



Kurt Skare Holding ApS

Industrivej Syd 1
6600 Vejen
CVR-nr. 11975089

Årsrapport 01.10.2019 - 30.09.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
06.04.2021

Kurt Skare
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019/20	13
Koncernens balance pr. 30.09.2020	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20	24
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	31

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kurt Skare Holding ApS

Industrivej Syd 1

6600 Vejen

CVR-nr.: 11975089

Hjemsted: Vejen

Regnskabsår: 01.10.2019 - 30.09.2020

Direktion

Kurt Skare

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 for Kurt Skare Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 06.04.2021

Direktion

Kurt Skare

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kurt Skare Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kurt Skare Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på oplysningerne i note 1, hvoraf det fremgår, at koncernens kortsigtede likviditet er stram og væsentlig begrænset som følge af lageropbygning samt foretagne investeringer indenfor SKARE Gruppen. Koncernens og SKARE Gruppens kapitalberedskab er afhængig af at koncernen og SKARE Gruppen formår at opfylde de opstillede budgetter, som udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre, indgåelse af afdragsordning med SKAT samt fortsat udnyttelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at selskabets likviditet er tilstrækkelig frem til 30.09.2021. Vi har ikke fundet grundlag for en anden vurdering heraf.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk

alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 06.04.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.236.665	1.170.636	1.347.212	1.207.286	1.202.693
Bruttoresultat	218.176	197.361	210.807	177.713	187.597
Driftsresultat	5.671	(15.780)	(6.018)	(18.181)	(19.656)
Resultat af finansielle poster	(7.371)	(5.756)	(3.206)	(3.959)	(5.326)
Årets resultat	(4.838)	(21.297)	(11.356)	(23.778)	(24.070)
Balancesum	537.912	500.007	497.439	465.325	474.843
Investeringer i materielle aktiver	780	4.198	6.819	20.508	3.298
Egenkapital	66.501	71.121	93.490	105.946	130.674
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.895	(24.618)	2.026	23.406	(11.627)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(11.772)	8.124	(6.337)	(19.907)	(1.978)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	(1.000)	(2.606)	1.413	8.265
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	17,64	16,86	15,65	14,72	15,60
Nettomargin (%)	(0,39)	(1,82)	(0,84)	(1,97)	(2,00)
Egenkapitalforrentning (%)	(7,03)	(25,88)	(11,39)	(20,10)	(16,8)
Soliditetsgrad (%)	12,36	14,22	18,79	22,77	27,52

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i opkøb, bearbejdning, opskæring og salg af fersk og frosset kød til både detail og engros. Salget sker både i Danmark og globalt. Endvidere foretager koncernen slagtninger på egne slagterier i Danmark og Tyskland.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets underskud efter skat udgør 5 mio. kr., mens underskuddet året før udgjorde 21 mio. kr. efter skat.

Resultatet er ikke som budgetteret. Ledelsens vurderer dog resultatet tilfredsstillende under hensyntagen til:

SKARE Gruppens indlandske, europæiske og globale aktiviteter er blevet kraftig påvirket af pandemien, idet alle kernekunder indenfor foodservice sektoren er tvangslukket og undervejs har været lukket ned ad flere omgange.

Dette segment efterspørger kvalitet og ensartethed i store mængder. Dette er SKARE Gruppens kernekompetence og udgør normalt mere end 50% af den samlede omsætning. Det er i passende omfang lykkedes at kompensere med andre produkter til andre segmenter og med øget export til mellem- og det fjerne østen.

SKARE Gruppen har under den langvarige Covid19 nedlukning i Danmark og resten af Europa foretaget tilpasninger og efterlevet opfordringerne fra samfundene og detailhandlen om at medvirke til at sikre fødevarerforsyningerne af daglige forbrugsvarer. SKARE Gruppen har deltaget i denne proces uden nogen form for økonomisk støtte.

Det har medført forøget lager af bestemte og dyre udskæringer, som er specielt egnet til luksus- og udespisning. Lageret heraf forventes realiseret hurtigt efter genåbningen af samfundene og selvom 3. smittebølge udskyder mulighederne, så medvirker den fremadskridende vaccination til stor optimisme og mange muligheder inden for en rimelig kort tidshorisont. SKARE Gruppen er klar til at udnytte og profitere heraf med en intakt organisation.

Forventet udvikling

Koncernen har ultimo regnskabsåret og efter regnskabsårets udløb indgået en række nye samarbejdsaftaler. Koncernen forventer som følge heraf stigende omsætning i det kommende regnskabsår og forventer at kunne øge indtjeningen tilsvarende i takt med, at den globale nedlukning bringes til ophør.

Særlige risici

Der henvises til note 1. Det er ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

Gennemgribende strukturændringer i europæisk detailhandel og i distributionsforhold samt løbende ændringer i forbrugermønstret og forbrugernes adfærd giver fremover anledning til stadige ændringer i virksomhedens afsætningsforhold. Via en markant og seriøs tilstedeværelse på udvalgte markeder samt en fortsat produktudvikling forventes virksomhedens position på markedet fastholdt og udbygget.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvidelse af produktsortimentet. Koncernen foretager ikke nogen systematisk forskning.

Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Der foreligger således CSR politikker for SKARE Gruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder.
- Arbejdstagerrettigheder.
- Miljø og bæredygtighed.
- Anti-korruption.
- Dyrevelfærd.
- Fødevarerikkerhed.

Menneskerettigheder

SKARE Gruppen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i SKARE Gruppen er bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der accepteres ikke brud på basale menneskerettigheder.
- Det accepteres ikke, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der accepteres ikke brugen af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt, skal modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skal forhindres og bekæmpes.

SKARE Gruppen beskæftiger ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der er implementeret systemer og politikker, der sikrer, at menneskerettigheder overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, er allerede godt integreret på nærmarkederne, og arbejdet hermed har derfor ikke længere den store betydning. SKARE Gruppen har dog i forbindelse med den forøgede markedsadgang til 3. lande haft et særligt fokus på menneskerettigheder via dialog i forbindelse med den løbende samhandel.

Arbejdstagerrettigheder

SKARE Gruppen anerkender den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i SKARE Gruppens arbejdstagerrettigheder, kan ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. SKARE Gruppen udlever dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At SKARE Gruppens medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold. At ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer. Virksomheden har som opfølgning herpå gennemført projekter og foretaget investeringer til reduktion af tunge løft, herunder investeret i automatisk palletransportanlæg og sorteringsanlæg.

Miljø, klima og bæredygtighed

Det er SKARE Gruppens politik, at virksomheden skal udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima.

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der arbejdes efter i SKARE Gruppen, og som forventes overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne er:

- Produktionsprocesser skal tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skal som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst mulig ressourceforbrug og belastning af miljø.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- SKARE Gruppen vil aktivt tage del i forhold, der kan gavne miljøet i den værdikæde, som SKARE Gruppen er en del af.

Der er iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SKARE Gruppen har i forbindelse med udfærdigelse af de lovpligtige energisynsrapporter haft et særligt fokus på dette område, om end dette arbejde viste, at størstedelen af ressourceforbruget var optimeret. Der har været særlig fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

Antikorruption

SKARE Gruppens krav til virksomhedens ledelse og ansatte er, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge er repræsenteret, ikke kan og ikke må udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorrupsions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til SKARE Gruppen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen er ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

Dyrevelfærd

Det er SKARE Gruppens politik gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverer dyr og råvarer til virksomheden. Dette opnås ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. SKARE Gruppen har med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgår SKARE Gruppens slagterier. SKARE Gruppen bidrager til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer. SKARE Gruppens danske kreaturslagteri, Århus Slagtehus A/S, har i 2018 opnået den internationalt anerkendte SAI-Global certificering.

Fødevarerikkerhed

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarerikkerhed har SKARE Gruppen tilsluttet sig flere internationale anerkendte certificeringer. Virksomheden har bl.a. arbejdet med og opnået certifikationer i henhold til BRC/Global Standard for Safety certificating, IFS Food certificating, GISTA ZERT Zertifikat/QS og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste BRC certificering er opnået 17.12.2020, seneste IFS certificering er opnået 11.01.2021 og seneste GISTA ZERT certificering er opnået 01.02.2020.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Alle medarbejdere i koncernen er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder

aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Koncernen er, som stor klasse C virksomhed, omfattet af reglerne om fastsættelse af måltal og politik for det underrepræsenterede køn. For moderselskabet foreligger der ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan. Moderselskabet har ikke ledelsesniveauer i øvrigt.

For koncernselskaber, der individuelt er omfattet af reglerne, henvises til omtale af måltal og politik hos de respektive selskaber.

Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Nettoomsætning	4	1.236.664.962	1.170.636.211
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		16.561.808	32.120.696
Andre driftsindtægter		500.175	1.344.099
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(948.045.712)	(919.519.343)
Andre eksterne omkostninger	5	(87.504.827)	(87.220.878)
Bruttoresultat		218.176.406	197.360.785
Personaleomkostninger	6	(200.938.206)	(199.307.215)
Af- og nedskrivninger	7	(11.567.243)	(13.833.878)
Driftsresultat		5.670.957	(15.780.308)
Indtægter af andre finansielle aktiver		(7.978)	0
Andre finansielle indtægter	8	1.326.146	323.547
Andre finansielle omkostninger	9	(8.689.289)	(6.079.482)
Resultat før skat		(1.700.164)	(21.536.243)
Skat af årets resultat	10	(3.138.279)	238.830
Årets resultat	11	(4.838.443)	(21.297.413)

Koncernens balance pr. 30.09.2020

Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		41.327.225	52.375.049
Indretning af lejede lokaler		594.790	970.271
Materielle aktiver	12	41.922.015	53.345.320
Andre værdipapirer og kapitalandele		164.686	767.109
Finansielle aktiver	13	164.686	767.109
Anlægsaktiver		42.086.701	54.112.429
Råvarer og hjælpematerialer		9.850.278	8.885.156
Fremstillede varer og handelsvarer		223.033.322	203.094.338
Varebeholdninger		232.883.600	211.979.494
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	215.078.367	208.794.584
Andre tilgodehavender		46.231.748	23.010.183
Tilgodehavende skat		0	209.000
Periodeafgrænsningsposter	15	559.209	792.880
Tilgodehavender		261.869.324	232.806.647
Likvide beholdninger		1.072.148	1.108.010
Omsætningsaktiver		495.825.072	445.894.151
Aktiver		537.911.773	500.006.580

Passiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		7.445.600	7.445.600
Overført overskud eller underskud		59.055.538	63.674.924
Egenkapital		66.501.138	71.120.524
Udskudt skat	16	7.895.896	4.807.760
Hensatte forpligtelser		7.895.896	4.807.760
Anden gæld	17	160.234.579	125.422.690
Langfristede gældsforpligtelser	18	160.234.579	125.422.690
Bankgæld		80.137.522	78.296.857
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	198.877
Leverandører af varer og tjenesteydelser		99.513.006	119.957.823
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.000.000	0
Anden gæld		122.629.632	100.202.049
Kortfristede gældsforpligtelser		303.280.160	298.655.606
Gældsforpligtelser		463.514.739	424.078.296
Passiver		537.911.773	500.006.580
Going concern	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Usikkerhed ved indregning og måling	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	7.445.600	63.674.924	71.120.524
Valutakursreguleringer	0	219.057	219.057
Årets resultat	0	(4.838.443)	(4.838.443)
Egenkapital ultimo	7.445.600	59.055.538	66.501.138

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		5.670.957	(15.780.308)
Af- og nedskrivninger		11.567.243	13.833.878
Ændringer i arbejdskapital	19	(181.492)	(16.918.095)
Pengestrømme vedrørende primær drift		17.056.708	(18.864.525)
Modtagne finansielle indtægter		1.326.146	323.545
Betalte finansielle omkostninger		(8.689.022)	(6.077.511)
Refunderet/(betalt) skat		201.622	0
Pengestrømme vedrørende drift		9.895.454	(24.618.491)
Køb mv. af materielle aktiver		(780.358)	(4.202.742)
Salg af materielle aktiver		614.863	152.001
Salg af finansielle aktiver		594.178	0
Afdrag og gældsoptagelse af gæld hos øvrige selskaber i SKARE Gruppen		(12.200.664)	12.174.682
Pengestrømme vedrørende investeringer		(11.771.981)	8.123.941
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(1.876.527)	(16.494.550)
Udbetalt udbytte		0	(1.000.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		0	(1.000.000)
Ændring i likvider		(1.876.527)	(17.494.550)
Likvider primo		(77.188.847)	(59.694.297)
Likvider ultimo		(79.065.374)	(77.188.847)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.072.148	1.108.010
Kortfristet gæld til banker		(80.137.522)	(78.296.857)
Likvider ultimo		(79.065.374)	(77.188.847)

Koncernens noter

1 Going concern

Koncernen og SKARE Gruppen har efter statusdagen opnået forlængelse af koncernens kreditfaciliteter.

Koncernens likviditet er aktuelt meget stram og negativ påvirket af øget lageropbygning relateret til Covid-19 situationen i Europa samt foretagne anlægsinvesteringer i SKARE Gruppen (særligt Decfo A/S af 2019). Lageropbygningen samt investeringerne er finansieret via kortfristet gæld og træk på arbejdskapitalen, hvilket påvirker koncernens og SKARE Gruppens likviditet negativt.

En del af koncernens finansiering sker via hjælpepakker og aftaler med SKAT omkring udskydelse af moms og A-skat. De nuværende afviklingsaftaler er udløbet, og der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke indgået nye afdragsaftaler, hvilket giver usikkerhed omkring de likviditetsmæssige rammer. Aftaler forventes at kunne indgås med henblik på at sikre realisering af koncernens likviditetsbudget.

Budgetterne frem til 30.09.2021 udviser positive forventninger til koncernens og SKARE Gruppens resultater og likviditet, som dog forudsætter en forventelig åbning af de Europæiske markeder i Q3 2021. Budgetterne udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre samt fortsat udnyttelse og opretholdelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har en forventning om, at afsætningsmulighederne til Horestasegmentet forbedres markant senest i Q3 2021, og forventer på basis heraf at kunne nedbringe lagrene markant og forbedre koncernens likviditet. Det er ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3 Usikkerhed ved indregning og måling

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser indeholder tilgodehavender hos ikke-konsoliderede salgsselskaber i SKARE Gruppen. Tilgodehavenderne udgør 126 mio. kr. pr. 30.09.2020.

Der er modtaget 3. mands kautions for salgsselskabernes betalingsevne. Koncernens fordringer mod de ikke-konsoliderede salgsselskaber er indregnet i årsregnskabet til kurs 100 under hensyntagen til vurdering af kautionsistens betalingsevne. Vurderingen af kautionsistens faktiske betalingsevne er behæftet med usikkerhed.

4 Nettoomsætning

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Danmark	583.680.468	495.823.703
Andre EU-lande	652.984.494	674.812.508
Geografiske markeder i alt	1.236.664.962	1.170.636.211

5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Lovpligtig revision	481.750	526.125
Andre ydelser	460.311	695.744
	942.061	1.221.869

6 Personaleomkostninger

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Gager og lønninger	181.791.124	176.966.749
Pensioner	10.554.575	10.726.504
Andre omkostninger til social sikring	6.483.545	8.931.382
Andre personaleomkostninger	2.108.962	2.682.580
	200.938.206	199.307.215

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	442	472
---	------------	------------

7 Af- og nedskrivninger

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	1.287.211
Afskrivninger på materielle aktiver	11.598.658	12.432.828
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(31.415)	113.839
	11.567.243	13.833.878

8 Andre finansielle indtægter

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	1.326.146	323.547
	1.326.146	323.547

9 Andre finansielle omkostninger

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	8.689.289	6.079.482
	8.689.289	6.079.482

10 Skat af årets resultat

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Aktuel skat	7.378	7.721
Ændring af udskudt skat	3.324.823	0
Regulering vedrørende tidligere år	(193.922)	(246.551)
	3.138.279	(238.830)

11 Forslag til resultatdisponering

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Overført resultat	(4.838.443)	(21.297.413)
	(4.838.443)	(21.297.413)

12 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	223.979.977	11.007.039
Valutakursreguleringer	(47.940)	0
Tilgange	780.358	0
Afgange	(2.027.984)	0
Kostpris ultimo	222.684.411	11.007.039
Af- og nedskrivninger primo	(171.604.928)	(10.036.768)
Valutakursreguleringer	26.383	0
Årets afskrivninger	(11.223.177)	(375.481)
Tilbageførsel ved afgange	1.444.536	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(181.357.186)	(10.412.249)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	41.327.225	594.790

13 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	797.569
Afgange	(594.178)
Kostpris ultimo	203.391
Nedskrivninger primo	(30.460)
Valutakursreguleringer	(267)
Årets nedskrivninger	(7.978)
Nedskrivninger ultimo	(38.705)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	164.686

Kapitalandele i kommanditselskaber	Hjemsted	Retsform
Skare Immobilien GmbH & Co. KG	Rendsburg, Tyskland	KG

14 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Der henvises til note 3. Tilgodehavenderne hos ikke-konsoliderede salgsselskaber i SKARE Gruppen kan ikke fuldt ud forventes at indgå indenfor 12 måneder.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte eksterne omkostninger, herunder forsikringer, abonnementer mv.

16 Udskudt skat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Materielle aktiver	(1.908.234)	0
Fremførbare skattemæssige underskud	(85.289)	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	9.889.419	4.807.760
Udskudt skat i alt	7.895.896	4.807.760

Bevægelser i året	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Primo	4.807.675	4.807.760
Indregnet i resultatopgørelsen	3.324.823	0
Øvrige reguleringer	(236.602)	0
Ultimo	7.895.896	4.807.760

17 Anden gæld

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	16.311.889	0
Anden gæld i øvrigt	143.922.690	125.422.690
	160.234.579	125.422.690

Langfristet anden gæld i øvrigt omfatter gæld til Gitte Skare Holding ApS samt Prima Beef Holding ApS.

18 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2019/20
	kr.
Anden gæld	160.234.579
	160.234.579

19 Ændring i arbejdskapital

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(20.904.106)	(27.625.082)
Ændring i tilgodehavender	(7.457.785)	14.400.844
Ændring i leverandørgæld mv.	28.180.399	(3.693.857)
	(181.492)	(16.918.095)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.730.223	10.146.256

21 Eventualforpligtelser

Koncernselskaber har afgivet selvskyldnerkautioner for leverandører mv. Den sikrede leverandørgæld beløber sig til 1,3 mio kr. (2018/19: 1,0 mio kr.)

Koncernen hæfter som kommanditist i Skare Immobilien GmbH & Co. KG. Hæftelsen udgør 149 t.kr., svarende til den indbetalte kapital.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 50 mio. kr. (2018/19: 35 mio. kr.) til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har pant i varelagre og tilgodehavender fra salg (virksomhedspant). Regnskabsmæssig værdi udgør 423 mio. kr. (2018/19: 394 mio. kr.)

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 20 mio. kr. til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har

pant i andre anlæg, driftsmidler og inventar samt indretning af lejede lokaler. Regnskabsmæssig værdi udgør 0,9 mio. kr. (2018/19: 1 mio. kr.)

Der er tinglyst pantsætningsforbud vedrørende tilgodehavender fra salg. Værdi af omfattede tilgodehavender udgør 206 mio. kr. (2018/19: 190 mio. kr.)

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
SKARE Beef Production ApS	Vejen	ApS	100
SKARE Fleisch GmbH	Niebuß, Tyskland	GmbH	100
SKARE Holland BV	Apeldoorn, Holland	BV	100
SKARE Poland Sp. Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp. Z.o.o.	100
SKARE Poland Leasing Sp.Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp.Z.o.o.	100
SKARE Holding A/S	Vejen	A/S	25
SKARE Øst ApS	Vejen	ApS	25
SKARE Export ApS	Vejen	ApS	25
SKARE Import/export ApS	Vejen	ApS	25
SKARE Beef Products ApS	Vejen	ApS	25
SKARE Meat Packers K/S	Vejen	K/S	25
SKARE Beef ApS	Vejen	ApS	25
Århus Slagtehus A/S	Aarhus	A/S	25
SKARE Scandinavia AB	Stockholm, Sverige	AB	25
Verwaltungsgesellschaft Skare Immobilien mbH	Rendsburg, Tyskland	GmbH	25

Kapitalandele i SKARE Holding A/S (25% ejerandel), og dette selskabs datterselskaber er indregnet i koncernregnskabet på baggrund af A-aktier og deraf følgende bestemmende indflydelse over selskabet.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Andre eksterne omkostninger		(309.952)	(401.866)
Bruttoresultat		(309.952)	(401.866)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(2.996.333)	(21.759.852)
Andre finansielle indtægter	3	2.321.528	940.734
Andre finansielle omkostninger	4	(4.815.493)	(2.465.087)
Resultat før skat		(5.800.250)	(23.686.071)
Skat af årets resultat	5	961.807	2.388.659
Årets resultat	6	(4.838.443)	(21.297.412)

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2020

Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		76.151.404	74.508.862
Finansielle aktiver	7	76.151.404	74.508.862
Anlægsaktiver		76.151.404	74.508.862
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		292.918.843	300.806.568
Andre tilgodehavender		23.825.499	2.209.748
Tilgodehavende skat		0	209.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		4.702.310	0
Tilgodehavender		321.446.652	303.225.316
Omsætningsaktiver		321.446.652	303.225.316
Aktiver		397.598.056	377.734.178

Passiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		7.445.600	7.445.600
Overført overskud eller underskud		59.055.538	63.674.924
Egenkapital		66.501.138	71.120.524
Udskudt skat	8	9.889.419	6.576.410
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	9	209.562.896	205.143.072
Hensatte forpligtelser		219.452.315	211.719.482
Anden gæld		18.500.000	0
Langfristede gældsforpligtelser	10	18.500.000	0
Bankgæld		74.528.814	73.852.361
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.000	75.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.515.789	20.966.811
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.000.000	0
Kortfristede gældsforpligtelser		93.144.603	94.894.172
Gældsforpligtelser		111.644.603	94.894.172
Passiver		397.598.056	377.734.178
Going concern	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Personaleforhold	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	7.445.600	63.674.924	71.120.524
Valutakursreguleringer	0	219.057	219.057
Årets resultat	0	(4.838.443)	(4.838.443)
Egenkapital ultimo	7.445.600	59.055.538	66.501.138

Modervirksomhedens noter

1 Going concern

Koncernen og SKARE Gruppen har efter statusdagen opnået forlængelse af koncernens kreditfaciliteter.

Koncernens likviditet er aktuelt meget stram og negativ påvirket af øget lageropbygning relateret til Covid-19 situationen i Europa samt foretagne anlægsinvesteringer i Gruppen (særligt Defco A/S af 2019). Lageropbygningen samt investeringerne er finansieret via kortfristet gæld og træk på arbejdskapitalen, hvilket påvirker koncernens og SKARE Gruppens likviditet negativt.

En del af koncernens finansiering sker via hjælpepakker og aftaler med SKAT omkring udskydelse af moms og A-skat. De nuværende afviklingsaftaler er udløbet, og der er på tidspunktet for erklæringen ikke indgået nye afdragsaftaler, hvilket giver usikkerhed omkring de likviditetsmæssige rammer. Aftaler forventes at kunne indgå med henblik på at sikre realisering af koncernens likviditetsbudget.

Budgetterne frem til 30.09.2021 udviser positive forventninger til koncernens og SKARE Gruppens resultater og likviditet, hvor der er forudsat en forventelig åbning af de Europæiske markeder i Q3 2021. Budgetterne udviser forbedret likviditet for det kommende regnskabsår primært afledt af forudsat nedbringelse af varelagre samt fortsat udnyttelse og opretholdelse af Covid-19 hjælpepakker. Ledelsen har en forventning om, at afsætningsmulighederne til Horestasegmentet forbedres markant som et led i genåbning af markederne og forventer på basis heraf, at kunne nedbringe lagrene markant og forbedre koncernens likviditet. Det er ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3 Andre finansielle indtægter

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.385.813	939.165
Renteindtægter i øvrigt	935.715	1.569
	2.321.528	940.734

4 Andre finansielle omkostninger

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	4.815.493	2.465.087
	4.815.493	2.465.087

5 Skat af årets resultat

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Aktuel skat	0	(2.217.160)
Ændring af udskudt skat	3.313.009	3.863.762
Regulering vedrørende tidligere år	0	(4.035.261)
Refusion i sambeskatning	(4.274.816)	0
	(961.807)	(2.388.659)

6 Forslag til resultatdisponering

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Overført resultat	(4.838.443)	(21.297.412)
	(4.838.443)	(21.297.412)

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	28.146.479
Kostpris ultimo	28.146.479
Opskrivninger primo	51.008.857
Andel af årets resultat	1.642.547
Opskrivninger ultimo	52.651.404
Nedskrivninger primo	(4.646.474)
Valutakursreguleringer	219.056
Andel af årets resultat	(4.742.526)
Regulering af interne avancer	103.646
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	4.419.819
Nedskrivninger ultimo	(4.646.479)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	76.151.404

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Udskudt skat

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	9.889.419	6.576.410
Udskudt skat i alt	9.889.419	6.576.410

Bevægelser i året	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Primo	6.576.410	2.712.648
Indregnet i resultatopgørelsen	3.313.009	3.863.762
Ultimo	9.889.419	6.576.410

9 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter indregning af negativ indre værdi i tilknyttede virksomheder, hvor der hæftes ud over den indskudte kapital eller tilsvarende.

10 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.
Anden gæld	18.500.000
	18.500.000

Anden gæld omfatter gæld til Gitte Skare Holding ApS.

11 Personaleforhold

Gennemsnitligt antal ansatte i regnskabsåret udgør 0 personer.

12 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for koncernens bankengagement. Der henvises til koncernens noter herom.

Moderselskabet har afgivet indeståelseserklæring til fordel for tilknyttede selskaber.

Selskabet er administrationsselskab i en international sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen er direktør for koncernen og ejer bestemmende aktieposter i denne. Kurt Skare udøver dermed bestemmende indflydelse over koncernen.

15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i koncernregnskabet sket reklassifikation af gældsposter til langfristet gæld på basis af en konkret juridisk vurdering af lånevilkårene. Sammenligningstallene er tilsvarende tilpasset.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast og værdireguleringer i form af renter, udbytte o.l., nedskrivninger mv. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-13 år
Indretning af lejede lokaler	3-15 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter indregning af negativ indre værdi i tilknyttede virksomheder, hvor der hæftes ud over den indskudte kapital eller tilsvarende.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.