

# **CODAN Medical Holding ApS**

**Baltic Kaj 1, 4600 Køge**

**CVR-nr. 49 76 28 28**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. juni 2021.

---

Deirdre Husted-Andersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	17
Balance	19
Egenkapitalopgørelse for koncernen	23
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26
Anvendt regnskabspraksis	44

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for CODAN Medical Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 18. juni 2021

### **Direktion**

Deirdre Husted-Andersen

Alexandra Husted-Andersen

Stefanie Husted-Andersen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaverne i CODAN Medical Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CODAN Medical Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. juni 2021

### **BUUS JENSEN**

Statsautoriserede revisorer  
CVR-nr. 16 11 90 40

**Henrik Paaske**  
Statsautoriseret revisor  
mne10067

**Christoffer Jensen**  
Statsautoriseret revisor  
mne34277

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	CODAN Medical Holding ApS Baltic Kaj 1 4600 Køge
	CVR-nr.: 49 76 28 28
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Deirdre Husted-Andersen Alexandra Husted-Andersen Stefanie Husted-Andersen
<b>Revision</b>	BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.529.351	1.369.162	1.136.608	1.093.118	1.090.834
Bruttoresultat	755.530	636.644	355.149	346.887	415.265
Resultat af ordinær primær drift	169.780	80.011	103.050	103.369	160.561
Finansielle poster, netto	-10.555	-13.696	-10.024	-151	-11.822
Årets resultat	106.773	270.122	59.290	68.002	100.492
<b>Balance:</b>					
Balancesum	2.331.252	2.222.849	1.566.892	818.057	1.530.490
Egenkapital	1.866.931	1.776.069	1.128.455	291.450	930.132
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-58.417	386.183	29.812	80.678	109.433
Investeringsaktivitet	-97.861	306.358	-29.408	-3.884	42.175
Finansieringsaktivitet	-21.292	30.729	96.498	-30.101	-44.152
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.575	1.484	463	492	468
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	49,4	46,5	31,2	31,7	38,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	11,1	5,8	9,1	9,5	14,7
Soliditetsgrad	65,5	65,1	72,0	35,6	60,8
Egenkapitalforrentning	5,9	21,4	8,4	11,1	11,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er at drive finansiering, fabrikation og handel samt ydelse af konsultativ bistand.

Koncernens hovedaktiviteter omfatter produktion af CODAN hospitalsartikler i Europa og Amerika.

I udlandet udføres koncernens aktiviteter gennem datterselskaber, distributører og agenter.

Koncernen markedsfører og sælger sine produkter og tjenesteydelser globalt. Koncernen leverer til hospitaler og institutioner samt grossister og detailhandlere. Koncernen har salgsselskaber på de vigtigste markeder.

### Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været nogen usædvanlige forhold, udover den velkendte på pandemi.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Ledelsen vurderer ikke, at der er særlige problemer med vurdering af aktiver og gældsforpligtelser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Moderselskabet

Årets nettoomsætning udgør 22,7 mio. kr. mod 21,4 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4,4 mio. kr. mod 158,9 mio. kr. sidste år.

Moderselskabet frasolgte sine sekundære aktiviteter i 2019 og vil fremover kun beskæftige sig med sin hovedaktivitet. Indvirkningen på årsrapporten er beskrevet i noterne.

Moderselskabets udvikling i 2020 lever op til ledelsens forventninger sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende i denne sammenhæng.

#### Koncernen

Årets nettoomsætning udgør 1.529 mio. kr. mod 1.369 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 107 mio. kr. mod 28 mio. kr. sidste år.

Koncernen frasolgte sine sekundære aktiviteter i 2019 og vil fremover kun beskæftige sig med sin hovedaktivitet. Indvirkningen på årsrapporten er beskrevet i noterne.

Koncernens udvikling i 2020 lever op til ledelsens forventninger sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende i denne sammenhæng.

## Ledelsesberetning

---

### Forretningsmodel

CODAN er anerkendt blandt brugere som producent og distributør af medicinsk udstyr, og har mere end 60 års erfaring i forskning og udvikling heraf. CODAN er en global virksomhed med produktion i Europa og Nordamerika med salg i et globalt marked. CODAN's produkter sikrer pleje af patienter over hele verden gennem pålidelige og innovative løsninger indenfor infusion, blodtryksovervågning og infusionspumpeteknologi. CODAN's produktsortiment er resultatet af en konsekvent udviklingspolitik baseret på efterspørgslen i markedet. CODAN indgår i en fortsat evaluering af de kliniske krav sammen med omfattende træning og regelmæssig udveksling af viden og erfaring med praktikere.

Yderligere information vedrørende koncernens forretningsmodel, samfundsansvar mm. kan findes på virksomhedens hjemmeside [codancompanies.com](http://codancompanies.com).

### *Nye produkter*

I året er der foretaget opdatering af enkelte produktlinjer. Der er præsenteret nye produkter, der kan anvendes i sammenhæng med bestående produktserier.

### *Investeringer*

I året er der fortsat en løbende udvikling og opdatering af udvalgte produkter.

### *Kapitalberedskab*

Koncernens og selskabets likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til den planlagte drift og investeringer i de kommende år.

### Særlige risici

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernen opererer på konkurrenceprægede markeder, der er delvist påvirket af offentlige udbud. Tab af offentlige udbud kan påvirke de enkelte salgsselskaber i koncernen, men ikke koncernen som helhed.

De råvarer, der indgår i koncernens medicoproduktion, er påvirket af råvareprisernes udvikling på verdensmarkedet.

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være positioneret på de markeder, hvor industriproduktionen foregår, og produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være opdateret med den teknologiske udvikling og markeds-mæssige udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

#### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

## Ledelsesberetning

---

### *Valutarisici*

Koncernens salg foregår fortrinsvis i internationalt omsatte valutaer. Der indgås ikke kontrakter til afdækning af valutarisici, idet det er ledelsens opfattelse, at en løbende valutakursafdækning ikke vil være optimal ud fra en langsigtet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke umiddelbart af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger udover koncerninternt salg afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af produktionsselskaberne påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært genereres i andre lande end hjemlandet, mens omkostningerne, herunder lønninger, afholdes i den lokale valuta.

Selskabets andel af årets resultat påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske dattervirksomheder omregnes til danske kroner.

### *Renterisici*

Koncernens rentebelastede positioner er opgjort som likvider.

### *Kreditrisici*

Koncernen har erfaringsmæssigt haft begrænsede tab for kunder; og set i sammenhæng med de foranstaltninger, der er foretaget i selskaberne, skønnes risikoen for tab på fordringer derfor at være ubetydelig.

### *Likviditetsrisici*

Koncernen anvender flere forskellige anerkendte banker for at sikre en spredning af likviditetsrisikoen.

Koncernen har placeret en del af deres likviditet i omsættelige værdipapirer og dermed de forbundne markedsmæssige risici.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernens produktionsfaciliteter er beliggende i Europa og Amerika; og der anvendes et antal underleverandører til udvalgte processer i koncernens produktion. Den overvejende del af underleverandørerne er beliggende i Europa og Amerika eller lande med tilknytning til disse.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Koncernen arbejder med en forretningsmodel og med forretningsaktiviteter, hvori der tages hensyn til miljøforhold, herunder klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Principperne bygger på FN's Global Compact om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. De økonomiske, sociale og miljømæssige forhold samt hensynet til menneskerettigheder hænger uløseligt sammen, og selskabets samfundsansvar skal ses i sammenhæng med nødvendigheden af en hensigtsmæssig udvikling af virksomheden.

## Ledelsesberetning

---

For koncernen er arbejdet med samfundsansvar en fortløbende proces, og koncernen har i indeværende år fortsat arbejdet med at opdatere, strukturere og implementere de nødvendige interne processer.

### *Oplysning om processer for nødvendig omhu*

Generelt udviser koncernen nødvendig omhu i forhold til at håndtere mulige og aktuelle negative indvirkninger på principperne for miljøforhold, herunder klimapåvirkningen, sociale- og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Koncernen fortsætter processen med at formalisere de nødvendige processer og dokumentation herfor i takt med at reglerne i omgivelserne ændrer sig.

### *Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar*

Koncernen har valgt at omtale de væsentlige risici, der knytter sig til miljøforhold, herunder klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse.

### *Oplysning om ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer*

Koncernen er i proces med at indsamle og implementere relevante ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer, der knytter sig til miljøforhold, herunder klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Disse vil blive implementeret og beskrevet i takt med at forholdene kan kvantificeres og kvalificeres og herved kan give et korrekt udtryk af de underliggende forhold.

### *Yderligere forklaring om forhold i årsrapportens finansielle del*

Koncernen har valgt at give relevante yderligere forklaringer om forhold i årsrapportens finansielle del, der knytter sig til miljøforhold, herunder klimapåvirkningen, sociale forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse, hvor det måtte finde indpas i forbindelse med beskrivelse af tilknyttede forhold.

## **Miljøforhold – herunder klimapåvirkning**

### *Politik*

Det er koncernens politik at beskytte miljøet og klimaet systematisk og proaktivt i koncernens daglige forretningsaktiviteter gennem løbende forbedring og udvikling af produktionsmetoder og produkter, uddannelse af medarbejdere og påvirkning af leverandører og interessenter for at leve op til kundernes forventninger.

Ud fra en forsigtighedsorienteret tilgang til miljø- og klimaudfordringer træffer koncernen initiativer til fremme af større ansvar og tilskyndelse til udvikling og spredning af miljø- og klimavenlige teknologier i overensstemmelse med principperne 7, 8 og 9 i FN's Global Compact, der lyder:

- Virksomheden bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer.
- Virksomheden bør tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed.
- Virksomheden bør opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier.

## Ledelsesberetning

---

Baggrunden for miljøpolitikken er, at det er koncernens vurdering, at kunderne i fremtiden vil kræve produkter, der har en lav ressourceanvendelse ved produktion af produkterne og kan bortskaffes på en sikkerhedsmæssig, miljømæssig og økonomisk forsvarlig måde efter brug. Processen for godkendelse af nye materialer i produkter er underlagt forskellige myndighedsgodkendelser; denne proces kan være langvarig og bekostelig.

### *Handlinger*

I regnskabsåret fortsatte koncernen at bestræbe sig på, at reducere miljø- og klimapåvirkningen af forretningsaktiviteter.

Selskabets hovedfokusområder er fortsat:

- Investeringer i ny procesteknologi
- Forbedring og optimering af eksisterende udstyr.
- Produktion og produktionsudvikling.
- Affaldsreduktion.
- Forøget anvendelse af vedvarende energi..

Koncernen har interesse i at overholde de enkelte landes miljølovgivning, hvorfor der er udarbejdet en miljøpolitik sammen med andre relevante mål. Politikken fokuserer på miljøvenlig produktion, og indgår som en naturlig del af koncernens mål for produktkvalitet og produktionsforhold.

Initiativerne er planlagt koordineret mellem selskaberne i koncernen. Målet vil være at arbejde for at udvikle og tilpasse dataindsamling, etablere ensartede rapporteringsrammer og overveje aktuelle og fremtidige mål og KPI'er for koncernens indsats inden for miljø og klima.

### *Risici*

De væsentligste miljømæssige risici i forbindelse med koncernens aktiviteter omfatter eksempelvis utilsigtet ressourcepild, for store emissioner til omgivelserne eller at produkterne ikke overholder de sikkerhedsforskrifter de er underlagt.

Koncernens aktiviteter er underlagt forskellig miljølovgivning og regulativer, der bl.a. regulerer indflydelse på omgivelserne, ressourcepild, bortskaffelse af affald m.v. Tillige er der store krav til de sikkerhedsmæssige aspekter i produkterne med hensyn til materialegodkendelse, sporbarhed, sterilitet m.m.

Monitorering af risici er implementeret i relevante processer i koncernen. Det er et omfattende arbejde og skal koordineres med andre forretningsprocesser, der er implementeret i enkeltsselskaberne. Dette arbejde foregår løbende i forbindelse med implementering og opdatering af processer.

### *KPI*

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke et endeligt grundlag til at opstille KPI'er på. I takt med at der kan opgøres et grundlag, vil relevante KPI'er blive vist og kommenteret.

## Ledelsesberetning

---

### *Resultater*

Der arbejdes løbende med ISO-systemer, som bidrager til at sikre en struktureret og effektiv tilgang til miljøledelse og energiforbrug, samtidig med at det tjener til at dokumentere koncernens indsats til eksterne interessenter. Koncernen anvender hovedsageligt nedenstående ISO-systemer:

- ISO 50001 vedrørende energistyring
- ISO 14000 vedrørende projekt for miljøledelse
- ISO 13000 vedrørende kvalitetsstyring
- ISO 11000 vedrørende sterilisation
- EC certifikater vedrørende koncernens produkter

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik*

Ledelsen er bevidst om, hvor vigtige engagerede, kompetente og loyale medarbejdere er for selskabet og for resten af koncernen.

Koncernen fremmer betingelserne i FN's Global Compact arbejdsmiljøprincipper hos koncernen og i selskaber, der indgår i den værdikæde, som koncernen tilhører.

Det er koncernens politik, i overensstemmelse med principperne 3, 4, 5 og 6 i Global Compact, at:

- Anerkende medarbejderes ret til at være medlem af en fagforening og forhandle løn- og arbejdsvilkår.
- Støtte eliminering af alle former for tvangsarbejde og ikke acceptere brug af tvangsarbejde.
- Støtte forebyggende procedurer og praksis for at sikre, at der ikke er ansat personer under minimumsalderen.
- Bestræbe sig på at forhindre diskriminerende praksis og sikre lige muligheder ved anvendelse af procedurer og praksis for at forhindre forskelsbehandling..

Koncernens engagement er desuden udtrykt i koncernens politik for ligestilling mellem mænd og kvinder.

#### *Handlinger*

Koncernen har en løbende proces om indarbejdelse af FN's retningslinjer i koncernens personalepolitikker og retningslinjer.

#### *Risici*

De væsentligste risici forbundet med selskabets aktiviteter er f.eks. manglende overholdelse af princip om forebyggelse af diskriminerende praksis og sikring af lige muligheder og potentielle juridiske, finansielle og HR-relaterede konsekvenser heraf.

#### *KPI*

Der foretages lejlighedsvis analyser af oplysninger om løn, kønsfordeling og aldersfordeling mv.

## Ledelsesberetning

---

### *Resultater*

Der er ikke foretaget en konsolidering af data ved målinger.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Koncernen fremmer betingelserne i FN's Global Compact menneskerettighedsprincipper hos koncernen og i selskaber, der indgår i den værdikæde, som koncernen tilhører.

I overensstemmelse med principperne 1 og 2 i Global Compact støtter og respekterer koncernen beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder og sikrer, at koncernen ikke medvirker til krænkelser af menneskerettighederne.

Koncernen bestræber sig på at sikre:

- Fair aflønning i niveau hos lokale virksomheder.
- Velfærd hos medarbejdere i overensstemmelse med lokale traditioner, betingelser og behov.
- Gode relationer til lokalsamfundet.

#### *Handling*

Som en del af koncernens handlinger identificeres aktuelle og potentielle negative indvirkninger på menneskerettighederne i koncernen og i selskaber, der indgår i den værdikæde, som koncernen tilhører, og der iværksættes indsatser, der gør selskabet i stand til at forhindre, minimere eller forebygge de negative indvirkninger, der er direkte koblet til koncernens forretningsområder og koncernens forretningspartners ydelser.

Koncernen sikrer overholdelse af menneskerettighedsrelateret lovgivning i hele koncernen og har især fokus på beskyttelse af privatliv og persondata.

Koncernen har offentliggjort Code of Conduct på selskabets hjemmeside [www.codancompanies.com](http://www.codancompanies.com), for i hvilket omfang koncernen forholder sig til de enkelte rettigheder og FN's retningslinjer i øvrigt.

#### *Risici*

De væsentligste risici forbundet med koncernens aktiviteter omfatter manglende overholdelse af Global Compact's principper internt i koncernen eller i værdikæden, som koncernen indgår i.

#### *KPI*

Der foretages lejlighedsvis analyser af oplysninger om menneskerettigheder.

### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

#### *Politik*

Som samfundsansvarlig virksomhed arbejder koncernen mod alle former for korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse, som sikrer overholdelse af internationale standarder.



## Ledelsesberetning

---

Koncernen har jævnligt kontakt med relevante samarbejdspartnere om rent forretningsmæssige forhold, og hvis det findes relevant, indgår der en dialog om hvordan man undgår bestikkelse og korrupsion i overensstemmelse med princippet 10 Global Compact.

### *Handling*

Håndhævelse af anti-korrupsionsprincippet er under implementering som en integreret del af koncernens leverandørhåndteringsproces, og koncernen fastholder derfor fokus på at sikre, at leverandører anerkender og respekterer deres ansvar, når de handler med koncernen.

Medarbejderne er instrueret i ikke at give eller modtage uberettigede fordele af såvel danske som udenlandske embedsmænd eller ansatte i private virksomheder.

### *Risici*

Koncernens produktion er placeret i Europa og Amerika. Koncernen sælger sine varer globalt både i lav- og højrisikolande.

Koncernens forretningsaktiviteter er underlagt forskellige nationale love og bestemmelser samt lovgivning med en international rækkevidde.

### *KPI*

Der foretages lejlighedsvis analyser.

### *Resultater*

Der er ikke foretaget en konsolidering af data ved målinger.

## **Videnressourcer**

I koncernens forretningsgrundlag indgår udvikling, produktion og salg af medico produkter. Koncernen er underlagt strenge krav til produktionen fra forskellige myndigheder i EU og USA. Myndighederne stiller krav til monitorering, kvalitet, sikkerhed mv., og dette er indarbejdet i forskellige ISO systemer. Der foretages intern og ekstern kvalitetskontrol. Dette stiller særlige krav til medarbejdernes videnressourcer såvel i den lavteknologiske som i den højteknologiske del, samt til forretningsprocesserne i koncernen.

## **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernens produkter justeres og forbedres løbende. Omkostningerne hertil indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Koncernen har fokus på grøn omstilling og arbejder løbende på energioptimering. Derudover har koncernen et ønske om at fortsat udbygge produktionen i EU.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at koncernen udnytter det fulde talentpotentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Koncernen arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

Selskabet arbejder aktivt for at opnå en ”afbalanceret sammensætning af kvinder og mænd”, jf. Årsregnskabslovens §99b. Herved forstås mindst 1/3 ledere af hvert køn i de enkelte ledelseslag.

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

I moderselskabets ledelsesorgan er ejerne repræsenteret, jfr. indgåede aftaler; og dette har medført en 100% repræsentation af kvinder, og der er foreløbigt ikke udsigt til ændringer i denne fordeling. Det underrepræsenterede køn er derved fortsat mænd.

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Selskabets og koncernens politik er fortsat at have en afbalanceret fordeling mellem de to køn, således at det ene køn ikke bliver underrepræsenteret.

Måltallet for det underrepræsenterede køn er 1/3.

Ultimo 2020 opfyldte kønsfordelingen på koncernens øvrige ledelsesniveauer dette.

Det er selskabets personalepolitik, at andelen af mænd og kvinder afbalanceres i ledelsesorganer og i øvrige personalegrupper.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer, at driftsresultatet for moderselskabet i det kommende år vil være på samme niveau som i 2020.

Ledelsens forventninger til det kommende år for koncernen er, at aktivitetsniveauet og resultatet vil have en tilsvarende udvikling som i tidligere år. Den samlede udvikling for koncernen kan dog blive præget af en øget konkurrence.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Corona pandemien har fortsat ikke påvirket koncernen i nævneværdigt omfang og det forventes ikke at påvirke koncernen fremadrettet.

Herudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabet eller koncernenes finansielle stilling væsentligt.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
1	Nettoomsætning	1.529.351.326	1.369.162.242	22.694.815	21.390.160
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	12.259.545	-21.633.374	0	0
4	Andre driftsindtægter	44.343.010	22.956.821	105.000	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-589.108.115	-489.504.188	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-237.226.134	-240.072.441	-5.405.370	-6.759.795
	Omkostninger vedrørende investeringsejendomme	-4.089.722	-4.265.172	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>755.529.910</b>	<b>636.643.888</b>	<b>17.394.445</b>	<b>14.630.365</b>
2	Personaleomkostninger	-522.471.427	-503.677.540	-14.122.822	-17.793.397
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-50.698.969	-42.675.561	-174.605	-149.319
	Andre driftsomkostninger	-12.579.961	-10.279.737	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>169.779.553</b>	<b>80.011.050</b>	<b>3.097.018</b>	<b>-3.312.351</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.000.000	161.838.717
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.127.794	2.170.234
	Andre finansielle indtægter	15.459.192	14.331.562	11.222.613	2.270.122
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-271.527	-640.398	0	0
5	Øvrige finansielle omkostninger	-25.742.756	-27.387.514	-7.039.288	-1.284.449
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>159.224.462</b>	<b>66.314.700</b>	<b>6.408.137</b>	<b>161.682.273</b>
6	Skat af årets resultat	-52.451.507	-38.006.970	-2.029.637	-2.794.043
	<b>Resultat efter skat</b>	<b>106.772.955</b>	<b>28.307.730</b>	<b>4.378.500</b>	<b>158.888.230</b>
7	Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	241.814.741	0	0
8	<b>Årets resultat</b>	<b>106.772.955</b>	<b>270.122.471</b>	<b>4.378.500</b>	<b>158.888.230</b>

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i CODAN Medical Holding ApS	87.731.044	272.842.857		
Minoritetsinteresser	19.041.911	-2.720.386		
	<b>106.772.955</b>	<b>270.122.471</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
9	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	0	0	0	0
10	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	20.130.439	18.019.017	0	0
11	Goodwill	4.614.742	14.497.304	0	0
12	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	5.085.613	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>29.830.794</u>	<u>32.516.321</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	Grunde og bygninger	232.546.333	255.996.856	0	21.727.327
14	Produktionsanlæg og maskiner	79.459.271	70.176.287	0	0
15	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44.074.943	44.734.581	1.167.143	249.360
16	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	104.047.865	31.312.167	71.606.042	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>460.128.412</u>	<u>402.219.891</u>	<u>72.773.185</u>	<u>21.976.687</u>
17	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	376.303.296	379.303.296
18	Andre tilgodehavender	1.601.963	1.066.849	0	0
19	Deposita	147.084	312.800	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.749.047</u>	<u>1.379.649</u>	<u>376.303.296</u>	<u>379.303.296</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>491.708.253</u></b>	<b><u>436.115.861</u></b>	<b><u>449.076.481</u></b>	<b><u>401.279.983</u></b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	147.392.684	142.853.739	0	0
Varer under fremstilling	80.082.126	81.034.861	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	162.490.308	149.278.028	0	0
Forudbetalinger for varer	1.894.731	1.202.375	0	0
Aktiver bestemt for salg	0	12.876.348	0	0
Varebeholdninger i alt	<u>391.859.849</u>	<u>387.245.351</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	166.215.542	168.539.300	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	70.912.661	65.500.584
Tilgodehavende selskabsskat	8.283.619	15.752.110	8.560.699	9.620.330
20 Andre tilgodehavender	258.169.887	26.288.108	171.552.646	10.848.598
21 Periodeafgrænsningsposter	11.969.552	8.292.120	0	0
Tilgodehavender i alt	<u>444.638.600</u>	<u>218.871.638</u>	<u>251.026.006</u>	<u>85.969.512</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>232.666.100</u>	<u>7.075.462</u>	<u>226.192.361</u>	<u>235.200</u>
Værdipapirer i alt	<u>232.666.100</u>	<u>7.075.462</u>	<u>226.192.361</u>	<u>235.200</u>
Likvide beholdninger	<u>770.379.486</u>	<u>1.173.540.343</u>	<u>52.563.788</u>	<u>480.279.063</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>1.839.544.035</u></b>	<b><u>1.786.732.794</u></b>	<b><u>529.782.155</u></b>	<b><u>566.483.775</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>2.331.252.288</u></b>	<b><u>2.222.848.655</u></b>	<b><u>978.858.636</u></b>	<b><u>967.763.758</u></b>

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	510.000	510.000	510.000	510.000
Overført resultat	<u>1.527.176.977</u>	<u>1.446.948.748</u>	<u>955.279.834</u>	<u>950.901.334</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	1.527.686.977	1.447.458.748	955.789.834	951.411.334
Minoritetsinteresser	<u>339.243.730</u>	<u>328.610.204</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>1.866.930.707</u></b>	<b><u>1.776.068.952</u></b>	<b><u>955.789.834</u></b>	<b><u>951.411.334</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
22 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	234.325.196	229.135.338	0	0
23 Hensættelser til udskudt skat	19.666.235	14.205.517	0	19.135
24 Andre hensatte forpligtelser	<u>15.252.322</u>	<u>11.060.131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>269.243.753</u></b>	<b><u>254.400.986</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>19.135</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til pengeinstitutter	52.614.091	60.756.846	0	0
Deposita	192.203	204.912	0	0
Anden gæld	<u>0</u>	<u>534.682</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
25 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>52.806.294</u>	<u>61.496.440</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Note</u>		<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
25	Kortfristet del af langfristet gæld	1.708.295	2.012.271	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	213.501	826.383	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.252.182	3.377.155	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.973.335	52.233.940	0	0
	Selskabsskat	8.370.765	5.476.149	0	0
	Anden gæld	66.498.640	59.978.464	23.068.802	16.333.289
26	Periodeafgrænsnings-poster	<u>9.254.816</u>	<u>6.977.915</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>142.271.534</u>	<u>130.882.277</u>	<u>23.068.802</u>	<u>16.333.289</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>195.077.828</u></b>	<b><u>192.378.717</u></b>	<b><u>23.068.802</u></b>	<b><u>16.333.289</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>2.331.252.288</u></b>	<b><u>2.222.848.655</u></b>	<b><u>978.858.636</u></b>	<b><u>967.763.758</u></b>

27 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

28 Eventualposter

29 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Minoritetsinte-</u> <u>resser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar				
2019	510.000	1.160.024.816	328.583.638	1.489.118.454
Currency differences	0	11.046.575	908.719	11.955.294
Årets overførte overskud				
eller underskud	0	272.842.857	-2.720.386	270.122.471
Andre reguleringer	0	3.034.500	1.838.233	4.872.733
Egenkapital 1. januar				
2020	510.000	1.446.948.748	328.610.204	1.776.068.952
Currency differences	0	-7.418.708	-4.265.948	-11.684.656
Årets overførte overskud				
eller underskud	0	87.731.045	19.041.911	106.772.956
Andre reguleringer	0	-84.108	-4.142.437	-4.226.545
	<u>510.000</u>	<u>1.527.176.977</u>	<u>339.243.730</u>	<u>1.866.930.707</u>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	510.000	792.013.104	792.523.104
Årets overførte overskud eller underskud	0	158.888.230	158.888.230
Egenkapital 1. januar 2020	510.000	950.901.334	951.411.334
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.378.500	4.378.500
	<b>510.000</b>	<b>955.279.834</b>	<b>955.789.834</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncern	
	2020	2019
Årets resultat	106.772.956	272.389.701
Reguleringer	96.396.330	43.914.648
Ændring i driftskapital	-213.594.712	105.736.885
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-10.425.426	422.041.234
Renteindbetalinger og lignende	2.245.048	2.411.744
Renteudbetalinger og lignende	-12.024.967	-1.966.973
Pengestrøm fra ordinær drift	-20.205.345	422.486.005
Betalt selskabsskat	-38.211.945	-36.303.386
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-58.417.290</b>	<b>386.182.619</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-10.077.533	-3.574.245
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	101.150
Køb af materielle anlægsaktiver	-112.855.052	-23.273.054
Salg af materielle anlægsaktiver	25.440.705	8.358.720
Køb af finansielle anlægsaktiver	-369.396	-1.195.529
Salg af virksomhed	0	81.070.703
Regulering som følge af ændring i koncernstruktur	0	244.870.359
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-97.861.276</b>	<b>306.358.104</b>
Afdrag på langfristet gæld	-8.994.122	534.682
Valutakursregulering	-11.684.649	20.728.525
Ændring i gæld til søsterkoncerner	0	8.900.652
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-612.882	565.418
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-21.291.653</b>	<b>30.729.277</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-177.570.219</b>	<b>723.270.000</b>
Likvider 1. januar 2020	1.180.615.805	457.345.805
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>1.003.045.586</b>	<b>1.180.615.805</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	770.379.486	1.173.540.343
Værdipapirer	232.666.100	7.075.462
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>1.003.045.586</b>	<b>1.180.615.805</b>

**\*Sammenligningstallene i 2019 er ikke tilrettet som følge ændring i koncernstrukturen**

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Segmentoplysninger				
Primært segment:				
Geografisk opdeling:				
Skandinavien	225.826.669	175.673.282	4.123.672	3.834.034
Øvrige EU-lande	802.128.428	768.901.091	15.628.101	14.668.875
Ikke EU-lande	464.705.435	366.377.635	2.943.042	2.887.251
	<b>1.492.660.532</b>	<b>1.310.952.008</b>	<b>22.694.815</b>	<b>21.390.160</b>
Sekundært segment:				
Afviklede aktiviteter	0	23.534.634	0	0
Anden omsætning	25.516.532	23.304.661	0	0
Lejeindtægter	11.174.262	11.370.939	0	0
	<b>1.529.351.326</b>	<b>1.369.162.242</b>	<b>22.694.815</b>	<b>21.390.160</b>
<b>2. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	438.828.021	420.760.928	14.106.448	17.738.133
Pensioner	25.449.469	27.044.213	0	24.210
Andre omkostninger til social sikring	38.906.799	38.431.878	16.374	31.054
Personalemkostninger i øvrigt	19.287.138	17.440.521	0	0
	<b>522.471.427</b>	<b>503.677.540</b>	<b>14.122.822</b>	<b>17.793.397</b>
Direktion og bestyrelse	18.777.834	20.022.611	16.200.000	16.533.603
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.575	1.484	3	5

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på koncessioner, patenter og licenser	2.806.360	2.111.480	0	0
Afskrivning på goodwill	9.802.348	3.773.057	0	0
Afskrivning på bygninger	5.524.007	6.222.000	0	0
Afskrivning på produktionsanlæg og maskiner	17.911.907	18.508.169	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.654.347	12.060.855	174.605	149.319
	<b>50.698.969</b>	<b>42.675.561</b>	<b>174.605</b>	<b>149.319</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>				
Andre driftsindtægter	25.977.651	20.420.492	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	18.365.359	2.536.329	105.000	0
	<b>44.343.010</b>	<b>22.956.821</b>	<b>105.000</b>	<b>0</b>
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	25.742.756	27.387.514	7.039.288	1.284.449
	<b>25.742.756</b>	<b>27.387.514</b>	<b>7.039.288</b>	<b>1.284.449</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	47.306.755	36.313.942	2.563.484	1.497.034
Årets regulering af udskudt skat	4.849.925	-3.727.380	-19.135	0
Regulering af tidligere års skat	-25.360	-455.650	37	-455.650
Andre skatter	320.187	5.876.058	-514.749	1.752.659
	<b>52.451.507</b>	<b>38.006.970</b>	<b>2.029.637</b>	<b>2.794.043</b>

## 7. Ophørte aktiviteter

Som en del af virksomhedens fremtidige strategi har ledelsen eksekveret at afvikle forretningsområdet for landbrug, der derfor er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter" i 2019.

I 2019 er der indgået aftale om salg af aktiviteten til en ekstern part. Der er gennemført closing i ultimo 2019.

	Koncern 2019
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter kan specificeres således i hovedposter:	
Nettoomsætning	23.534.634
Omkostninger	-26.814.534
Regulering af nettoaktiver til salgsværdi	246.906.453
Finansielle poster, netto	-2.816.317
Resultat før skat	240.810.236
Skat af resultat	1.004.505
<b>Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>241.814.741</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	4.378.500	158.888.230
<b>Disponeret i alt</b>	<b>4.378.500</b>	<b>158.888.230</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>9. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris 1. januar 2020	2.197.934	5.988.669	0	0
Afgang i årets løb	-2.197.934	-3.790.735	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>2.197.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-2.197.934	-5.988.669	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.197.934	3.790.735	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>-2.197.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>10. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris 1. januar 2020	34.726.163	24.961.763	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-112.486	226.654	0	0
Tilgang i årets løb	4.991.920	3.585.451	0	0
Afgang i årets løb	-1.598.685	-156.196	0	0
Overførsler	0	6.108.491	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>38.006.912</b>	<b>34.726.163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-16.707.146	-11.787.261	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	38.348	-222.557	0	0
Årets afskrivninger	-2.806.360	-2.111.480	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.598.685	55.046	0	0
Overførsler	0	-2.640.894	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-17.876.473</b>	<b>-16.707.146</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>20.130.439</b>	<b>18.019.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>11. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2020	107.960.282	110.741.455	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-294.312	25.876	0	0
Afgang i årets løb	-22.913.005	0	0	0
Overførsler	0	-2.807.049	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>84.752.965</b>	<b>107.960.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-93.462.978	-92.477.404	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	214.098	-19.566	0	0
Årets afskrivninger	-9.802.348	-3.773.057	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	22.913.005	0	0	0
	0	2.807.049	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-80.138.223</b>	<b>-93.462.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>4.614.742</b>	<b>14.497.304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>12. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2020	0	2.227.399	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	0	894	0	0
Tilgang i årets løb	5.085.613	0	0	0
Overførsler	0	-2.228.293	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>5.085.613</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>5.085.613</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>13. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2020	425.019.982	858.811.970	21.727.327	14.853.938
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-9.965.287	2.114.038	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-438.099.655	0	0
Tilgang i årets løb	6.504.829	8.123.220	0	6.873.389
Afgang i årets løb	-591.473	-5.929.591	0	0
Overførsler	-20.171.675	0	-21.727.327	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>400.796.376</b>	<b>425.019.982</b>	<b>0</b>	<b>21.727.327</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-169.023.126	-209.988.673	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	3.466.636	-745.499	0	0
Årets afskrivninger	-5.524.007	-6.222.005	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	266.579	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	591.480	44.862.218	0	0
Overførsler	2.238.974	2.804.254	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-168.250.043</b>	<b>-169.023.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>232.546.333</b>	<b>255.996.856</b>	<b>0</b>	<b>21.727.327</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>14. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris 1. januar 2020	440.948.178	462.456.337	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-1.314.654	155.406	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-29.698.142	0	0
Tilgang i årets løb	13.133.873	3.438.529	0	0
Afgang i årets løb	-13.599.732	-6.453.606	0	0
Overførsler	16.066.476	11.049.654	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>455.234.141</b>	<b>440.948.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-370.771.891	-380.614.902	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	1.089.548	-61.064	0	0
Årets afskrivninger	-17.911.907	-18.508.172	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	13.142.819	26.170.280	0	0
Overførsler	-1.323.439	2.241.967	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-375.774.870</b>	<b>-370.771.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>79.459.271</b>	<b>70.176.287</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>15. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2020	173.980.564	160.806.333	1.172.105	1.172.105
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-5.095.468	1.146.235	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-1.738.500	0	0
Tilgang i årets løb	19.077.123	17.495.010	1.092.388	0
Afgang i årets løb	-8.276.619	-5.879.572	-756.505	0
Overførsler	-1.568.409	2.151.058	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>178.117.191</u></b>	<b><u>173.980.564</u></b>	<b><u>1.507.988</u></b>	<b><u>1.172.105</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-129.245.983	-123.370.383	-922.745	-773.426
Omregning til valutakurs 31. december 2020	3.291.931	-821.516	0	0
Årets afskrivninger	-14.654.347	-12.060.846	-174.605	-149.319
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.481.680	6.838.218	756.505	0
Overførsler	-915.529	168.544	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-134.042.248</u></b>	<b><u>-129.245.983</u></b>	<b><u>-340.845</u></b>	<b><u>-922.745</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>44.074.943</u></b>	<b><u>44.734.581</u></b>	<b><u>1.167.143</u></b>	<b><u>249.360</u></b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>16. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2020	31.312.167	26.559.767	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-197.513	375	0	0
Tilgang i årets løb	74.139.227	21.922.710	49.878.715	0
Afgang i årets løb	-6.879.623	0	0	0
Overførsler	5.673.607	-17.170.685	21.727.327	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>104.047.865</b>	<b>31.312.167</b>	<b>71.606.042</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>104.047.865</b>	<b>31.312.167</b>	<b>71.606.042</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>17. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	379.303.296	1.157.944.802
Afgang i årets løb	0	-778.641.506
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>379.303.296</b>	<b>379.303.296</b>
Nedskrivninger 1. januar 2020	0	-454.040.928
Korrektion af tidligere nedskrivning	0	454.040.928
Årets nedskrivninger	-3.000.000	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-3.000.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>376.303.296</b>	<b>379.303.296</b>

## Noter

---

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
CODAN DEHA ApS, Helsingør	100 %	17.929.110	1.761.616
CODAN Steritex ApS, Helsingør	100 %	26.834.558	12.839.064
CODAN Medical ApS, Lolland	100 %	100.490.631	30.024.290
CODAN Medical Estates ApS, Køge	100 %	40.482.111	71.495
Datoselskabet af 22/11 2013 ApS, Køge	100 %	71.650.367	-846.263
CODAN pvb Critical Care GmbH, Tyskland	100 %	48.771.398	7.965.493
CODAN Holding GmbH, Tyskland	100 %	9.836.637	563.807
CODAN Technology Holding AG, Schweiz	100 %	7.373.027	-162.064
CODAN Inc., USA	100 %	9.411.436	580.032
CODAN Holding AG, Schweiz	100 %	304.343.487	49.001.574
CODAN Medical AG, Schweiz	100 %	31.350.641	15.707.934
CODAN Medical GmbH, Østrig	100 %	9.252.600	3.128.200
CODAN ARGUS AG, Schweiz	100 %	-336.943.375	-62.811.982
CODAN pvb Medical GmbH, Tyskland	100 %	65.826.113	28.646.197
Promed Biomedical SA, Frankrig	100 %	8.305.630	-567.402
CODAN s.r.l., Italien	100 %	33.192.289	2.721.423
CODAN NORGE AS, Norge	100 %	18.624.497	2.149.116
CODAN B.V., Holland	100 %	125.729.914	43.520.154
CODAN 11 SA, Portugal	100 %	21.456.999	560.569
CODAN TRIPLUS AB, Sverige	100 %	28.808.010	6.367.218
CODAN Ltd., England	100 %	26.664.682	3.097.171
CODAN Holding GmbH Co & KG, Tyskland	1,00 %	22.918.034	9.579.987
CODAN Medizinische Geräte GmbH & Co. KG, Tyskland	1,99 %	22.843.090	10.483.626
CODAN Portugal SA, Tyskland	10,9 %	318.872.244	-677.087
CODAN FRANCE Sarl, Frankrig	10,9 %	79.994.503	-423.530
CODAN US Corporation, USA	1,00 %	36.961.936	6.171.626
		<b><u>1.150.980.569</u></b>	<b><u>169.452.264</u></b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>18. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar 2020	1.066.849	992.453	0	0
Kursregulering	-973	27.460	0	0
Tilgang i årets løb	544.208	60.515	0	0
Afgang i årets løb	-8.121	-13.579	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.601.963</b>	<b>1.066.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.601.963</b>	<b>1.066.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2020	312.800	170.000	0	0
Tilgang i årets løb	0	142.800	0	0
Afgang i årets løb	-165.716	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>147.084</b>	<b>312.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>147.084</b>	<b>312.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20. Andre tilgodehavender</b>				
Tilgodehavende moms	7.459.405	5.749.218	10.320.626	1.691.944
Andre tilgodehavender	50.833.052	24.382.045	1.138.645	9.156.654
Skattekontoen	203.704.639	0	160.093.375	0
Nedskrivning på andre tilgodehavender	-3.827.209	-3.843.155	0	0
	<b>258.169.887</b>	<b>26.288.108</b>	<b>171.552.646</b>	<b>10.848.598</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>21. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	756.769	511.084	0	0
Forudbetalte omkostninger	11.212.783	7.781.036	0	0
	<b>11.969.552</b>	<b>8.292.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser</b>				
Hensættelser til pensioner o. lign. forpligtelser	234.325.196	229.135.338	0	0
	<b>234.325.196</b>	<b>229.135.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>23. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	14.205.517	18.442.376	19.135	19.135
Udskudt skat kursregulering	610.793	-509.479	0	0
Udskudt skat af årets resultat	4.849.925	-3.727.380	-19.135	0
	<b>19.666.235</b>	<b>14.205.517</b>	<b>0</b>	<b>19.135</b>
<b>24. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Produktgaranti	2.311.329	1.288.801	0	0
Andre hensættelser	12.940.993	9.771.330	0	0
	<b>15.252.322</b>	<b>11.060.131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 25. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2020</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2020</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	54.322.386	1.708.295	52.614.091	0
Deposita	192.203	0	192.203	0
	<u>54.514.589</u>	<u>1.708.295</u>	<u>52.806.294</u>	<u>0</u>

### 26. Periodeafgrænsnings- poster

Periodeafgrænsningsposter	<u>9.254.816</u>	<u>6.977.915</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>9.254.816</u>	<u>6.977.915</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Modervirksomhed

### 27. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Samlet honorar til BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer	<u>2.400.000</u>	<u>2.400.000</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.000.000	1.000.000
Skattemæssig rådgivning	400.000	400.000
Andre ydelser	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
	<u>2.400.000</u>	<u>2.400.000</u>

### 28. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Koncern

##### Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på DKK 2 mio. Leasingkontrakterne har i restløbetiden en samlet restleasingydelse på DKK 25 mio. Restløbetiden er fra 6-60 måneder.

##### Retssager:

Koncernen er som følge af sin størrelse fra tid til anden part i sagsanlæg. Koncernen vurderer løbende sagsanlæggene i samråd med koncernens rådgivere. Ledelsen hensætter løbende den forventede omkostning ved sagerne under posten andre hensættelser. Udfald af sagsanlæg skønnes ikke at kunne påvirke koncernens resultat og egenkapital væsentligt.

##### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties i Danmark udgør estimeret maksimalt: 14.700 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 29. Nærtstående parter

#### Øvrige nærtstående parter

Deirdre Husted-Andersen	Direktionsmedlem
Alexandra Husted-Andersen	Direktionsmedlem
Stefanie Husted-Andersen	Direktionsmedlem
CODAN Medical Holding ApS, DK	Holdingselskab
CODAN Steritex ApS, DK	Datterselskab
CODAN DEHA ApS, DK	Datterselskab
CODAN Medical ApS, DK	Datterselskab
CODAN Medical Estates ApS, DK	Datterselskab
Datoselskabet 22.11.2013 ApS, DK	Datterselskab
CODAN pvb Critical Care GmbH, D	Datterselskab
CODAN Holding AG, CH	Datterselskab og modervirksomhed
CODAN Medical GmbH, A	Datterselskab
CODAN ARGUS AG, CH	Datterselskab
CODAN pvb Medical GmbH, D	Datterselskab
Promed Biomedical SA, F	Datterselskab
CODAN S.R.L., I	Datterselskab
CODAN Norge AS, N	Datterselskab
CODAN BV, NL	Datterselskab
CODAN 11 SA, P	Datterselskab
CODAN Triplus AB, S	Datterselskab
CODAN Ltd. UK	Datterselskab
CODAN Technology Holding AG, CH	Datterselskab og modervirksomhed
CODAN Inc., USA	Datterselskab
CODAN Holding GmbH, D	Datterselskab
CODAN Holding GmbH & Co. KG, D	Datterselskab og modervirksomhed
CODAN Medizinische Geräte GmbH & Co. KG, D	Datterselskab
CODAN Portugal SA, P	Datterselskab
CODAN France SARL, F	Datterselskab
CODAN US Corporation, USA	Datterselskab
Fredens Stork ApS, DK	Søsterselskab
TRANSCODAN Medizinische Geräte GmbH, D	Søsterselskab

#### Koncernregnskab

Ingen af selskabets modervirksomheder aflægger koncernregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for CODAN Medical Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden CODAN Medical Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori CODAN Medical Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne og balanceposterne til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes. Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt der eksisterer en sammenhæng mellem de afholdte omkostninger og en fremtidig indtjening. Manglende myndighedsgodkendelse, kundegodkendelser og andre usikkerhedsfaktorer vil ofte betyde, at kravene for indregning som et aktiv ikke er opfyldt, og at udviklingsomkostningerne derfor udgiftsføres, når de afholdes.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, andre skatter samt ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Ophørte aktiviteter

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af finansielle anlægsaktiver opgøres efter realisationsmetoden som er forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter".

### Balancen

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat op til 20 år. De tilkøbte datterselskaber har på deres markedsområder en stærk position, og har gennem de seneste år realiseret en stigende indtjening og har positive forventninger til den fremtidige indtjening. Baseret herpå har ledelsen indarbejdet en afskrivningshorisont på op til 20 år i de tilkøbte virksomheder og koncernårsregnskabet.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10 - 50 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0-20 %
Anlægsaktiver under udførsel	-	100 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kapitalinteresser måles til indre værdi i koncernregnskabet.

Tilgodehavender hos søsterkoncerner er placeret under "Tilgodehavender til tilknyttede virksomheder".

#### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, virksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i kapitalinteresser og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal indregnes et tab, når der er objektive indikationer for at debitor ikke kan overholde sine betalingsforpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter CODAN Medical Holding ApS som administrationsselskab solidaria risk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til retssager, garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld til søsterkoncerner er placeret under "Gæld til tilknyttede virksomheder".

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.