For at reducere vores miljøpåvirkning vil vi i vid udstrækning arbejde med principperne i cirkulær økonomi og sikre, at vores kasserede materialer så vidt muligt kan indgå i en genbrugscyklus.

Vi betragter ressourceeffektivitet og i sidste ende nul affald (Zero Waste) som en måde at fremme innovation, reducere omkostninger og minimere miljøpåvirkninger på tværs af vores værdikæde. Dette er i tråd med FN's verdensmål om bæredygtig udvikling nr. 12 for at sikre et ansvarligt forbrug og produktionsmønster. Vi har derfor fokus på at undgå, at vi sender affald til deponi (Zero Landfill).

## Mål og aktiviteter

AVK har et langsigtet mål om, at alle AVK-produktionsselskaber kan imødekomme kravet om "Zero Waste to landfill", på dansk nul affald til deponi. Målet for det kommende år vil være:

- At sætte fokus på, at vores affald kan indgå i genbrugscyklus, således vi undgår at skulle sende affaldet til deponi (Zero Waste to landfill). Vi skal derfor i 2020/2021 sikre, at vi lokalt (og globalt) får skabt detaljeret kendskab til omfanget af kasserede materialer i de enkelte AVK-produktionsselskaber og dermed den del af det kasserede affald, som kan indgå i genbrugscyklus.
- at >80 % af vores kasserede materialer kan indgå i en genbrugscyklus.

# BÆREDYGTIGE MATERIALER I EGEN PRODUKTION

Hos AVK har vi stor fokus på ansvarlighed i vores produktion – både i forhold til at bruge genanvendte materialer såsom plastik og jern, når der produceres nye produkter, men også i forhold til at bruge grøn energi i produktionen.



I Danmark er AVK nu den tredjestørste aftager af genanvendt plastik, og hvert år er AVK's produktion af primært paller og gadedæksler baseret på genanvendt plastik i produktionen hos AVK Plast i Danmark og AVK Plastics i Holland. En stor andel af vores støbegods er produceret af genanvendt jernskrot, bl.a. anvender Furnes Jernstøperi i Norge hovedsageligt genanvendt metal i deres produktion af nye produkter. Både AVK Plast i Danmark og Furnes Jernstøperi i Norge anvender desuden udelukkende grøn energi i produktionen – nemlig vindenergi og vandkraft.

## **AVK Plast – bæredygtig plast**

Bæredygtighed er et af nøgleordene hos AVK Plast, og derfor produceres alle produkter fremover med strøm fra vedvarende energikilder - i dette tilfælde vindenergi. AVK Plast har ligeledes modtaget RECS certifikatet - Renewable Energy Certificate System. Ud over at bidrage til en grønnere verden, vil dette tiltag også styrke kundernes beslutninger, f.eks. når de foretager livscyklusanalyse på deres produkter.

Hos AVK Plast er der meget stor fokus på cirkulær økonomi og bæredygtighed, og mange af de danskproducerede kvalitetsprodukter er derfor fremstillet i genbrugsplast. Sammen med søsterselskabet i Holland, AVK Plastics, forarbejdes der årligt +24.000 tons genbrugsplast, der bliver lavet til nye genanvendelige produkter. Når disse produkter bliver produceret med vedvarende energi, er det tæt på en fuldendt grøn cyklus.

Mængden af genbrugsplast, der bliver brugt i AVK's produktioner, svarer til ca. 25 % af den akkumulerede mængde indsamlet plastaffald, der bliver genbrugt fra danske husholdninger.



## **Furnes Jernstøperi – bæredygtig jern**

Hos Furnes Jernstøperi i Norge er der stort fokus på at passe på naturen og dens ressourcer, og derfor er der også blevet taget et aktivt valg om at reducere klimaaftrykket ved at anvende 100 % energi fra vandkraft.

I jernstøberiet, hvor der bliver støbt mange forskellige produkter, bliver der anvendt energi fra det nærliggende vandkraftværk i Hallingskarvet og Hardangervidda i Norge, så hele produktionen kører på vedvarende energi. Ved at tilkøbe en ekstra garanti i kontrakten til vandkraftværket, sikrer Furnes, at alt elektricitet, der bliver brugt, stammer fra en energikilde, der er 100 % vedvarende.

Udover at bruge grøn energi i produktionen genanvender Furnes også metal, når der bliver produceret og støbt nye produkter. Faktisk består hoveddelen af råmaterialerne til et nyt produkt af genanvendt metal, og støbejernsprodukterne er 100 % genanvendelige.

AVK Plast, AVK Plastics og Furnes Jernstøperi er gode eksempler på, hvordan AVK anvender genbrugsmaterialer og grøn energi i produktionen. En bæredygtig produktion er vigtigt hos AVK, og vi forsøger hele tiden via innovative løsninger at blive endnu bedre på dette punkt.

# VORES MEDARBEJDERE OG SOCIAL ANSVARLIGHED

AVK bidrager via sit virke med attraktive jobs og økonomisk vækst, og som en del af samfundet ønsker vi at tage et socialt medansvar i vores lokale miljø. Samtidig ønsker vi at være en attraktiv og tryk arbejdsplads, der skaber en tryk ramme om medarbejderes udvikling og trivsel. Vi lægger vægt på, at vores medarbejdere fungerer i et sundt og sikkert arbejdsmiljø - både fysisk og psykisk. Mange af vores medarbejdere har både stor erfaring inden for deres fag og lang anciennitet, og vi ønsker, at AVK fortsat er en eftertragtet og sikker arbejdsplads.

AVK efterlever FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder, herunder lige rettigheder for alle uafhængigt af køn, religion, politisk overbevisning eller andet og forbud mod tvangsarbejde. En forpligtelse til efterlevelse af menneskerettighederne indgår i koncernens klart definerede principper samt anvisninger og er en vigtig del af ledelsens værdigrundlag.

AVK tager afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Alle direktører i koncernen har som en del af deres ansættelse underskrevet en compliance-aftale, som indeholder krav om overholdelse af nationale og internationale love om antikorrupition og bestikkelse. Vi har ikke konstateret overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i 2019/2020 i AVK. Se i øvrigt afsnittet om "leverandørsamarbejde- og styring".

## Vores medarbejdere

AVK beskæftiger mere end 4.300 mænd og kvinder i hele verden. Vi har en mangfoldig gruppe af dedikerede mennesker med behov og ideer, der respekteres til enhver tid. Vi sætter et udfordrende og givende miljø og overalt, hvor det er muligt, giver vi vores medarbejdere mulighed for at få nye erfaringer og personlig udvikling.

## Ligestilling mellem kønnene

Den øverste ledelse i AVK bestrides efter principper om de bedst kvalificerede personer. Der er grundet tradition, kvalifikationskrav og AVK's forretningsområde inden for industri og tekniske produkter en skæv kønsfordeling både på ledelsesniveau og blandt medarbejdere generelt. Vi har derfor et ansvar for og særskilt fokus på at gøre vores virksomhed mere attraktiv for kvindelige talenter.

I AVK Holding udgør andelen af kvinder i bestyrelsen 20 % svarende til koncernens målsætning, mens der ikke for nuværende er kvinder repræsenteret i direktionen. På de øvrige ledelseslag er kønsdiversiteten på 25 %. AVK Holding består af 4 afdelinger samt 3 stabsfunktioner. De 4 afdelinger har tilsammen 14 underafdelinger. I disse afdelinger og stabsfunktioner er der i alt 20 afdelingsledere, hvoraf 5 er kvinder.

Det er vores målsætning, at andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag øges, og på sigt at denne andel kan øges til 30 %. Derfor sikrer ledelsen, så vidt det er muligt, at kvinder er repræsenterede ved afsluttende

samtaler til lederstillinger i AVK Holding. Samtidig er vi opmærksomme herpå i forbindelse med forfremmelse af ledere i koncernen, dog under hensyntagen til faglige og menneskelige kvalifikationer.

## Fysisk arbejdsmiljø – sikkerhed

Sikkerhed og et sundt arbejdsmiljø prioriteres højt i AVK. Vi arbejder med "Safety First". Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere kan arbejde i et sikkert arbejdsmiljø, uanset hvor arbejdet udføres. Vi har kontinuerligt fokus på at sikre egen og andres sikkerhed. Da vi ofte arbejder i omgivelser med tunge emner og under høje sikkerhedskrav, har alle produktionsmedarbejdere gennemgået sikkerhedstræning.

Via vores fokuserede indsats er det lykkedes os at reducere antallet af ulykker i vores produktionsenheder, og vi er stolte af, at flere af vores produktionsenheder ikke har haft ulykker i 2019/2020. Vores mål er fortsat 0 arbejdsulykker i alle vores produktionsenheder.

Vores lokale arbejdsmiljøorganisation gennemfører løbende aktiviteter og forbedringer i hele virksomheden, både på kontorerne, værkstederne og på sites for at opretholde fokus på sikkerheden, så vi alle kommer sikkert gennem arbejdsdagen - hver dag!

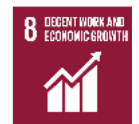
Sikkerhed på sites og farlige forhold indgår allerede i vores planlægning, og vi er altid opmærksomme på vanskelige situationer. Vi stiller de nødvendige værnemidler til rådighed og sikrer optimale omgivelser og adgangsveje. Der udarbejdes APV for arbejdspladsen, og den gennemgås med alle berørte medarbejdere.

Tabel 3: Udvikling i antal ulykker

	2018/19	2019/20	Ændring
Ulykker (LTA)	75	47	-37,3 %

Vi har i år registreret i alt 47 arbejdsulykker i hele AVK-koncernen. I forhold til året før er der tale om en reduktion på 28 ulykker, og dermed en reduktion på 37 %. Alle disse ulykker er registreret og dokumenteret med identificerede årsager og med korrigerende handling.





### Mål og aktiviteter

Vi fastholder vores mål om 0 arbejdsulykker på sigt. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at reducere antallet af arbejdsulykker globalt. Vi vil løbende sikre, at alle ulykker bliver registreret, og at der altid træffes foranstaltninger til at fjerne årsagerne til sådanne arbejdsulykker.

Vi vil udsende en global guideline om "Safety First", som tager afsæt i "Best practice" ligesom "Safety First" vil indgå som daglig opfølgning i produktionsenheder, som har implementeret LEAN og anvender SQDIP-tavler. Her vil også nær-ved-ulykker blive dokumenteret og drøftet. Hensigten er at skabe en forstærket kultur omkring forebyggende handlinger.

### Psykisk arbejdsmiljø – uddannelse, sundhed og trivsel

AVK ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor løbende udvikling og uddannelse skaber glæde og engagement hos den enkelte medarbejder. AVK er en decentral organisation med en udstrakt grad af medbestemmelse i de enkelte selskaber og afdelinger. Det giver et stort lokalt engagement blandt ledere og medarbejdere, som blandt andet viser sig i et stort antal initiativer i de enkelte selskaber, som er med til at skabe et godt arbejdsmiljø. Nogle eksempler herpå er sportsforeninger, som arrangerer deltagelse i mange forskelligartede arrangementer lokalt, familiearrangementer, rygestopkurser og støtte til lokale initiativer. Alt sammen har til formål at fremme engagement og trivsel blandt vores medarbejdere.

### Uddannelse

AVK ønsker, at vores medarbejdere løbende får mulighed for at udvikle og uddanne sig. Som nævnt er AVK en decentral organisation, og derfor varetages meget af træningen og uddannelsen lokalt, så den er tilpasset lokale forhold og i henhold til det arbejdsområde, der er tale om. Det er dog et krav, at alle produktionsmedarbejdere deltager i sikkerhedstræning med henblik på at undgå ulykker.

På koncernniveau har vi særlig fokus på, at alle medarbejdere får en god introduktion, som gør at de føler sig velkomne og har en fælles grundforståelse. Derfor får nye medarbejdere en grundig introduktion til vores værdier, historie, mission, vision osv., når de starter i virksomheden. Dette suppleres med e-læringskurser via vores online læringsplatform. Derudover har vi i år afholdt to intensive introduktionskurser for nye ledende medarbejdere i AVK-koncernen med henblik på at give dem en grundig introduktion til AVK samt forklare hvilke forventninger, der er til dem som ledere.

Flere af vores selskaber tilbyder kurser i samarbejde med eksterne partnere for medarbejdergrupper, som har særlige behov. Bl.a. har vi i Danmark tilbudt sprogkurser for medarbejdere med udenlandsk baggrund samt undervisning for ordblinde.

Overordnet set har AVK fokus på, at alle medarbejdere skal have mulighed for træning og uddannelse for at sikre, at de kan udvikle sig og fastholde engagement og trivsel.



# VORES ISO-CERTIFICERINGER INDEN FOR KVALITET, SUNDHED, SIKKERHED OG MILJØ

AVK ønsker at være en ansvarlig og troværdig virksomhed, og vi tager ansvar for vores arbejde og vores handlinger og udfører vores forretning på en socialt ansvarlig og etisk måde. For at formalisere og understøtte principperne for socialt ansvar har AVK en række procedurer og politikker omhandlende miljø, etik og kvalitet, som fastlægger selskabernes indsats for at efterleve vores sociale ansvar. Disse politikker er formuleret og integreret i vores ISO-dokumentation (QEMS). De anerkendes af alle medarbejdere, og vi stiller krav til vores produktions- og salgsselskaber verden over om at efterleve dem.

AVK har en række ISO-certificeringer, som vi er stolte af. Allerede i 1990 fik AVK sin første ISO 9001-certificering, og siden dengang er vores styringssystem blevet udvidet med ISO 14001 og ISO 45001 (OHSAS 18001) i størstedelen af vores produktionsselskaber

**ISO 9001**, der omhandler kvalitetsstyring, er implementeret i alle vores 46 produktionsselskaber og blev i 2015 implementeret i AVK TECH, der beskæftiger sig med global produktudvikling.

**ISO/TS 29001** er en sektorspecifik kvalitetsstandard, der er specielt udviklet til energisektoren - herunder specielt petroleum-, petrokemi- og gasindustrien. Generelt set bygger grundlaget for standarden på ISO 9001's principper. Dog er der i ISO/TS 29001 et særligt øget fokus på: kontrolforanstaltninger; medarbejderkvalifikationer (og krav til leverandører); sporbarhed og dokumentation. Forkert håndtering af eksplosive væsker og gasser kan medføre alvorlige konsekvenser for både mennesker og miljøet. Derfor har AVK valgt denne ISO-overbygning (af ekstra krav) i vores forsyningskæde til olie- og gasindustrien, for at kunne dokumentere et højt kvalitetsniveau og korrekt styring af virksomhedens processer. I

alt 9 AVK Gas produktionsselskaber (herunder vores udviklingsfunktion), som designer, producerer og leverer gas produkter er certificeret i henhold til ISO/TS29001. Målet for 2021 er, at endnu 1 selskab i Holland bliver certificeret.

**ISO 14001**, der omhandler miljøledelse, er implementeret i størstedelen af vores produktionsselskaber. 26 af vores 46 produktionsselskaber er certificeret i henhold til ISO 140001. AVK fortsætter udviklingen med hensyn til certificering i henhold til ISO 14001 i koncernens øvrige produktionsselskaber. Målsætning for 2021 er, at yderligere 2 selskaber bliver certificeret.

**ISO 45001 (OHSAS 18001)**, der omhandler medarbejdernes sundhed og sikkerhed, er implementeret i vores største produktionsselskaber (i 18 af vores 46 produktionsselskaber). AVK fortsætter udviklingen med hensyn til certificering i henhold til ISO 45001 (OHSAS 18001) i koncernens øvrige produktionsselskaber. Målsætning for 2021 er, at yderligere 2 selskaber bliver certificeret.



# VORES PARTNERSKABER FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING



Ud over at være en attraktiv arbejdsplads for vores medarbejdere er det også AVK's målsætning at være en socialt ansvarlig virksomhed, der samarbejder med andre virksomheder, myndigheder og organisationer, videnscentre og uddannelsesinstitutioner om at fremme bæredygtig udvikling.

## Vores partnerskaber inden for vand

Vi anser verdensmål nr. 17, der handler om partnerskaber for handling, for altafgørende for at nå i mål med de øvrige verdensmål. Derfor indgår AVK i en række partnerskaber, der har til formål at fremme bæredygtig udvikling inden for vores forretningsområder. I de senere år har vi særligt haft fokus på partnerskaber inden for vandsektoren med fokus på verdensmål nr. 6, der handler om rent vand og sanitet for alle.

AVK er en del af "LEAKman"-partnerskabet, der har til formål at etablere og udstille et "state-of-the-art" vanddistributionsnet med en noget nær 0-lækage. Det skal være et udstillingsvindue til verden, hvor vi viser, hvad velafprøvet teknologi og komponenter kan præstere, når det hele bliver bundet sammen i en fælles kommunikationsplatform.

AVK deltager også i "Den Danske Vandklynge", som har til formål at udvikle og afprøve innovative komponenter og teknologier med henblik på at højne den danske vandforsyningsstandard samt at styrke eksport af nye bæredygtige løsninger.

AVK er med-initiativtager til AquaGlobe, som er Skanderborg Kommunes udstillingsvindue for dansk vandforsyning samt testcenter for nye bæredygtige løsninger.

Internationalt deltager AVK i forskellige partnerskaber, bl.a. USE og WTA. USE er skabt af Eksportforeningen i Silkeborg, hvor formålet er, at danske og kinesiske virksomheder udveksler viden om håndtering og rensning af spildevand på en ansvarlig måde. WTA (Water Technology Alliance) udspringer af en samarbejdsaftale mellem den danske regering og den californiske delstatsregering om erfaringsudveksling på vand- og spildevandsområdet fra 2016. WTA er et samarbejde mellem danske

aktører, virksomheder og forsyningsselskaber og californiske forsyninger og myndigheder. Formålet er at sikre tilstrækkelig vand til den californiske befolkning og fødevarerproduktion ved at etablere en sikker drift samt reducere vandtabet fra 25 % til under 10 %.

AVK er med-initiativtager til etableringen af et partnerskab i Indien, der involverer danske virksomheder, myndigheder og en toneangivende vandforsyning samt to indiske delstatsregeringer, vandforsyninger og en rådgivende ingeniørvirksomhed. Partnerskabet er skabt på baggrund af den grønne aftale, der for nyligt blev indgået mellem den indiske og danske regering. Målet er at etablere en stabil vandforsyning til store dele af Indiens befolkning, at få opsamlet og rensset spildevandet og gennemført energireducerende tiltag, så Indien kommer med på den grønne omstilling inden for vandsektoren.

## Vores initiativer inden for uddannelse

AVK vil gerne være med til at sætte fokus på vand og skabe en interesse, der sikrer, at næste generation ser muligheden for at være med til at løse nogle af de udfordringer, der er inden for vand. Det finder vi nødvendigt, fordi vand er grundlaget for alt liv på jorden, og da vand er en knap ressource, som skal håndteres med omtanke, har vand en stor betydning for en række af de store dagsordner, verden er præget af.

Derfor tog vi initiativ til at oprette en intensiv sommerskole, Advanced Water Cycle Management Course. Uddannelsen er blevet til i samarbejde med andre østjyske virksomheder og forsyninger og udbudt gennem Aarhus Universitets Center for Water Technology. Målet at skabe ambassadører, der får en holistisk tilgang til hele vandets vej gennem samfundet, og som på den baggrund kan være med til at ændre verden.

Næste skridt er at få skabt en Vandøkonomuddannelse i samarbejde med Erhvervsakademi Aarhus og Aarhus Vand. For AVK er det vigtigt, at der også bliver koblet en forretningsforståelse ind i uddannelsen, så eleverne kan se forretningsmulighederne ved at skabe en forandring. Dermed kan vi også være med til at sikre, at flere gør noget mere – i Danmark og på eksportmarkederne.



# VORES LEVERANDØR- SAMARBEJDE OG -STYRING

AVK ønsker at være en socialt ansvarlig virksomhed, der lægger vægt på, at vores forretningsforbindelser, herunder kunder og leverandører, er ansvarlige virksomheder, som overholder gældende lovgivning, herunder regler i forhold til sikkerhed, klima, miljø og menneskerettigheder.

AVK anerkender betydningen af at vælge de rigtige leverandører med fokus på kvalitet og ansvarlighed. Vi stiller derfor formelle krav om ansvarlighed hos alle vores leverandører og arbejder systematisk med registrering, kontrol, opfølgning og videreudvikling af de enkelte samarbejder.

Overholdelse af koncernens politikker, herunder adfærdskodeks for leverandører, er tillige inkluderet i vurderingen af eksterne leverandører. Leverandører er desuden forpligtede til at overholde AVK's krav til ansvarlig social og miljømæssig adfærd.

## Adfærdskodeks

AVK gør en aktiv indsats for at sikre overholdelse af menneskerettighederne, herunder at sikre, at ingen leverandører for eksempel anvender børnearbejde, tvangsarbejde eller unødigt belaster miljøet, når de producerer komponenter til AVK. Dette sikres blandt andet gennem løbende besøg og audits hos leverandørerne.

Som en del af arbejdet med ansvarlig supply chain ledelse har AVK fastsat en leverandør Code of Conduct (på dansk adfærdskodeks) på centrale områder som miljø og klima, menneskerettigheder, arbejdsstandarder og anti-korruption, der beskriver AVK's værdier, så de kan kommunikeres tydeligt til vores leverandører. Dette kodeks er også integreret i købsaftalerne med leverandører og accepteres i enhver indkøbsordre.

Compliance audits foretages løbende hos vores leverandører med fokus på lande, hvor der vurderes at være den største risiko i forhold til ansvarlig social og miljømæssig adfærd. Vores adfærdskodeks for leverandører er underskrevet af alle kinesiske leverandører, og dette indgår i vores standard indkøbsbetingelser.

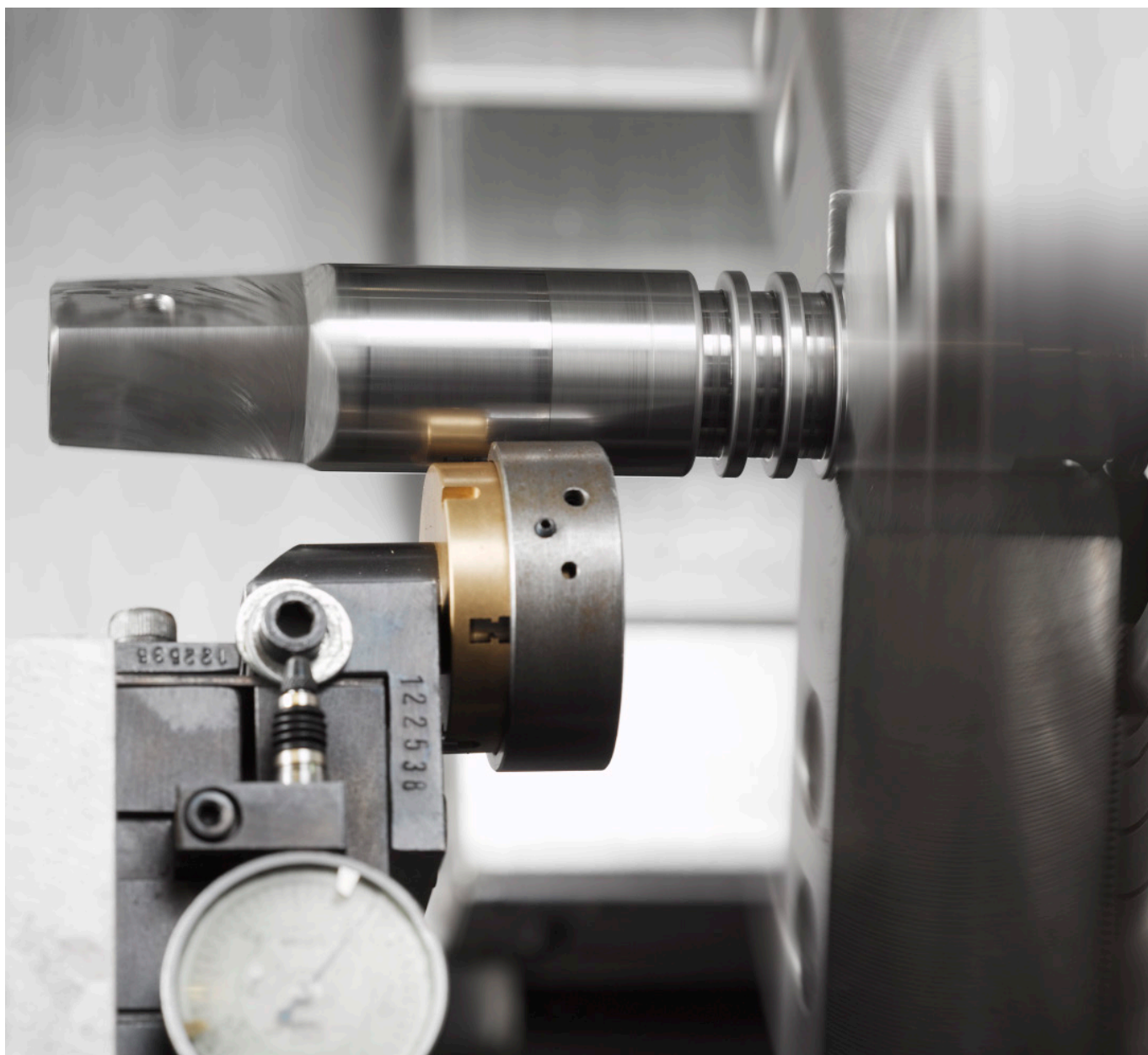
Bliver vi opmærksomme på, at leverandører og samarbejdspartnere ikke efterlever vores leverandør Code of Conduct, vil vi uden unødigt tøven påtale dette. Ved gentagne overtrædelser vil samarbejdet ophøre.

I 2019/2020 har vi gennemført 46 leverandøraudits (hos udvalgte leverandører). Der er, under de gennemførte leverandøraudits, ikke konstateret nogen afvigelser som kan relateres til menneskerettigheder. Året før gennemførte vi 20 leverandøraudits.

## Mål og aktiviteter

Vores mål de kommende år vil være at implementere Code of Conduct til andre lande/områder som f.eks. Europa og Indien, hvor vi vil tage afsæt i de største globale leverandører.





# VORES FREMTIDIGE AKTIVITETER OG INDSATSOMRÅDER



Det er vores mål at anvende ISO 26000-standarden som retningslinje for vores globale CSR-aktiviteter. Vores CSR-aktiviteter defineres i vores bæredygtighedsstrategi og -politik, som tager udgangspunkt i anerkendelse af FN's Global Compact, support af FN's mål for bæredygtig udvikling samt vores ISO-certificeringer inden for kvalitet, miljø og sundhed og sikkerhed.

Det er vores langsigtede målsætning at blive CO2-neutral. AVK er en global virksomhed med produktionsenheder i mange forskellige lande, og derfor vil vi følge de mål, der er sat for CO2-reduktion i de respektive lande, vi opererer i. Vi har i det forløbne år indsamlet data fra vores produktionsenheder for at kunne estimere vores nuværende CO2-forbrug. De data skal anvendes til at lave en plan for vores indsatsområder. Vi forventer, at reduktion af CO2 i vores produktionsenheder vil ske via optimering af processer, som giver reduceret energiforbrug samt ved i højere grad at anvende grøn strøm.

AVK vil fortsat have fokus på vores materialeforbrug og affaldshåndtering. Vi vil redegøre for vores affaldshåndtering fra vores produktionsenheder, og vi har et erklæret mål om, at alt vores affald og biprodukter skal indgå i en cirkulær økonomi således, at vi ikke bidrager til deponi. Vi ønsker at kunne redegøre for anvendelse af genbrugsmaterialer såsom plast og metal til fremstilling af nye produkter. Derudover arbejder vi på en "vugge til vugge"-redegørelse for vores produkter, så vi kan anvise den miljørigtige måde at bortskaffe vores produkter efter endt brug.

Vi vil fortsat fokusere på vores medarbejders sikkerhed og sundhed, og vi arbejder målrettet på at reducere ulykker - og vi er nået meget langt i år. Det er vores mål på sigt at have nul arbejdsulykker. For at nå i mål med dette vil vi fortsætte med grundig træning og opfølgning på SQDIP-tavlemøder i vores produktionsenheder samt udarbejde guidelines for "Safety First". Vi fortsætter med at have fokus på introduktionsforløb for nye medarbejdere og ledere både på traditionel vis og digitalt.

I forhold til vores eksterne stakeholdere har vi en række initiativer, som skal være med til at sikre bæredygtig udvikling. Vi vil fortsat have fokus på leverandørstyring og audits af vores leverandører over hele verden. Vi ønsker at fastholde nuværende partnerskaber samt indgå i relevante samarbejder og partnerskaber, som har til formål at fremme grøn omstilling inden for vores forretningsområder.



**Tabel 4: AVK nøgletaloversigt (mål 2020/21)**

Miljødata	Enhed	Resultat 2019/20	Mål 2020/21	Action (Forklaring)
Energiforbrug fra elektricitet	MWh	81.015	2 % ↓	Forbedringsinitiativer omkring maskinpark, LED lys og sensorer igangsat for at give øget effektivitet. Øget andel af strøm fra vedvarende energikilder.
Varmeforbrug (fjernvarme)	MWh	1.226	1 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer såsom; bygningsisolering, bedre kontrol af rumtemperatur (sensorer) og genbrugsvarme fra udstyr.
Varmeforbrug (gas)	M³	5.382.526	1 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer; forbedre gasfyr, varmekontrol og genbrugsvarme fra udstyr.
Vandforbrug	M³	132.995	2 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer såsom; genbrug af vand omkring test stationer, toiletter med lavt vandforbrug – brug af regnvand.
Affald som kan gå til genbrug (og indgår i normal genbrug)		--	> 80 %	Grad af affald som undgår deponi. Monitører lokale affaldsfraktioner – genbrugsgrad.
ISO 14001-certificerede produktionsselskaber (andel af total)	Antal	26	28	Gældende for alle produktionenheder. Yderligere 2 AVK-selskaber er i gang med ISO 14001-certificering.
ISO 9001-certificeringer	Antal	46	46	Gældende for alle produktionenheder.
ISO/TS 29001- certificeringer	Antal	9	10	Yderligere 1 selskab i Holland er i gang med certificering.
<b>Sociale data</b>				
Antal ansatte	Antal	4.393	--	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere i AVK-koncernen.
Antal arbejdsulykker med fravær	LTA	47	< 40	Gældende for alle selskaber. Antal uheld med > 1 dags fravær.
Antal uheld pr. 1 million arbejdstimer	LTIFR	5,63	< 5	1900 arbejdstimer er brugt som gennemsnit (ref. OECD).
ISO 45001 (OHSAS 18001) certificeringer	Antal	18	20	Gældende for alle produktionenheder. Yderligere 2 AVK-selskaber er i gang med ISO 45001-certificering.
Leverandørstyring og -audits	Antal	46	> 50	Vi auditerer ud fra en Risk vurdering (og i Risk områder). Vi vil udvide vores aktiviteter til andre lande såsom Indien.
<b>Ledelsesdata</b>				
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	20	20	1 kvinde i bestyrelsen ud af i alt 5 medlemmer (eksklusiv 2 medarbejdervalgte medlemmer).

**AVK Group**  
[www.avkvalves.com](http://www.avkvalves.com)  
Copyright © AVK Group A/S 2020

**Expect... **