

Årsredovisning 2020



Innehåll

Vd-ord	4
Förvaltningsberättelse	7
Finansiella rapporter	21
Koncernens resultaträkningar	21
Koncernens rapporter över totalresultatet	21
Koncernens balansräkningar	22
Koncernens kassaflödesanalyser	23
Koncernens förändringar av eget kapital	24
Noter koncernen	25
Moderbolaget	42
Moderbolagets resultaträkningar	42
Moderbolagets rapporter över totalresultatet	42
Moderbolagets balansräkningar	43
Moderbolagets kassaflödesanalyser	44
Moderbolagets förändringar av eget kapital	45
Noter moderbolaget	46
Revisionsberättelse	50
Definitioner	52



Uppdraget för Gunnebos affärsområden är att stötta sina kunder genom att leverera innovativa produkter, mjukvarulösningar och tjänster för att de enklare ska kunna kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor.

Entrance Control formar framtiden för hantering av personflöden och underlättar för offentliga och privata byggnader att kontrollera tillträdet med hjälp av passagekontroll och detekteringssystem för en mer intuitiv och säker användarupplevelse.

Safe Storage utvecklar innovativa lösningar för skydd av värdesaker i hemmet, under transport och på jobbet samt hjälper företag och människor att kontrollera åtkomsten av värdesaker på ett effektivt sätt.

Cash Management skapar ett effektivt och säkert kontantflöde för detaljhandel, banker och värdetransportföretag genom att leverera smarta lösningar som automatiserar kontanthantering och optimerar kontantcykeln.



Vd-ord

Ett extraordinärt år med lärdomar för framtiden

2020 har varit ett extraordinärt år för Gunnebo oavsett vilket perspektiv man väljer att betrakta det utifrån. Pandemin innebar en ny typ av osäkerhet som påverkat vårt arbetssätt och hur vi möter våra kunder. Vi fick nya ägare med avnotering av Gunneboaktien från Nasdaq Stockholm som följd. Året präglades även av omstruktureringar samtidigt som mycket tid lades internt på att hantera den IT-attack som bolaget utsattes för. Vi har dessutom fortsatt resan mot att bli ett mer innovationsorienterat bolag med starka erbjudanden som skapar värde och som förenklar för våra kunder i deras vardag.

Ett år i skuggan av pandemin

2020 var året då vårt agerande, liksom hela vår omvärlds, präglades av att tänka om, tänka nytt och utmana oss själva. Redan under slutet av första kvartalet såg vi tendenser och fick tydliga indikationer på kännbara effekter ekonomiskt, men även på hur det dagliga arbetet skulle komma att förändras för alla anställda.

I just dessa insikter hittar vi den prestation som varit avgörande – och det handlar om mina kollegors förmåga att anpassa sig. Det har handlat om att finnas där både för våra kunder och för varandra, stundtals under tuffa omständigheter. Detta innebär att vi, när vi nu summerar året, kan se att vi landar bättre än vad vi först trodde, trots att det rör sig om väsentligt lägre nivåer än vad vi är vana vid.

Vår främsta prioritet under året har varit att trygga våra medarbetare och deras närståendes hälsa. Och därefter försöka upprätthålla leveranser genom nära dialog med våra leverantörer och samarbetspartners för att minimera eventuella konsekvenser för våra kunder.

Våra servicetekniker har under året trots tuffa förutsättningar fortsatt att bistå våra kunder som utför samhällsviktig verksamhet. Våra medarbetare i produktionen har fortsatt att leverera produkter trots restriktioner och temporära nedstängningar. Våra kreativa lösningar har inneburit att våra kunder fått sina

leveranser i tid. Vi har därtill haft förmågan att produktutveckla och ställa om till den digitala arenan i vårt möte med kund men även på det sätt vi jobbar internt.

Jag är stolt över hur vi har hanterat effekterna av Covid-19. Tillsammans har vi navigerat i en stundtals snårig terräng och ställt inför utmaningar som vi inte ens trodde var möjliga för ett år sedan. Vår organisation är utspridd över hela världen och vi lever långt ifrån varandra geografiskt, men de många bevis på kollegial omtanke som jag tagit del av har gjort ett starkt avtryck.

Passerat lägsta punkten

Samtliga affärsområden påverkades negativt av pandemin från och med slutet av första kvartalet 2020. För koncernen skedde en gradvis förbättring månad för månad såväl order- som försäljningsmässigt från och med tredje kvartalet 2020. Bedömningen är fortsatt att koncernen passerat den lägsta punkten, förutsatt att en ny större våg av pandemin uteblir. Trots den positiva utvecklingstrenden finns det fortfarande en betydande osäkerhet avseende de makroekonomiska utsikterna inte minst med anledning av pandemins påverkan.

Under året har det blivit tydligt att Gunnebos affärsområden befunnit sig i olika påverkansstadiet av pandemin. Detta beror främst på att orderbok, affärsmodell, erbjudande, kundernas köpbeteende och geografisk

närvaro skiljer sig åt. Koncernens ordergång respektive nettoomsättning för 2020 minskade, organiskt och valutajusterat, med –17 procent respektive –19 procent jämfört med föregående år.

Den huvudsakliga orsaken till avvikelsen var framflyttade order, svårigheter att leverera befintliga order, lägre efterfrågan på koncernens produkter och tjänster samt den begränsade rörligheten på grund av nedstängningar på viktiga huvudmarknader, alla orsaker kopplade till pandemin.

Orderboken minskade med –4 procent jämfört med föregående år vilket till största delen är valutarelaterat, men som delvis också kan förklaras med att kundernas köpbeteende förändrats. Vi har sett tendenser på att tidsfönstret mellan order till leverans blivit kortare som en effekt av större osäkerhet samt att kundernas investeringsvilja påverkades, vilket resulterat i längre införsäljningscykler för större projekt.

I kunddialogerna upplever vi att det finns en god underliggande efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som dessvärre dämpas av pandemin och den osäkerhet den medför. Marknadstillväxten för de segment som Gunnebo är verksamma inom motsvarar i en normal konjunktur en årlig tillväxt på mellan 3–6 procent.

Den minskade efterfrågan innebar ett lägre kapacitetsutnyttjande i ett flertal av



koncernens produktionsenheter, vilket har adresserats och dessutom anpassats till bedömd framtida efterfrågan. Till följd av myndighetsbeslut stängde Gunnebo temporärt produktionsenheterna i Kunshan (Kina), Halol (Indien) och Lavis (Italien) under delar av första och andra kvartalet 2020. Vidare innebar myndighetsbeslut temporär stängning av lokal sälj- och serviceverksamhet på de marknader där det rått strikta restriktioner avseende rörlighet, från och med första kvartalet 2020.

Gunnebo hade under året ett tydligt kostnadsfokus och vidtog kraftfulla åtgärder för att möta den minskade försäljningen. Dessa åtgärder bestod bland annat i arbetstidsförkortning, kostnadsbesparingar samt personalrelaterade kapacitetsanpassningar.

Resultateffekterna av pandemin var, trots alla åtgärder, kännbara under 2020 och EBITA-marginalen uppgick till 1,5 procent (5,9).

Förmåga att ta vara på vår innovationskraft

Vi ställdes under 2020 inför en mängd beslut kopplade till innovation och investeringar

Det har handlat om att finnas där både för våra kunder och för varandra, stundtals under tuffa omständigheter



med alternativen att ta ett kliv tillbaka eller att fortsätta framåt. I de flesta fall valde vi att fortsätta framåt. Under året hade vi modet att fatta beslut och initierade åtgärder som framtidssäkrar vår verksamhet.

Vi investerade i vårt kunderbjudande genom att vi stärkte vår onlinenärvaro för flera av våra varumärken och tjänster. Pandemin har förändrat vårt sätt att möta kund och under pandemin har den digitala arenan blivit vårt nav – det är här vi gör affärer.

Under året lanserades ett flertal nya produkter och tjänster till marknaden, utifrån de förändrade marknadsbehov som uppstått till följd av pandemin. H-Sense är högteknologiska slussar med inbyggd kroppstempe-

raturkontroll och OccuLinq som via en app möjliggör digital kundflödeskontroll i realtid för dagligvaruhandeln och säljs som en molnbaserad servicetjänst. Dessa exempel visar på vår interna innovationskraft genom kundbehovsbaserad produkt- och tjänsteutveckling, framtagande av nya affärs- och betalningsmodeller samt ökat fokus på lansering via digitala arenor. Koncernen marknadsförde även befintliga produkterbjudanden som kontaktlös kontanthantering och lanserade ett uppdaterat produktsortimentet med syfte att förhindra spridning av Covid-19 mellan kunder och kassapersonal.

Gunnebo lanserade och marknadsförde även en rad innovativa produkter och tjänster

Vårt agerande kan summeras i kämparanda, mod och framtidstro. Detta tar jag med mig in i 2021 då det känns som relevanta pusselbitar för ett starkare, innovationsdrivet och mer lönsamt Gunnebo



inom nya vertikaler som säkerhetslösningen EverydaySafe™. Denna lösning kan på ett flexibelt sätt integreras i förvaringsenheter i hemmet och på kontoret. Med befintlig expertis och teknik skapades en ny produktkategori som tillgodoser ett identifierat kundbehov. Denna produktutveckling är ett komplement till vårt befintliga erbjudande inom en ny kundvertikal som vänder sig till privatpersoner via köks- och möbeltillverkare.

IT-attacken visar på sårbarheten i vårt digitala samhälle

I augusti upptäckte Gunnebo att det skedde en IT-attack mot bolaget. Tack vare snabbt agerande blev driftpåverkan minimal och verksamheten kunde snabbt återupptas. Vi blev utsatta för ett mycket allvarligt brott. Ett brott som tyvärr växt till att bli ett samhällsproblem och som beklagligtvis har blivit en del av många privatpersoners, företags och myndigheters vardag. Min åsikt är att det krävs tydliga och gemensamma åtgärder genom utökat samarbete mellan olika aktörer såsom experter, polis och myndigheter.

Vi valde att inte kommunicera med de kriminella element som har stulit vår data och det har aldrig varit aktuellt för oss att betala en lösensumma. Det enda sättet att stävja den här sortens brottslighet är att inte betala ut någon lösensumma. Det kan konstateras att det har varit ett högt pris som vi har fått betala och som har inneburit ett stort arbete internt för organisationen och att vårt agerande granskats medialt. Jag har stor förståelse för att följderna av IT-attacken väckte frågor hos våra kunder samtidigt som jag i våra kundsamtal upplever att dialogen varit konstruktiv och att vi tillsammans med kund, i de

få fall där det behövs, hittat flexibla lösningar för att hantera attacken.

Fortsatt transformation med fokus på kärnaffären

Som en del av Gunnebos transformation mot ett mer fokuserat, lönsamt och innovationsorienterat bolag avyttrades ett antal verksamheter inom affärsområdet Other Business under 2020. Avyttringarna följer även Gunnebos strategi att fokusera mer på affärsområdena: Entrance Control, Safe Storage och Cash Management. Det var även ett resultat av den pågående utvärderingen som genomförs för att bedöma den framtida lönsamhetspotentialen i verksamheterna som ingår i affärsområdet Other Business. I augusti avyttrades den svenska verksamheten av Gateway som erbjuder elektroniska varularm och stödskydd. I november avyttrades integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal och i december såldes integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Sverige.

Nya ägare ombord

I slutet av 2020 stod det klart att Gunnebo fick en ny ägarduo i Altor och Stena Adactum. Det känns bra att välkomna Altor till Gunnebos värld samtidigt som det är glädjande att vi fortsätter vår resa tillsammans med Stena Adactum. I Altor och Stena Adactum har vi långsiktiga ägare som kan bidra med resurser och kompetens för att accelerera genomförandet av våra strategier.

Vår nya ägarsituation fick även till följd att Gunneboaktien avnoterades från Nasdaq Stockholm i december. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till alla våra aktieägare

genom åren. Ni är många som trofast följt oss under en lång tid och en del har varit med på hela vår resa som noterat bolag. Jag har uppskattat vår dialog, er nyfikenhet och ert intresse för Gunnebo.

Kämparanda, mod och framtidstro

Jag har tidigare kommunicerat att jag bedömt att Gunnebo kommer att komma ur pandemin som ett starkare och mer framtidsorienterat bolag. Detta är en övertygelse som jag står fast vid. Året har varit utmanande och saker och ting har i många avseenden ställts på sin spets. I detta har vi navigerat, prioriterat och hanterat. Detta ställer i skrivande stund fortfarande stora krav på organisationen och den föränderliga verklighet som det rådande affärsklimatet bjuder.

Under 2020 tog vi oss igenom pandemin samtidigt som andra extraordinära händelser som budprocess, avyttringar och IT-attack haft en stor påverkan på vår organisation. Den goda hanteringen av alla dessa händelser hade inte varit möjlig utan mina kollegor och deras enträgna arbete. Ett stort tack till er! Ett stort tack även till våra kunder och partners för samarbetet under det gångna året som präglats av utmaningar och för ert förtroende för oss som leverantör av produkter, tjänster och lösningar som bidrar till en säkrare värld.

Jag tycker att vårt agerande kan summeras i kämparanda, mod och framtidstro. Detta tar jag med mig in i 2021 då det känns som relevanta pusselbitar för ett starkare, innovationsdrivet och mer lönsamt Gunnebo.

Göteborg, juni 2021

Stefan Syrén, Vd och koncernchef

Förvaltningsberättelse

Verksamhetens art och inriktning

Styrelsen och den verkställande direktören för Gunnebo AB, organisationsnummer 556438-2629, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Gunnebo-koncernen är ett globalt säkerhetsföretag med säte i Göteborg som tillhandahåller innovativa produkter, mjukvara och tjänster för att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor. Verksamheten finns representerad på ett 20-tal marknader samt genom ett världsomspännande nät av distributörer. Gunnebo erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, säker förvaring, kontanthantering och integrerad säkerhet till kunder som främst är verksamma inom detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskanläggningar och bank. Verksamheten är indelad i tre huvudsakliga affärsområden: Entrance Control som erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, Safe Storage som tillhandahåller skydd av värdesaker samt Cash Management som skapar effektiva kontantflöden och automatiserar kontanthantering. Other Business består av lokala erbjudanden inom integratörsverksamhet för elektronisk säkerhet, elektroniska varularm samt inom brandsäkerhet.

Resultat för verksamhetsåret

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 260 Mkr (5 459). Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv uppgick försäljningstillväxten till –19 procent. Entrance Control hade en negativ tillväxt på –12 procent, Safe Storage en minskning med –21 procent, Cash Management en minskning med –13 procent och Other Business en minskning med –29 procent.

Nettoomsättningen bestod av 3 562 Mkr relaterat till produktförsäljning och 698 Mkr relaterat till serviceintäkter.

Rörelsekostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader ökade med 17 Mkr varav 16 Mkr var hänförligt till en nedskrivning av immateriella tillgångar. I relation till nettoomsättningen uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till 2,1 procent jämfört med 1,3 procent föregående år.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 226 Mkr jämfört med föregående år. I relation till nettoomsättningen uppgick dessa till 22,4 procent jämfört med 21,6 procent föregående år.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till –43 Mkr (–23) och inkluderade en realisationsförlust om totalt –50 Mkr hänförlig till avyttringen av Gateway med intressebolag samt en realisationsvinst om 8 Mkr hänförlig till avyttringen av integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal. Föregående år var –29 Mkr hänförligt till nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar inom Other Business.

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat med totalt –125 Mkr (–120). För specifikation, se not 5.

Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till –74 Mkr (192), motsvarande en rörelsemarginal om –1,7 procent (3,5).

EBITA

Den interna finansiella uppföljningen av affärsområdena och koncernen fokuserar på EBITA som ett finansiellt nyckeltal. EBITA definieras som rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster samt effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

Mkr	2020	2019
Nettoomsättning	4 260	5 459
Kostnad för sålda varor	–3 247	–3 991
Bruttoresultat	1 013	1 468
Forsknings- och utvecklingskostnader	–90	–73
Försäljnings- och administrationskostnader	–954	–1 180
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–43	–23
EBIT	–74	192
Återför: Jämförelsestörande poster	125	120
Justerad EBIT	51	312
Återför: Avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	21	18
Återför: IFRS 16 leasingeffekt	–9	–9
EBITA	63	321

EBITA var 63 Mkr (321) och EBITA-marginalen var 1,5 procent (5,9).

Årets förändring jämfört med föregående år förklaras av:

Mkr	
EBITA 2019	321
Försäljningstillväxt	–403
Struktur	106
Valuta	–23
Övrigt	62
EBITA 2020	63

- Den negativa försäljningstillväxten om –19 procent påverkade rörelseresultatet med –403 Mkr.
- I de strukturella förändringarna ingår besparingar relaterade till kostnadsbesparingsprogram med 89 Mkr samt effekter av avyttringar och förvärv med 17 Mkr.
- Valutaeffekterna var –23 Mkr, varav omräkningsdifferenser var –20 Mkr och transaktionseffekten var –3 Mkr.
- Övriga effekter om 62 Mkr var främst hänförliga till minskade kostnader generellt, för att motverka effekterna av den minskade försäljningen.

Finansiella intäkter och kostnader, netto

Finansnettot uppgick till –88 Mkr (–76). Försämringen jämfört med föregående år var främst hänförlig till minskade ränteintäkter om –11 Mkr på grund av lägre kontantsaldon i länder med externa inlåningsräntor samt kostnader för inlösen av bankgarantier i intressebolag om –9 Mkr. Detta kompenserades delvis av lägre räntekostnader under året. Finansieringskostnaderna för externfinansiering ökade.

Inkomstskatt

Skatter uppgick –83 Mkr (–71), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 51 procent (61). Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av ej värderade underskottsavdrag samt en skattekostnad om –41 Mkr (–5) relaterad till utländsk källskatt. Föregående års effektiva skattesats påverkades av ej avdragsgill nedskrivning av förvärsrelaterade immateriella tillgångar, ej värderade underskottsavdrag samt en skattekostnad hänförlig till ett förlorat skattemål från 2012.

Finansiell ställning och likviditet**Lång- och kortfristiga finansiella skulder**

Koncernens lång- och kortfristiga finansiella skulder uppgick till 1 629 Mkr (2 094), varav 0 Mkr (8) avser checkräkningskrediter och resterande i huvudsak upplåning från finansiella institut. Totala kreditfaciliteter uppgick till 1 666 Mkr (2 627), varav 228 Mkr (785) var utnyttjade vid årets slut.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden uppgick till 1 708 Mkr (1 761) vid årets utgång. Exklusive avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning minskade nettolåneskulden till 1 307 Mkr vid årets utgång (1 350 vid årets ingång). Minskningen är främst hänförlig till en lägre leasingkulld.

Räntebärande nettolåneskuld uppgick till 1 128 Mkr (1 102) och räntebärande nettolåneskuld/EBITDA till 5,9 (2,6) vid årets utgång.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 140 Mkr jämfört med 384 Mkr föregående år. Minskningen beror främst på det lägre resultatet samt förändringen inom rörelsekapitalet med 57 Mkr (162).

Ränta och övriga finansiella poster inkluderade erhållen ränta om 12 Mkr (24) och betald ränta om –43 Mkr (–50). Koncernens betalda ränta minskade under året främst till följd av lägre ränte- och finansieringskostnader för externfinansiering.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 23 Mkr (46) där merparten utgörs av produkt- och mjukvaruutveckling. Investeringar i materiella anläggningstillgångar var 36 Mkr (69).

Årets kassaflöde om 33 Mkr från avyttrad verksamhet avsåg försäljningarna av Gateway, Spanien och Portugal. Föregående års positiva kassaflöde om 34 Mkr avseende försäljning av anläggningstillgångar var huvudsakligen hänförligt till en fastighetsförsäljning i Portugal om 26 Mkr. Förvärsrelaterade betalningar uppgick föregående år till –253 Mkr, varav –237 Mkr var hänförligt till förvärvet av Cominfo och –16 Mkr var kopplat till tidigare förvärv.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde för året uppgick till –19 Mkr jämfört med 197 Mkr för 2019. Årets nettokassaflöde slutade på –361 Mkr (156).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –478 Mkr (108) och inkluderade effekten av IFRS 16 Leasingavtal med betalningar om –103 Mkr (–106) samt en nettoförändring av lånen om –355 Mkr (252). Föregående år inkluderade likviden från nyemissionen vilken uppgick till 351 Mkr. Övriga finansieringsflöden inkluderade förändringar i checkräkningskrediter och realiserade valutaswappar hänförliga till långfristiga lån. Betalda utdelningar uppgick till 0 Mkr (–38).

Koncernen

Mkr	2020	2019	2018
Orderingång	4 388	5 485	5 218
varav organisk tillväxt, %	–19	0	3
Nettoomsättning	4 260	5 459	5 128
varav organisk tillväxt, %	–21	1	3
EBITA	63	321	334
EBITA-marginal, %	1,5	5,9	6,5
Justerad EBIT	51	312	315
Justerad EBIT-marginal, %	1,2	5,7	6,1
EBIT	–74	192	265
Årets resultat	–245	45	120
Operativt kassaflöde	156	400	358
Fritt kassaflöde	–19	197	124
Balansomslutning	4 119	5 514	4 856
Soliditet	23%	27%	22%
Räntebärande nettolåneskuld	1 128	1 102	1 339
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA, ggr	5,9	2,6	3,3
Medelantal anställda	3 941	4 226	5 206

Förändring av koncernstruktur

Under året har två mindre avyttringar genomförts - den svenska verksamheten för elektroniska larm och stöldskydd, Gateway, inklusive intressebolag samt integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal.

Moderbolaget

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	275	330	266	239	236
Rörelsekostnader	-316	-120	-257	-221	-201
Resultat efter finansiella poster	74	4	5	11	24
Periodens resultat	55	-13	65	78	110

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation.

Nettoomsättningen för året uppgick till 275 Mkr (330), vilket avser tjänster fakturerade till koncernbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 74 Mkr (4). Årets resultat uppgick till 55 Mkr (-13).

Koncernbidrag påverkade nettoresultatet med 18 Mkr (-6). Moderbolaget har under året erhållit utdelning från dotterbolag uppgående till 291 Mkr (-).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Överkursfond	711
Balanserade vinstmedel	54
Årets resultat	55
Summa	820

Styrelsen föreslår:

att i ny räkning överföres	820
Summa	820

Covid-19

Pandemins påverkan på Gunnebo under 2020

Gunnebos prioritet har sedan pandemins utbrott under första kvartalet varit fokuserad på att trygga medarbetares hälsa samt att upprätthålla leveranser och service till kund. Därtill har koncernen under året vidtagit åtgärder för att hantera de direkta effekterna av Covid-19 och för att anpassa verksamheten till de ständigt förändrade förutsättningar som bolaget ställs inför till följd av pandemin. Dessutom har åtgärder vidtagits under 2020 för att säkra bolagets långsiktiga finansiella stabilitet.

Gunnebo har noggrant under året följt utvecklingen och kan konstatera att den ständigt föränderliga situationen medför att det varken är möjligt att förutse varaktighet eller exakt uppskatta den påverkan som effekterna av pandemin kommer att ha på kort respektive lång sikt.

Koncernledningen har haft det yttersta ansvaret för att hantera effekterna av Covid-19 och sedan mitten av första kvartalet har arbetet inordnats i tre fokusområden: medarbetare och hälsa, finansiell stabilitet samt kunder och leveranskedja.

Under året som gått har det blivit allt mer tydligt att Gunnebos affärsområden befunnit sig i olika påverkansstadiet av Covid-19. Detta beror främst på att orderbok, affärsmodell, erbjudande, kundernas köpbeteende och geografiska närvaro skiljer sig åt. Affärsområdena har under året målmedvetet arbetat med att genomföra de prioriterade åtgärder som identifierats i uppdaterade strategier från andra kvartalet för att parera de negativa effekterna av pandemin samt att ta tillvara de affärsmöjligheter som identifierats.

Summering av marknadsläget

- Samtliga affärsområden har fått negativa följder av pandemin från och med slutet av första kvartalet. För koncernen har Gunnebo sett en gradvis förbättring månad för månad såväl order- som försäljningsmässigt från slutet av andra kvartalet. Året i sin helhet landar in väsentligt svagare såväl order- som försäljningsmässigt.
- Koncernens ordergång respektive nettoomsättning för 2020 minskade med –17 procent respektive –19 procent jämfört med föregående år. Den huvudsakliga orsaken till avvikelserna är framflyttade order, svårigheter att leverera befintliga order, lägre efterfrågan på koncernens produkter och tjänster samt den begränsade rörligheten på viktiga huvudmarknader.
- Bedömningen är att koncernen har passerat den lägsta punkten, förutsatt att ytterligare en större pandemivåg uteblir. Trots den positiva utvecklingstrenden som stegvis skett sedan tredje kvartalet, finns det en betydande osäkerhet inte minst med anledning av pandemins påverkan.
- Andelen avbeställda order har under året varit mycket begränsad och istället har kunderna valt att flytta fram sina beställningar. Omfattningen skiljer sig åt mellan koncernens affärsområden och är främst relaterad till orderbok samt att den är geografiskt relaterad, då effekterna av pandemin skiljer sig åt då olika länder befinner sig i olika faser.

Resultatpåverkan

- Resultateffekterna av Covid-19 har varit mycket kännbara under året och EBITA-marginalen uppgick till 1,5 procent. Detta har parerats med ett tydligt kostnadsfokus och att koncernen under detta kvartal tagit del av statliga stödpaket. Gunnebo arbetar fortsatt med scenarier med tänkbara intäktsbortfall pga ytterligare en våg av Covid-19.
- Förhandlingar med myndigheter och fackliga representanter har medfört flexibla lösningar som möjliggjort att Gunnebo på vissa marknader kunnat bibehålla kompetens och därmed kunna stödja samhällsviktig verksamhet som vi och våra kunder utför.
- Koncernen har tagit del av statliga stödåtgärder, främst under andra och tredje kvartalet, motsvarande cirka 44 Mkr under året. De statliga stödåtgärderna var mer eller mindre utfasade under fjärde kvartalet.
- De kraftfulla åtgärder som koncernen vidtog redan under första kvartalet för att mitigera förlorad försäljning och för att anpassa verksamheten till de nya förutsättningar som vi ställts inför har fortsatt även under resterande delen av året. Dessa åtgärder har bland annat bestått av: arbetstidsförkortning, kapacitetsanpassning av personal, förskjutning av avgifter, besparing i form av kostnadsneddragningar (konsulter, resor, material, marknadsföring etc.).

Påverkan på finansiell ställning

- Koncernen har under året följt utvecklingen i de scenarier som arbetades fram i det finansiella stresstest som genomfördes i mars. Utifrån dessa scenarier är bedömningen att Gunnebo har säkerställt finansiering och marginal för att hantera volymnedgångar till följd av pandemin.
- Internt har ett flertal åtgärder genomförts under året för att optimera bolagets rörelsekapital och säkerställa likviditet.

Påverkan på leverans- och serviceförmåga

- Gunnebo har sedan slutet av första kvartalet inrättat central koordinering på affärsområdesnivå för att proaktivt styra koncernens varuflöden. Varuflödena har påverkats av längre leveranstider under året, varvid åtgärder som flytt av produktion mellan produktionsenheter eller inköp från alternativa leverantörer fortsätter.
- Vidare har myndighetsbeslut inneburit begränsningar av Gunnebos service- och installationsverksamhet på de marknader där det råder strikta restriktioner avseende rörlighet.

Påverkan på produktionsenheter

- Bolagets fabrik i Halol (Indien) har sedan slutet av april 2020 gradvis återupptagit produktionen om än på en lägre nivå jämfört med ett normalt kvartal till följd av myndigheternas restriktioner.
- Koncernens övriga sju produktionsenheter fortsätter att bedriva verksamhet i varierande grad. Den minskade efterfrågan har inneburit ett lägre kapacitetsutnyttjande i ett flertal av koncernens produktionsenheter. Detta har adresserats under kvartalet och ytterligare åtgärder kommer att initieras för att hantera framtida varians. Gunnebos kostnadsfokus fortsätter och ytterligare kapacitetsanpassningar och justeringar av verksamheten kan inte uteslutas.

Påverkan på varulager

- Koncernen arbetar även utifrån en rad olika scenarier avseende innevarande varulagernivåer. I detta bedöms Gunnebo ha god kapacitet att i takt med att efterfrågan förändras styra om produktionstakten.

Övriga väsentliga följder av Covid-19

- Koncernens agenda avseende förvärv och avyttringar fortlöper, och aktivitetsnivån har ökat sedan tredje kvartalet.
 - Samtliga beslutade och planerade investeringar utvärderas kontinuerligt. Gunnebo utesluter inte framflyttade alternativt neddragna investeringar framöver. Investeringar i marknadsföring har flyttat online.
 - Koncernen har fortsatt att investera i kunderbudandet genom att stärka vår onlinenärvare för flera av våra varumärken och tjänstelösningar. Marknadsaktiviteter som exempelvis branschmässor har varit inställda eller flyttat online. Detta har inneburit att produktlanseringarna under året har haft ett ökat digitalt fokus.

Ägarförhållanden

Den 28 september 2020 offentliggjorde Altor Fund Manager AB ("Altor") och Stena Adactum AB ("Stena Adactum"), genom GB HoldCo AB ("GB HoldCo"), ett rekommenderat offentligt uppköps-erbjudande till aktieägarna i Gunnebo Aktiebolag ("Gunnebo") att överlåta samtliga aktier i Gunnebo till GB HoldCo. Erbjudandet avslutades den 2 december. Aktierna som lämnats in uppgick per 31 december totalt tillsammans med aktierna som redan innehas eller på annat sätt kontrolleras av GB HoldCo och dess närstående parter till 91 845 047 aktier i Gunnebo, motsvarande cirka 96,1 procent av aktiekapitalet och rösterna i Gunnebo. GB HoldCo påkallade tvångsinlösen avseende de återstående aktierna i Gunnebo vilket slutfördes per 21 maj 2021. De förändrade ägarförhållandena fick även till följd att Gunnebo avnoterades från Nasdaq Stockholm. Sista handelsdag i Gunneboaktien var den 9 december 2020.

2020 i korthet – väsentliga händelser

- 2020 inleddes med att Gunnebo i januari offentliggjorde att man ingått partnerskap med Loomis i USA för att utöka affären inom detaljhandeln med en ny lösning för kontanthantering.
- Gunnebo undertecknade i februari ett partnerskapsavtal med Ferrimax. Partnerskapet är i linje med koncernens affärsområde Safe Storages strategi att bygga separerade go-to-market modeller mellan direkta och indirekta försäljningskanaler för den spanska och portugisiska marknaden.
- I maj lanserades H-Sense, en högteknologisk sluss med inbyggd funktionalitet för infektionskontroll i syfte att stoppa Covid-19 redan vid entrén till kontorsbyggnader, skolor, sjukhus, fabriker samt i kollektivtrafiken.

- I juli lanserades OccuLinq, en högteknologisk lösning för tillträdeskontroll med verktyg för social distansering som stöder en smidig övergång till en säker shoppingmiljö, genom att tillhandahålla automatisk kontroll av antalet kunder på en viss yta och som även säkerställer att antalet kunder aldrig överskrider tillåten maxgräns.
- I augusti avyttrades den svenska verksamheten för Gateway som erbjuder elektroniska varularm och stöldskydd. Avyttringen var ett resultat av den pågående utvärderingen som genomförs för att bedöma den framtida potentialen i verksamheterna som ingår i affärsområdet Other Business.
- Gunnebo upptäckte i augusti att bolagets servrar utsatts för en attack då obehöriga försökte ta sig in i bolagets servermiljö. Denna händelse anmäldes till Säkerhetspolisen (Säpo) och beslutet fattades efter att de externa IT-specialister som analyserat attacken konstaterat att den var välorganiserad.
- I september offentliggjorde GB HoldCo som indirekt ägs av Altor och Stena Adactum att man lämnat ett offentligt kontanterbudande till aktieägarna i Gunnebo att överlåta sina aktier till GB HoldCo motsvarande ett kontant vederlag om 25 kronor per aktie. Gunnebos styrelse rekommenderade i sitt uttalande enhälligt aktieägarna att acceptera erbjudandet.
- I oktober lanserades Gunnebos traineeprogram Upskill i och med rekrytering av nyutexaminerade studenter.
- I oktober skedde lansering av innovationen EverydaySafe som är en smart säkerhetslösning som flexibelt och diskret kan integreras i förvaringsenheter i hemmet och på kontoret.
- I november meddelades att Robert Hermans på egen begäran valt att lämna sin roll som vice vd för Gunnebo och SVP för affärsområdet Entrance Control för att anta nya utmaningar i en annan bransch.
- Gunnebo avyttrade i november integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal till Trablisa. Affären var ett led i att ytterligare fokusera på Gunnebos kärnverksamhet.
- I november tillkännagav GB HoldCo att man valde att fullfölja erbjudandet till aktieägarna i Gunnebo.
- Gunnebo avnoterades från Nasdaq Stockholm och sista handelsdag i aktien var den 9 december 2020.
- Gunnebo avyttrade i december integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Sverige. Avyttringen var ytterligare ett resultat av det pågående arbetet med att renodla verksamheten och fokusera på de tre huvudsakliga affärsområdena Entrance Control, Safe Storage och Cash Management.
- Gunnebo höll extra bolagsstämma den 16 december 2020 med anledning av den nya ägarstruktur. Martin Svalstedt omvaldes och Bengt Maunsbach, Jens Browaldh, Jonathan Lund Kirkhoff och Henrik Munthe valdes till nya styrelseledamöter. Bengt Maunsbach valdes till styrelsens ordförande.

Affärsmodell

Gunnebos affärsmodell identifierar marknadens underliggande drivkrafter som ligger till grund för att skapa fokuserade strategier per affärsområde. Genom att uppfylla dessa strategier skapas värde för koncernens intressenter.

1. Marknadens drivkrafter

1. Marknadens drivkrafter

Marknadens drivkrafter ger viktig input till affärsområdenas strategi och produkterbjudande. De bidrar till att klargöra var värde kan skapas och var affärsmöjligheter genereras. Följande underliggande drivkrafter är gemensamma nämnare för alla fyra affärsområden och stödjer en fortsatt långsiktig tillväxt inom säkerhetsbranschen:

Ökad säkerhetsmedvetenhet

Terrorhot har lett till ökad efterfrågan på säkerhet, särskilt i offentliga miljöer. Människor är också mer medvetna om sin personliga säkerhet och säkerheten för personer i deras närhet.

Urbanisering

En växande andel av världens befolkning bor i städer. Både städernas storlek och antal invånare ökar.

Utveckling av infrastruktur

Urbanisering leder till en utbyggnad av stadskärnornas infrastruktur vilket i sin tur ger en ökad efterfrågan på bättre transportnät.

Ökat välstånd och högre levnadsstandard

I takt med att världens befolkning ökar så växer även medelklassen, särskilt i länder med snabb utveckling.

Teknikdriven tillväxt och uppkoppling

IoT, Sakernas internet, skapar värde för kunderna när tidigare ouppkopplade säkerhetsprodukter görs intelligenta och på så sätt genererar data som kan användas för att förbättra företagets effektivitet.

Efterlevnad av lagar och förordningar

När nya bestämmelser träder i kraft som syftar till att reglera säkerhetsfrågor på nationell, regional och internationell nivå måste säkerheten på anläggningar förbättras för att säkerställa att dessa bestämmelser efterlevs.

2. Strategins genomförande i affärsområdena

Gunnebos strategi är att utveckla lösningar för att skapa en säkrare värld. Detta görs genom att leverera innovativa produkter, mjukvarulösningar och tjänster som gör det enklare att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor.

Genom att uppfylla denna strategi skapas värde för koncernens intressenter:

- Ägarvärde
- Nöjda kunder
- Engagerade medarbetare
- Hållbart företagande

Var och en av affärsområdenas strategier anger de prioriteringar och aktiviteter som ska säkerställa att koncernens strategi uppfylls.

Genom att skapa affärsområden som är organiserade efter produkt och utformade efter kundbehov och försäljningsmodell kan de utveckla specifika erbjudanden till sina respektive kundsegment. På detta sätt når Gunnebo framgångar på marknaden.

2. Strategins genomförande i affärsområdena

Entrance Control

Mission: Tillhandahålla innovativa system för tillträdeskontroll som är utformade för en intuitiv användarupplevelse.

Vision: Forma framtidens hantering av personflöden.

Safe Storage

Mission: Skydda värdesaker och ge trygghet i hemmet, under transport och på jobbet.

Vision: Tillhandahålla det bästa skyddet för värdesaker genom branschledande innovation.

Cash Management

Mission: Vara experter på hela betalningscykeln genom att erbjuda kostnadseffektiva och säkra lösningar som bygger på innovativa affärsmodeller.

Vision: Leda och utveckla kundens framtida betalningscykel genom att erbjuda bästa möjliga upptid och trygghet.

Other Business

Other Business består av ett antal lokala affärer. Strategin för varje affär är att uppnå koncernens mål för lönsamhet och tillväxt.

3. Skapat värde för intressenter

Vår verksamhet

Ägare

De vinster koncernen genererar kommer aktieägarna till godo genom ökat aktievärde.

Kunder

Koncernens omsättning representerar marknadsvärdet av det värde som Gunnebo levererar till sina kunder.

Leverantörer

Genom att ingå strategiska partnerskap med leverantörer i hela värdekedjan kan koncernen vara med och skapa arbetstillfällen som inte är relaterade till den egna verksamheten.

Kreditgivare

En långsiktig, hållbar nettolåneskuld i relation till EBITDA och en ökad lönsamhet möjliggör starka och långvariga relationer med kreditgivare.

Våra medarbetare

Koncernen arbetar för att medarbetarna ska känna engagemang, motivation och ansvar genom att erbjuda personlig utveckling och möjligheter att växa professionellt inom organisationen. Denna bas gör det möjligt för medarbetarna att leverera värdeskapande lösningar till koncernens kunder.

Vår påverkan

Samhälle

Koncernen har ett viktigt uppdrag i att bidra till ett säkrare samhälle samt skapa en hållbar och etisk affärsverksamhet där man strävar efter att minimera påverkan på miljön.

Riskhantering

Att identifiera, utvärdera, hantera och övervaka risker spelar en central roll i styrningen och kontrollen av Gunnebos affärsverksamhet. I och med övergången till affärsområdesstrukturen där affärsområdena är relativt oberoende gentemot moderbolaget och varandra har koncernen ökat sitt fokus på riskhantering under året.

Koncernen har verksamhet på mer än 20 marknader och försäljning på ytterligare 100 marknader genom partnerskap och tillverkningsverksamhet vid nio produktionsanläggningar på nio marknader. Gunnebo har en relativt bred kundbas som agerar inom olika marknadssegment, nischer och geografiska områden.

Koncernens verksamhet är diversifierad, vilket ger Gunnebo en underliggande riskspridning.

Under 2019 reviderade koncernledningen sin syn på koncernens viktigaste risker. Resultatet presenteras i risktabellen på sidorna 14–15.

Riskhantering och övervakning

Riskhanteringen inom koncernen utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet. Den syftar till att identifiera, utvärdera och hantera risker och därigenom mildra eller övervaka potentiella negativa effekter. Ledningsgrupperna i Gunnebos affärsområden är ytterst ansvariga för att identifiera, bedöma och hantera risker inom sitt ansvarsområde. De olika ledningsgrupperna har stöd av resurser inom centrala koncernfunktioner och ska följa koncernövergripande policyer, principer, riktlinjer och instruktioner.

Koncernens riskhantering följs systematiskt upp av koncernledningen, bland annat via ett system med uppföljningsmöten och kvartalsvisa Business Boards. Här beskriver affärsområdenas ledningsgrupper utvecklingen liksom de risker och riskbegränsande åtgärder som identifierats inom deras respektive enheter. Ytterligare kontroll uppnås genom att representanter från koncernledningen och andra ledande befattningshavare utgör de interna bolagsstyrelserna. Vd rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av de risker som identifierats som betydande för koncernen. Styrelsen för Gunnebo AB har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt för beslut gällande koncernens strategiska inriktning.

De största riskerna

Gunnebo har valt att gruppera riskerna i tre områden:

- Risker relaterade till branschen och verksamheten
- Legala risker
- Finansiella risker

Risker relaterade till branschen och verksamheten

Risker relaterade till branschen är starkt kopplade till Gunnebos beroende av externa faktorer såsom efterfrågan och marknadsförhållanden samt branschrisiker i form av tekniska förändringar och regelförändringar.

Operativa risker är risker som är direkt kopplade till den operativa verksamheten, från produktutveckling till tillgång till råvaror samt

leverantörer. Hit hör även risker förenade med koncernens egen tillverkning och hållbarhet såväl som risken att produkter, mjukvara, service och leveranser inte uppfyller den standard som krävs. Andra operativa risker är risker relaterade till IT-lösningar, kundkrediter och motpartsrisker.

Legala risker

Legala risker är risker som kommer sig av att Gunnebo bedriver en global verksamhet som omfattas av lagar, förordningar och regler som gäller till exempel miljö, arbetsmiljö, handelsbegränsningar, konkurrensbegränsande bestämmelser och valutaregler.

Finansiella risker

Koncernens finansiella verksamhet bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar Gunnebo Treasury och Gunnebos dotterbolag får agera.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har ett försäkringsprogram som gäller hela koncernen och som skyddar dess försäkringsbara tillgångar och verksamhet. Programmet omfattar egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, reseförsäkring, försäkring mot brott samt skadeståndskrav mot styrelsen och ledande befattningshavare och anställningsrelaterat ansvar. I anslutning till försäkringsprogrammet har man infört ett program för att identifiera och utvärdera risker vid koncernens tillverkningsenheter samt eventuella finansiella konsekvenser. Programmet innefattar både egenkontroller och regelbundna inspektioner. Resultatet av översynen summeras i ett poängsystem för riskexponering vid varje anläggning, vilket gör det möjligt för ledningen att kontrollera riskerna, bedöma behovet av riskbegränsande åtgärder och besluta om prioriteringar.

Krishantering

Gunnebo strävar efter att ha en flexibel struktur för krishantering som kan svara på alla typer av kriser snabbt, beslutsamt och på ett samordnat sätt.

Därför har varje lokal marknad och större anläggning ett krishanteringsteam bestående av General Manager/landschef/fabrikschef och en utsedd krishanteringschef. Om och när en kris inträffar finns en hanteringsprocess där krishanteringsgruppen utökas efter behov.

Krishanteringsteamet på koncernnivå, bestående av SVP Human Resources & Sustainability (krishanterare), CFO (biträdande krishanterare) och Direktören för investerarrelationer har ansvaret för att säkerställa att relevanta medarbetare inom Gunnebo har nödvändig kunskap och kapacitet för att hantera incidenter. Vid en större incident, som kan anses påverka koncernen som helhet, informeras koncernens krishanteringsteam, inklusive styrelsen, och bedömer hur händelsen ska hanteras.

Gunnebo-koncernens största risker

Risk	Beskrivning	Typ av risk	Kommentar
Risker kopplade till förändrade marknadsförhållanden, förändrat konjunkturläge och förändringar i kundernas beteende	Förändrade marknadsförhållanden och trender till följd av till exempel förändrade yttre omständigheter och säkerhetsförhållanden, en svagare konjunktur, förändrade politiska prioriteringar, ny lagstiftning samt teknisk utveckling och digitalisering har alla en inverkan på efterfrågan på Gunnebos produkter, tjänster och mjukvara.	Bransch och verksamhet	Koncernens relativt breda produktutbud och kundbas samt dess globala marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder medför en betydande riskspridning. Därigenom begränsas effekten av förändringar i efterfrågan från en viss kund, bransch, region eller ett visst land.
Risker kopplade till produktutveckling och andra konkurrensfaktorer	För att kunna konkurrera effektivt måste Gunnebo implementera ny teknik och regelbundet anpassa och uppdatera sina produkter, tjänster, mjukvarulösningar och affärsmodeller till rådande tekniska och digitala förhållanden och trender.	Bransch och verksamhet	Gunnebo håller sig uppdaterad om utvecklingen av nya standarder och deras påverkan. Koncernen har fastställt en produktutvecklingsprocess med olika avstämings- och valideringssteg. Fastställandet av specifikationer omfattar hela produktens livscykel, inklusive lansering och utfasning.
Compliance/efterlevnad	Gunnebos verksamhet på den globala säkerhetsmarknaden och dess geografiska spridning utsätter Gunnebo för risker kopplade till hållbarhetsfaktorer såsom mänskliga rättigheter, anställningsvillkor och korruption.	Legal	Koncernen har antagit en uppförandekod samt policyer och riktlinjer för efterlevnad av lagar som är tillämpliga på vissa områden. Efterlevnadsrisker hanteras med operativa affärsbeslut. Alla medarbetare på alla nivåer i alla delar av koncernens verksamhet ska följa de regler och bestämmelser som det beslutas om. Compliancerisker övervakas genom regelbundna riskseminarier.
Risker kopplade till avbrott och störningar vid koncernens tillverkningsenheter	Dessa risker omfattar bland annat extrema väderförhållanden och naturkatastrofer, brand, stöld, systemfel, mekaniska fel eller utrustningshaverier och liknande risker. Det finns också en risk att Gunnebo i framtiden inte kommer att kunna bygga nya anläggningar eller göra investeringar i befintliga anläggningar på gynnsamma villkor, eller att Gunnebo inte kommer att kunna effektivisera produktionen.	Bransch och verksamhet	Tillverkningsenheterna omfattas av ett revisionsprogram som leds av koncernens försäkringsbolag. Försäkringsbolaget granskar regelbundet de risker som är förknippade med varje enskild anläggning och tar utifrån dessa fram handlingsplaner för att minska dem. Därför har Gunnebo implementerat en process för krishantering, liksom en lokal affärskontinuitetsplan. På så vis vet koncernen hur den ska agera om en större oplanerad händelse skulle inträffa.
Projektrisker och kontraktsrelaterade risker	Gunnebos affärsverksamhet bedrivs dels genom försäljning av fasta kvantiteter till ett fast pris, dels genom projekt som sträcker sig över flera år där kontraktssumman kan vara betydande och där integration, anpassning och service är väsentliga delar av projektet. Långa och ibland komplexa projekt utsätter Gunnebo för risker och ställer stora krav på projektplanering, kontroll och övervakning, för att säkerställa att förpliktelse och bedömningar avseende projektets kostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för rapportering av intäkter, kostnader och lönsamhet.	Bransch och verksamhet	Införandet av affärsområdesstrukturen säkerställer att utveckling, tillverkning, försäljning, service och backoffice helt och hållet anpassas till varandra, vilket gör Gunnebo mer integrerat och förberett på att driva komplexa projekt på ett kostnadseffektivt, smidigt och transparent sätt. Koncernens auktorisationsmatris säkerställer en övergripande styrning.

Gunnebo-koncernens största risker (forts)

Risk	Beskrivning	Typ av risk	Kommentar
Risker kopplade till juridiska och administrativa förfaranden	Ibland blir Gunnebo involverade i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden som uppstår inom ramen för den dagliga verksamheten. Det kan vara svårt att förutse risken, eller det möjliga utfallet, av rättsliga förfaranden, tvister och ärenden.	Legal	Gunnebo har en väletablerad process för att identifiera, eskalera och övervaka rättsliga och administrativa förfaranden i syfte att spåra och åtgärda dessa risker.
Risker kopplade till finansieringsavtal	Gunnebos grundfinansiering innehåller finansiella åtaganden enligt vilka Gunnebo är skyldigt att leva upp till vissa finansiella nyckeltal under avtalets giltighetstid, till exempel kan en covenant vara kopplad till Gunnebos skuldsättning. Om Gunnebo inte kan uppfylla dessa åtaganden i sina finansieringsavtal kan lånen sägas upp och behöva återbetalas enligt villkoren i finansieringsavtalen.	Finansiell	Gunnebo har en nära relation till sina huvudbanker och tillhandahåller regelbundet strategiska och operativa uppdateringar inklusive diskussioner och överenskommelser om finansieringskonsekvenser. Gunnebo arbetar med att genomföra sina strategier och de konsekvenser de får för lönsamheten. Prioriteringar görs och åtgärder vidtas och följs upp för att säkerställa att framstegen följer planen. Nettolåneskuld/EBITDA är ett av de finansiella åtaganden. Det övervakas noga, prognostiseras och blir föremål för eventuella åtgärder.
Ökade priser eller brist på viktiga råvaror och komponenter	Gunnebo använder ett antal olika råvaror och komponenter i sin tillverkning och är därmed exponerat för risker förknippade med prisstrukturen för och tillgången på råvaror och komponenter som är nödvändiga för Gunnebos produktion. Tullavgifter och andra åtgärder som begränsar handeln med råvaror som Gunnebo använder i sin produktion, eller komponenter som ingår i Gunnebos produkter, kan också öka Gunnebos produktionskostnader.	Bransch och verksamhet	Planering av produktionsvolym, produktivitet och proaktiv inköpsplanering kopplad till detta, följt av en strategi för kompletterande inköpskanaler, möjliggör en viss flexibilitet vad gäller tillverkningskostnader. Klausuler om tilläggsavgifter ingår i viktiga kundavtal.
Risker i samband med fusioner, förvärv och avyttringar	Det finns en risk att Gunnebo inte kommer att kunna genomföra strategiska samgåenden och förvärv på grund av till exempel konkurrens från andra köpare eller ökad skuldsättning. Samgåenden och förvärv ger också upphov till risker kopplade till integrationen av nya företag och medarbetare. I samband med samgåenden och förvärv är det viktigt att behålla nyckelpersoner och ha en väl fungerande och effektiv integrationsprocess.	Bransch och verksamhet	Genom en väldefinierad förvärvsstrategi och måltvärdering samt fastställda planer för integration som stöds av koncernens vägledning för M&A-processer, kan denna risk minska.
IT- och informationshanteringsrisker	Gunnebo är beroende av en väl fungerande IT-infrastruktur för att kunna tillverka, utveckla och sälja sina produkter, tjänster och mjukvarulösningar. Detta gör att Gunnebo exponeras för risker kopplade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, som kan orsakas av bland annat datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem på grund av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system eller driftsstörningar kan leda till tillverkningsstopp.	Bransch och verksamhet	Gunnebos IT-drift omfattas av standarderna ISO 27K och ISO 20K, i linje med koncernens IT-policy.

Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer, enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt från att alla andra faktorer förblir oförändrade.

	Förändring	Effekt
Försäljningspriser	En höjning av försäljningspriset med 1 procent	påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 43 Mkr.
Lönekostnader	En ökning av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent	påverkar rörelseresultatet med cirka 14 Mkr.
Stålspriser	En allmän höjning av stålspriserna med 10 procent	ger en negativ resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.
Valutor	En försvagning av värdet på den svenska kronan med 10 procent	påverkar resultatet före skatt positivt med sammanlagt cirka 29 Mkr. Därav hänförs 26 Mkr till den nettoberäknade transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande är hänförliga till omräkningsexponeringen.
Räntekostnader	Baserat på låneskulden och räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig ökning med 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor	påverka resultatet negativt med cirka 14 Mkr, efter räntesäkring, för de därpå följande 12 månaderna.

Kostnader

Den årliga kostnaden för stålbaseade produkter står för cirka 300 Mkr. En ökning med 10 procent i kostnaden för dessa produkter minskar rörelseresultatet med cirka 30 Mkr. En ökning av löner (inklusive sociala avgifter) med 1 procent minskar rörelseresultatet med cirka 14 Mkr. En ränteökning med 1 procent ökar koncernens årliga räntekostnad med cirka 14 Mkr baserat på nuvarande position. Koncernen hade en nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser om 1 708 Mkr vid årets utgång.

Valutaeffekter

Huvuddelen av Gunnebos rörelseresultat genereras utanför Sverige, och koncernen har intäkter och inköpskostnader i ett flertal valutor, vilket innebär att koncernen är exponerad för valutarisker.

▷ Läs mer om finansiell riskhantering och finansiella instrument, not 19.

Icke finansiella upplysningar – CSR

Gunnebo antog 2018 en hållbarhetsagenda för att tydligt förankra koncernens åtagande i det dagliga arbetet samt att fullt ut införliva det i företagskulturen. Denna koncernpolicy fokuserar på tre huvudsakliga områden:

Verksamhet: Koncernen har som mål att bygga och upprätthålla en hållbar och etisk verksamhet – internt och i samarbete med företagets affärspartners.

Medarbetare: Koncernen vill erbjuda goda arbets- och levnadsförhållanden såväl för medarbetare som för människor i koncernens omgivning.

Påverkan: Koncernen vill minimera sin påverkan på planeten genom att kontrollera företagets avfall, utsläpp och förbrukning av energi och naturresurser.

Hållbarhetspåverkan genom värdekedjan

Gunnebos hållbarhetspåverkan genom värdekedjan omfattar både direkt och indirekt verksamhet. Möjligheten att styra påverkan börjar med produktutveckling följt av inköp, tillverkning, försäljning, leverans och installation samt service och slutanvändning. I tabellen nedan sammanfattas koncernens hållbarhetspåverkan och hur denna hanteras.

	Beskrivning av påverkan	Påverkansfaktorer	Verktyg för att hantera påverkan
Produktutveckling	<p>Produktutveckling är en grundläggande del i alla affärsområdets tillväxtstrategier. Hållbarhetsaspekter finns med redan i konceptfasen. Alla affärsområden utvecklar nya produkter genom att förutse morgondagens behov utan att kompromissa med kvalitet, pris eller hållbarhet. Valet av material kan påverka såväl miljön som de människor som tillverkar och använder produkterna. Därför är det viktigt att ta hänsyn till produkternas hela livscykel, deras energiförbrukning och hur de ska hanteras när de är förbrukade.</p> <p>Produktutveckling är ett viktigt steg som sätter igång olika processer för att kontrollera framtida kostnader samt undvika onödiga moment och onödigt avfall.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Valet av material (farligt och icke-farligt) som används i produkter • Längden på produktens livscykel • Slutanvändning, återvinning och avfallshantering • Effektiviteten i de industriella processerna 	<ul style="list-style-type: none"> • Fördelningen av olika material i produkterna • Processer för att kontrollera användningen av farliga material • Produktcertifiering • Industriella processer
Inköp	<p>Gunnebo väljer sina leverantörer noga i syfte att skapa en stark försörjningskedja. Koncernen strävar efter att bygga ömsesidigt fördelaktiga relationer samt tillgodose slutkundernas behov och skapa värde för sina intressenter.</p> <p>I relationen med koncernens affärspartner är det viktigt att beakta dels hur de påverkas av relationen, dels vilken inverkan de har på miljön. Genom att ingå strategiska partnerskap bidrar Gunnebo till att skapa arbetstillfällen utanför den egna verksamheten. Det är koncernens ansvar att se till att verksamheten i hela försörjningskedjan bedrivs i enlighet med Gunnebos uppförandekod för leverantörer vad gäller miljöomsorg, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomisk, social och miljörelaterad påverkan på leverantörer • Komponenters och råvarors ursprung • Transporter och utsläpp av växthusgaser • Förpackningsavfall 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernens inköpsstrategi • Bedömning av leverantörer • Uppförandekod för leverantörer • Lokal leverantörspolitik • Utbildning för leverantörer
Tillverkning	<p>Gunnebo har nio tillverkningsenheter världen över med cirka 1 100 medarbetare. Dessa medarbetare svarar för de insatser och den flexibilitet som Gunnebo behöver för att tillgodose kundernas behov. Gunnebo arbetar kontinuerligt för att minska miljöpåverkan och samtidigt optimera resultaten och upprätthålla en hög kvalitets- och säkerhetsnivå vid alla sina anläggningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Energiförbrukning • Vattenförbrukning • Avfallshantering och utsläpp av avloppsvatten • Anställnings- och arbetsvillkor 	<ul style="list-style-type: none"> • Ledningssystem för miljö och säkerhet (ISO 14001 och OHSAS 18001) • Uppförandekod • Koncernens hållbarhetsmål
Försäljning	<p>Gunnebos hållbarhetsarbete är i hög grad kunddrivet. Genom att tillhandahålla högkvalitativa säkerhetsprodukter, service och mjukvara strävar koncernen efter att skapa värde och bygga en säkrare framtid för kunder runt om i världen.</p> <p>Gunnebo har egen verksamhet i mer än 20 länder. Koncernen har också ett omfattande distributörsnätverk, vilket ger Gunnebo tillgång till ytterligare drygt 100 marknader.</p> <p>Gunnebo fokuserar erbjudandet på fyra affärsområden. Lokal kunskap på varje marknad i kombination med en global närvaro gör det möjligt för koncernen att leverera till verksamheter av alla storlekar och på detta sätt hjälpa dem att skapa en säkrare värld för sina kunder, medarbetare och samhället i stort. Gunnebo arbetar mot korruption i alla delar av säljprocessen oberoende av kanal.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finansiellt resultat av försäljning • Anställnings- och arbetsvillkor • Hållbara lösningar i produkt erbjudandet 	<ul style="list-style-type: none"> • Affärsområdenas sälj- och marknadsföringsstrategi • Kundundersökningar • Uppförandekod

Beskrivning av påverkan	Påverkansfaktorer	Verktyg för att hantera påverkan	
Leverans och installation	<p>När det gäller påverkan från transporter har Gunnebo tillverkningsenheter i Nordamerika, Europa och Asien. För att optimera produkttransporterna samarbetar koncernen med utvalda logistikföretag för att tillhandahålla service av högsta kvalitet och samtidigt ta hänsyn till kostnader och miljöpåverkan. När produkterna väl har levererats ombesörjer Gunnebo installationen på egen hand eller i samarbete med underleverantörer. Koncernen arbetar löpande för att upprätthålla en hög kvalitetsstandard och trygga arbetsvillkor genom hela installationsprocessen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Transporter och utsläpp av växthusgaser • Ekonomisk, social och miljörelaterad inverkan på transportörer och underleverantörer • Anställnings- och arbetsvillkor • Förpackningsavfall 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernens logistikstrategi • Transportoptimering • Bedömning av transportör och underleverantör • Uppförandekod
Service och slutanvändning	<p>Hantering av livscykelperspektivet är viktigt för Gunnebo. Gunnebos produkter ska vara hållbara och konkurrensfördelen baseras på den totala ägandekostnaden. Koncernens målsättning är att erbjuda alla kunder en bra service genom hela livscykeln. Gunnebo tillhandahåller service som skräddarsys efter kundernas behov.</p> <p>Gunnebo erbjuder även sina kunder och partners att hitta nya alternativ till gamla material eller alternativa lösningar för återvinning och avfallshantering.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomiskt resultat för serviceförsäljning • Slutanvändning, återvinning och avfallshantering • Elektroniskt avfall och metallavfall • Teknikernas transporter och utsläpp av växthusgaser 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncernens strategi för eftermarknad och service • Portfölj med erbjudande om service, utbyte och destruktion av produkter • Ruttplanering för tekniker

Icke-finansiella mål och rapportering

Gunnebos hållbarhetsmål antogs 2016, med 2016 som startår och 2020 som året för måluppfyllnad. Sedan dess har koncernen arbetat för att säkra denna rapportering och uppdaterar informationen regelbundet för att säkerställa att miljöstyrningen alltid är så relevant som möjligt. För att stödja denna resa släppte koncernen en hållbarhetsagenda 2018 vars syfte var att integrera hållbarhet som en del av affären och skapa tydliga och konkreta resultat.

De icke-finansiella målen stödjer hållbar och lönsam tillväxt. Genom att en långsiktig strategi för hållbarhet, med tydligt definierade mål, säkerställs att Gunnebos cirka 4 000 medarbetare skapar ett

hållbart och attraktivt erbjudande för koncernens kunder och samarbetspartners, vilket i sin tur skapar värde för aktieägarna.

Följande områden anser koncernen har störst miljöpåverkan: elförbrukning vid tillverkningsenheter och stora försäljningsenheter, koldioxidutsläpp från tillverknings- och försäljningsenheter samt från den egna fordonsparken, hälsosamma och ändamålsenliga arbetsmiljöer, återvinning av icke-farligt avfall inom produktion samt leverantörskontroll avseende hållbarhetsvärden. Under 2016 sattes därför nya mål för var och ett av ovanstående områden, samtidigt som rapporteringsrutinerna förbättrades och kvalitetssäkrades.

	Mål	Aggregerat utfall 2016–2020
Energi och klimat	<p>Minska användningen av el vid produktionsenheter och stora försäljningsenheter med 8 procent mellan 2016 och 2020.</p> <p>Minska koldioxidutsläppen från produktionsanläggningar och säljbolag med 15 procent mellan 2016 och 2020.</p> <p>Minska koldioxidutsläppen från den egna fordonsparken med i genomsnitt 20 procent mellan 2016 och 2020.</p>	<p>Total elanvändning 13 021 MWh (vid startåret 2016: 16 695), en minskning med 22 procent. Denna minskning har huvudsakligen uppnåtts genom lägre elförbrukning under Covid-19-pandemin.</p> <p>Totala koldioxidutsläpp 14 138 ton CO₂ (vid startåret 2016: 19 298), en minskning med 27 procent. Denna minskning har huvudsakligen uppnåtts genom lägre elförbrukning under Covid-19-pandemin samt inköp av lägre CO₂-intensiv elektricitet vid en av koncernens större produktionsenheter.</p> <p>Genomsnittlig CO₂ 126 g/km (vid startåret 2016: 133), en minskning med 5 procent.</p>
Försörjningskedjan	Som en global organisation har Gunnebo som mål att säkerställa att alla större leverantörer följer koncernens uppförandekod.	Gunnebo publicerade en ny uppförandekod för leverantörer under 2018. Vid utgången av 2020 följde 97 procent (70 procent 2018) av de större leverantörerna koncernens uppförandekod.
Arbetsmiljö	Gunnebos mål är att skapa hälsosamma och ändamålsenliga arbetsmiljöer där medarbetarna kan utveckla sin fulla potential. Som ett led i arbetet för en säker arbetsmiljö ska alla tillverkningsenheter vara certifierade enligt OHSAS 18001 eller ISO 45001.	I slutet av 2020 var samtliga koncernens tillverkningsenheter, förutom den största, certifierade enligt OHSAS 18001 (vid startåret 2016: tre av åtta). Cominfos produktionsenhet, som förvärvades 2019, har som mål att bli certifierad före 2022 års utgång.
Avfall	Öka återvinningen av icke-farligt avfall i produktionen med 8 procent mellan 2016 och 2020.	94 procent (vid startåret 2016: 97 procent) av allt icke-farligt avfall återvanns vilket är en minskning med –4 procent.
Miljöledningssystem	Alla tillverkningsenheter är ISO 14001-certifierade.	I slutet av 2020 hade alla anläggningar utom en certifierats. Cominfos anläggning, vilken förvärvades 2019, har som mål att certifieras före utgången av 2022.

Miljö

Koncernens aktiviteter ska alltid genomföras med hänsyn till miljön. Miljöpåverkan under koncernens direkta kontroll ska minimeras i den dagliga verksamheten och resurser ska användas sparsamt och effektivt.

Miljöpåverkan sker huvudsakligen i produktionsprocesser genom materialåtgång och energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten eller uppkomst av buller och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har koncernens samtliga tillverkningsenheter, förutom enheten som förvärvades 2019, certifierats enligt ISO 14001. I samband med sådan certifiering görs miljörisanalyser. Dessa analyser ger god information om de olika risker som finns vid tillverkningsenheterna och relevanta åtgärdsprogram kan sedan implementeras lokalt. Systemen omfattar även rutiner för intern revision och hantering av avvikelser. Inspektionerna utförs regelbundet av externa certifieringsorgan. Gunnebo bedriver inte i Sverige någon verksamhet som enligt miljöbalken är tillstånds- eller anmälningspliktig.

Uppförandekod

Gunnebos uppförandekod ger medarbetarna tydliga riktlinjer för hur de etiskt ska agera i sina arbeten och professionellt gentemot kon-

cernens intressenter. Uppförandekoden uppdaterades 2019 för att återspegla de senaste strategiska förändringarna inom koncernen och samverka med hållbarhetsagendan. I samband med detta fick även samtliga koncernens medarbetare genomgå en online-utbildning i uppförandekoden. Utbildning i uppförandekoden är även del av introduktionsplanen för nya medarbetare. Koden baseras på:

- FN:s deklaration om mänskliga rättigheter
- FN:s initiativ Global Compact
- ILO:s principer för rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s konvention mot korruption
- ISO 26000 Vägledning om socialt ansvar

Den senaste versionen av uppförandekoden, som uppdaterades under 2019, finns på bolagets hemsida: www.gunnebogroup.com.

Samtliga medarbetare får information om hur de ska rapportera ett beteende som de anser strider mot gällande lagar eller Gunnebos uppförandekod till sin chef. Om chefen är involverad i situationen eller på ett eller annat sätt har motstridiga intressen rapporteras situationen till chefens närmast överordnade. Om ingen av dessa rapporteringskanaler kan användas kan anmälan rapporteras enligt Gunnebos process för visseblåsning.

Försörjningskedja

Gunnebos verksamhet och kunder finns över hela världen. Koncernen vill säkerställa att den överallt kan köpa in produkter och tjänster som alltid håller hög kvalitet. Därför har ett globalt nätverk av leverantörer till koncernens tillverkningsenheter upprättats. I dag omfattar detta nätverk tusentals leverantörer med en total inköpsvolym värd cirka 80 miljoner euro. Cirka 80 procent av denna siffra kan tillskrivas koncernens 210 största leverantörer.

För att tydligt fastställa koncernens förväntningar infördes Gunnebos uppförandekod för leverantörer i slutet av 2018. I detta dokument framgår tydligt vilka standarder som gäller för etik, affärer, arbetskraft, mänskliga rättigheter, säkerhet och miljö. Koncernen arbetar för att säkerställa att alla kritiska leverantörer följer uppförandekoden för leverantörer och använder principerna vid urval av nya affärspartner. I slutet av 2020 uppgav 97 procent av de större leverantörerna att de agerar i linje med principerna i koncernens uppförandekod.

Icke-finansiella upplysningar – Anställda

Antalet medarbetare var 2020 3 941 (4 226).

Andelen kvinnliga medarbetare i koncernen var 15 procent (17).

Under 2020 rapporterades 20 olyckor som ledde till frånvaro, av vilka 14 i Gunnebos produktionsanläggningar och 6 i försäljningsenheter. Jämfört med 2019, då 35 olyckor som ledde till frånvaro rapporterades, motsvarar detta en minskning om -43 procent.

Forskning och utveckling

Utvecklingsarbete bedrivs inom respektive affärsområde för att dels skapa nya och innovativa erbjudanden och dels för att uppgradera och utveckla det befintliga produkt- och servicesortimentet. Gunnebo är även verksam inom ett flertal samarbeten för att driva utvecklingen kring nya standarder, exempelvis inom biometrisk säkerhetslösningar.

Utvecklingskostnader uppgick under 2020 till 74 Mkr (73). Utveckling är ett prioriterat område inom Gunnebo och nivån hade troligtvis varit högre, om inte pandemin medfört att samtliga planerade projekt och investeringar fått utvärderas med hänsyn till de kostnadsanpassningar som krävts för att parera de negativa effekterna av Covid-19.

Förväntad framtida utveckling

Koncernens strategi är att driva affären utifrån de tre huvudsakliga affärsområdena: Entrance Control, Safe Storage och Cash Management. Dessa har i sin tur tillväxtstrategier för att nyttja den potential inom de marknadssegment där man är verksam. Gemensamt för samtliga affärsområden är att stötta kunderna genom att leverera innovativa produkter, mjukvarulösningar och tjänster för att de enkla ska kunna kontrollera flödet av människor, värdesaker och kontanter. Koncernen har även per affärsområde förvärvsagendor där bolag som kan vara kompletterande, antingen marknads-, produkt- eller tjänstemässigt, löpande utvärderas.

Det finns en underliggande efterfrågan i marknaden på koncernens produkter och tjänster som sedan första kvartalet 2020 påverkats negativt av pandemin och den osäkerhet som den medför. För koncernen har det skett en gradvis förbättring månad för månad såväl order- som försäljningsmässigt från och med tredje kvartalet 2020. Bedömningen är att koncernen passerat den lägsta punkten, förutsatt att en ny större våg av pandemin uteblir. Trots den positiva utvecklingstrenden finns det fortfarande en betydande osäkerhet avseende de makroekonomiska utsikterna inte minst med anledning av pandemins påverkan. Marknadstillväxten för de segment som Gunnebo är verksam i motsvarar i en normal konjunktur en årlig tillväxt på mellan 3–6 procent.

Händelser efter rapportperiodens slut

Koncernen är löpande föremål för skatterevisorer i olika jurisdiktioner. Under våren 2021 har besked erhållits om utfallet på en skatterevison avseende åren 2013-2018 med en tillkommande skattekostnad om ca 3 MEUR. Koncernen avser att begära omprövning av utfallet på denna skatterevison alternativt låta få frågan prövad i nästa instans, varför någon avsättning för denna tillkommande skatt inte skett i 2020 års bokslut.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter periodens utgång.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	4 260	5 459
Kostnad för sålda varor	2, 4, 5	-3 247	-3 991
Bruttoresultat		1 013	1 468
Forsknings- och utvecklingskostnader		-90	-73
Försäljningskostnader	2, 4, 5	-531	-663
Administrationskostnader	2, 4, 5	-423	-517
Övriga rörelseintäkter	5, 8	28	24
Övriga rörelsekostnader	5, 8	-71	-47
Rörelseresultat (EBIT)		-74	192
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	9	-88	-76
Resultat före skatt		-162	116
Skatt på årets resultat	10, 22	-83	-71
Årets resultat		-245	45
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-245	45
		-245	45

Koncernens rapporter över totalresultatet

Mkr	Not	2020	2019
Årets resultat		-245	45
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	16	-34	-41
Inkomstskatt	10	6	9
Delsumma		-28	-32
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet		-259	48
Säkring av nettoinvesteringar		-	2
Kassaflödessäkringar	19	-4	1
Delsumma		-263	51
Övrigt totalresultat		-291	19
Årets totalresultat		-536	64
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-536	64
		-536	64

Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	1 387	1 525
Övriga immateriella tillgångar	11	273	374
Nyttjanderättstillgångar	12	173	243
Materiella anläggningstillgångar	13	256	322
Uppskjutna skattefordringar	10	231	228
Övriga långfristiga fordringar		38	43
Summa anläggningstillgångar		2 358	2 735
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	587	754
Kundfordringar	15	635	972
Aktuella skattefordringar		82	120
Övriga kortfristiga fordringar	18	135	189
Likvida medel		322	744
Summa omsättningstillgångar		1 761	2 779
SUMMA TILLGÅNGAR		4 119	5 514
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		930	1 464
Summa eget kapital		930	1 464
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	19	1 382	1 805
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	16	401	411
Långfristig del av leasingskulder	12	95	148
Uppskjutna skatteskulder	10	52	59
Summa långfristiga skulder		1 930	2 423
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		338	585
Aktuella skatteskulder		97	95
Kortfristiga avsättningar	17	55	51
Kortfristiga finansiella skulder	19	56	37
Kortfristig del av leasingskulder	12	84	100
Övriga kortfristiga skulder	18	629	759
Summa kortfristiga skulder		1 259	1 627
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 119	5 514

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2020	2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-74	192
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		51	51
Avskrivningar av immateriella tillgångar och nedskrivningar		102	79
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar		106	111
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		85	15
Utbetalning av pensionsersättningar		-40	-46
Betald inkomstskatt		-76	-115
Ränta och övriga finansiella poster		-71	-65
Förändring av rörelsekapital:			
Varulager		74	21
Kundfordringar		204	91
Leverantörsskulder		-182	-20
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		-39	70
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		140	384
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-23	-46
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-36	-69
Försäljning av anläggningstillgångar		3	34
Förvärv av verksamhet	3	—	-253
Avyttring av verksamhet	3	33	-2
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		-23	-336
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		117	48
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		1 389	375
Amortering av lån		-1 744	-459
Förändring av kortfristiga lån		-8	-9
Utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal		-103	-106
Övriga finansieringsposter		-12	-6
Nyemission		—	351
Utdelningar		—	-38
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		-478	108
Årets nettokassaflöde		-361	156
Likvida medel vid årets ingång		744	569
Årets nettokassaflöde		-361	156
Omräkningsdifferenser		-61	19
Likvida medel vid årets utgång		322	744

FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN OCH NETTOLÅNESKULD

Mkr	Utgående balans 2020	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar	Avytttrad verksamhet	Omräkningsdifferenser	Ingående balans 2020
Långfristiga lån, inklusive kortfristig del	1 438	-355	-39	—	-2	1 834
Leasingskuld, inklusive kortfristig del	179	-103	67	-17	-16	248
Kortfristiga lån	—	-8	—	—	—	8
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (-)/skulder (+)	12	-12	20	—	—	4
Summa skulder från finansieringsverksamheten	1 629	-478	48	-17	-18	2 094
Likvida medel	-322	367	—	-6	61	-744
Nettolåneskuld	1 307	-111	48	-23	43	1 350
Pensionsförpliktelser, netto	401	-40	55	—	-25	411
Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser	1 708	-152	104	-23	18	1 761

Koncernens förändringar av eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balan-serade vinstmedel	
Ingående balans 2020-01-01	481	1 243	–	–150	–110	1 464
Årets resultat	–	–	–	–	–245	–245
Övrigt totalresultat:						
Valutakursdifferenser	–	–	–	–259	–	–259
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	–	–4	–	–4
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–34	–34
Inkomstskatt	–	–	–	–	6	6
Delsumma	–	–	–	–263	–28	–291
Transaktioner med aktieägare						
Teckningsoptionsprogram	–	–	–	–	2	2
Utdelningar	–	–	–	–	–	–
Delsumma	–	–	–	–	2	2
Utgående balans 2020-12-31	481	1 243	–	–413	–381	930

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balan-serade vinstmedel	
Ingående balans 2019-01-01	385	988	–1	–200	–85	1 087
Årets resultat	–	–	–	–	45	45
Övrigt totalresultat:						
Valutakursdifferenser	–	–	–	48	–	48
Säkring av nettoinvesteringar	–	–	–	2	–	2
Kassaflödessäkringar	–	–	1	–	–	1
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–	–41	–41
Inkomstskatt	–	–	–	–	9	9
Delsumma	–	–	1	50	–32	19
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	96	255	–	–	–	351
Utdelningar	–	–	–	–	–38	–38
Delsumma	96	255	–	–	–38	313
Utgående balans 2019-12-31	481	1 243	0	–150	–110	1 464

Noter – koncernen

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning (IAS 1)

Koncernredovisningen för Gunnebo AB är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). De följer även Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR). Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Årsredovisningen för moderbolaget, Gunnebo AB, undertecknades av styrelsen den 28 juni 2021. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna ska fastställas av årsstämman som hålls den 30 juni 2021.

Koncernredovisning (IFRS 10)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Gunnebo AB och de bolag i vilka det direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Gunnebo AB och dess dotterbolag benämns härnäst "Gunnebo-koncernen" eller "koncernen".

Bestämmande inflytande finns när koncernen har rätten att styra bolagets aktiviteter, har möjlighet att erhålla avkastning och kan utnyttja sin rätt att påverka en sådan avkastning. För merparten av koncernens dotterbolag existerar kontroll genom 100 procent ägarskap. Det finns också ett fåtal dotterbolag som kontrolleras av Gunnebo där ägarskapet är mindre än 100 procent och där det bestämmande inflytandet utövas genom avtalsmässiga rättigheter.

Rörelseförvärv och goodwill (IFRS 3)

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar och skulder (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs. De väsentligaste förvärvade nettotillgångarna är immateriella tillgångar såsom produktutveckling, kundrelationer och varumärken.

Verkligt värde för dessa tas fram med hjälp av oberoende värderingsexperten och allmänt accepterade värderingsmetoder baserade på prognosticerade framtida kassaflöden. Övriga förvärvade tillgångar inkluderar till en mindre grad även materiella anläggningstillgångar, varulager och finansiella tillgångar och skulder, som värderas baserat på tillgänglig marknadsinformation. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill.

Segmentsinformation (IFRS 8)

Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och uppföljning av koncernens rörelseresultat till högste beslutsfattare sker via affärsområdena Entrance Control, Safe Storage, Cash Management och Other Business. Följaktligen anses dessa vara de primära operativa rörelsesegmenten.

Principerna för att mäta koncernens segment baseras på de IFRS-principer som har tillämpats i de konsoliderade finansiella rapporterna, förutom IFRS 16 leasingavtal som är en avstämningsspost. För mer information se not 2.

Omräkning av utländska verksamheter (IAS 21)

Gunnebo ABs funktionella valuta är den svenska kronan (kr), vilket även är rapporteringsvalutan för koncernen. Alla utländska dotterbolag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i bolagets primära ekonomiska omgivning, oftast är det landet där dotterbolaget är verksam. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagens kurs. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser för året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga rörelsetillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och kostnader.

De största valutorna var:

Land	Enhet	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
			2020	2019	2020	2019
Australien	1	AUD	6,34	6,57	6,26	6,51
Brasilien	1	BRL	1,81	2,40	1,57	2,25
Kina	1	CNY	1,33	1,37	1,25	1,33
EU	1	EUR	10,49	10,59	10,04	10,43
Storbritannien	1	GBP	11,81	12,07	11,09	12,21
Indonesien	1 000	IDR	0,63	0,67	0,58	0,67
Indien	100	INR	12,44	13,43	11,17	13,25
USA	1	USD	9,21	9,46	8,19	9,32

Intäkter från kontrakt med kunder (IFRS 15)

Koncernen genererar intäktsströmmar som kan levereras inom respektive affärsområde Entrance Control, Safe Storage, Cash Management samt Other Business. Leveransavtalen inom respektive affärsområde ser relativt likartade ut på ett globalt plan, omfattar både produkter och tjänster, är relativt okomplcerade till sin natur samt är med några få undantag relativt kortfristiga. De består till största delen av fastställda kvantiteter till ett fastställt pris, där intäkten redovisas då kunden erhåller kontroll vilket normalt sker vid leverans till överenskommen plats eller efter installation. Koncernen eftersträvar förskotts- betalning från kund före leverans för att finansiera relaterade materialinköp. I övrigt sker fakturering normalt när samtliga prestationsförpliktelser är uppfyllda. Erhållna förskottsbetalningar redovisas som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period som kund erhåller kontroll.

Till en mindre omfattning har koncernen även kortfristiga kontrakt innehållande integration och anpassningar där delar av leveransen sker hos kund. I dessa fall tillämpas successiv vinstavräkning. Fakturering sker då enligt överenskomna betalningstidpunkter och intäkten redovisas över avtalets löptid med antingen indata- eller utdatametoder.

Koncernen säljer även separata servicekontrakt samt förlängda garantiavtal för produkter. Dessa redovisas som separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över kontraktperioden, huvudsakligen på linjär basis. Koncernen eftersträvar att årsvis förfaktureras för dessa kontrakt, men även periodisk fakturering förekommer.

Returrätt eller återköp erbjuds inte eftersom de inte är vanliga på marknaden för säkerhetsprodukter.

Immateriella tillgångar (IAS 38)

Immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som påbörjas när tillgången tas i bruk. Nyttjandeperioden baseras på historisk erfarenhet vid nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde samt andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- Kundrelationer 5–10 år
- Mjukvaror 3–5 år
- Produktutvecklingskostnader 3–5 år
- Förvärvat produktutveckling 3 år
- Strategiskt varumärke, obegränsad nyttjandeperiod
- Goodwill, obegränsad nyttjandeperiod

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Koncernens mest väsentliga internt utvecklade immateriella tillgångar är hänförliga till produktutveckling samt mjukvara som utvecklats för internt bruk. Kostnader under utvecklingsfasen kapitaliseras när det, enligt ledningens bedömning, är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar och när kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Ledningens utvärdering innefattar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet.

Alla andra forskningskostnader, såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering, belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forts. not 1*Leasingavtal (IFRS 16)*

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder värderas till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterat genom att använda varje dotterbolags diskonteringsränta för den aktuella leasingtillgången.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över leasingperioden. Koncernen bestämmer hyresperioden till den icke uppsägningbara perioden tillsammans med eventuella perioder som täcks av en option att förlänga hyresavtalet, om det är rimligt säkert att detta kommer utnyttjas.

Framtida leasingbetalningar allokeras till en amortering av leasingkulden samt en finansiell kostnad i resultaträkningen. Ovanstående redovisningsmetod tillämpas på koncernnivå, medan affärsområdena fortsätter att redovisa leasingavtal enligt den tidigare metoden, där operationella leasingavtal kostnadsförs löpande. EBITA påverkas därmed inte. Effekten av IFRS 16 Leasingavtal kommer således att vara en avstämningsspost i koncernens segmentsrapportering.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Maskiner, mark, byggnader och inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde, efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde där signifikanta komponenter skrivs av separat. Avskrivning sker över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperiod som till stor del är baserad på historiska erfarenheter. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- Byggnader 20–50 år
- Maskiner 5–15 år
- Inventarier 3–5 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar (IAS 36)

Anläggningstillgångar med begränsade nyttjandeperioder prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras, som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod har allokaterats till kassagenererande enheter som prövas för nedskrivning årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger.

En kassagenererande enhet är den minsta grupp identifierbara tillgångar som genererar ett kassaflöde oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Gunnabo definierar sina affärsområden som kassagenererande enheter, med undantag för Other Business som utgörs av flera lokala integrationsaffärer, vilket anses vara separata enskilda kassagenererande enheter. De är den lägsta nivån där tillgångar kontrolleras för intern styrning. Koncernen har beslutat att ett förvärvat strategiskt varumärke har obegränsad nyttjandeperiod, då intentionen är att behålla och utveckla varumärket i den nära framtiden.

Återvinningsvärde

Återvinningsvärdet är det högsta av uppskattat värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen är en källa till osäkerhet då de bedömningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden. Därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med kortsiktiga prognoser samt långsiktiga strategiska planer.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen som inkluderar uppskattningar av intäkter, rörelsekostnader och behov av rörelsekapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten och diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida kassaflöden baseras på affärs- och strategiska planer som extrapoleras över en treårsperiod med en tillväxttakt fastställd för koncernen som helhet. Affärsplanerna speglar ledningens bästa uppskattningar av framtida intäkter och kostnader baserat på historiska trender, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling samt prognoser och annan tillgänglig information som fastställs på den lägsta enheten i affärsområdena. Ett slutvärde beräknas, baserat på Gordon Growth-modellen, som inkluderar en tillväxtfaktor och förväntad inflation. Prognoser av framtida kassaflöden justeras till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Utgångspunkten för diskonteringsräntan är den långfristiga statsobligationsräntan, marknadsriskpremien, det aktuella landets riskpremie och den systematiska risken i koncernen vid tidpunkten för utvärderingen.

Ledningen baserar diskonteringsräntan på den ingående risk som finns i koncernens affärsmodell och i branschjämförelser.

Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFU-principen (först in, först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad, produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras om anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde utgör en osäkerhetsfaktor. Ledningens uppskattningar baseras på aktuella priser, omsättningshastighet och lagrets ålder.

Inkomstskatter (IAS 12)

Inkomstskatter inkluderar aktuella skatter på beskattningsbara resultat, uppskjutna skatter och utländska källskatter. Dessa redovisas i resultaträkningen om de inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt

Koncernbolag beräknar aktuell skatt i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Inga avsättningar har gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag, då dessa antingen kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas baserat på rådande skattesatser för skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på underskottsavdrag.

Underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas i framtiden som medger redovisning. Ledningens bedömning baseras på historisk lönsamhet, skattestrategier samt förfallotidpunkt för underskottsavdrag, vilka tillsammans anses vara starka bevis för bedömningarna.

Finansiella instrument (IFRS 9)

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förklarar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppstår genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga

Forts. not 1

värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadsransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde utgörs av valutaderivat.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Koncernens finansiella tillgångar respektive skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel respektive skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För kundfordringar, inkluderat avtalstillgångar, finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen), det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickade variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader.

Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde och därför har ingen ytterligare förklaring av den generella modellen gjorts.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning (IAS 19)

Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppkommer när förpliktelse är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade.

För de planer som är ofonderade, betalas förmånerna ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelseerna.

För de planer som är fonderade, hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skulden som redovisas i balansräkningen motsvarar skillnaden mellan nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelseerna och det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De antaganden som används för att beräkna förpliktelseerna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att

reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsmissiga och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelseerna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelse och kostnader görs antaganden, de viktigaste antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering och framtida löneökningar. Dessa antaganden bestäms separat för varje plan. Diskonteringsräntan för varje land baseras på avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer (AA-klassificerade företagsobligationer eller index såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige) vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen.

Omvärderingar uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. Kostnaden som belastar resultatet består främst av kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnad netto. Räntekostnader netto klassificeras såsom finansiella kostnader. Övriga kostnader belastar rörelseresultatet.

Vissa koncernbolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning, där koncernen inte har några åtaganden att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

Statligt stöd (IAS 20)

Några av de legala enheterna i koncernen, främst i Europa, har fått statligt stöd för tillfälliga minskningar av arbetskraften som ett resultat av Covid-19 pandemin. I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen och balansräkningen när det finns en rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla villkoren i anslagen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd har rapporterats som en minskning av personalkostnader.

Kritiska uppskattningar och bedömningar (IAS 1)

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste koncernledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter. Koncernledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska bedömningarna och uppskattningarna som görs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året:

- Uppskattningar och viktiga antaganden vid nedskrivningstester av immateriella tillgångar. Se avsnitt "Återvinningsvärde" (not 1) samt not 11 (koncernen) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras. Se avsnitt "Uppskjutna skatt (not 1)" samt not 10 (koncernen) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Viktiga antaganden vid beräkning av avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Se avsnitt "Ersättningar till anställda efter avslutad anställning (IAS 19)" (not 1) samt (not 15 (koncernen)) för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.

Coronaviruset (COVID-19)

Gunnebo följer löpande hur situationen kring Coronaviruset utvecklas.

Koncernledningen övervakar och utvärderar löpande eventuell påverkan på försörjningskedjan specifikt och affären generellt. Därutöver har affärsområdena löpande dialog med leverantörer och kunder om situationen.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya redovisningsprinciper som är tillämpliga från 1 januari 2020

Flera ändringar och tolkningar tillämpas första gången 2020, men har ingen påverkan på koncernens resultaträkning.

Nya redovisningsprinciper som givits ut men ej ännu trätt i kraft

Vissa nya redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats som inte är obligatoriska under rapportperioden 2020 och som inte har antagits tidigt av koncernen. Dessa standarder förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernen i nuvarande eller framtida rapporteringsperioder och vid framtida transaktioner.

Not 2 Segmentsrapportering

Koncernen rapporterar segmentsinformationen baserat på fyra affärsområden: Entrance Control, Safe Storage, Cash Management och Other Business.

Nettoomsättning	2020	2019
Entrance Control	1 213	1 331
Safe Storage	1 701	2 248
Cash Management	865	1 022
Other Business	481	858
Summa	4 260	5 459

Nettoomsättningen bestod av 3 562 Mkr relaterat till produktförsäljning och 698 Mkr relaterat till serviceförsäljning, fördelat enligt nedan:

	Produkt- försäljning	Service- försäljning	Totalt
Entrance Control	1 115	98	1 213
Safe Storage	1 469	232	1 701
Cash Management	654	211	865
Other Business	324	157	481
Summa	3 562	698	4 260

Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena är anpassad till de finansiella målen och tillämpar EBITA som ett mått för att bedöma segmentens resultat. Dessa exkluderar Group Functions, jämförelsestörande poster, av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt effekten av IFRS 16 Leasingavtal. Finansiella intäkter och kostnader är inte fördelade på segmenten, då dessa aktiviteter hanteras från den centrala treasury-funktionen, som hanterar koncernens likvida medel.

Group Functions avser övergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, personal och hållbarhet, juridik och regelefterlevnad, finans, IT samt varumärken, kommunikation och investerarrationer.

En avstämning av EBITA för periodens resultat före skatter är som följer:

	2020	2019
Entrance Control	152	209
Safe Storage	37	158
Cash Management	13	68
Other Business	-54	-3
EBITA från affärsområden	148	432
Group functions	-85	-111
EBITA	63	321
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-21	-18
IFRS 16 leasing effekt	9	9
Justerad EBIT	51	312
Jämförelsestörande poster	-125	-120
Rörelseresultat (EBIT)	-74	192
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-88	-76
Resultat före skatt	-162	116

Entrance Control

Nettoomsättningen uppgick till 1 213 Mkr (1 331), vilket gav en försäljningstillväxt med -9 procent (25). Den negativa utvecklingen beror främst på Europa och Americas, där Covid-19 pandemin har haft stor inverkan, även om minskningen på dessa marknader till viss del kompensats av en stark utveckling i Asia-Pacific och då främst Kina.

EBITA uppgick till 152 Mkr (209), vilket gav en EBITA-marginal på 12,5 procent (15,7). Sänkta overhead-kostnader och stabila bruttomarginaler har inte kunnat kompensera omsättningsminskningen fullt ut, vilket förklarar den lägre EBITA-marginalen jämfört med föregående år. Även om Covid-19 pandemin har påverkat affären, har aktiviteten och förfrågningar på produkterbudandet fortsatt varit hög, särskilt avseende kollektivtrafik.

Safe Storage

Nettoomsättningen uppgick till 1 701 Mkr (2 248), vilket gav en försäljningstillväxt med -24 procent (11). Den negativa försäljningsutvecklingen beror främst på Covid-19 pandemin, där lockdowns i olika länder under långa perioder under året medfört stängda fabriker och svårigheter att leverera produkter samt genomföra service och installation.

EBITA uppgick till 37 Mkr (158), vilket gav en EBITA-marginal på 2,2 procent (7,0). Den lägre marginalen kan huvudsakligen förklaras av effekterna av Covid-19 pandemin även om kostnadsbesparingar och erhållna stödpaket till viss del kompenserar omsättningstappet.

Cash Management

Nettoomsättningen uppgick till 865 Mkr (1 022), vilket gav en försäljningstillväxt med -15 procent (-5). Den negativa utvecklingen under året orsakades av lägre försäljningsvolym i framförallt Europa till följd av Covid-19 pandemin som hämmade försäljning och installationer under året.

EBITA uppgick till 13 Mkr (68), vilket gav en EBITA-marginal på 1,5 procent (6,7). Den lägre marginalen orsakades främst av en lägre försäljningsvolym som resulterade i absorptionsförluster i fabriksverksamheten. Utöver detta belastades resultatet med kostnader av engångskaraktär i syfte att säkerställa framtida effektiviseringar och besparingar.

Other Business

Nettoomsättningen uppgick till 481 Mkr (858), vilket gav en försäljningstillväxt med -44 procent (-10). Rensat för under året gjorda avyttringar uppgick försäljningstillväxten till -29 procent. Affärsområdet har påverkats kraftigt av Covid-19-pandemin, dels eftersom man verkar i länder med omfattande restriktioner men även eftersom den service som affärsområdet erbjuder är svår att leverera på marknader där rörligheten är begränsad.

EBITA uppgick till -54 Mkr (-3), vilket gav en EBITA-marginal på -11,3 procent (-0,3). Den negativa EBITA-marginalen är främst orsakad av en svår marknadssituation för de lokala enheterna men även av kostnader relaterade till den pågående omstruktureringen inom affärsområdet.

Forts. not 2

Affärsområdena styrs och följs upp på operativt sysselsatt kapital, vilket definieras som övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, kundfordringar, varulager, leverantörsskulder såväl som övriga kortfristiga tillgångar och skulder som inte är skatt-, finans- eller IFRS 16 Leasingavtals-relaterade.

En avstämning av affärsområdenas operativt sysselsatta kapital i förhållande till sysselsatt kapital för koncernen är som följer:

	2020	2019
Entrance Control	288	341
Safe Storage	339	462
Cash Management	163	237
Other Business	66	175
Operativt sysselsatt kapital från affärsområden	856	1 216
Group Functions	4	4
Goodwill	1 387	1 525
Nyttjanderättstillgångar	173	243
Sysselsatt kapital	2 420	2 988

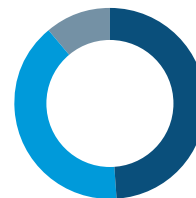
Den geografiska nettoomsättningen per marknad nedan baseras på kundens geografiska belägenhet. Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar och redovisas baserat på tillgångarnas geografiska tillhörighet.

Geografiska upplysningar	Nettoomsättning per marknad		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	162	190	102	177
Australien	146	216	20	21
Kina	156	252	27	37
Tyskland	231	274	278	292
Ungern	237	351	1	1
Indien	291	459	54	70
Italien	178	238	45	51
Spanien	203	327	171	205
Storbritannien	153	277	79	89
USA	650	710	472	544
Övriga – Europe, Middle East & Africa	1 063	1 262	352	410
Övriga – Asia-Pacific	421	371	286	307
Övriga – Americas	369	532	202	260
Summa	4 260	5 459	2 089	2 464

Inga enskilda kunder stod för mer än 10 % av koncernens omsättning 2020 eller 2019.

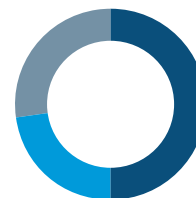
Försäljning per region 2020

Entrance Control



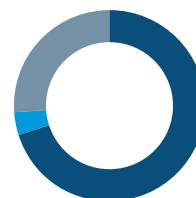
- EMEA, 49%
- Asia-Pacific, 40%
- Americas, 11%

Safe Storage



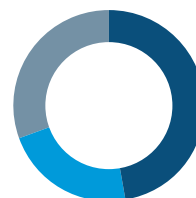
- EMEA, 50%
- Asia-Pacific, 23%
- Americas, 27%

Cash Management



- EMEA, 70%
- Asia-Pacific, 4%
- Americas, 26%

Other Business



- EMEA, 47%
- Asia-Pacific, 22%
- Americas, 30%

Not 3 Förvärv och avyttringar**Cominfo a.s.**

Den 1 juli 2019 förvärvade Gunnabo 100 procent av aktierna i det tjeckiska företaget Cominfo a.s.. Cominfo hade cirka 190 anställda vid utgången av fjärde kvartalet 2019. Företaget erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll och passagesystem där mjukvara är en viktig del av erbjudandet. Förvärvet är i linje med koncernens strategi att ytterligare stärka affärsområdet Entrance Control. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr, efter avdrag för förvärvade likvida medel. Enligt förvärvsanalysen är de identifierade immateriella tillgångarna till följd av förvärvet främst hänförliga till förvärvad teknologi och kundrelationer.

Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtpotentialer från synergieffekter. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill. Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från det tredje kvartalet inom affärsområdet Entrance Control.

	31 dec 2019
Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde	
Övriga immateriella tillgångar	65
Materiella anläggningstillgångar	30
Varulager	40
Kundfordringar	25
Övriga kortfristiga tillgångar	7
Likvida medel	25
Leverantörsskulder	-9
Övriga kortfristiga skulder	-14
Uppskjutna skatteskulder	-13
Långfristiga finansiella skulder	-9
Identifierbara nettotillgångar	147
Goodwill	111
Total köpeskillning	258
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-25
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	233

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 4 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom förvärv av verksamhet inom nettokassaflöde från investeringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Under 2020 har inga förvärv skett.

Tilläggsköpeskillning

Under 2019 har en tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Grupo Sallén Tech S.L. i Spanien, från 2015, betalats med 15 Mkr.

Under 2020 har ingen tilläggsköpeskillning erlagts.

Avyttringar

Under året har två mindre avyttringar genomförts - den svenska verksamheten för elektroniska larm och stöldskydd, Gateway, inklusive intressebolag samt integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal. Sammanlagd kontant ersättning uppgick till 67 Mkr.

Under 2019 har inga avyttringar skett.

Not 4 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Materialkostnader	1 805	2 284
Förändringar i varulager	10	-25
Ersättningar till anställda	1 320	1 598
Underleverantörer	159	219
Transportkostnader	100	135
Fordons- och resekostnader	119	204
Avskrivningar	254	231
Övrigt	524	598
Summa rörelsekostnader¹⁾	4 291	5 244

¹⁾ Summan av kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- och administrationskostnader.

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat enligt nedan:

	2020	2019
Kostnad för sålda varor	5	38
Forsknings- och utvecklingskostnader	16	-
Försäljnings- och administrationskostnader	58	62
Övriga rörelseintäker och -kostnader	46	20
	125	120

Jämförelsestörande poster fördelade sig enligt nedan:

	2020	2019
Rearesultat avyttrade bolag	42	-
Nedskrivning immateriella tillgångar relaterat till IT	33	-
Nedskrivning förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	29
Kostnadsbesparingsprogram	-	53
Övrigt	50	38
	125	120

Övriga poster 2020 avsåg kostnader i samband med IT-incidenten, omkostnader i samband med avyttring och förvärv samt i samband med budet på Gunnabo. Övriga poster 2019 avsåg ett netto av kostnader hänförliga till strukturförändringar samt vinst från fastighetsförsäljning i Portugal.

Not 6 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Tkr	2020	2019
Löner och andra ersättningar för styrelse, vd och vice vd (varav bonus)	10 755 (0)	9 983 (647)
Pension för vd och vice vd	2 446	2 375

Andelen kvinnor i styrelsen uppgick till 0 procent (50) och i företagsledningen till 0 procent (0) vid årets slut.

Pensioner, avgångsvederlag och rörlig ersättning

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens till utgår ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månaders lön som utbetalas med lika belopp under 6 månader.

För andra ledande befattningshavare (fyra personer, som tillsammans med den Verkställande direktören utgör koncernledningen) är pensionsåldern 65 år. För andra ledande befattningshavare i Sverige (två personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlönen. Om andra ledande befattningshavare säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader, under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige.

Den rörliga lönen ska vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa mål uppfylls och ska för den verkställande direktören vara maximerad till högst 90 procent av den fasta lönen, varav 40 procent härrör från maximalt utfall från långsiktiga incitamentsprogram. För övriga medlemmar i koncernledningen ska den rörliga lönen vara maximerad till högst 70 procent av den fasta lönen, varav 20 procent härrör från maximalt utfall från långsiktiga incitamentsprogram.

Incitamentsprogram*Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2019/2023)*

Årsstämman 2018 beslutade att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2019/2023) som omfattar 23 deltagare anställda inom koncernen, inklusive den verkställande direktören. Programmet innebär att deltagarna erhåller, beroende på uppfyllelsen och utvecklingen av tre olika prestationsmål under räkenskapsåret 2019, vederlagsfritt aktier på tilldelningsdagen som infaller efter årsstämman 2023 men före den 30 juni 2023. Det maximala antalet aktier som kan erhållas ska motsvara 20 procent av deltagarens faktiska utbetalade lön 2019, dock med vissa begränsningar angående högsta antal aktier som kan tilldelas. Maximalt kan 471 266 aktier, exklusive aktier som täcker kostnader för sociala avgifter, tilldelas. En förutsättning för att deltagaren ska erhålla aktier är att deltagaren behållit sin anställning inom koncernen fram till utgången av 2022. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske enligt programmet om målen inte har uppfyllts.

Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2018/2022)

Årsstämman 2017 beslutade att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2018/2022) som omfattar 21 deltagare anställda inom koncernen, inklusive den verkställande direktören. Programmet innebär att deltagarna erhåller, beroende på uppfyllelsen och utvecklingen av tre olika prestationsmål under räkenskapsåret 2018, vederlagsfritt aktier på tilldelningsdagen som infaller efter årsstämman 2022 men före den 30 juni 2022. Det maximala antalet aktier som kan erhållas ska motsvara 20 procent av deltagarens faktiska utbetalade lön 2018, dock med vissa begränsningar angående högsta antal aktier som kan tilldelas. Maximalt kan 259 651 aktier exklusive aktier som täcker kostnader för sociala avgifter tilldelas. En förutsättning för att deltagaren ska erhålla aktier är att deltagaren behållit sin anställning inom koncernen fram till utgången av 2021. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske enligt programmet om målen inte har uppfyllts.

Medeltal anställda per land	2020	Varav män	2019	Varav män
Sverige	190	138	184	130
Australien	41	36	42	37
Brasilien	126	89	134	97
Danmark	62	50	68	56
Finland	—	—	4	3
Frankrike	6	4	7	4
Förenade Arabemiraten	26	19	36	27
Indien	898	863	1 010	976
Indonesien	604	540	658	578
Italien	139	112	147	120
Kanada	112	83	130	96
Kina/Hongkong	135	98	126	31
Malaysia	32	21	33	22
Mexiko	193	177	214	199
Nederländerna	313	278	321	298
Norge	15	14	17	16
Polen	53	44	55	45
Portugal	20	14	24	17
Schweiz	14	9	22	17
Singapore	7	4	18	11
Spanien	252	193	282	216
Storbritannien	114	77	161	114
Sydafrika	36	23	43	27
Sydkorea	15	13	16	13
Tjeckien	156	134	72	61
Tyskland	157	131	170	143
Ungern	8	6	7	5
USA	217	172	225	182
Totalt	3 941	3 342	4 226	3 541

Not 7 Arvode till revisorer

	2020	2019
Arvode till Deloitte		
Revisionsuppdrag	8,9	8,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	2,0
Skatterådgivning	0,9	1,2
Övriga tjänster	0,2	0,1
Summa arvode till Deloitte	10,3	11,3
Revisionsarvodet till övriga revisionsfirmor	1,5	1,1
Summa arvode till revisorer	11,8	12,4

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arvodet som avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär främst granskning av genomförd nyemission samt utökad granskning avseende intern kontroll. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

Not 8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2020	2019
Realisationsvinster, försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	16
Kursvinster	11	5
Vinst från avyttring av verksamhet	8	—
Övrigt	8	3
Summa	28	24

Övriga rörelsekostnader	2020	2019
Kursförluster	-15	-6
Förluster från intresseföretag	-5	-7
Förlust från avyttring av verksamhet	-45	—
Nedskrivning av förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-4	-29
Övrigt	-2	-5
Summa	-71	-47

Föregående års realisationsvinster från försäljning av materiella anläggningstillgångar inkluderade 15 Mkr hänförliga till en fastighetsförsäljning i Portugal. Årets vinst från avyttring av verksamhet om 8 Mkr var hänförlig avyttringen av integratörsverksamheten för elektronisk säkerhet i Spanien och Portugal. Inom övriga intäkter var 6 Mkr hänförliga till licensintäkter gällande en extern parts exklusiva distributionsrättigheter för Chubb Safes produkter och tjänster.

Årets förlust från avyttring av verksamhet om -45 Mkr var hänförlig till avyttringen av Gateway AB. Föregående års nedskrivning av förvärsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr var hänförlig till affärsområdet Other Business.

Innehav i intresseföretag var 0 Mkr (5). Samtliga ägande i intresseföretag har avyttrats under året, förutom 6% i GAT - Comercializacao de Sistemas de Protecção Electronica, Lta.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2020	2019
Finansiella intäkter		
Ränteutäkter	13	24
Kursvinster och övriga intäkter	6	2
Summa	19	26
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-43	-50
Finansiella kostnader på pensioner, netto	-8	-11
Finansiella leasingkostnader	-12	-14
Kursförluster	-6	-5
Bankavgifter och garantikostnader	-19	-16
Övrigt	-19	-6
Summa	-107	-102
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-88	-76

Not 10 Inkomstskatt

Skattekostnad	2020	2019
Aktuell skatt	-101	-97
Uppskjuten skatt	18	26
Summa	-83	-71

Inkomstskatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar 6 Mkr (9) hänförligt till omvärdering av avsättningar till anställda efter avslutad anställning.

Avstämning av svensk skattesats jämfört med effektiv skattesats	2020	2019
Resultat före skatt	-162	116
Skatt enligt svensk skattesats 21,4% (22,0%)	35	-25
Effekter av utländska skattesatser	4	-7
Övrigt, inkl. ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga poster	-22	-7
Underskottsavdrag som inte värderats	-49	-14
Skatt hänförligt till tidigare år	10	-13
Källskatter	-41	-5
Summa	-83	-71
<i>Effektiv skatt i %</i>	<i>-51%</i>	<i>61%</i>

Forts. not 10

Uppskjuten skatt, netto	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Anläggningstillgångar	31	51
Omsättningstillgångar	14	1
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	58	0
Kortfristiga avsättningar	15	—
Övrigt	19	—
Underskottsavdrag	94	—
Utgående balans	231	52
	2019	
Uppskjuten skatt, netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Anläggningstillgångar	9	58
Omsättningstillgångar	24	1
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	57	0
Kortfristiga avsättningar	14	—
Övrigt	24	—
Underskottsavdrag	100	—
Utgående balans	228	59
Förändringar i uppskjuten skatt, netto	2020	2019
Ingående balans, netto	169	145
Redovisat i årets resultat	18	26
Förvärvade verksamheter	0	-13
Avyttrade verksamheter	-17	0
Nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar	—	0
Skatt på belopp redovisade i övrigt totalresultat	6	9
Omräkningsdifferenser	3	2
Utgående balans, netto	179	169

Underskottsavdrag

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens underskottsavdrag till totalt 1 781 Mkr (1 761). Ungefär 90 procent av underskottsavdragen har inga förfalldatum för utnyttjande. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nyttjandeperioder. Uppskjutna skattefordringar om 94 Mkr (100), hänförliga till underskottsavdrag om 493 Mkr (484), redovisades i balansräkningen. Dessa uppskjutna skattefordringar inkluderar ett belopp om 84 Mkr (57) hänförligt till dotterbolag som har beskattningsbara förluster under den aktuella perioden.

Ledningen bedömer att förlustavdrag kommer att utnyttjas i framtiden, huvudsakligen på grund av följande skäl: det finns en historik av inkomst före skatt; dessa dotterbolag bedöms komma att generera beskattningsbar inkomst på kort sikt; det finns skattestrategier som kan genomföras för att påskynda skattepliktig inkomst för att realisera en del av de uppskjutna skattefordringarna och en väsentlig del av nettoförlusterna har ett obestämt liv eller inte löper ut på kort sikt.

Not 11 Immateriella tillgångar

2020	Övriga immateriella tillgångar	
	Goodwill	
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1 554	909
Investeringar	—	26
Utrangeringar	-4	-1
Avyttringar	-39	-25
Omräkningsdifferenser	—	4
Omräkningsdifferenser	-141	-46
Utgående balans	1 370	867
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	29	535
Avskrivningar	—	60
Nedskrivningar	—	36
Avyttringar	-38	-11
Omräkningsdifferenser	-8	-26
Utgående balans	-17	594
Utgående bokfört värde	1387	273
	Övriga immateriella tillgångar	
2019	Goodwill	
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1 408	787
Investeringar	—	46
Förvärv	111	65
Utrangeringar	—	-3
Omräkningsdifferenser	35	14
Utgående balans	1 554	909
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	0	481
Avskrivningar	—	50
Nedskrivningar	29	—
Avyttringar	—	-3
Omräkningsdifferenser	—	7
Utgående balans	29	535
Utgående bokfört värde	1 525	374

Övriga immateriella tillgångar består av förvärvsrelaterade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod i form av varumärken, kundrelationer och produktutveckling med ett utgående redovisat värde om 73 Mkr (83), 36 Mkr (50) och 44 Mkr (57). Dessutom, inkluderar det internt genererade balanserade utgifter för produktutveckling och programvara utvecklad för internt förbruk med ett utgående redovisat värde om 74 Mkr (113) respektive 46 Mkr (71). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt har uppgått till 26 Mkr (46).

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med -42 Mkr (-37), försäljningskostnader med -1 Mkr (-2) och administrationskostnader med -17 Mkr (-11). Dessa ingår i koncernens resultaträkning.

Nedskrivningar, som ingår i övriga rörelseintäkter och kostnader i resultaträkningen, inkluderar en nedskrivning av internt genererade balanserade utgifter för programvara. Nedskrivningar under 2019 inkluderar en nedskrivning av övrig goodwill kopplad till Other Business.

Forts. not 11

Nedskrivningstest

Nedanstående tabell visar det totala redovisade värdet av goodwill och varumärke med obestämd nyttjandeperiod som allokerats per kassagenererande enhet (KGE) inom ramen för eventuellt nedskrivningsbehov. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts så att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt för de relevanta KGE. Varumärken uppgick till 73 Mkr (83) och ingick i KGE Safe Storage, medan goodwill fördelades över flera KGE (affärsområden). Under 2019 har goodwill flyttats på grund av förskjutningar i affärsenheterna från omorganisationen.

KGE	2020	2019
Entrance Control	263	281
Safe Storage	777	845
Cash Management	351	380
Övriga KGE	71	102
Redovisat värde	1 462	1 608

Återvinningsvärdet av KGE baserades på nyttjandevärdet, som beskrivs i not 1. Det bestäms genom att diskontera de framtida kassaflödena som genereras från de kassagenererande enheternas fortsatta utnyttjande. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastlogs vara högre än det redovisade värdet.

Beräkning av återvinningsvärdet för alla KGE är mest känslig för följande antaganden:

Diskonteringsränta

Nyttjandevärdet beräknas med hjälp av en diskonteringsränta före skatt om 8,2 procent (7,8), vilket motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad, WACC. KGE, som är affärsområdena, är alla relativt diversifierade, har en bred geografisk täckning och till stor del en bred kundsegmentbas. De prognostiserade kassaflödena har tagit hänsyn till eventuella specifika risker. Samma diskonteringsränta har därför använts för samtliga områden. En känslighetsanalys utfördes baserat på en procentenhets ökning, som en möjlig negativ förändring. Detta skulle inte leda till någon nedskrivning.

Tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflödena utöver prognosperioden

En tillväxt om 1,0 procent (2,0) användes för att beräkna den eviga tillväxten. En känslighetsanalys utfördes för att reducera denna till 0 procent, vilket inte skulle leda till någon nedskrivning.

Not 12 Leasing

Tabellen nedan anger nyttjanderättstillgångar per kategori:

2020	Byggnader och kontorslokaler	Fordon	Produktions- och kontorsutrustning	Summa
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans	242	84	24	350
Tillkommande nyttjanderätter	24	39	7	70
Justeringar	-4	-3	—	-7
Avytttrade verksamheter	-12	-12	—	-24
Omräkningsdifferenser	-18	-7	-3	-28
Utgående balans	232	101	28	361
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans	66	32	9	107
Avskrivningar	64	34	8	106
Justeringar	-2	-2	—	-4
Avytttrade verksamheter	-4	-3	—	-7
Omräkningsdifferenser	-8	-4	-2	-14
Utgående balans	116	57	15	188
Utgående bokfört värde	116	44	13	173

2019	Byggnader och kontorslokaler	Fordon	Produktions- och kontorsutrustning	Summa
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans	173	62	19	254
Tillkommande nyttjanderätter	67	20	4	91
Justeringar	-3	—	—	-3
Omräkningsdifferenser	5	2	1	8
Utgående balans	242	84	24	350
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans	—	—	—	—
Avskrivningar	70	32	9	111
Justeringar	-3	—	—	-3
Omräkningsdifferenser	-1	—	—	-1
Utgående balans	66	32	9	107
Utgående bokfört värde	176	52	15	243

Kontrakterade förfalldatum för leasingkulder

Mindre än 12 månader	84
1-2 år	40
2-5 år	43
Över 5 år	12
Summa	179

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal 2020 var 115 Mkr, varav 12 Mkr avsåg räntekostnader. Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasing av lågt värde, vilka inte ingår i redovisade leasingkulder, uppgick till 5 Mkr.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

2020	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	190	385	267	40	882
Investeringar	2	22	11	1	36
Utrangeringar	-1	-24	-11	-	-36
Avyttringar	-8	-3	-25	-	-36
Omklassificeringar	2	2	1	-7	-2
Omräkningsdifferenser	-14	-42	-17	-3	-76
Utgående balans	171	340	226	31	768
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	79	258	223	-	560
Avskrivningar	8	23	20	-	51
Utrangeringar	-2	-20	-11	-	-33
Avyttringar	-	-3	-20	-	-23
Omklassificeringar	2	-	-	-	2
Omräkningsdifferenser	-7	-25	-13	-	-45
Utgående balans	80	233	199	-	512
Utgående bokfört värde	91	107	27	31	256

2019	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	179	342	260	42	823
Investeringar	4	32	19	14	69
Förvärvade tillgångar	24	0	4	2	30
Utrangeringar	-23	-21	-29	-	-73
Omklassificeringar	-	20	-	-20	-
Omräkningsdifferenser	6	12	13	2	33
Utgående balans	190	385	267	40	882
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	82	240	219	-	541
Avskrivningar	8	24	19	-	51
Utrangeringar	-14	-15	-28	-	-57
Omräkningsdifferenser	3	9	13	-	25
Utgående balans	79	258	223	-	560
Utgående bokfört värde	111	127	44	40	322

¹⁾ Inklusive markanläggningar.

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med -36 Mkr (-36), försäljningskostnader med -1 Mkr (-4) och administrationskostnader med -15 Mkr (-11), vilka ingår i koncernens resultaträkning.

Not 14 Varulager

	2020	2019
Råvarulager	161	201
Varor under tillverkning	33	42
Färdiga varor	366	464
Pågående installationsarbeten	37	47
Summa	587	754

Per den 31 december 2020 uppgår koncernens reserv för inkurans till 82 Mkr (79).

Not 15 Kundfordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder

	2020	2019
Kundfordringar	615	939
Avtalsstillgångar		
Ej fakturerade intäkter (vid en tidpunkt)	8	6
Successiv vinstavräkning (över tid)	11	27
Totala kundfordringar	635	972

Avtalsstillgångarna relaterar främst till koncernens rätt till ersättning vid rapporteringstidpunkten, för levererade men ännu ej fakturerade produkter. En avtals-tillgång omklassificeras till kundfordran vid fakturering, vilket sker då samtliga prestationsåtaganden i avtalet är uppfyllda.

Den utgående balansen för 2020 förväntas vara fullt ut fakturerad under påföljande år.

Vanligt betalningsvillkor varierar geografiskt, men koncernen strävar mot 30 dagar.

	2020	2019
Kundfordringar, ej förfallna	463	746
Förfallna, 1-30 dagar	94	139
Förfallna, 31-60 dagar	30	38
Förfallna, 61-90 dagar	19	21
Förfallna, över 90 dagar	30	45
Total	635	989

Avsättning för osäkra fordringar	2020	2019
Ingående balans	-17	-17
Nya avsättningar	-10	-4
Konstaterade förluster	3	4
Återföringar	-1	2
Avyttring	2	-1
Valutakursdifferenser	3	-1
Utgående balans	-20	-17
Utgående bokfört värde	615	972

Vid mätning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts på en kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på förfallna dagar.

Avtalskulder	2020	2019
Förskottsbetalningar (vid en tidpunkt)	182	197
Successiv vinstavräkning (över tid)	15	21
Förfakturerade intäkter för service och förlängda garantikontrakt (över tid)	11	26
	208	244

Avtalskulder avser ersättning som erhållits innan koncernen uppfyllt sina avtalsförpliktelser för leveranser av produkter eller tjänster.

8 procent av förskotts betalningarna per 31 december 2019 redovisades som intäkter under 2020. Under 2021 förväntas 84 procent av soldot per 31 december 2020 redovisas som intäkter, medan resterande beräknas intäktsföras år 2022 enligt tidplan för leverans till kund.

96 procent av skulderna för successiv vinstavräkning per 31 december 2019 redovisades som intäkter under 2020 och hela soldot per 31 december 2020 förväntas redovisas som intäkter under 2021.

95 procent av förfakturerade intäkter 2019 redovisades som intäkter under 2020. Under 2021 beräknas cirka 82 procent av soldot per 31 december 2020 redovisas som intäkter. Resterande avser några specifika serviceavtal som sträcker sig in i 2023.

Not 16 Ersättning efter avslutad anställning

2020

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Sverige	Tyskland	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	704	143	136	39	121	1 143
Förvaltningstillgångar	-540	-145	—	—	-56	-742
Summa ersättning efter avslutad anställning	164	-3	136	39	65	401

2019

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Sverige	Tyskland	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	699	153	138	42	101	1 133
Förvaltningstillgångar	-542	-155	—	—	-25	-722
Summa ersättning efter avslutad anställning	157	-2	138	42	76	411

Koncernen har ett antal förmånsbestämda pensionsplaner huvudsakligen i Storbritannien, Kanada, Sverige och Tyskland.

Storbritannien

I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en fonderad förmånsbestämd pensionsplan. Planen är en slutlönebaserad pensionsplan och är stängd för nyanställda som i stället har rätt till avgiftsbestämda pensionslösningar. Till följd av legala krav utgörs planen av en oberoende stiftelse. Stiftelsens tillgångar förvaltas av en styrelse bestående av representanter för koncernen och de anställda som är medlemmar av planen. Förvaltningen sker i enlighet med nationell lagstiftning och i samarbete med professionella rådgivare och fondförvaltare. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 18 år.

Kanada

Kanada har pensionsplaner för både tjänstemän och vissa fackligt anställda, som erbjuder förmåner baserat på den genomsnittliga intjäningen under arbetslivet. Båda planerna är fonderade. Dessutom finns en fonderad kompletterande pensionsplan (SERP) samt en övrig pensionsplan som är ofonderad, som ger medicinska fördelar för pensionärer och deras partners. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 19 år.

Sverige

Pensionsarrangemangen i Sverige är förmånsbestämda planer, livslång pension, där förmånerna huvudsakligen är baserade på de anställdas slutlön. Förpliktelserna garanteras genom en kreditförsäkring från Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, ömsesidigt. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 20 år. Det finns inga finansieringskrav för de svenska planerna.

Invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen tryggas genom en försäkringslösning hos försäkringsföretaget Alecta och klassificeras som en förmånsbestämd plan för flera arbetsgivare. Eftersom Alecta inte har kunnat tillhandahålla tillräcklig information för att göra det möjligt att ITP-planen kan redovisas som en förmånsbestämd plan, redovisas den som avgiftsbestämd. Alectas kollektiva konsolideringsnivå uppgick till 148 procent (148) per den 31 december 2020. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas förvaltningstillgångar i procent av åtaganden enligt planen, mätt i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19. Förväntade premier för nästa rapporteringsperiod för ITP 2, som omfattas av Alecta, är 2 Mkr.

Tyskland

De huvudsakliga pensionsplanerna i Tyskland är ofonderade planer. Merparten av de berättigade förmånerna beslutas i enlighet med den tyska statliga pensionslagen. Det finns inga statliga fonderingskrav. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 15 år.

Övriga länder

De mest signifikanta planerna är de ofonderade pensionsplanerna i Indonesien. Dessutom finns det planer för avgångsvederlag i Italien, där ett engångsbelopp utbetalas vid avslutad anställning. För övriga länder uppgår den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna till 10 år.

Forts. not 16

Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelse	2020			2019		
	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde	Summa	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde	Summa
Ingående balans	1 133	-722	411	985	-610	375
<i>Kostnader:</i>						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	13	—	13	10	0	10
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	—	0	1	0	1
Räntekostnad(+)/intäkt(-)	28	-19	8	32	-21	11
Övriga	-3	3	-1	4	3	7
	38	-17	21	47	-18	29
<i>Omvärderingar:</i>						
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i ränteutäkt	—	-56	-56	—	-73	-73
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändrade demografiska antaganden	3	—	3	-11	—	-11
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	96	—	96	110	—	110
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster (+)	-10	—	-10	17	—	17
Övriga	—	—	—	-6	—	-6
	90	-56	34	110	-73	37
<i>Kassaflöde:</i>						
Inbetalning av avgifter från anställda	4	-4	0	2	-2	0
Inbetalning av avgifter från arbetsgivaren	—	-26	-26	0	-25	-25
Utbetalning av pensionsersättningar	-56	42	-14	-72	52	-20
	-53	13	-40	-70	25	-45
<i>Övrigt:</i>						
Omklassificeringar	38	-38	0	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-103	78	-25	61	-46	15
Utgående balans	1 143	-742	401	1 133	-722	411

Omklassificeringar avser bruttoredovisning av pensionskuld i Indien vilken föregående år redovisades netto.

Övriga omvärderingar föregående år inkluderar effekten av en av planerna i Kanada som har ett överskott som inte redovisats då framtida ekonomiska förmåner varken är tillgängliga för företaget i form av reducering av framtida avgifter eller genom återbetalning.

Av nuvärdet av förpliktelse avser 907 Mkr (877) fonderade pensions- och övriga planer och 236 Mkr (256) ofonderade pensions- och övriga planer. Den totala pensionskostnaden för förmånsbestämda planer uppgick till 26 Mkr (25), varav 18 Mkr (14) har redovisats som rörelsekostnader och 8 Mkr (11) som finansiella kostnader. Kostnaderna för de avgiftsbestämda planerna uppgick totalt till 40 Mkr (52). Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2020 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 36 Mkr (35).

Specifikation av förvaltningstillgångar

2020	Storbri- tannien	Kanada	Övriga	Summa
Statsobligationer	180	47	27	255
Företagscertifikat	200	—	12	212
Aktier	104	86	2	192
Fastigheter	7	—	—	7
Likvida medel	49	12	15	76
Summa	540	145	56	742
2019	Storbri- tannien	Kanada	Övriga	Summa
Statsobligationer	158	52	11	221
Företagscertifikat	207	—	—	207
Aktier	115	86	—	201
Fastigheter	8	—	—	8
Likvida medel	54	17	14	85
Summa	542	155	25	722

Det finns inga förvaltningstillgångar som består av finansiella instrument i Gunnabo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

Aktuariella antaganden

Följande var de viktigaste aktuariella antagandena på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt):

2020	Storbri- tannien	Kanada	Sve- rige	Tysk- land	Övriga
Diskonteringsränta	1,4%	2,7%	1,1%	1,1%	4,5%
Förväntad löneökningstakt	e/t	3,0%	2,3%	e/t	7,0%
Inflation	3,1%	2,3%	1,5%	1,6%	2,4%
2019	Storbri- tannien	Kanada	Sve- rige	Tysk- land	Övriga
Diskonteringsränta	2,1%	3,0%	1,5%	1,8%	4,2%
Förväntad löneökningstakt	e/t	3,5%	2,5%	e/t	5,8%
Inflation	3,3%	2,5%	1,8%	2,0%	2,7%

Känslighetsanalys

Rimligt möjliga förändringar till en av de väsentliga aktuariella antagandena, om andra antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan:

Antaganden	+1 procent- enhet	-1 procent- enhet
Diskonteringsränta	-168	176
Förväntad löneökningstakt	11	-8
Inflation	66	-62

Not 17 Övriga avsättningar

2020	Omstrukturering-program	Tvister	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	17	4	28	2	51
Avyttring av verksamhet	—	—	-1	0	-1
Omklassificeringar	—	—	2	-2	0
Avsättningar under året	15	3	20	1	39
Anspråktaganden under året	-18	0	-8	0	-26
Återföringar under året	-2	—	-3	0	-5
Kursdifferenser	-1	0	-1	-1	-3
Utgående balans	11	7	37	0	55

Avsättningar för omstruktureringssaktiviteter avser kostnader för strukturella omorganisationer och nedläggningar som koncernen har åtagit sig att genomföra.

Koncernen driver sin verksamhet globalt både i välutvecklade länder samt länder som är politiskt instabila. Det händer att koncernen nämns som motpart i diverse juridiska stämningar. Dessa bevakas och utvärderas löpande under året av koncernledningen. Avsättning för tvister representerar koncernledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera tvister vid slutet av året, dock är tidpunkten för uppgörelsen/reglering osäker.

Koncernledningens bedömningar baseras på typ av tvist, den juridiska processen i respektive land samt processens utveckling. Vidare beaktas åsikter från interna och externa juridiska och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier innebär uppskattningar om utfallet av anspråk till följd av defekta produkter. Antaganden behöver göras både för att förutse retur och för kostnader för att ersätta defekta produkter och/eller kompensation till kunder för skador orsakade av koncernens produkter. Dessa antaganden baseras på statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar och skulder

Övriga kortfristiga fordringar	2020	2019
Övriga kortfristiga fordringar	85	107
Förutbetalda försäkringspremier	5	6
Förutbetalda hyror	8	9
Upplupna räntor	0	1
Övriga förutbetalda poster	37	66
Summa	135	189

Övriga kortfristiga skulder	2020	2019
Övriga kortfristiga skulder	72	99
Semesterlöneskuld	50	64
Upplupna löner	47	81
Sociala avgifter	40	35
Avtalsskulder*	208	244
Övriga upplupna poster	212	236
Summa	629	759

* Se not 15 för mer information om avtalsskulder.

Not 19 Finansiell riskhantering och finansiella instrument**Finansiell riskhantering**

Koncernens finansiella verksamhet bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar internbanken, Gunnebo Treasury AB, samt dotterbolagen får agera.

Riskbeskrivning och riskhantering

De huvudsakliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är; finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och kreditrisk. Var och en av dessa definieras nedan med en policybeskrivning samt information om hanteringen av dem under året.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller utnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn ska tillgängliga likvida medel och utnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr. Likviditeten i koncernen ska placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Koncernen har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshantering för de större europeiska verksamhetsländerna, Singapore samt USA. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är netto-låntagare används överskottslikviditet för att amortera ner externa skulder.

I tabellen nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. För att begränsa finansieringsrisken ska enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

Vid årets slut hade koncernen kreditlöften om sammanlagt 1 666 Mkr (2 627), varav 1 438 Mkr (1 842) var utnyttjade. Kreditlöftena består huvudsakligen av lån från koncernens nya ägare om motvärde 1 389 Mkr med snittlöptid 6,20 år (3,29). Dessutom finns 277 Mkr (361) i form av kortfristiga kreditfaciliteter. Enskilda dotterbolag kan ha extern finansiering där skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

Forts. not 19

Kontrakterade förfalldatum för finansiella tillgångar och skulder	Mindre än				Summa kontrakterat kassaflöde
	6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	
Kundfordringar	635	—	—	—	635
Likvida medel	322	—	—	—	322
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	-1 485	-45	-102	-117	-1 749
Leverantörsskulder	-338	—	—	—	-338
Derivat					
– Ränteswapavtal	utflöde	—	—	—	—
– Valutaterminskontrakt som ej säkringsredovisas	utflöde	-1 009	—	—	-1 009
	inflöde	1 021	—	—	1 021
Summa		-854	-45	-102	-1 118

¹⁾ Beloppen är nominella och inkluderar ränta. Koncernens upplåning har rullningsförfall inom en månad men de garanterade kreditlöftena har en snittlöptid på 6,2 år.

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta per 2020-12-31. Valutaterminskontraktens basvaluta har omräknats enligt gällande bokslutskurs per 2020-12-31 medan det andra valutaslagets framtida flöde är enligt kontrakterad kurs.

Låneförfallostruktur	Kreditlöfte	Varav utnyttjat
2021	284	56
2022 och senare	1 382	1 382
Summa	1 666	1 438

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktigt förändring av marknadsräntan. Påverkan kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallostruktur och genom ingående av fasträntesavtal i form av räntesäkringar. Enligt koncernens finanspolicy får maximalt 60 procent av utestående lånevolym säkras med räntederivat, vars genomsnittliga löptid inte får överstiga 36 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 1 månader (3) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen¹ var vid samma tidpunkt 4,5 procent (1,8).

¹⁾ Inklusive marginaler.

Känslighetsanalys: Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en ökning av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 14 Mkr (18) på årsbasis.

Valutarisk

Koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Dessa är transaktionsexponering, omräkningsexponering (nettoinvesteringar) och omräkningsexponering (resultaträkning).

Totala valutakurseffekten påverkade rörelseresultatet positivt med -23 Mkr (20), varav -3 Mkr (1) var hänförligt till transaktionseffekter och -20 Mkr (19) avsåg omräkningseffekter.

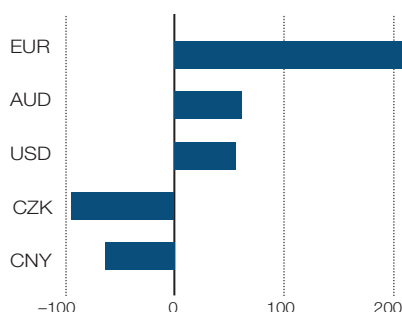
Transaktionsexponering

Koncernen har intäkter och inköpskostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerad för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn säkrar koncernen normalt inte transaktionsexponeringen. Säkring kan dock ske vid större projekt samt vid ett större stabilt valutaflöde, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig och att säkring kan ske till rimlig kostnad. Några mindre säkringar finns dock kvar i de tjeckiska verksamheterna sedan de förvärvades. Förfalldagar för dessa är under 15 månaderna.

Övrig säkring ska normalt inte ske längre än 12 månader och inga säkringar av transaktionsexponering har skett under 2020 och 2019.

2020 års kommersiella valutaflöde efter nettoberäkningar av motriktade flöden uppgår till 263 Mkr (114) på årsbasis. De största transaktionella flödena visas i grafen nedan. Koncernen är nettosäljare av EUR, AUD och USD men nettoköpare av CZK och CNY.

Nettavalutaflöden 2020, Mkr



Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer som påverkar övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital kan säkring ske genom lån och valutaderivatkontrakt, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig samt att säkring kan ske till rimlig kostnad. De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 368 Mkr (345) per den 31 december 2020.

En säkring av utländska nettotillgångar förekommer med en påverkan på övrigt totalresultat med -4 Mkr (2).

Omräkningsexponering (resultaträkning)

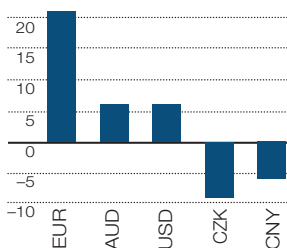
Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

Känslighetsanalys

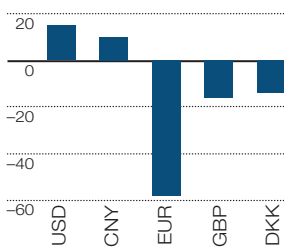
En försvagning av värdet på den svenska kronan om 10 procent mot samtliga övriga valutor påverkar resultatet före skatt positivt med sammanlagt cirka 29 Mkr (24). Därav hänförs cirka 26 Mkr (11) till den nettoberäknade transaktionsexponeringen. Resterande 3 Mkr (13) är hänförliga till omräkningsexponeringen (resultaträkningen). Effekterna på resultatet före skatt av en 10-procentig försvagning av den svenska kronan gentemot koncernens fem största valutor visas i graferna på sidan 40 uppdelat på transaktions- och omräkningsexponering.

Forts. not 19

Transaktionseffekt vid 10% svagare SEK mot fem största valutor, Mkr



Omräkningseffekt vid 10% svagare SEK mot fem största valutor, Mkr



En 10-procentig försvagning av den svenska kronan gentemot samtliga övriga valutor skulle innebära en ökning av det egna kapitalet med cirka 37 Mkr, där effekten från EUR är störst.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy innehåller en förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Koncernen har även ingått ramavtal (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Kassalikviditet ska i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

Kundkreditrisk

Koncernen har upprättat en manual för hur kundkrediter ska hanteras inom koncernen. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen är dokumenterade i lokala kreditpolicies som reglerar kreditlimit, betalningsvillkor och kravrutiner. Kundfinansieringsupplägg godkänns även av Gunnebo Treasury AB.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan:

	2020	2019
Kundfordringar	635	972
Övriga kortfristiga fordringar	39	63
Likvida medel	322	744
Maximal exponering för kreditrisk	996	1 779

Derivat och säkringar

Valutaterminsavtal

Valutaterminsavtal används för att hantera valutarisken vad gäller fordringar och skulder i utländsk valuta. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning eftersom fordringar, skulder och relaterade valutaterminsavtal alla värderas till balansdagens valutakurs och redovisas över resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Enligt säkringsredovisningen, redovisas den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat som betecknas som kassaflödessäkringar och som uppfyller kraven på säkringsredovisning via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Det belopp som redovisas i övrigt totalresultat för året 2020 uppgick till -4 Mkr (1).

De nominella beloppen på alla derivatinstrument är följande:

	2020	2019
Ränteswapavtal		
Löptid mindre än 1 år	0	0
Ränteswapavtal summa	0	0
Valutaterminsavtal ¹⁾	1 021	784
Summa	1 021	784

¹⁾ Valutaterminsavtal avseende upplåning i främmande valuta, med bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs.

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av nettningsavtal eller liknande avtal

Koncernen har ingått ramavtal (ISDA) med samtliga motparter avseende transaktioner i derivatinstrument. Därmed är samtliga fordringar och skulder hänförliga till sådana instrument fullt ut kvittningsbara mot respektive motpart. Nedanstående tabell visar koncernens derivat på balansdagen med hänsyn tagen till nettningsmöjligheter.

	Brutto	Nettningsavtal	Netto
Tillgångar	0	-0	0
Skulder	-12	0	-

Koncernens kapitalstruktur

En av koncernens långsiktiga finansiella målsättningar är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 23 procent (27). Vidare har koncernen som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet ska uppgå till 15 procent. För år 2020 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital (exklusive jämförelsestörande poster) till 7,1 procent (10,8).

Koncernens upplåning sker utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till 229 Mkr (28) vid årets slut, då samtliga finansiella åtaganden i form av covenants var uppfyllda.

Upplysningar om värdering till verkligt värde

I nedanstående tabell presenteras de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

För samtliga tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, vilka utgörs av derivatinstrument, har det verkliga värdet fastställts utifrån värderingstekniker som i allt väsentligt baseras på observerbar marknadsdata. Enligt verkligt värdehierarkin i IFRS 13 klassificeras sådana värderingsmetoder som nivå 2.

Andra finansiella tillgångar och skulder

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under långfristiga kreditramar men med kort räntebindningstid och stabil kreditmarginal. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

Forts. not 19

	2020		2019	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde¹⁾	0	0	1	1
– varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	0	0	1	1
Andra finansiella tillgångar²⁾	957	957	1 716	1 716
Summa finansiella tillgångar	957	957	1 717	1 717
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde³⁾	12	12	5	5
– varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	12	12	5	5
Andra finansiella skulder⁴⁾	1 776	1 776	2 427	2 427
– varav finansiella skulder där säkringsredovisning inte tillämpas	1 776	1 776	2 427	2 427
Summa finansiella skulder	1 788	1 788	2 432	2 432

¹⁾ Tillgångarna är inkluderade i övriga kortfristiga fordringar.

²⁾ Tillgångarna är inkluderade i kundfordringar samt likvida medel.

³⁾ Skulderna är inkluderade i övriga kortfristiga skulder.

⁴⁾ Skulderna är inkluderade i leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

Not 20 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

	2020	2019
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteteckningar	7,0	–
Summa	7,0	–

	2020	2019
Garantier		
Garantier	140	147
Summa	140	147

Garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att garantier redovisade som eventualförpliktelser kommer att medföra utbetalningar.

Not 21 Transaktioner med närstående

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 5 i koncernen. En sammanställning över koncernbolag framgår av not 11 i moderbolaget. I övrigt har det inte förekommit några andra transaktioner med närstående.

Not 22 Händelser efter balansdagen

Koncernen är löpande föremål för skatterevisioner i olika jurisdiktioner. Under våren 2021 har besked erhållits om utfallet på en skatterevision avseende åren 2013-2018 med en tillkommande skattekostnad om ca 3 MEUR. Koncernen avser att begära omprövning av utfallet på denna skatterevision alternativt att låta få frågan prövad i nästa instans, varför någon avsättning för denna tillkommande skatt inte skett i 2020 års bokslut.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter periodens utgång.

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	275	330
Administrationskostnader	2, 6, 9, 10	-316	-320
Rörelseresultat (EBIT)		-41	10
Finansiella intäkter och kostnader, netto	3	115	-6
Resultat efter finansiella poster		74	4
Bokslutsdispositioner	4	18	-6
Resultat före skatt		92	-2
Skatt på årets resultat	5	-37	-11
Årets resultat		55	-13

Moderbolagets rapporter över totalresultatet

Mkr	2020	2019
Årets resultat	55	-13
Övrigt totalresultat	—	—
Årets totalresultat	55	-13

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	6	44	69
Materiella anläggningstillgångar		0	2
Andelar i koncernbolag	11	1 560	1 615
Uppskjutna skattefordringar	5	11	13
Summa anläggningstillgångar		1 615	1 699
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		365	250
Övriga kortfristiga fordringar		28	18
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		393	268
SUMMA TILLGÅNGAR		2 008	1 967
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (96 162 993 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		481	481
Bundna reserver		539	539
Fond för utvecklingsutgifter		38	50
Summa bundet eget kapital		1 058	1 070
Fritt eget kapital			
Överkursfond		711	711
Balanserade vinstmedel		54	55
Årets resultat		55	-13
Summa fritt eget kapital		820	753
Summa eget kapital		1 878	1 823
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till koncernbolag		66	73
Leverantörsskulder		31	30
Övriga kortfristiga skulder	7	33	41
Summa kortfristiga skulder		130	144
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 008	1 967

Moderbolagets kassaflödesanalyser

Mkr	Not	2020	2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-41	10
Justering för avskrivningar och nedskrivningar		32	12
Räntekostnader hänförliga till dotterbolag		0	-6
Betald skatt		-37	-12
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-46	4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		126	-147
Förändring av rörelseskulder		-82	121
Summa rörelsekapitalförändring		44	-26
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		-2	-22
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelningar från dotterbolag		291	-
Investeringar i dotterbolag	11	-53	-30
Investeringar i immateriella tillgångar	6	-3	-8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2	-1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		233	-39
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av koncernlån		-	-138
Förändringar i koncernkonto, netto		-225	-190
Erhållna koncernbidrag		-	100
Lämnade koncernbidrag		-6	-24
Nyemission		-	351
Utdelningar		-	-38
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		-231	61
Årets nettokassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets ingång		0	0
Likvida medel vid årets utgång		0	0

Moderbolagets förändringar av eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2020-01-01	481	539	50	711	42	1 823
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	55	55
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
Delsumma	—	—	—	—	55	55
Transaktioner med aktieägare						
Förändring fond för utvecklingsutgifter	—	—	– 12	—	12	0
Delsumma	—	—	–12	—	12	0
Utgående balans 2020-12-31	481	539	38	711	109	1 878

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2019-01-01	385	539	51	456	92	1 523
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	–13	–13
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
Delsumma	—	—	—	—	–13	–13
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	96	—	—	255	—	351
Förändring fond för utvecklingsutgifter	—	—	–1	—	1	0
Utdelningar	—	—	—	—	–38	–38
Delsumma	96	—	–1	255	–37	313
Utgående balans 2019-12-31	481	539	50	711	42	1 823

Noter – Moderbolaget

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. I enlighet med RFR 2 tillämpas IFRS så långt som är möjligt under svensk lagstiftning. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper.

För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper inklusive effekter av nya IFRS-standarder, se not 1 i koncernen.

Koncernbidrag

Enligt RFR 2 ska koncernbidrag lämnade av moderbolaget till dotterbolag redovisas som en ökning av det redovisade värdet på andelarna i mottagande dotterbolag. Rådet för finansiell rapportering har även infört en alternativregel innebärande att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag får redovisas som bokslutsdisposition. Gunnabo har valt att tillämpa alternativregeln.

Not 2 Intäkter och rörelsekostnader fördelade på kostnadslag

Koncernens moderbolag, Gunnabo AB, är ett holdingbolag vars huvudsakliga uppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation & investor relations. Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 275 Mkr (330) och avser tjänster gentemot dotterbolag, varav 60 Mkr (62) avser IT-tjänster och 217 Mkr (268) är management fee och brand fee. Rörelsekostnaderna uppgående till -316 Mkr (-320) redovisas i tabellen nedan.

	2020	2019
Ersättningar till anställda	67	91
Inhyrd personal och underleverantörer	67	74
Avskrivningar	32	12
Övriga kostnader	150	143
Summa rörelsekostnader	316	320

Not 3 Finansiella intäkter och kostnader

	2020	2019
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelningar från dotterbolag	291	—
<i>Finansiella kostnader</i>		
Nedskrivning av investeringar i dotterbolag	-176	—
Räntekostnader hänförliga till dotterbolag	—	-6
Summa	74	-6

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	18	—
Lämnade koncernbidrag	—	-6
Summa	18	-6

Not 5 Inkomstskatt

	2020	2019
Aktuella skatt	-37	-7
Uppskjutna skatt	0	-4
Summa	-37	-11

Avstämning av skattesats jämfört med effektiv skattesats

	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	92	-2
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4%	-20	0
Utländsk källskatt	-35	-4
Justering av föregående års skatt	-1	-8
Ej avdragsgilla kostnader/intäkter	19	1
Summa	-37	-11

Per 31 december 2020 uppgick moderbolagets underskottsavdrag till totalt 2 Mkr (0). Uppskjutna skattefordringar i balansräkningen avsåg pensioner uppgående till 11 Mkr (13).

Not 6 Immateriella tillgångar

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	114	106
Investeringar	3	8
Försäljningar	—	—
Utgående balans	117	114
Ingående ackumulerade avskrivningar	45	34
Avskrivningar	11	11
Nedskrivningar	17	—
Utgående balans	73	45
Utgående bokfört värde	44	69

Immateriella tillgångar består främst av mjukvara för internt bruk.

Not 7 Övriga kortfristiga skulder

	2020	2019
Semesterlöneskuld	6	6
Sociala avgifter	17	18
Upplupna löner	2	5
Övriga poster	8	12
Summa	33	41

Not 8 Eventualförpliktelser

	2020	2019
Borgensförbindelser	133	1 956
Summa	133	1 956

Avser huvudsakligen borgensförbindelser för dotterbolag. Det finns inga ställda säkerheter.

Not 9 Personal

Kostnaden för löner och andra ersättningar uppgick år 2020 till 41 Mkr (55). Sociala kostnader uppgick till 26 Mkr (26), vilka inkluderade pensionskostnader om 11 Mkr (14). Vederlag om 0 Mkr (7) är inkluderat.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 44 personer (44), varav 18 kvinnor (18). I moderbolaget fanns inga kvinnor varken i styrelsen eller ledningsgruppen 2020.

För ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, se not 6 i koncernen.

Not 10 Arvode till revisorer

Revisionsarvoden i moderbolaget uppgick till 2 Mkr (1) för 2020. För en beskrivning av arvode till revisorer, se not 7 i koncernen.

Not 11 Andelar i koncernbolag

	2020	2019
Ingående bokfört värde	1 615	1 585
Investeringar i dotterbolag	121	30
Nedskrivning av investeringar i dotterbolag	-176	—
Utgående bokfört värde	1 560	1 615

Direktägda dotterbolag	Antal aktier	Innehav, %	Organisations-nummer (SE)	Säte	Land	Lands-kod	Huvudsaklig verksamhet ¹⁾	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Gunnebo Holding GmbH	1	100		Garching	Tyskland	DE	Ö	0	0
Gunnebo Holding ApS	1 000	100		Skovlunde	Danmark	DK	Ö	91	91
Gunnebo India Private Ltd	8 059 880	100		Mumbai	Indien	IN	T, F	116	116
Gunnebo Holding AB	1 000	100	556573-7508	Göteborg	Sverige	SE	Ö	241	120
Gunnebo Nordic AB	251 000	100	556041-2362	Göteborg	Sverige	SE	F	388	388
Gunnebo Treasury AB	1 000	100	556465-2765	Göteborg	Sverige	SE	Ö	724	900
Summa								1 560	1 615

¹⁾ T=Tillverkning, F=Försäljning/service, Ö=Övriga inkl. treasury-, vilande- och/eller holding-aktiviteter.

Gunnebo Elkosta Security Equipment Trading and Services LLC	49						Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Middle East FZE	100						Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Australia Pty Ltd	100						Australien	AU	F
Gunnebo Gateway Brasil S.A.	100						Brasilien	BR	F
Gunnebo Gateway Brasil Servicos Ltda	100						Brasilien	BR	F
Gunnebo Canada Inc.	100						Kanada	CA	F
Gunnebo (Schweiz) AG	100						Schweiz	CH	F
Gunnebo Security (China) Co. Ltd	100						Kina	CN	T, F
Cominfo a.s.	100						Tjeckien	CZ	T, F
Cominfo Hong Kong Ltd	100						Hongkong	HK	F
Cominfo Security (China) Co. Ltd	100						Kina	CN	F
Gunnebo CZ s. r. o.	100						Tjeckien	CZ	F
Gunnebo Cash Automation GmbH	100						Tyskland	DE	Ö
Gunnebo Deutschland GmbH	100						Tyskland	DE	F
Gunnebo Logistics GmbH	100						Tyskland	DE	Ö
Gunnebo Markersdorf GmbH	100						Tyskland	DE	T
Rosengrens GmbH	100						Tyskland	DE	Ö
A/S Gunnebo Nordic	100						Danmark	DK	F
Grupo Sallén Tech S.L.	100						Spanien	ES	T, F
Perimentral Sallén Technologies S.L.	100						Spanien	ES	F
Sallén France SAS	100						Frankrike	FR	F
Gunnebo Entrance Control Ltd	100						England	GB	F
Gunnebo UK Ltd	100						England	GB	F
Gunnebo Magyarország Kft.	100						Ungern	HU	F
Gunnebo Hong Kong Ltd	100						Hongkong	HK	F
PT Chubb Safes Indonesia	100						Indonesien	ID	T
PT Gunnebo Indonesia Distribution	100						Indonesien	ID	F
Gunnebo Services India Private Ltd	100						Indien	IN	F
Gunnebo Entrance Control S.p.A.	100						Italien	IT	T
Gunnebo Italia S.p.A.	100						Italien	IT	F
Gunnebo Korea Co. Ltd	100						Sydorea	KR	F
Gunnebo México S.A. de C.V.	100						Mexiko	MX	F
Gunnebo Malaysia Sendirian Berhad	100						Malaysia	MY	F
Gunnebo Doetinchem BV	100						Nederländerna	NL	T
Gunnebo Holding Nederland BV	100						Nederländerna	NL	Ö
Gunnebo Nederland BV	100						Nederländerna	NL	F
Gunnebo Logistics BV	100						Nederländerna	NL	Ö

Forts. not 11

Dotterbolagens innehav i koncernbolag	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Land	Landskod	Huvudsaklig verksamhet
Gunnebo Nordic AS	100		Norge	NO	F
Gunnebo Polska Sp. z.o.o.	100		Polen	PL	F
Blåspen Sverige AB	100		Sverige	SE	Ö
Gunnebo Cash Automation AB	100	556533-2078	Sverige	SE	F
Gunnebo Business Solutions AB	100	556009-9458	Sverige	SE	F
Gunnebo Singapore Pte Ltd	100		Singapore	SG	F
Gunnebo Entrance Control Inc.	100		USA	US	F
Gunnebo Security Inc.	100		USA	US	F
Hamilton Products Group, Inc.	100		USA	US	T, F
Hamilton Safe Company, Inc.	100		USA	US	T, F
Safe LLC	100		USA	US	Ö
All Technologies Access and Parking (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	Ö
Gunnebo South Africa (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	F

Not 12 Transaktioner med närstående

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 5 i koncernen. I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående.

Not 13 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Not 14 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Överkursfond	711	Styrelsen föreslår:	
Balanserade vinstmedel	54		
Årets resultat	55	att i ny räkning överföres	820
Summa	820	Summa	820

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman 2021-06-30 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 28 juni 2021

Stefan Syrén
Styrelseordförande, VD

Åke Bengtsson
Styrelseledamot

Fredrik Fors
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 juni 2021.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gunnebo AB
organisationsnummer 556438-2629

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6 och 52–53. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en

slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets

och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 28 juni 2021
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Definitioner

Gunnebo presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till ägare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens resultat och ställning. Definitioner av Gunnebos nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS beskrivs nedan.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader för de fyra affärsområdena dividerad med genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal

EBIT (rörelseresultat) i procent av nettoomsättning.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar exklusive jämförelsestörande poster och effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättning.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och avyttringar, justerat för utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal.

Försäljningstillväxt

Tillväxt i nettoomsättning justerat för valutakurseffekter, inklusive organisk och förvärvat omsättning, exklusive avyttrad omsättning.

Justerad EBIT

EBIT (rörelseresultat) justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster definieras som betydande poster inom EBIT som rapporteras separat för att underlätta en komplett förståelse av koncernens finansiella resultat och jämförbarhet mellan perioder. Jämförelsestörande poster hänför sig i huvudsak till omstruktureringsaktiviteter samt andra strukturella förändringar och inkluderar kostnader för nedläggning av verksamheter och personalnedskärningar.

Nettolåneskuld

Totala skulder från finansieringsverksamheten med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser

Totala skulder från finansieringsverksamheten och avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Nettolåneskuld/EBITDA

Nettolåneskuld dividerad med EBITDA rullande 12 månader.

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital som används i de fyra affärsområdena. Det är summan av övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga tillgångar minus leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga skatter och finansiella poster.

Orderbok

Totala värdet av order som ännu inte levererats till kund vid slutet av perioden.

Orderingång, tillväxt

Tillväxt i orderingång justerat för valutakurseffekter, inklusive organisk och förvärvat orderingång, exklusive avyttrad orderingång.

Operativt kassaflöde

EBITDA före avskrivningar av nyttjanderättstillgångar, kassaflödet från förändringar i rörelsekapital och kassaflödet från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar samt justerat för övrigt ej kassaflödespåverkande poster.

Rapporterad tillväxt

Förändringen av rapporterade nominella värden, från en period till en annan.

Räntebärande nettolåneskuld

Nettolåneskuld exklusive pensionsförpliktelser och exklusive leasingkulder.

Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA

Nettolåneskuld exklusive pensionsförpliktelser och exklusive leasingkulder dividerad med EBITDA rullande 12 månader, exklusive jämförelsestörande poster och exklusive IFRS 16 leasingeffekt.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad


Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital från koncerngemensamma funktioner samt goodwill och nyttjanderättstillgångar.

A photograph of a modern transit station. In the foreground, a person's hand is seen touching the top of a white turnstile. The turnstile is part of a line of similar units. The background shows a well-lit, modern interior with a ceiling of recessed lights and a person walking in the distance. The overall atmosphere is clean and contemporary.

Gunnebo-koncernen bedriver verksamhet i hela världen och tillhandahåller innovativa produkter, mjukvara och tjänster för att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor. Gunnebo erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, säker förvaring, kontanthantering och integrerad säkerhet till kunder som främst är verksamma inom detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskanläggningar och bank. Koncernen har en omsättning på 4 300 Mkr.