

2020

DLG
ÅRS-
RAPPORT

Dato: 10. februar 2021



DIRRIGENT: Lars Peder Hansen

DLG a.m.b.a.
Ballesvej 2
7000 Fredericia
CVR 24246930
Årsrapport 2020





LEDELSESBERETNING

Forretningsområder	4
Formandens beretning	6
Koncernchefens beretning	8

VISION OG STRATEGI

Strategi	10
Vigtige begivenheder	14

REGNSKABSBERETNING

Finansielt overblik	18
Hoved- og nøgletal	22
Agribusiness	24
Premix & Nutrition	32
Energy & Retail	38



44

60

INDHOLD

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Ledelsesstruktur	44
DLG's bestyrelse	48
Koncernledelse	50
Risikostyring	52
Da COVID-19 blev en del af hverdagen	54
CSR	56

REGNSKAB

Koncernregnskab	60
Regnskab for moderselskabet	122
Ledelsespåtegning	150
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	152

04

LEDELSESBERETNING

Forretningsområder
Formandens beretning
Koncernchefens beretning

VISION & STRATEGI

REGNSKABSBERETNING

VIRKSOMHEDSLEDELSE

REGNSKAB

DLG'S FORRETNINGSOMRÅDER



FORRETNINGSOMRÅDER

AGRIBUSINESS

Forretningsområdet Agribusiness tæller afgrøder, planteavl og husdyrernæring, herunder aktiviteter på æg- og fjerkræområdet. DLG har udover den danske forretning også selskaber i Tyskland, Sverige, Polen, Frankrig, Finland og Baltikum.

DLG køber og sælger afgrøder som f.eks. korn, raps, soja og majs. Aktiviteterne inden for planteavl dækker alt fra forædling, såsæd, gødning og planteværn til kalk til markerne. På området husdyrernæring producerer og sælger DLG både færdigfoder og tilskudsfoder til svin, kvæg og fjerkræ.

OMSÆTNINGS- OG MEDARBEJDERFORDELING



STRATEGISKE FORVENTNINGER

Agribusiness vil i 2021 fortsat vækste ved at effektivisere, styre omkostninger og optimere både logistik og produktion. Det vil også bidrage til væksten, at vi gentænker vores forretningsmodel ved blandt andet at investere i digitalisering. Derudover forventer vi vækst i forbindelse med strategiske investeringer i Danmark og i udlandet.

dlg

HaGe
InnPartner vor Ort

SVENSKA
FODER

Sejet
plante forædling

DANÆG
INSPIRENDEN ENKELT

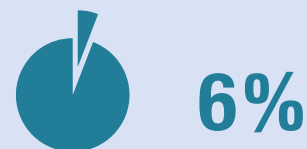
DanHatch
HOLDING

SCANDAGRA

PREMIX & NUTRITION

I DLG markedsfører vi aktiviteterne i Premix & Nutrition under brandet 'Vilofoss', som er en af Europas største producenter af vitaminer og mineraler til husdyr med 18 fabrikker i Danmark, Tyskland, Frankrig, Spanien, Belgien, Sverige, Kina, England og Rusland.

Vi har gennem flere år arbejdet fokuseret med Premix & Nutrition og opbygget stor knowhow på tværs af selskaber og landegrænser.

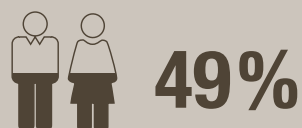


Som en del af 2021-strategien planlægger DLG at udbygge produktionskapaciteten på Premix & Nutrition-området og investere i relevante samarbejdspartnere i udlandet. Det er også planen at vækste organisk via øget salg, primært på det europæiske marked. Samtidig vil vi styrke forretningen gennem større udnyttelse af koncernsynergier.

VILOFOSS®

ENERGY & RETAIL

Energy & Retail er DLG's aktiviteter inden for energi, byggemarkeder, Land & Fritid-butikker og forsikringer. Datterselskabet Team SE driver 194 tankstationer og 80 byggemarkeder i Tyskland. I Danmark driver DLG energiområdet i partnerskab med DCC Energi. Butikskæden Land & Fritid har 65 butikker fordelt på Danmark, Sverige og Tyskland.



Ambitionen er at fastholde og styrke Energy & Retail's position som markedsleder. Det skal ske via øget salg og strategiske investeringer, særligt i Tyskland.

team
bau · energie

DCC
energi

Land & fritid



PÅ VEJ MOD EN GRØNNERE FREM TID

NIELS DENG SØ JENSEN, BESTYRELSESFORMAND

Som landmænd er vi vant til at agere i en foranderlig hverdag, hvor vi løbende skal tilpasse os den virkelighed, vi befinder os i. Det var også tilfældet i år, hvor ikke mindst den verdensomspændende COVID-19 pandemi satte sit tydelige aftryk på ikke bare vores hverdag, men også hele verdenssamfundet.

Dansk landbrug er generelt kommet godt igennem COVID-19 pandemiens udfordringer, og i DLG har vi holdt hjulene i gang hele året trods nedlukninger, restriktioner og forhindringer. Det kan kun lade sig gøre, fordi vi i koncernen har nogle fantastisk dygtige medarbejdere, der har udvist en utrolig grad af ansvarlighed og omstillingsparathed i et på mange måder udfordrende år. Det vil jeg på vegne af bestyrelsen og repræsentantskabet gerne sige tak for. Det gør mig stolt af at være ejer af DLG.

I bestyrelsen og repræsentantskabet har vi været med til at sætte gang i transformationen af vores danske grovvarerforretning, som vi i det forgangne år er begyndt at se resultaterne af.

Målet med transformationen er at binde et tættere bånd mellem kunderne og DLG, og det er et projekt, der vidner om, at i DLG arbejder forretningen og ejerne mod det samme mål om at skabe de bedste løsninger til den moderne landmand. Det er vi godt i gang med, og vi vil fortsætte i det spor, når vi udvikler koncernens forretning med kunden i centrum på tværs af værdikæden i vores andelsselskab.

Med årets resultat er vi kommet et skridt tættere på at indfri de mål vi satte, da vi i 2017 tog hul på vores femårige koncernstrategi, Leading the Way. Vi har gennem de seneste år bevæget os fra at være et konglomerat til en fokuseret koncern, der står på tre stærke strategiske ben. Det har vist sig at være den rette strategi for DLG at fokusere på kerneforretningen, som skaber værdi for os som kunder og ejere. Med en tør og kvalitetsmæssig god høst i hus og samlet set et godt år i Agribusiness, en flot resultatfremgang i Premix & Nutrition og endnu et stærkt resultat i Energy & Retail leverer koncernen samlet set et meget tilfredsstillende resultat.

Ud af årets resultat overskudsdeklarerer DLG i år 135 mio. kr. til vores ejere. Dermed har vi samlet set udloddet tæt på 600 mio. kr. de seneste fem år. Det vidner om, at vi har den rette strategi, og at DLG er en solid forretning.

ØGET DIVERSITET STYRKER SELSKABET

I august kunne vi med nogle måneders forsinkelse på grund af pandemien endelig samles i repræsentantskabet og vælge de nye medlemmer, der i to år skal tegne den ejervalgte ledelse i vores selskab. Et valg der markerede nye tider i DLG, og samtidig bragte os i mål med ambitionen om at øge diversiteten i køn,

baggrund og kompetencer i både repræsentantskabet og bestyrelsen.

Vi har for første gang fået eksterne medlemmer af vores bestyrelse, og vi har formået at tiltrække stærke og kompetente profiler, der bidrager med ekspertise, erfaring og viden fra nogle af Danmarks største virksomheder. De indgår i bestyrelsesarbejdet på lige fod med de ejer- og medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer og er med til at sætte retningen for fremtidens DLG.

I DLG ser vi diversitet som en styrke, og det var derfor glædeligt, at flere kvinder opnåede valg i år. I landbruget er det mindre end hver 10. landmand, der er kvinde, mens de 12 kvinder i DLG's repræsentantskab udgør ca. 15 procent af de ejervalgte repræsentantskabsmedlemmer. På bestyrelsesniveau er tre ud af 13 medlemmer kvinder, hvoraf en af dem er ejervalgt, mens to er eksterne medlemmer.

Det har krævet en målrettet indsats at nå dertil, og arbejdet stopper ikke her. Vi vil i de kommende år fortsætte arbejdet for at øge diversiteten i et bredt perspektiv i de ejervalgte organer såvel som i forretningen generelt, så vi kan stå endnu stærkere i fremtiden.

FOKUS PÅ LØSNINGER

I 2021 tager vi hul på året med præsentationen af vores bæredygtighedsplan. Bag den ligger mange måneders intenst arbejde med at indsamle og verificere data fra hele koncernen, så vi har et solidt grundlag at basere vores målsætninger på og samtidig dokumentere, at der bliver leveret på dem.

Der er ingen tvivl om, at vi som landmænd de kommende år vil blive mødt med krav til den måde, vi driver vores bedrift på, og her er det afgørende, at der bliver skabt værktøjer og løsninger, der gør det muligt for os at levere på de krav, der bliver stillet, samt at indfri de ambitioner og mål, vi selv sætter. Der kommer vi i DLG til at spille en nøglerolle, når der skal skabes løsninger, der gør det lettere for vores kunder at træffe de bæredygtige eller miljøbevidste valg.

Det er en dagsorden, der er bredt forankret i koncernens tre forretningsområder, og vi er lykkedes med at skabe nogle løsninger, som vores kunder allerede nu får gavn af. I de kommende år vil vi lancere flere konkrete tiltag, og vi vil fortsætte med at samarbejde bredt med andre aktører i landbruget. Det har vi også gjort i år, hvor vi sammen med andre andelsselskaber, tænketanke og NGO'er har drøftet, hvor vi kan være med til at indfri bæredygtighedsambitionerne i landbruget, og også på den forretningsmæssige side har vi bygget vigtige samarbejder op.

Bæredygtighed er en naturlig del af fremtidens DLG, fordi vi mener, at det giver os de bedste forudsætninger for at skabe værdi for vores kunder, vores ejere og vores omverden. Det vil derfor også blive en integreret del af vores næste koncernstrategi, som vi begynder arbejdet med i 2021.



Niels Dengsø Jensen
Bestyrelsesformand

DANSKE RØDDER, INTERNATIONAL STYRKE

KRISTIAN JOHNSEN HUNDEBØLL, KONCERNCHEF/CEO

2020 var et år, der viste os, hvor omskiftelig og uforudsigelig en verden, vi lever og driver forretning i. Trods den turbulens COVID-19 pandemien har bragt med sig, er vi i DLG-koncernen kommet godt igennem året. Bredden i vores forretningsmodel har igen vist sin styrke, og vi kommer samlet set stærkt ud af 2020 på tværs af de tre forretningsområder Agribusiness, Premix & Nutrition og Energy & Retail med et resultat, der er det bedste nogensinde.

Som leverandør af forarbejdede råvarer til landbrugs- og fødevarerektoren samt sælger og distributør af energiprodukter og materialer til byggeindustrien, servicerer DLG-koncernen nogle helt fundamentale behov i samfundet. Derfor har den underliggende efterspørgsel på vores varer og produkter været stabil gennem stort set hele året, trods de udsving vi har set på verdensmarkedet i løbet af året som følge af pandemien.

Det har været et godt år for koncernens selskaber indenfor Agribusiness, hvor fremgang i både mængder og omsætning er med til at manifestere DLG's position som et af Europas førende landbrugsselskaber. Et flot salgsår indenfor færdigfoder samt planteværn og gødning bidrager til resultatet. Det samme gør vores store eksportprogram, hvor vi fra vores havneterminaler i Nordeuropa har sendt kvalitetsråvarer ud til det meste af verden.



For at styrke forretningsområdet og fastholde konkurrencekraften har vi i grovvarerelskaberne iværksat en række effektiviseringsinitiativer, som vi forventer at se resultaterne af de kommende år.

Efter et udfordrende 2019 kom Vilofoss-gruppen i 2020 tilbage på sporet og kan præsentere en pæn salgs- og indtjeningsfremgang drevet af dedikerede medarbejdere i en global forretning, som dygtigt har formået at navigere i det udfordrende globale marked. Vi høster bl.a. frugterne af en yderligere integration af de seneste års opkøb og strategiske samarbejder, hvor vi især på det franske marked har øget indtjeningen markant. Vores to største markeder i henholdsvis Danmark og Tyskland har ligeledes haft en pæn fremgang i forhold til sidste år.

MILEPÆLE ER NÅET

Energy & Retail har haft et rigtig godt år og leveret et flot resultat. To ydre omstændigheder – den historisk lave energipris samt nedlukningen af store dele af Tyskland i forbindelse med COVID-19 pandemien – har haft en positiv indvirkning i form af en øget efterspørgsel i dele af energisegmentet samt i byggemarkederne, hvor vi i sidstnævnte så særlig stor aktivitet i løbet af pandemiens første måneder. Det er medvirkende til, at tyske Team igen i 2020 leverer et rekordresultat, ligesom Land & Fritid-kæden kommer ud af året med et flot resultat.

Det samme gør den danske energiforretning, som er bygget op omkring et samarbejde mellem DLG Energi og DCC Energi.

På vores danske hjemmemarked har vi nået nogle betydelige milepæle i 2020. Først på året tog vi for alvor hul på en større transformation af vores danske forretning, hvor vi styrkede vores fokus på kundernes behov og skabte en stærk organisation, der kan levere de skræddersyede løsninger, kunderne efterspørger. I slutningen af juni flyttede vi ind i vores nye domicil, Aksen, hvor vi ved kanten af Lillebælt har samlet godt 300 medarbejdere fra Vilofoss og DLG under samme tag tættere på vores kunder i landbruget og det strategisk vigtige tyske

marked. I foråret sendte vi de første varer ud fra vores nye logistikterminal i Taulov, der i oktober var i fuld drift.

Alt sammen er det begivenheder, der vidner om, at vi investerer både tid og penge i det danske marked, og det fortsætter vi med.

Med vores koncernstrategi, Leading the Way 2021, har vi gennem de seneste fire år styrket vores forretning. Den er bygget på et solidt dansk fundament, men besidder samtidig en betydelig international styrke. Det understreges af, at to tredjedele af vores indtjening igen i år genereres uden for Danmarks grænser til gavn for vores ejere, de danske landmænd. Alt i alt står koncernen stærkt rustet til fremtiden med en solid forretningsmodel og med gode finansielle nøgletal.

BÆREDYGTIGHED I ET KOMMERCIELT PERSPEKTIV

Med vores bæredygtighedsplan har vi ikke blot sat klimamål for hele koncernen, men også nogle meget tydelige ambitioner, der viser at vi vil skabe nogle reelle bæredygtige løsninger til vores kunder. Vi betragter bæredygtighed som en kommerciel mulighed og dermed også en naturlig del af vores forretning og fremtidens DLG, og vi er allerede godt i med at sætte handling bag ordene. Blandt eksemplerne er vores klimadeklarering af foder, som nu også er udrullet på det svenske marked, samt udvikling af bæredygtige brændstoffer.

Samtidig investerer vi i forskning og udvikling, fordi vi vil være med til at finde svarene på nogle af de udfordringer, vi vil blive mødt med i fremtiden. På Sejlet Planteforædling arbejder nogle af de førende forskere og planteforædlere på at skabe fremtidens afgrøder, hvor der kan produceres mere med mindre under stadig mere udfordrende vejr- og klimaforhold. Vi vil fortsat kigge ind i, hvilke afgrøder vi skal producere i fremtiden for at kunne levere på forbrugernes efterspørgsel og tendenserne i samfundet.

Ovenstående er eksempler på de kommercielle muligheder, bæredygtighed rummer for DLG som forretning, og vi ser

det som et tegn på, at grøn omstilling og bæredygtig forretningsudvikling godt kan forenes.

EN SÆRLIG TAK

Vi ser ind i et spændende 2021, der er det sidste år i denne strategiperiode. Det tegner dog også til at blive et år, hvor eksterne faktorer igen kan påvirke den verden, vi opererer i. Foruden usikkerheden om COVID-19 pandemiens videre forløb, vil også udviklingen i afrikansk svinepest (ASF) og fugleinfluenza, følgevirkningerne af Brexit samt øvrige handelspolitiske forhold kunne få indflydelse på markedsudviklingen. Vi fastholder dog den strategiske kurs, vi har sat.

I 19 lande går 6.600 medarbejdere i DLG-koncernen hver dag på arbejde for at skabe værdi for vores kunder, ejere og verden omkring os. De er båret af en stærk kultur, hvor udfordringer løses i fællesskab, og hvor omstillingsparathed er stor. Det er egenskaber, der viste sig at være særligt vigtige, da COVID-19 pandemien blev en del af hverdagen. I koncernledelsen har vi arbejdet tæt sammen på tværs af landegrænser for at sikre, at der blev taget hånd om medarbejdernes sundhed og sikkerhed, mens driften blev opretholdt. Samtidig har medarbejdere i alle dele af koncernen spillet en afgørende rolle i at sikre, at vi styrede sikkert igennem 2020.

Jeg har gennem hele forløbet betragtet deres store indsats og den fleksibilitet, de har udvist, med stolthed og respekt. Det vil jeg gerne kvittere for ved at dedikere årets resultat til medarbejderne, for det er i høj grad deres fortjeneste, at vi er nået så flot i mål og kan levere et tilfredsstillende resultat med en pæn overskudsdeklarering til vores ejere. De har ydet en enestående indsats i en ekstraordinær tid.



Kristian Johnsen Hundebøll
Koncernchef/CEO

10

LÆDELSBERETNING

VISION & STRATEGI

Strategi

Vigtige begivenheder

REGNSKABSBERETNING

VIRKSOMHEDSLEDELSE

REGNSKAB



STATUS PÅ STRATEGI 2021

I DLG arbejder vi for at skabe værdi for vores ejere og kunder samt verden omkring os. Vores vision er at sætte retningen blandt Europas førende landbrugsselskaber.

I begyndelsen af 2017 blev DLG's koncernstrategi 'DLG Leading the Way 2021' offentliggjort, og der er nu ét år tilbage af strategiperioden. Vi følger fortsat den strategiske retning, vi har sat, og trods udefrakommende faktorer som tørken i 2018 og COVID-19 pandemien i 2020 er vi nu godt på vej mod 2021.

'DLG Leading the Way 2021' er en strategi, der tager udgangspunkt i de tendenser, som DLG ser for landbruget og markedet generelt. Strukturudviklingen i landbruget går mod færre og større landbrug, ligesom ændrede produktionsformer, nye forretningsmodeller, bæredygtighed og digitalisering fylder mere og mere.

I koncernen har vi iværksat en række konkrete initiativer for at indfri vores strategiske målsætning om at udbygge DLG's position som et af Europas førende landbrugsselskaber,

og i de første fire år af den femårige strategiperiode har vi nået flere vigtige milepæle.

Indenfor Agribusiness er vi godt i gang med at transformere vores danske forretning med et øget kundefokus, udviklet infrastrukturen med strategisk vigtige investeringer i og vi har havneanlæg og et nyt logistikcenter i Danmark samt styrket vores positioner indenfor husdyrnæring, planteavl og fjerkræsektoren. Vi har udbygget vores markedsposition indenfor Premix & Nutrition i Europa med et joint venture i Frankrig og strategiske opkøb i Spanien og Belgien, og i 2021 tages første spadestik til en ny Vilofoss vitamin- og mineralfabrik i Danmark.

Energy & Retail har leveret imponerende vækst indenfor både energi- og byggemarkedssektoren, som overstiger de oprindelige forventninger til væksten markant,

og især på det tyske marked har vi øget vores markedsandele.

Klima og bæredygtighed er en vigtig del af dagsordenen i DLG og i samfundet generelt, og her ønsker vi også at sætte retningen indenfor branchen. Derfor har vi udarbejdet en bæredygtighedsplan med konkrete klima- og bæredygtigheds mål, som præsenteres i umiddelbar forlængelse af årsregnskabet.

Det er afgørende for vores succes i fremtiden, at vi drager fordel af vores markedslederskab, skaber et samlet og effektivt DLG, udnytter IT- og digitaliseringsmulighederne bedre, og at koncernen er en gennemgribende kundedrevet virksomhed. Det overordnede mål for strategien er i højere grad at udnytte DLG's størrelse og sikre fortsat vækst i Nordeuropa inden for Agribusiness og Energy & Retail samt at vækste Premix & Nutrition i og uden for Europa.

LEADING THE WAY 2021 – MILEPÆLE – Øget robusthed og forbedrede finansielle nøgletal

AGRIBUSINESS

- Styrket position på færdigfoder og råvaremarkedet
- Fremgang på planteavlsområdet, herunder styrket sortsprogram til det europæiske marked
- Styrket position på det europæiske marked for æg og fjerkræ
- Strategiske investeringer i logistik i Danmark og Tyskland
- Transformation af salgs-setuppet

PREMIX & NUTRITION

- Styrket markedsposition i Frankrig
- Indtog på det strategisk vigtige spanske marked
- Nyt marked i Benelux
- Øget salg til Nord- og Sydamerika
- Investering i ny vitamin- og mineralfabrik i Danmark

ENERGY & RETAIL

- Imponerende vækst indenfor både energi og byggemarkeder i Tyskland
- Lægger en solid, stabil og vigtig bund under koncernen
- Væksten forventes at fortsætte med uformindsket styrke i de kommende år

DLG LEADING THE WAY 2021

ORGANISERING OG KUNDEFOKUS

Vi vil skabe et samlet og effektivt DLG samt være innovative i vores organisering. I sommeren 2020 flyttede vi ind i DLG's nye domicil, Aksen, i Fredericia, hvor vi har samlet mere end 300 medarbejdere i stabsfunktioner, faglige afdelinger og salg under samme tag.

Team SE er ligeledes ved at opføre et nyt hovedsæde i Flensborg, som skal stå klar i 2021. Samlingen på færre lokationer gør, at vi kan skabe en faglig kritisk masse,

udnytte synergier og ressourcer bedre, samt understøtte vidensdeling og styrke vores kundeservice.

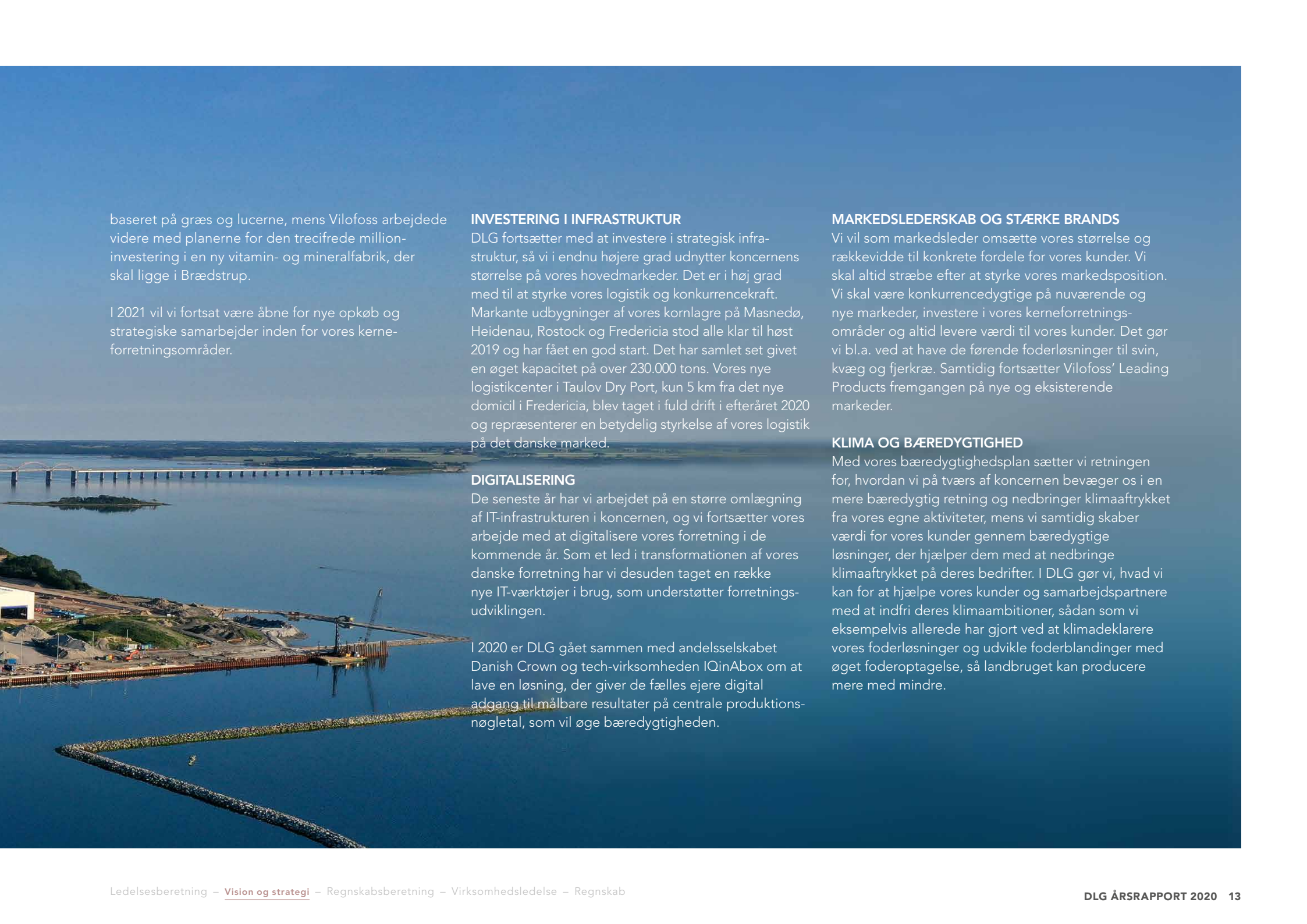
I 2020 har vi med projektet Fremad DLG implementeret en ny strategi og organisation i DLG's danske grovareforretning inden for rammerne af vores overordnede strategi. Med transformationen er der skabt en ny, stærk salgsorganisation med et øget fokus på kunderne og deres behov, som skal sikre, at vi også i fremtiden er deres foretrukne leverandør og samarbejdspartner.

FOKUS PÅ KERNEFORRENTNINGEN OG STRATEGISKE OPKØB

Efter en række frasalg af aktiviteter uden for koncernens tre kerneforretningsområder i 2015 og 2016, har vi de seneste år foretaget en række strategiske investeringer i kerneforretningen.

I 2020 fortsatte DLG arbejdet med at integrere de nye strategiske samarbejder og opkøb i forretningen. Samtidig blev der etableret et samarbejde med to danske andelsselskaber om udvikling af grønt protein





baseret på græs og lucerne, mens Vilofoss arbejdede videre med planerne for den trecifrede million-investering i en ny vitamin- og mineralfabrik, der skal ligge i Brædstrup.

I 2021 vil vi fortsat være åbne for nye opkøb og strategiske samarbejder inden for vores kerneforretningsområder.

INVESTERING I INFRASTRUKTUR

DLG fortsætter med at investere i strategisk infrastruktur, så vi i endnu højere grad udnytter koncernens størrelse på vores hovedmarkeder. Det er i høj grad med til at styrke vores logistik og konkurrencekraft. Markante udbygninger af vores kornlagre på Masnedø, Heidenau, Rostock og Fredericia stod alle klar til høst 2019 og har fået en god start. Det har samlet set givet en øget kapacitet på over 230.000 tons. Vores nye logistikcenter i Taulov Dry Port, kun 5 km fra det nye domicil i Fredericia, blev taget i fuld drift i efteråret 2020 og repræsenterer en betydelig styrkelse af vores logistik på det danske marked.

DIGITALISERING

De seneste år har vi arbejdet på en større omlægning af IT-infrastrukturen i koncernen, og vi fortsætter vores arbejde med at digitalisere vores forretning i de kommende år. Som et led i transformationen af vores danske forretning har vi desuden taget en række nye IT-værktøjer i brug, som understøtter forretningsudviklingen.

I 2020 er DLG gået sammen med andelsselskabet Danish Crown og tech-virksomheden IQinAbox om at lave en løsning, der giver de fælles ejere digital adgang til målbare resultater på centrale produktionsnøgletal, som vil øge bæredygtigheden.

MARKEDSLEDERSKAB OG STÆRKE BRANDS

Vi vil som markedsleder omsætte vores størrelse og rækkevidde til konkrete fordele for vores kunder. Vi skal altid stræbe efter at styrke vores markedsposition. Vi skal være konkurrencedygtige på nuværende og nye markeder, investere i vores kerneforretningsområder og altid levere værdi til vores kunder. Det gør vi bl.a. ved at have de førende foderløsninger til svin, kvæg og fjerkræ. Samtidig fortsætter Vilofoss' Leading Products fremgangen på nye og eksisterende markeder.

KLIMA OG BÆREDYGTIGHED

Med vores bæredygtighedsplan sætter vi retningen for, hvordan vi på tværs af koncernen bevæger os i en mere bæredygtig retning og nedbringer klimaaftrykket fra vores egne aktiviteter, mens vi samtidig skaber værdi for vores kunder gennem bæredygtige løsninger, der hjælper dem med at nedbringe klimaaftrykket på deres bedrifter. I DLG gør vi, hvad vi kan for at hjælpe vores kunder og samarbejdspartnere med at indfri deres klimaambitioner, sådan som vi eksempelvis allerede har gjort ved at klimadeklare vores foderløsninger og udvikle foderblandinger med øget foderoptagelse, så landbruget kan producere mere med mindre.

VIGTIGE BEGIVENHEDER I 2020



JANUAR

DLG MODTAGER ERHVERVSPRIS: ANERKENDES FOR FLYTNING TIL TREKANTOMRÅDET

DLG modtager Business Fredericias Erhvervspris 2019 ved den årlige nytårskur i byen. DLG bliver tildelt prisen på grund af de investeringer, der er foretaget i området, som har stor betydning for Fredericia nu – og i fremtiden.



JANUAR

DLG TRANSFORMERER SIN DANSKE FORRETNING

Som et led i koncernstrategien Leading the Way 2021 sætter DLG en ny retning for sin danske forretning. Gennem blandt andet øget kundefokus og en ny, stærk salgsorganisation vil landbrugskoncernen skabe et solidt fundament for fremtidig vækst og indtjening.



FEBRUAR

DLG STYRKER SIN MARKEDSPOSITION I TYSKLAND YDERLIGERE

Med en omsætning på mere end 32 mia. kr. er Tyskland ubetinget DLG's største marked. Nu styrker DLG sin position i landet yderligere med datterselskabet HaGe's opkøb af de resterende 44% af aktierne i grovareselskabet Raiffeisen Agrodienst LEV Grevesmühlen GmbH & Co (RAD).



APRIL

DLG'S LOGISTIKCENTER I TAULOV SERVICERER DANSK LANDBRUG

I foråret begyndte de første varer at blive leveret til DLG's danske kunder fra det nye logistikcenter i Taulov. De mindre lagre, der før var spredt ud geografisk, er nu samlet på én lokation, og med det nye setup optimerer DLG både logistikken og kundeoplevelsen. Siden 1. oktober 2020 har terminalen været i fuld drift.



MAJ

DLG LANCERER KONCEPTAVLSPROGRAMMET GROWER'S FINEST

Udbuddet af konsumafgrøder af høj kvalitet matcher ikke den store efterspørgsel i industrien og blandt forbrugerne. Det vil DLG gerne være med til at ændre ved at få endnu flere danske landmænd til at dyrke afgrøder til konsum - og i endnu højere grad at dele viden og erfaringer med hinanden. Danske landmænd er nemlig blandt de dygtigste i verden til at levere varer, som lever op til det høje niveau af fødevarer-sikkerhed, forbrugerne kræver.





MAJ **PERFECT // Wheat**

DLG LAN CERER BANEBRYDENDE GØDNINGSKONCEPT

Nu kan landmændene glæde sig over et nyt gødningskoncept fra DLG. NPK 40-5-13 eller Perfect Wheat, som konceptet kaldes, er en effektiv gødningsløsning for landmanden med et lavere CO₂-aftryk end mange andre gødningstyper.



MAJ

TEAM ENERGIE ER BEDST TIL NATURGAS I TYSKLAND

Team Energie bliver valgt som den bedste leverandør af naturgas i Tyskland. I undersøgelsen blev forskellige gasleverandører i byerne Hamborg, Berlin og München evalueret på deres pris- og serviceniveau. Den afgørende faktor i undersøgelsen var kundeservice, hvor Team Energie skilte sig ud fra konkurrenterne.



JUNI

GRØNNE TANKSTATIONER I TYSKLAND

TEAM SE i Tyskland tog sammen med en række samarbejdspartnere i sommeren 2020 første spadestik til det, der en dag bliver en grøn brint-tankstation. Projektet er et led i et større grønt brintmobilitetsprojekt i Tyskland, som i fremtiden skal forsyne busser, lastbiler og biler med grøn energi.



JUNI

DLG OG VILOFOSS FLYTTER IND I NYT DOMICIL I FREDERICIA.

DLG og Vilofoss flytter sidst i juni ind i sit nye domicil i Fredericia. Med flytningen samler DLG-koncernen en række funktioner og 300 medarbejdere under ét tag og bringer koncernen tættere på ejere og kunder samt det strategisk vigtige tyske marked.



JUNI

ANDELSSELSKABER GÅR SAMMEN OM AT PRODUCERE GRØNNE PROTEINER

De tre landbrugsselskaber DLG, Danish Agro og DLF går nu sammen om at etablere et proteinanlæg ved Nybro i Vardø Kommune, der skal producere græsprotein med en stærk miljø- og klimaprofil. Målet er, at græsproteinet på sigt kan erstatte en del af den soja, landbruget bruger i foder i dag.

AUGUST

DLG ØGER OMSÆTNING OG INDTJENING I SOLIDT FØRSTE HALVÅR

DLG-koncernen kom ud af første halvår 2020 med både omsætnings- og indtjeningsvækst. Koncernchef Kristian Hundebøll betegner regnskabet som tilfredsstillende.

AUGUST

EKSTERNE MEDLEMMER OG FLERE KVINDER VALGT TIL BESTYRELSEN

Øget diversitet i køn, baggrund og kompetencer præger DLG's nyvalgte bestyrelse. Det står klart efter andelsselskabets repræsentantskab har valgt den nye bestyrelse, hvor tre eksterne medlemmer har fået en plads ved bestyrelsesbordet, og antallet af kvinder er blevet tredoblet i både bestyrelse og repræsentantskab. .

AUGUST

DLG MELDER SIG IND I DANSK ALLIANCE FOR ANSVARLIG SOJA

Som det første danske grovvareselskab tilslutter DLG sig Dansk Alliance for Ansvarlig Soja. Landbrugskoncernen tager dermed endnu et vigtigt skridt på vejen mod at sikre, at al soja, DLG køber, er ansvarligt og afskovningsfrit produceret.

SEPTEMBER

DLG TESTER WRAPFILM MED RECIRKULERET PLAST

Et gennembrud er muligvis på vej, i måden hvorpå landbruget anvender plastik. DLG har testet et produkt, som indeholder 30 procent recirkuleret plast, resultaterne var lovende og produktet blev lanceret i januar 2021.

SEPTEMBER

NIELS DENG SØ JENSEN GENVALGT SOM FORMAND FOR DLG'S BESTYRELSE

Der er kommet et nyt ansigt i formandskabet i DLG's bestyrelse, som i begyndelsen af september konstituerede sig for de kommende to år. Niels Dengsø Jensen fortsætter som formand og Carl Christian Lei som den ene af to næstformænd, mens Jesper Lund, nyvalgt eksternt bestyrelsesmedlem og CEO i Lars Larsen Group, tager den anden næstformandspost.



OKTOBER

DLG ENERGI LANCERER FARVET GTL-BRÆNDSTOF TIL LANDBRUGET

DLG Energi er nu parat med det renere GTL-brændstof i en farvet variant til landbruget. Dermed kan danske landmænd nu skifte diesel ud med et brændstof, der udleder markant færre skadelige partikler og dermed forbedrer arbejdsmiljøet omkring maskinparken.



OKTOBER

DLG MODTAGER DET FØRSTE VERIFICEREDE AFSKOVNINGSFRI SOJA

DLG arbejder for at al soja, der købes, senest i 2025 er ansvarligt og afskovningsfrit produceret. I oktober modtager landbrugsselskabet den første verificerede afskovningsfri soja, og der er meget mere på vej. Daværende fødevarerminister Mogens Jensen besøgte i oktober DLG's bulkterminal i Aarhus for at drøfte bæredygtig sojaimport med koncerndirektør Jesper Pagh.



NOVEMBER

DATADELING MELLEM ANDELSSELSKABER SKAL STYRKE LANDBRUGETS GRØNNE OMSTILLING

Det danske landbrug har en lang historik for innovation. Nu er DLG og Danish Crown gået sammen med den mindre startupvirksomhed IQinAbox om at lave optimeringsdata til landmændene, som skal være med til at styrke den grønne omstilling i landbruget og opnå yderligere integrationsfordele i den danske andelsmodel.



DECEMBER

TRECFIFRET MILLIONINVESTERING I MODERNISERING AF DANSKE FABRIKKER

DLG fortsætter de strategiske investeringer på det danske hjemmemarked, hvor der over de kommende to år vil blive investeret et trecifret millionbeløb i udvidelse og modernisering af fabrikkerne i Skave og Vrå. Dermed er der indenfor de seneste år samlet set investeret mere end 500 mio. kr. i DLG's strategiske projekter i Danmark.

18

LEDELSESBERETNING
VISION & STRATEGI

REGNSKABSBERETNING

Finansielt overblik

Hoved- og nøgletal

Agribusiness

Premix & nutrition

Energy & Retail

VIRKSOMHEDSLEDELSE

REGNSKAB



FINANSIELT OVERBLIK

2020 har været et godt år for DLG Koncernen, hvor samtlige nøgletal er forbedret. Koncernen har igen i år forbedret driftsresultatet før afskrivninger mv. (EBITDA) og årets resultat (EAT) er det bedste nogensinde. Sammen med en reduktion af den nettorentebærende gæld betyder dette også, at både soliditet og gearing er væsentligt forbedrede.

RESULTATOPGØRELSE

Koncernens omsætning var i 2020 51,3 mia. kr., hvilket er 1,3 mia. kr. (3%) mere end sidste år. Dette afspejler omsætningsfremgang i alle tre forretningsområder, særligt Agribusiness og Energi & Retail i Tyskland.

Koncernens driftsresultat før afskrivninger mv. (EBITDA) runder i 2020 2,0 mia. kr., hvilket er 83 mio. kr. bedre end 2019 og dermed koncernens hidtil bedste resultat. Fremgangen er drevet af Energy & Retail, der med 874 mio. kr. er 81 mio. kr. (10%) bedre end 2019, og Premix & Nutrition, der med 175 mio. kr. er 21 mio. kr. (14%) bedre end 2019, mens Agribusiness med 953 mio. kr. er 19 mio. kr. (-2%) under 2019.

Indenfor Agribusiness har koncernen i 2020 øget sin position på fodermarkedet og leveret en flot salgs- og indtjeningsfremgang på planteavl. Høstudbyttet var i Danmark, Sverige, store dele af Tyskland og Baltikum på normalt niveau og af god kvalitet, men den tørre høst betød lavere behandlingsindtægter i alle markeder (se side 24). Vilofoss gruppen leverede trods vanskelige betingelser en øget omsætning og indtjening efter et udfordrende 2019, et resultat der afspejler gruppens bredde (se side 32). Energi & Retail har leveret endnu et rekordår, hvor COVID-19 har påvirket aktivitetsniveauet i byggebranchen positivt, ligesom oliepriserne har haft en gunstig effekt på energiforretningen (se side 38).

Af- og nedskrivninger udgør 811 mio. kr., hvilket er en stigning på 70 mio. kr., som primært skyldes investeringen

i vores nye domicil, Aksen, samt det nye logistikcenter i Taulov. Driftsresultatet (EBIT) udgør 1.071 mio. kr., hvilket er 232 mio. kr. bedre end 2019.

De finansielle poster er reduceret med 11%, hvilket bl.a. skyldes det lave renteniveau samt fuldårseffekt af sidste års succesfulde udstedelse af Schuldschein obligationer for 1,9 mia. kr.

Årsresultatet efter skat (EAT) på 601 mio. kr. er således 251 mio. kr. højere sidste år. Efter minoriteter lander resultatet på 437 mio. kr., hvilket vurderes som tilfredsstillende.

FINANSIEL STILLING

Koncernbalancen på 22,9 mia. kr. er 0,9 mia. kr. højere end sidste år. Stigningen skyldes primært kontrollerhvervelser, indregnede leasingaktiver samt øgede kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) på 8,3 mia. kr. er således reduceret med 266 mio. kr. i f.t. sidste år, hvilket hovedsageligt kan henføres til en arbejdskapitalreduktion på 177 mio. kr. og positive pengestrømme fra driften. Gældsreduktionen betyder sammen med det bedre EBITDA, at gearingen falder til 4,1, hvilket er væsentligt bedre end 2019 og foregående år.

Koncernens forrentning af den investerede kapital (ROCE) udgør 6,9%, hvilket er på niveau med de foregående år.



EBITDA

2.002 MIO. KR



KONCERNEGENKAPITAL

6.471 MIO. KR



GEARING

4,1

3,8 EKSKL. IFRS 16



SOLIDITET

28,2%

30,4% EKSKL. IFRS 16



135 MIO. KR

OVERSKUDSDEKLARERING

ÅRETS OVERSKUDSDEKLARERING SVARER TIL 10,7% FORRENTNING AF KONCERNENS ANDELSKAPITAL

EGENKAPITAL

Koncernegenkapitalen er øget med 406 mio. kr. gennem året og udgør ved udgangen af 2020 nu 6,5 mia. kr. Soliditeten udgør 28,2% mod 27,5% i 2019 og er væsentlig bedre end foregående år. Sammen med den reducerede gearing er denne udvikling helt på linje med strategiens centrale målsætning om at forbedre de finansielle nøgletal.

Koncernegenkapitalforrentningen på 9,6% mod 6,0% sidste år, som skal ses i sammenhæng med målet om øget soliditet, vurderes at være tilfredsstillende.

PENGESTRØMME

Pengestrømmene fra koncernens driftsaktivitet nåede i 2020 971 mio. kr., hvilket er en normalisering i forhold til 2019. Pengestrømmene fra koncernens investeringsaktivitet på 513 mio. kr. ligger på niveau med 2019.

MODERSELSKABET

Omsætningen i DLG a.m.b.a. på 13,2 mia. kr. er 0,2 mia. kr. (1,2%) højere end sidste år, ligesom resultatet efter skat (EAT) på 437 mio. kr. er forbedret med 86 mio. kr. (25%). I et år, hvor vejrliget har medført lavere behandlingsindtægter, og hvor særligt COVID-19 har stillet store krav til driften, afspejler dette endnu engang koncernens bredde.

Der overskudsdeklarerer 135 mio. kr. til selskabets andelshavere, der således får forrentet andelskapitalen med 10,7%.

Moderselskabets balance på 11,0 mia. kr. er svagt stigende i forhold til 2019 af samme årsager som nævnt for koncernen. Den nettorentebærende gæld (NIBD) på 4,7 mia. kr. er reduceret med ca. 0,5 mia. kr.

FINANSIELLE MÅL OG FORVENTNINGER TIL 2021

Årets forventninger til resultatet er blevet indfriet og ligger på et tilfredsstillende niveau. Målet for egenkapitalen er

nået, mens balance- og soliditetsmålene blev overgået. Målene for nettorentebærende gæld og gearing blev ligeledes overgået. Dette er meget tilfredsstillende.

I 2021 vil koncernen fortsat fokusere på transformationen i Danmark med skærpet kundefokus og øgede investeringer i de danske anlæg. Vilofoss Gruppen ventes at fortsætte sin flotte udvikling fra 2020. Agribusiness i Tyskland skal forbedre sin indtjeningsevne. DLG vil fortsat spille en rolle i den europæiske konsolidering indenfor koncernens aktivitetsområder, ligesom koncernintegrationen skal fortsætte.

Vores finansielle mål for 2021 er:

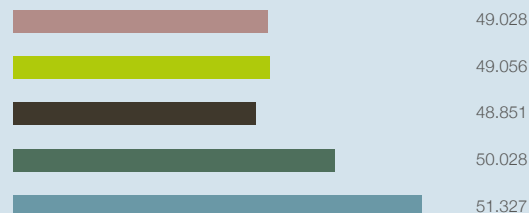
- EBITDA > 2.000 mio. kr.
- Gearing mellem 4,0-5,0
- Soliditetsgrad > 28%

Koncernen vil i 2021 igangsætte arbejdet med at opdatere sin strategi for den kommende strategiperiode.



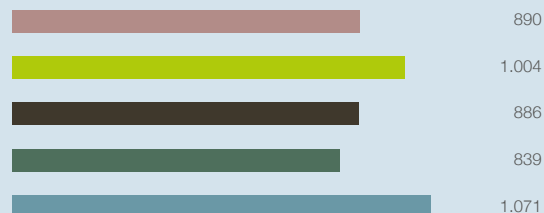
BRUTTOOMSÆTNING

51.327 MIO. KR.



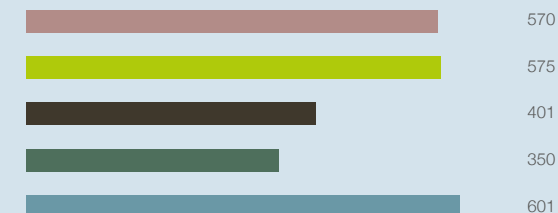
DRIFTSRESULTAT (EBIT)

1.071 MIO. KR.



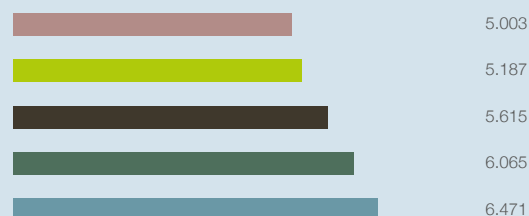
ÅRETS RESULTAT (EAT)

601 MIO. KR.



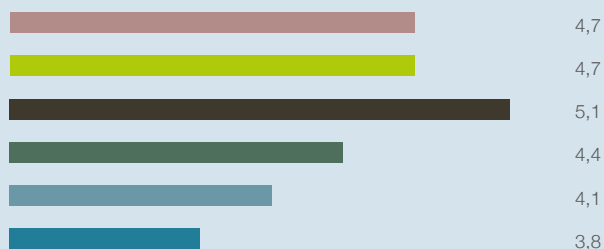
KONCERNEGENKAPITAL

6.471 MIO. KR.



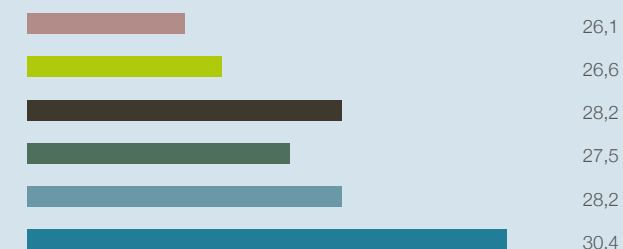
GEARING

4,1



SOLIDITETSGRAD

28,2%



2016*

2017*

2018*

2019

2020

2020 Eksklusiv IFRS 16

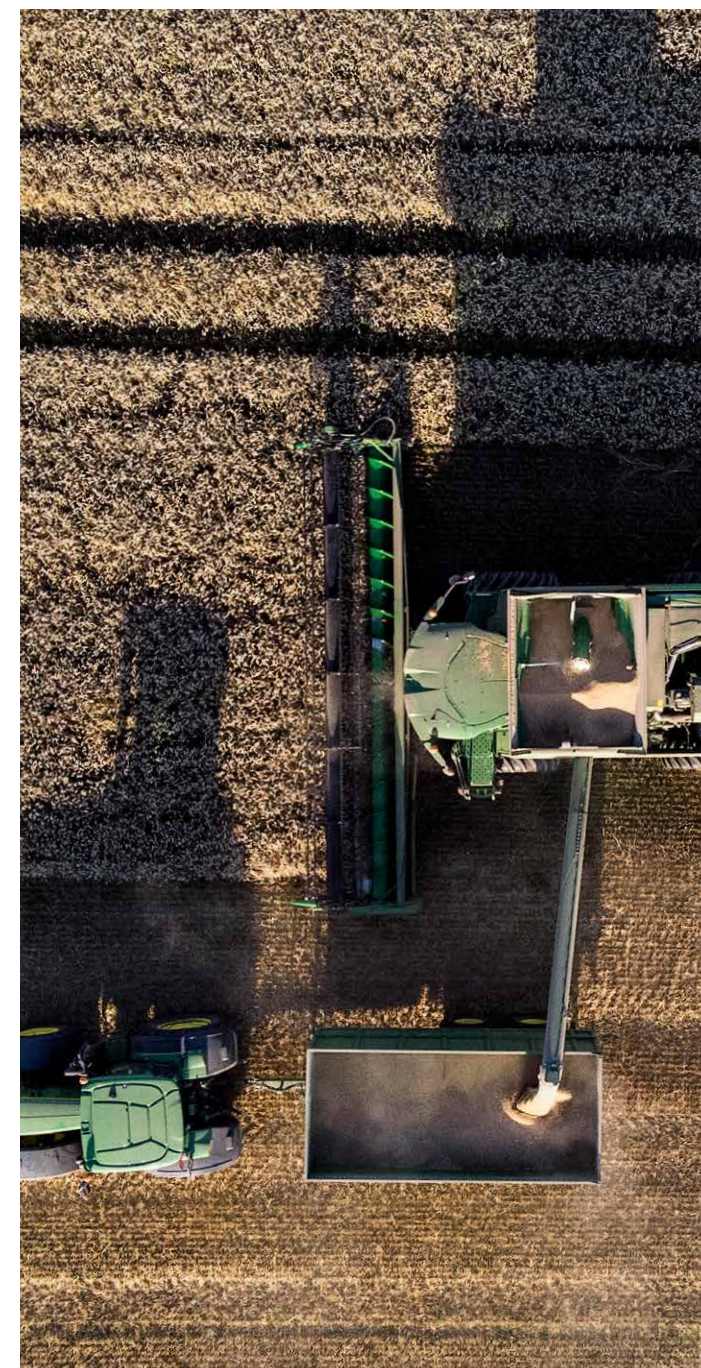
* Eksklusiv IFRS 16

HOVED- OG NØGLETAL

DLG-koncernen pr. 31. december 2020

Mio. kr.	2020	2019	2018*	2017*	2016*
RESULTATOPGØRELSE					
Bruttoomsætning	51.327	50.028	48.851	49.056	49.028
Omsætning	47.176	45.829	44.974	45.283	45.301
Bruttoresultat	5.140	4.653	4.539	4.659	4.568
Driftsresultat ekskl. afskrivninger m.v. (EBITDA)	2.002	1.919	1.542	1.706	1.702
Driftsresultat (EBIT) ekskl. særlige poster	1.071	1.074	886	1.004	1.006
Driftsresultat (EBIT)	1.071	839	886	1.004	890
Finansielle poster	-294	-329	-338	-269	-276
Resultat før skat (EBT)	783	517	560	745	640
Årets resultat (EAT)	601	350	401	575	570
Årets resultat efter minoriteter	437	351	307	465	371
BALANCE					
Balancesum	22.950	22.066	19.903	19.527	19.145
Koncernegenkapital	6.471	6.065	5.615	5.187	5.003
Nettorentebærende gæld (NIBD)	8.271	8.537	7.837	8.045	8.696
Arbejdskapital (NWC)	3.619	3.796	4.081	3.989	3.975
Investering i materielle anlægsaktiver	629	571	556	489	415
PENGESTRØMSOPGØRELSE					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	971	1.648	878	773	1.170
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-513	-549	-506	-110	-298
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-557	-1.021	-446	-507	-841
MEDARBEJDERFORHOLD					
Antal heltidsbeskæftigede medarbejdere	6.576	6.403	5.902	6.359	7.065
NØGLETAL					
Bruttomargin, %	10,9	10,2	10,1	10,3	10,1
EBITDA margin, %	4,2	4,2	3,4	3,8	3,8
EBIT margin (før særlige poster), %	2,3	2,3	2,0	2,2	2,2
EBIT margin, %	2,3	1,8	2,0	2,2	2,0
Koncernsoliditetsgrad, %	28,2	27,5	-	-	-
Koncernsoliditetsgrad, % ekskl. IFRS 16	30,4	29,2	28,2	26,6	26,1
Koncernegenkapitalforrentning, %	9,6	6,0	7,4	11,3	11,7
Gearing	4,1	4,4	-	-	-
Gearing, ekskl. IFRS 16	3,8	4,3	5,1	4,7	4,7
ROCE (før særlige poster), %	6,9	7,2	6,3	7,1	7,2
Forrentning af andelskapital, %	10,7	9,0	8,0	12,4	11,5

* Eksklusiv IFRS 16





DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

ARBEJDSKAPITAL (NWC)

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og varebeholdninger fratrukket leverandørgæld.

DRIFTSKAPITAL

Materielle og immaterielle aktiver tillagt arbejdskapital, andre tilgodehavender samt kapitalandele i associerede virksomheder og andre værdipapirer indenfor koncernens primære forretningsområder, fratrukket anden gæld.

NETTORENTEBÆRENDE GÆLD (NIBD)

Rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver. Den nettorentebærende gæld er justeret for den del af korn- og rapsvarebeholdningen, der er letomsættelig på markedet og ikke bruges til videre produktion, og som derfor kan betragtes som likvide midler. For at kompensere for evt. pristab ved en afståelse af mængden, er der kun medtaget 90% af den del af varebeholdningen, der betragtes som likvide midler. Princippet følger internationale branchestandarder.

EBITDA

Driftsresultat ekskl. afskrivninger og særlige poster, inkl. forholdsmæssig andel af EBITDA for associerede og fællesledede virksomheder, hvis aktivitet er en del af koncernens primære aktivitet.

FINANSIELLE NØGLETAL

BRUTTOMARGIN (%)

Bruttoresultat / Omsætning

EBITDA MARGIN (%)

Driftsresultat ekskl. afskrivninger m.v. (EBITDA) / Omsætning

EBIT MARGIN (%)

Driftsresultat (EBIT) / Omsætning

SOLIDITETSGRAD (%)

Koncernegenkapital inkl. minoritetsinteresser / Balancesum

EGENKAPITALFORRENTNING (%)

Årets resultat (EAT) / Gennemsnitlig koncernegenkapital inkl. minoritetsinteresser

GEARING

Nettorentebærende gæld (NIBD) / Driftsresultat ekskl. afskrivninger m.v. (EBITDA)

ROCE (%)

Driftsresultat (EBIT) / Gennemsnitlig driftskapital

FORRETNING AF ANDELSKAPITAL (%)

Overskudsdeklarering / Andelskapital

AGRIBUSINESS

Med en flot salgsmåling på foder og planteavl og et stort eksportprogram kommer DLG-koncernens grovareaktiviteter samlet set ud af 2020 med et godt resultat.

DLG-koncernens nordeuropæiske Agribusiness-selskaber leverede i 2020 et tilfredsstillende resultat med en omsætning på 32,1 mia. kr. mod 31,1 mia. kr. året før. Væksten i omsætningen kan tilskrives et pænt salg af koncernens brede portefølje af grovarerelaterede produkter. Den samlede omsætning viser en fremgang på 3,2% ift. 2019.

Udbyttet af høsten var på normalt niveau i 2020 med fine, tørre udbytter af god kvalitet i Danmark, og Sverige samt store dele af Tyskland.

De gunstige vejrforhold for landmændene i høst betød, at størstedelen af kornet, der kom i hus, var tørt. Behandlingsindtægterne fra tørring af korn var derfor betydeligt lavere i 2020 end ventet. Den gode vækstsæson spillede ind på proteinindholdet i foderkorn, som generelt var på et pænt niveau, hvorfor DLG har udbetalt proteintillæg på disse korn typer.

NY STRATEGISK RETNING FOR DET DANSKE MARKED

I Danmark fastholder DLG sin position som markedsleder, og ser man bort fra behandlingsindtægterne blev de regnskabsmæssige forventninger igen i år indfriet med en omsætning på 13,4 mia. kr. på det danske hjemmemarked. Det er en fremgang på 142 mio. kr. ift. 2019.

Med projektet Fremad DLG er der blevet sat en ny strategisk retning for koncernens danske grovareforretning. Målet med transformationen er at give kunderne en endnu bedre kunde- og købsoplevelse, hvor der er fokus på differentierede løsninger, der er skræddersyet til kundernes behov. Projektet blev præsenteret i januar 2020 og er løbende blevet implementeret i løbet af året, og ved

årsskiftet 2020/2021 er den nye organisation og strategi i Danmark fuldt indfaset.

2020 var også året, hvor DLG-koncernen flyttede ind i sit nye domicil, Aksen, i Fredericia. Flytningen var kulminationen på en næsten tre år lang flytteproces, der tog sin begyndelse i 2017, og DLG har nu samlet en række hovedkontorsfunktioner samt regionale funktioner under ét tag og samtidig bragt koncernen tættere på ejere og kunder samt det strategisk vigtige tyske marked. Godt 300 medarbejdere fra DLG og datterselskabet Vilofoss har deres daglige gang i domicilet.

Det tyske grovaremarked er fortsat præget af hård konkurrence med lave marginer til følge, hvilket præger indtjeningsevnen i koncernens tyske grovareselskab HaGe, der har iværksat en række effektiviseringsforanstaltninger for at styrke konkurrencekraften i selskabet.

Høsten i det østlige Tyskland var igen præget af tørke, men det lave udbytte i høst opvejes af øgede markedsandele i Slesvig-Holsten og Mecklenburg-Vorpommern. HaGe har desuden haft en pæn eksport ud af de tyske havne.

Datterselskabet BSL, der sælger planteværn, kommer ligesom det associerede selskab HaBeMa ud af året med et godt resultat. Samlet set har HaGe haft en omsætning på 16,3 mia. kr. i 2020, hvilket er en fremgang på 750 mio. kr. ift. 2019.

På det svenske marked leverer Svenska Foder en omsætning på 2,9 mia. kr., hvilket er på niveau med sidste år. Det er særligt et godt år i planteavlsforretningen samt en stor eksport i kornforretningen, der bidrager til resultatet.

Fodersalget har udviklet sig stabilt i løbet af året, hvor man også har introduceret klimadeklarering på foderblandinger.

I Baltikum har Scandagra, der ejes i fællesskab med svenske Lantmännen, leveret et flot resultat i 2020 med en stigning i både omsætning og indtjening sammenlignet med 2019. Det er særligt en pæn fremgang i kornforretningen, samt et godt salg af såsæd, der trækker det samlede billede op. Scandagra Polska, der ligeledes ejes i fællesskab med Lantmännen, kommer også ud af 2020 med et godt resultat.

FORTSAT FREMGANG FOR FÆRDIGFODER

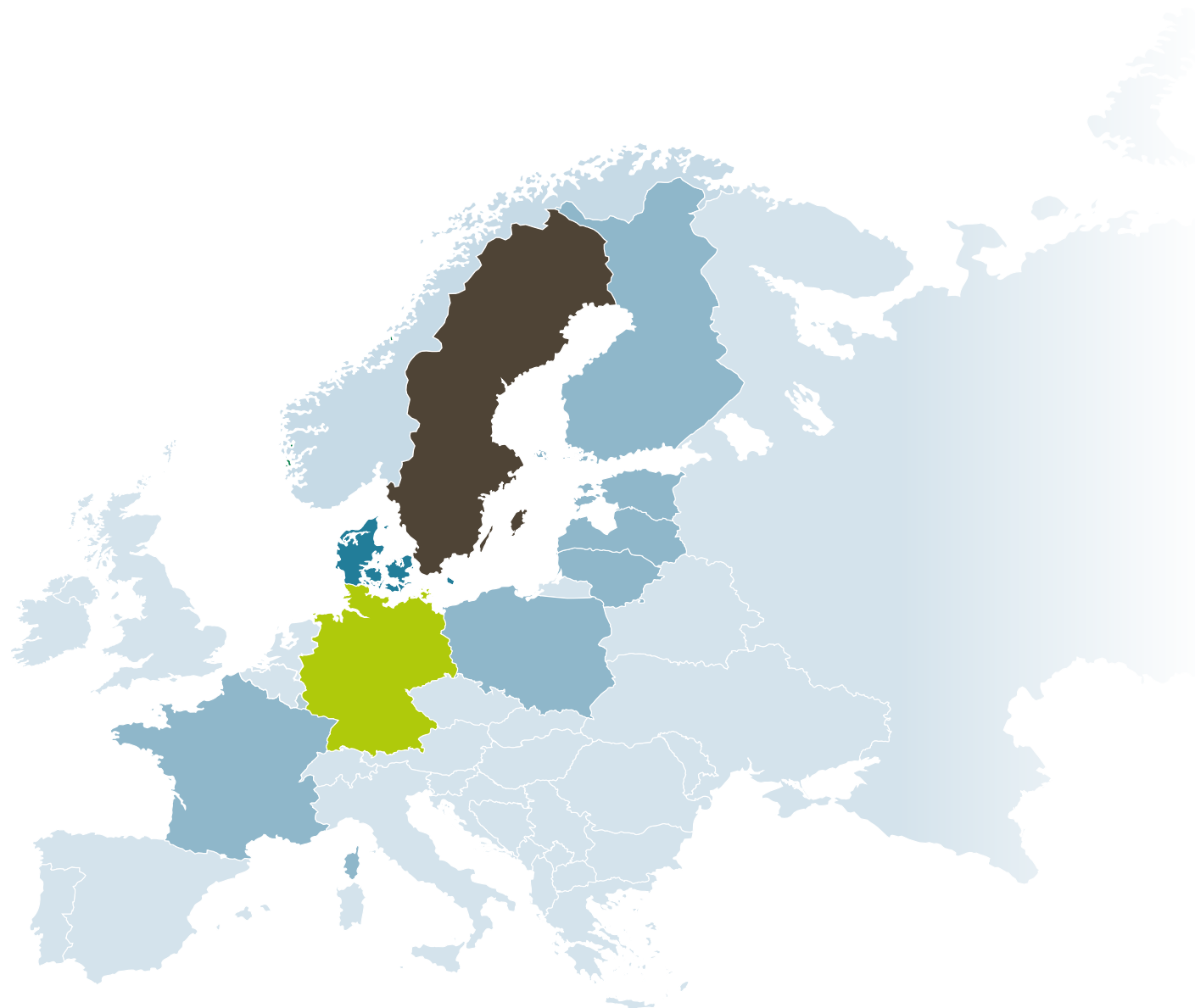
I koncernen har fodersalget samlet set ligget på et højt niveau i 2020, og det er særligt salget af færdigfoder til svin, der trækker op. En kombination af en stigende slagtevægt og en større produktion af slagtesvin i Danmark som følge af udbrud af afrikansk svinepest, ASF, i Tyskland, samt øgede markedsandele betyder, at salget af svinefoder er det største siden 2015. Som forventet er salget af kvægfoder faldet en smule i forhold til rekordåret 2019, men er fortsat på et tilfredsstillende højt niveau, mens udviklingen på markedet for fjerkræfoder har været jævn.

DLG har et konstant fokus på udvikling af nye, forbedrede foderløsninger til landbruget. I 2020 er der blandt andet blevet lavet forsøg med nye råvarer i foderblandinger, som skal spille en rolle i den grønne omstilling af landbruget. Der kigges blandt andet på lokalt producerede grønne proteiner, og DLG har sammen med andelselskaberne Danish Agro og DLF etableret selskabet BioRefine Denmark A/S, der skal producere grønt protein til foder baseret på græs og lucerne.

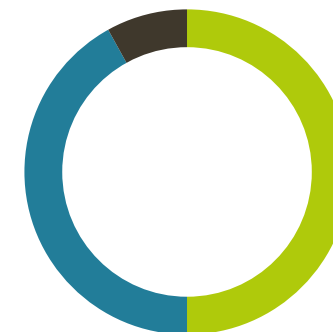
OMSÆTNING **32,1** MIA.
KR.

EBITDA **953** MIO.
KR.

ANSATTE **2.840**



OMSÆTNING
FORDELT PÅ LANDE



■ Sverige	8%
■ Danmark	42%
■ Tyskland	50%

OMSÆTNING FORDELT PÅ
FORRETNINGSOMRÅDER



■ Husdyrernæring	37%
■ Planteavl	25%
■ Afgrøder	38%





I 2019 var DLG det første europæiske grovareselskab, der begyndte at klimadeklarerer sine færdigfoderblandinger og gjorde det dermed lettere for landmændene at dokumentere deres klimaindsats. Arbejdet med klimadeklarerer er fortsat i 2020, hvor det er blevet lanceret på foderblandinger fra Svenska Foder på det svenske marked. Klimadeklarerer er et led i koncernens løbende arbejde for at skabe bæredygtige løsninger, der gør en forskel for kunderne.

På det danske marked gik DLG desuden sammen med slagteriet Danish Crown og en mindre startupvirksomhed om at levere optimeringsdata til landmændene, som skal være med til at styrke den grønne omstilling i landbruget.

PÆNE TAKTER PÅ KORN- OG RÅVAREMARKEDET TRODS COVID-19

Salget af aفرøder har året igennem ligget på et tilfredsstillende niveau i hele koncernen, hvor der generelt har været en pæn interesse for aفرøder af god kvalitet fra særligt det europæiske marked. I høsten 2020 var kvaliteten af kornet god, og det er blandt andet eksekveringen af et større eksportprogram på 3,4 mio. tons korn ud af koncernens havneterminaler i Danmark, Sverige og Nordtyskland, der bidrager positivt til resultatet i Agribusiness-forretningen i år.

Nedlukningen verden over som følge af COVID-19 har gennem størstedelen af 2020 medført et faldende ølsalg, hvilket har resulteret i et markant fald i efterspørgslen på maltbyg. Kvaliteten af maltbyggen, der blev høstet i 2020, er særdeles høj. I takt med at verden begynder at åbne op forventes det, at maltbyggen igen kan afsættes til gode priser på verdensmarkedet, der traditionelt belønner den gode kvalitet.

Det økologiske marked i Danmark har i 2020 i nogen grad været udfordret af en overproduktion af nogle kornafgrøder, hvilket har spillet ind på priserne. Vi forventer dog en positiv udvikling på det lønsomme økologiske marked i de kommende år, hvorfor vi

moderniserer og udvider vores økologiske foderfabrik i Skave i 2021.

På råvaremarkedet lå proteinpriserne stabilt på et lavt niveau i første halvår, men dårligt vejr reducerede udbyttet af høsten i USA i august, og kombineret med et større kinesisk opkøb af råvarer end ventet resulterede det i et lavere udbud på verdensmarkedet i andet halvår og dermed også stigende priser.

DLG satte i sommeren 2019 en ambitiøs målsætning om, at al soja, der importeres, i 2025 skal være verificeret afskovningsfrit, og i oktober 2020 anløb det første skib med verificeret afskovningsfri soja havnen i Aarhus.

GODT ÅR INDEFOR PLANTEAVL I KONCERNEN

Planteavlsområdet med sædekorn, gødning og planteværn havde igen i 2020 et godt år og generelt har det været en god vækstsæson. DLG-koncernen er en stor aktør indenfor planteværn og gødning i Europa, hvor der i vækstsæsonen har været en god afsætning på markederne i Danmark, Tyskland, Sverige og Baltikum. Som følge af det våde efterår i Nordeuropa i 2019, blev arealet med vårsæd ca. 100.000 hektar større til høsten 2020, hvilket resulterede i en øget afsætning af såsæd i foråret 2020.

Afsætningen af vintersæd steg ligeledes i 2020, og DLG øgede sine markedsandele på det danske marked trods et generelt faldende marked for vintersæd. Sortsblandinger indenfor hvede gjorde comeback i 2020, hvor salget nåede det højeste niveau nogensinde. DLG's sortsblanding opnåede en markedsandel på 70 procent.

2020 var også et godt år for DLG-koncernens plante-forædling. Særligt maltbygssorten 'Prospect', der er udviklet på Sejet Plante-forædling ved Horsens, udmærkede sig ved som den eneste maltbygssort at blive godkendt i det prestigefyldte Berliner Program i 2020, hvor malterier og bryggerier udvælger og tester de mest lovende sorter. Den store anerkendelse er et vidnesbyrd om sortens fremragende resultater både i forarbejdning af malt og i ølproduktion.

Generelt har porteføljen af sorter i 2020 passet godt til markedet, og pipelinen for de kommende år ser meget lovende ud i både nordeuropæisk og internationalt perspektiv.

Hvis landbruget skal nå ambitionerne om reduktion i klimabelastningen fra det dyrkede landbrugsareal, kommer planteforædling til at spille en nøglerolle. Fremtidens sorter skal kunne modstå større udsving i vejret, og derfor er det afgørende, at de nyeste teknologier og metoder bringes i spil. Samtidig bidrager planteforædling til bedre plantesundhed og et mindre pesticidfor-

brug, ligesom beregninger viser, at det kan tilskrives en udbyttestigning på 1%. Sejet Planteforædling har igen i 2020 nydt positiv opmærksomhed for deres arbejde med udvikling af plantegenetik, hvilket afspejler sig i regnskabet, hvor der leveres et tilfredsstillende resultat.

I foråret lancerede DLG et nyt banebrydende gødningskoncept, som skal sikre landmanden det bedst mulige resultat i hvedemarken. Perfect Wheat, som konceptet kaldes, er en effektiv gødningsløsning, som sparer landmanden tid og samtidig har et lavere CO₂-aftryk end mange andre gødningstyper.

HUSDYRERNÆRING



FODER

4,0 MIO.
TON



ÆG HÅNDBTERET

1,5 MIA.
STK.



KYLLINGER UDRUGET

457 MIO.
STK.

PLANTEAVL



GØDNING & KALK

2,9 MIO.
TON



PLANTEVÆRN

3,9 MIA.
KR.



SÅSÆD

226 1.000
TON

AFGRØDER



AFGRØDESALG

9,7 MIO.
TON



RÅVARER

4,0 MIO.
TON



TILFREDSSTILLEND E ÅR FOR DLG'S FJERKRÆSAKTIVITETER TRODS MARKEDSUDFORDRINGER

GODT EKSPORTÅR I DANÆG

I marts kunne Danæg fejre 125-års jubilæum for ejere og medarbejdere kort før restauranter og hoteller lukkede ned som følge af COVID-19 pandemien.

De enkelte selskaber i koncernen har været meget forskelligt påvirket af de udfordrende markedsvilkår, hvor særligt COVID-19 og følgevirkningerne heraf har sat sit præg på året. Pandemiens påvirkning af foodservice-sektoren både nationalt og internationalt prægede året i Danæg Products og Källbergs Industri AB, hvor vi så faldende efterspørgsel gennem forårsmånederne og igen i slutningen af året. På den positive side medførte nedlukningen i foråret et stigende salg af æg til forbrugere fra pakkerierne Danæg AVS og Kronägg AB, ligesom vi så en øget eksport til Tyskland, Sydøstasien og Mellemøsten og sluttede året af med et stabilt julesalg.

Koncernen har løbende tilpasset såvel organisation som omkostninger til de skiftende vilkår, og takket være en stor indsats fra medarbejderne leverer Danæg efter omstændighederne et tilfredsstillende resultat for året med en omsætning på 1,1 mia. kr. og står strategisk stærkt positioneret ved indgangen til 2021.

DANHATCH NÅEDE AFSÆTNINGSREKORD I UDFORDRENDE ÅR

For DanHatch Group blev 2020 et meget omskifteligt år præget af store udsving i efterspørgslen af koncernens produkter samt udviklingen i afsætningspriserne.

Året startede med en ganske pæn stigning i svinepriserne samt en positiv udvikling i afsætningen af daggamle kyllinger, hvilket resulterede i en rekordindtjening i DanHatch Group i første halvår. Denne tendens fortsatte desværre ikke i andet halvår, hvor COVID-19 pandemiens udvikling påvirkede det europæiske salg af fjerkrækød til foodservice-segmentet samt på eksportmarkederne. En effekt der blev yderligere forstærket af et antal tilfælde af fugleinfluenza (HPAI) i Europa.

I løbet af sommeren begyndte COVID-19 situationen også at sætte sit præg på DanHatch's svineaktiviteter med et øget pres på prissætningen af smågrise. Et udbrud af afrikansk svinepest hos vildsvin i september i det sydøstlige Tyskland fik eksportpriserne til at falde og resulterede i et rekordlavt prisniveau på hovedmarkederne for smågrise i årets sidste kvartal.

Trods udfordringerne nåede DanHatch-koncernen alligevel et nyt afsætningsmæssigt højdepunkt på 457 mio. daggamle kyllinger mod 454 mio. stk. året før. Stigningen kommer primært fra rugerierne i Finland og Frankrig, og i 2021 forventes DanHatch's afsætningsvolumen at stige til knap 480 mio. daggamle kyllinger.

Trods de markedsmæssige udfordringer leverer DanHatch Group med en omsætning på 1,2 mia. kr. et tilfredsstillende resultat.





DLG INVESTERER I MODERNISERING AF DANSKE FABRIKKER

Som et led i den fortsatte udvikling af den danske grovvareforretning, og for at understøtte de seneste års vækst i salget af færdigfoder, investerer DLG et trecifret millionbeløb i udvidelse og modernisering af fabrikkerne i Skave og Vrå.

Investeringen er blot det seneste i en række af store projekter på det danske hjemmemarked. Indenfor de seneste år er der samlet set investeret mere end 500 mio. kr. i strategiske projekter, som blandt andet tæller et nyt logistikcenter i Taulov, Danmarks største kornterminal på havnen i Masnedø ved Vordingborg, flytningen af hovedkontoret fra København til Fredericia samt en ny vitamin- og mineralfabrik i Brædstrup og nu moderniseringen af de to fabrikker i Nord- og Vestjylland.

Niels Søren Rasmussen, COO i DLG, siger:

”Selvom vi har en stor del af vores forretning i udlandet, så er det i Danmark, vi har vores rødder og vores ejere. Det danske hjemmemarked er vigtigt for os, og det er højt på vores dagsorden fortsat at udvikle og investere i vores danske grovvareforretning. Derfor er jeg glad for, at vi nu kan gå i gang med at modernisere to af vores strategisk vigtige fabrikker, fordi vi derigennem øger lønsomheden og bæredygtigheden i produktionen.

Det stiller os endnu stærkere på det danske marked i fremtiden og er medvirkende til, at vi fortsat kan skabe værdi for vores danske kunder og ejere.”

KVALITET OG SIKKERHED I FOKUS

Den økologiske fabrik i Skave udvides med en række nye siloer til råvarer, så de nuværende kan anvendes til korn. Samtidig etableres en ny kornhal samt et tørreri og en toaster, ligesom de interne transportveje forbedres. Udvidelsen gør det desuden muligt at anvende flere forskellige proteinråvarer i produktionen af økologisk foder, og der kan dermed i endnu højere grad fokuseres på lokalt producerede råvarer.

I Vrå vil fabrikken, hvor der produceres svinefoder, blive moderniseret med nye siloer, en ny kornhal, et nyt påslag og forbedrede interne transportveje. Udvidelsen øger DLG's kornkapacitet i Vendsyssel og reducerer samtidig transporten af korn til fabrikken.

PREMIX & NUTRITION

Trods udfordringer som følge af COVID-19-pandemien, som i nogen grad har hæmmet opbygningen af nye markeder, kan Vilofoss-gruppen se tilbage på et godt og tilfredsstillende 2020 med et flot resultat, der er væsentligt forbedret i forhold til 2019. En markant omstilling i Frankrig har resulteret i en flot indtjening, markederne i Kina og Rusland udvikler sig godt, og for de to hovedmarkeder Danmark og Tyskland har det ligeledes været et godt år.

COVID-19-pandemien, stabile priser og en fortsat stærk konkurrence var med til at tegne det generelle billede for vitamin- og mineralmarkedet i 2020, hvor Vilofoss-gruppen med en omsætning på 3,0 mia. kr. præsterer en flot fremgang efter et udfordrende 2019. Et stigende salg i Tyskland og en indtjeningsfremgang på det franske marked bidrager til det positive resultat i et år, hvor der igen har været fokus på at udbygge og udvikle netværket af forhandlere og distributører, ligesom der har været fokus på effektiviseringer, så Vilofoss står endnu stærkere rustet til fremtiden.

I Spanien er salget øget, og produktporteføljen til både det spanske marked samt eksport er udvidet. Derudover har udviklingen på det russiske marked, hvor Vilofoss har et joint venture med det amerikanske selskab Alltech, været positiv med en pæn fremgang i både salg og

indtjening, mens salgsudviklingen i Danmark og Sverige har været på niveau med 2019. På grund af COVID-19 steg priserne i starten af 2020 på de råvarer, Vilofoss bruger, men senere på året var priserne tilbage i et mere normalt leje.

COVID-19 KNYTTEDE STÆRKERE INTERNATIONALE BÅND

Som det var tilfældet for mange andre virksomheder, der opererer internationalt, satte COVID-19 pandemien sit præg på Vilofoss-gruppen i 2020.

Forretningsudvikling og opbygningen af nye markeder blev hæmmet af den manglende mulighed for at være fysisk til stede, det gjaldt især det syd- og nordamerikanske marked. Modsat var omkostningsniveauet i den globale forretning i 2020 lavere som følge af, at mange rejse-

aktiviteter blev aflyst og internationale møder lavet om til digitale events.

Med ca. 500 medarbejdere i mere end 15 forskellige lande medførte pandemien nye samarbejdsformer, hvor der var fokus på digitalt samarbejde i takt med, at der blev indført rejserestriktioner verden over, som begrænsede fysiske møder betragteligt. Det øgede digitale samarbejde har betydet, at der er blevet skabt stærkere internationale bånd internt i Vilofoss-gruppen, hvor medarbejderne er mødtes digitalt på tværs af landegrænser og i fællesskab har løst praktiske corona-udfordringer i forhold til produktion og fabrikker.

Vilofoss forventer at fortsætte den digitale udvikling i løbet af 2021 og bruge det aktivt i samarbejdet med både kunder og internt i gruppen.

VILOFOSS VITAMINER & MINERALER I 2020 FORDELT PÅ DYREGRUPPER



TONS I ALT
385.000



SVIN
58%



KVÆG
31%



FJERKRÆ
11%



Aage Lauridsen, svineproducent og andelshaver i DLG

OPKØB GIVER SYNERGIEFFEKTER

I 2020 blev der brugt kræfter på at integrere opkøbene i 2019 af spanske CPC, belgiske Nutriprof og joint-venture-samarbejdet med franske ARC samt nordamerikanske Protekta, hvilket har givet adgang til både ny viden, nye markeder og en bredere produktportefølje. Opkøbene har givet en god synergi i Vilofoss-gruppen, hvor samarbejdet med de købte virksomheder fungerer meget tilfredsstillende.

Derudover blev det lille hollandske handelsselskab Agrinutrition, bestående af et landsdækkende salgsteam, en del af Vilofoss-gruppen. Agrinutrition sælger i dag et snævert sortiment af specialprodukter til hollandske landmænd, og forventningen er, at man med opkøbet og de lokale hollandske sælgere vil få endnu bedre fodfæste på det hollandske marked og introduktion af Vilofoss' produktportefølje.

LEADING PRODUCTS:

FORDI SUNDE DYR BETYDER NOGET

Stigende krav fra verdens forbrugere stiller større krav til den enkelte landmand og hans dyr. Vilofoss-gruppen leverer en række additiver til foder, som sælges over hele verden og har dermed et stort ansvar for at bruge ingredienser af højeste kvalitet. Det er 'Leading products' et godt eksempel på. Leading Products er landmændenes og forhandlernes garanti for, at de altid får det samme høj kvalitetsprodukt med unikke egenskaber fra Vilofoss. Produktserien er en vigtig del af gruppens internationale strategi og også en vigtig del af DLG's internationale vækststrategi.

I 2019 blev produkterne Hoofoss og Freshfoss lanceret og taget rigtig godt imod - og det har vi set den økonomiske effekt af i 2020.

På svineområdet kom søerne i topform i 2020 med de to nye produkter Xp2® og VitaLac, der bidrager med henholdsvis struktur til foderet og ekstra vitaminer og mineraler, som giver rolige og sundere søer i både løbe-, drægtigheds- samt farestalden.

2020 var også startskuddet for et nyt projekt i samarbejde med SEGES og Københavns Universitet kaldet 'Feed4life'. Der er tale om et foderkoncept med særlige næringsstoffer til drægtige søer, der skal sikre færre underudviklede grise og reducere pattegrisedødeligheden.

NY FABRIK KLAR TIL BYGGESTART I BRÆDSTRUP I 2021

Godkendelsen af Vilofoss' nye fabriksbyggeri i Brædstrup faldt endeligt på plads i 2020. Selve byggeriet af den nye fabrik forventes at gå i gang i 1. kvartal 2021 og vil stå færdigt i 2022.





DANMARK

På det danske marked har Vilofoss haft et godt år, der har været præget af fornuftig økonomi i husdyrproduktionen og dermed efterspørgsel på Vilofoss' produkter til optimering af produktionsøkonomien. I 2021 tages første spadestik til en ny vitamin- og mineralfabrik i Brædstrup.

TYSKLAND

Efter et svært 2019 har 2020 været et godt år på det tyske marked, hvor salgsudviklingen har været fin til trods for et stærkt konkurrencepræget marked. Set over en årrække er den samlede markedsudvikling i Tyskland positivt stigende.

FRANKRIG

2020 har været et yderst tilfredsstillende år på det franske marked, som er Vilofoss' tredjestørste. Indtjeningen har været god, og især en markant omstilling i form af blandt andet effektiviseringer har betydet, at de franske aktiviteter er blevet mere profitable. Resultaterne af de initiativer og det samarbejde, der har været i forbindelse med opkøbet på 50 % af den franske virksomhed ARC i 2019, har også kunnet mærkes positivt i 2020.

SVERIGE

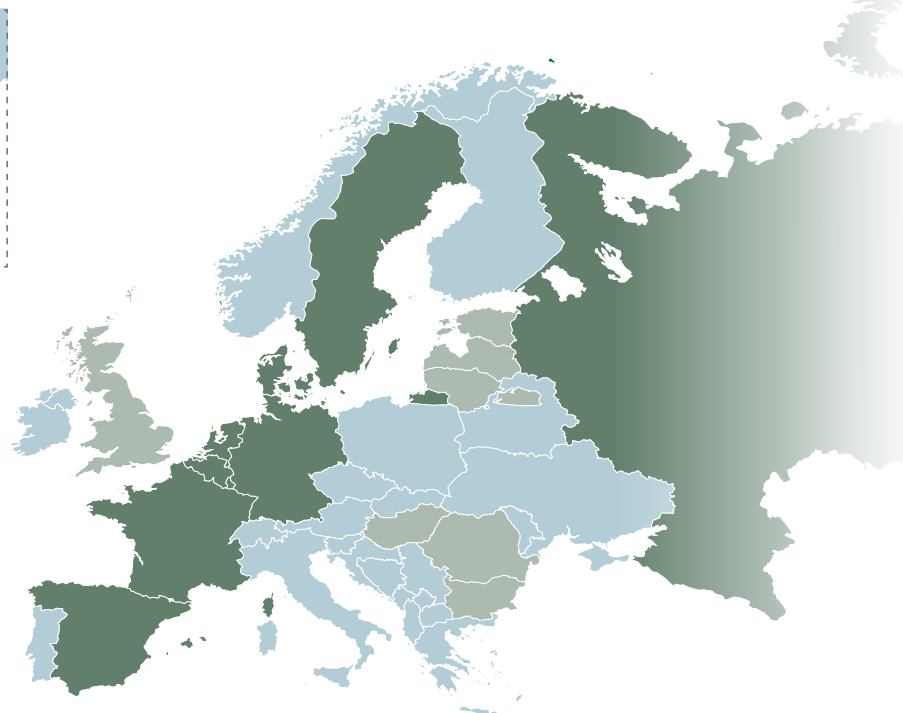
Der har været en positiv udvikling på det svenske marked drevet af et stigende salg. Det er særligt Leading Products, der klarer sig godt, og der er i årets løb ansat flere medarbejdere til at drive den fortsatte salgsudvikling indenfor netop dette område.

KINA

Efter et udfordrende 2019 har PUAL, som Vilofoss ejer 20% af, skabt positive resultater i 2020, selvom starten af året bød på bekymringer i form af Afrikansk Svinepest og COVID-19, der gjorde det svært at forudsige udviklingen. PUAL har gennem et målrettet fokus på omkostninger og ændringer i salgsorganisationen klaret sig godt på det kinesiske marked i 2020.

RUSLAND

På det russiske marked udvikler joint venture-samarbejdet med amerikanske Alltech sig stadig mere positivt. 2020 har budt på stor succes og stigende afsætning i Rusland med en god markedsposition og et dygtigt salgskorps.



- Lande beskrevet i teksten på denne side.
- Lande hvor Vilofoss har egne salgsaktiviteter.



BENELUX

I 2020 er der blevet arbejdet med at integrere opkøbet af belgiske Nutriprof fra 2019. Det er gået godt, og Vilofoss-gruppen sælger nu også andre af sine produkter på det belgiske marked. Der er samtidig skabt en god forbindelse til nabomarkedet i Holland, bl.a. fordi man har købt et hollandsk handelselskab.

SPANIEN

I 2020 har Vilofoss-gruppen fået større markedsadgang både i Spanien og i de spansk-talende sydamerikanske lande. I Spanien er salget øget, og produktporteføljen til både det spanske marked samt eksport er udvidet. COVID-19 gjorde det dog svært at komme i gang med at bygge nye markeder op, især i Sydamerika, hvor man derfor endnu ikke er helt på det forventede niveau.



Jeppe Staub Svensson, lagermedarbejder, DLG Terminal Taulov.



DLG OG VILOFOSS SERVICERER HELE DANMARK FRA NYT LOGISTIKCENTER

Større, enklere og smartere. Det er de tre ord, der på bedste vis beskriver DLG's nye logistikcenter i Taulov. For når danske landmænd fra Skagen i nord til Gedser i syd bestiller pallevare fra DLG, bliver de med stor sandsynlighed pakket og leveret fra den nye terminal.

Som et led i koncernstrategien Leading The Way 2021, har DLG de seneste år foretaget en række investeringer i strategisk vigtig infrastruktur. I 2019 blev en ny korn-terminal på Masnedø Havn ved Vordingborg taget i brug, og i 2020 blev DLG's nye danske logistikcenter, der ligger i Taulov ved Fredericia, taget i brug.

De mindre lagre, der før var spredt ud over landet er nu samlet på én lokation, og med det nye setup optimerer DLG både logistikken og kundeoplevelsen. Det 28.000 m² store logistikcenter, der har været i fuld drift siden 1. oktober 2020, rummer mere end 2.400 varenumre, og der kører dagligt 80 lastbiler ind og ud af terminalen for at kunne opretholde det høje serviceniveau, hvor landmanden får leveret sin palleordre inden for tre dage. Det nye logistikcenter

skal være med til at forbedre kundeoplevelsen hele vejen fra bestilling til levering.

"Vi arbejder målrettet for at give kunderne en endnu bedre oplevelse, når de handler med DLG. Det gælder i alle dele af vores forretning og i alle led i processen - fra kunden får rådgivning om vores produkter til ordren lægges og varen leveres," siger Niels Søren Rasmussen, COO i DLG-koncernen, og fortsætter:

"Taulov er et strategisk vigtigt knudepunkt for os. Ved at samle aktiviteterne optimerer vi vores logistik, tilbyder en bedre service til vores kunder og reducerer ikke mindst vores omkostninger. Med ét veldrevet lager, tæt på motorvejsnettet, styrker vi vores konkurrenceevne både på den korte og den lange bane."

ENERGY & RETAIL

Gennem de senere år har forretningsområdet Energy & Retail leveret flotte resultater – og 2020 er ingen undtagelse. Tyske Team SE har igen i år præsteret et historisk godt resultat, som drives af fremgang på bundlinjen for både energi og byggemarkeder. I Danmark kommer DLG Energi, som er et samarbejde mellem DLG og DCC Energi Danmark A/S, også fint ud af 2020, ligesom Land & Fritid-kæden leverer et pænt resultat.

Team SE kommer ud af 2020 med den bedste indtjening nogensinde. Resultaterne i 2020 er drevet af en bedre margin på energiområdet, og særligt har byggemarkederne i Tyskland nydt godt af den store efterspørgsel fra både privat- og erhvervs kunder.

I andet halvår af 2021 flytter Team ind i sit nye hovedsæde i Flensborg, som skal huse op til 350 medarbejdere. Dermed bliver 2021 året, hvor Team rykker tættere på den danske grænse og også tættere på DLG-koncernens nye domicil Aksens, i Fredericia, som i sommeren 2020 slog dørene op for godt 300 medarbejdere. Det nye Team-domicil vil styrke synergierne på tværs af koncernen som et led i koncernstrategien Leading The Way 2021.

ENERGY

Energidivisionen Team Energie, der tegner sig for langt størstedelen af omsætningen i Team SE, havde endnu et solidt år. Oliepriserne var lave, hvilket resulterede i en stigende efterspørgsel og deraf øget avance. Det var medvirkende til, at Team Energie i 2020 havde et rekordstort salg af diesel og fyringsolie.

COVID-19 situationen medvirkede til, at privatbillismen faldt kraftigt, hvilket kunne ses på salget af brændstof til private. Den lavere mængde, som er solgt på tankstationerne i Tyskland, er dog blevet opvejet af en større indtjening på produkterne, ligesom salget af brændstof til erhvervs kunder via lastbiltankstationerne forblev på et højt niveau.

Efterspørgslen på grønne brændstoffer er fortsat stigende, og det er et marked i rivende udvikling. Team SE har fokus på bæredygtig forretningsudvikling og ønsker at være med til at sikre fremtidens energikilder til transportsektoren. Energi-selskabet er med i et samarbejde, der har til formål at udvikle brintbaserede brændsler til transportsektoren baseret på overskudsstrøm fra vedvarende energikilder. I sommeren 2020 tog samarbejdspartnerne første spadestik til den første brint-tankstation.

COVID-19 har også medført et stigende salg af strøm og naturgas til private, da flere personer har været hjemme i længere perioder af døgnet end normalt. Selvom der har været travlt hos Team, har de formået at opretholde den vanlige høje service, hvilket bemærkes af kunderne.

FAKTA OM VORES FORRETNINGSOMRÅDE ENERGI & SERVICE



GASOLIE

1.751 1.000
M³



TRÆPILLER

144 1.000
TON



SMØREOLIE

22.524 1.000
LITER



TANKSTATIONER

194



BYGGEMARKEDER

80



© Gesche Jäger/GLS Bank



I 2020 blev Team Energi kåret til den bedste leverandør af naturgas i Tyskland. I undersøgelsen blev leverandører af naturgas i Hamborg, Berlin og München evalueret ud fra deres priser og serviceniveau. Særligt lagde Team Energi afstand til konkurrenterne, når forbrugerne blev spurgt ind til service.

TILFREDSSTILLELSE RESULTAT I DANMARK

DLG's danske energiforretning er bygget op omkring et stærkt partnerskab med DCC Energi. Her har de to selskaber glæde af hinandens forskellige spidskompetencer, hvor særligt logistik er et nøgleord. Måden hvorpå selskaberne supplerer hinanden skaber en sund forretning, hvor man igen i år leverer et rigtig godt resultat.

I Danmark oplevede man det samme på markedet for privatbilisme som i Tyskland. Der er derfor ikke helt solgt de mængder af brændstof, som man forventede ved årets begyndelse, men til trods for det lander man på et fornuftigt resultat grundet en højere avance på de enkelte produkter.

I oktober lancerede DLG Energi farvet GTL-brændstof til landbruget. Dermed kan landmænd nu udskifte diesel med en ny, farvet variant af det naturgasbaserede

brændstof, som kan sænke partikeludledningen med helt op til 38 procent.

Siden 2017 har DLG's lastbiler primært kørt på GTL-brændstoffet.

På tværs af Danmark har DCC 235 Shell-stationer, hvor kunderne kan opnå rabat ved at betale med deres private Shell-kort. Gennem et samarbejde kan alle kunder med et Shell Card opnå samme fordele på op mod 500 tankstationer i Danmark.

Ligeledes har DCC et samarbejde med YX-truck, hvor man med det såkaldte Truck-kort også kan opnå fordele. På landsplan er der 160 anlæg, hvor erhvervs-kunder kan tanke med Truck-kortet.

RETAIL

Teams byggemarkedsdivision, Team Bau, har oplevet en stor vækst i både omsætning og indtjening i 2020, og COVID-19 situationen er en del af forklaringen på det stigende salg. I foråret, hvor Tyskland lukkede ned, var det kun 'systemrelevante' butikker, der fortsat havde lov til at holde åbent. I den kategori var supermarkeder, apoteker og

byggemarkeder. Det gav travle dage i Team Baus byggemarkeder, og sidenhen har en reduktion af moms i Tyskland været et tiltag, som har fastholdt efterspørgslen og dermed forbruget – også i byggesektoren.

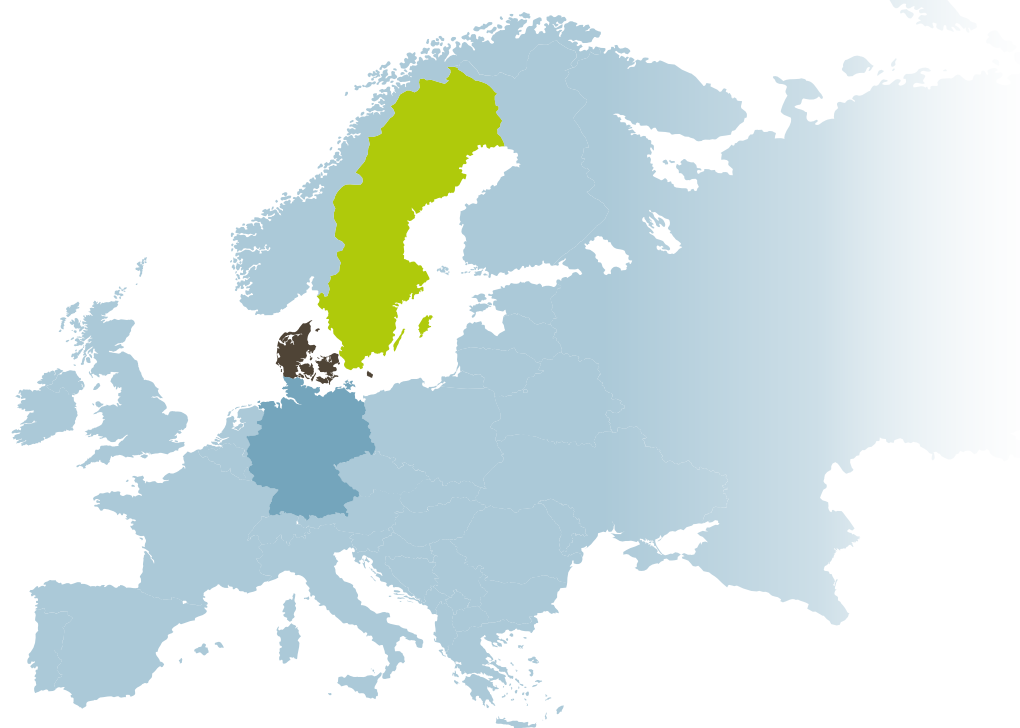
Udover at indbyggerne i Tyskland på grund af hjemsendelse og hjemmearbejde har haft øget lyst og tid til at lave renoveringer og påbegynde byggeprojekter, så har rejserestriktionerne i Tyskland også været medvirkende til at folk i stigende grad har prioriteret praktiske gøremål over rejser til udlandet.

Siden opkøbet i 2014 er det lykkedes at vende den strategiske byggemarkeds-satsning i Nordrhein-Westfalen, BAUEN+LEBEN Team Bau, fra en række tabsgivende byggemarkeder til en sund og velindtjenende forretning. Selskabet, der blev indkonsolideret den 1. april, har også klaret sig flot i 2020.

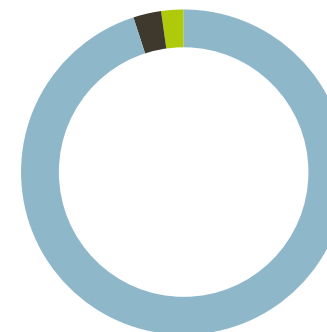
Ligeledes har byggeindustrien været i fremgang, da mange byggeprojekter er blevet sat i gang i løbet af 2020, en vækst som forventes at fortsætte de kommende år. Dette har smittet positivt af på Team Bau.



Fra venstre: Karina Thomsen og Julie Hedegaard, Land & Fritid / Hedensted



OMSÆTNING FORDELT PÅ LANDE



■ Sverige	2%
■ Danmark	3%
■ Tyskland	95%

OMSÆTNING FORDELT PÅ FORRETNINGSOMRÅDER



■ Energi	63%
■ Byggemarkeder	34%
■ Øvrige Energi & Service	3%

LAND & FRITID LEVERER FLOT RESULTAT

I Danmark har 2020 været et stærkt år hos Land & Fritid. Et faldende salg af træpillere som følge af nogle varme vintermåneder satte sit præg på omsætningen i første kvartal, men allerede i april var kæden tilbage på rette kurs, og den tendens fortsatte resten af året.

Særligt salget af jagtudstyr har været i stor fremgang, hvor Land & Fritid for nuværende har eneret på bionedbrydelige jagtpatroner, som man har solgt over én million af i 2020. Desuden så kæden en tendens til at folk, der begyndte at handle jagtudstyr, ligeledes handlede foder

til dyrene. Derfor har man set en stigende kundetilgang i løbet af 2020. Land & Fritid kommer ud af året med en omsætning på 301 mio. kr., hvilket er en fremgang på 15% ift. 2019.

De 12 tyske Land & Freizeit-butikker fortsætter med at udvikle sig i en positiv retning, hvilket betyder, at de kommer ud af 2020 med resultater, der er bedre end forventet. Særligt har man oplevet et stigende salg online. I de 14 svenske butikker har det også været et godt år med en stigning i omsætningen på ca. 10%.

DLG ENERGI LANCERER FARVET GTL-BRÆNDSTOF TIL LANDBRUGET

DLG Energi lancerede i 2020 det renere GTL-brændstof i en farvet variant til landbruget. Dermed kan danske landmænd nu skifte diesel ud med et brændstof, der udleder markant færre skadelige partikler og derved forbedrer arbejdsmiljøet omkring maskinparken.

Efter en udbygning af forsyningskæden breder DLG Energi det renere GTL-brændstof ud til landbruget i hele Danmark. Dermed kan landmænd nu udskifte diesel med en ny, farvet variant af det naturgasbaserede brændstof, som kan sænke partikeludledningen med helt op til 38 pct.

“Bæredygtighed er højt på dagsordenen i DLG, og vi arbejder målrettet på at tilbyde vores kunder de mest attraktive løsninger, der er på markedet. Derfor er vi glade for, at vi nu kan levere GTL-brændstof over hele landet, så alle danske landmænd kan få glæde af dets gode egenskaber,” siger Jesper Pagh, koncerndirektør i DLG.

Der er en række fordele ved at skifte fra almindelig landbrugsdiesel til GTL-brændstof. Da produktet er lavet på naturgas, brænder det renere end diesel. Det nedbringer den lokale luftforurening til gavn for alle, der arbejder med og omkring dieselmaskinerne ude på markerne eller i stalde.

Som en af de første virksomheder herhjemme udskiftede DLG selv i 2017 traditionel diesel med GTL-brændstof. Først på sit store produktionsanlæg i Bårse på Sydsjælland og siden til lastbiler i resten af landet.





44

LEDELSESBERETNING
VISION & STRATEGI
REGNSKABSBERETNING

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Ledelsesstruktur

DLG's bestyrelse

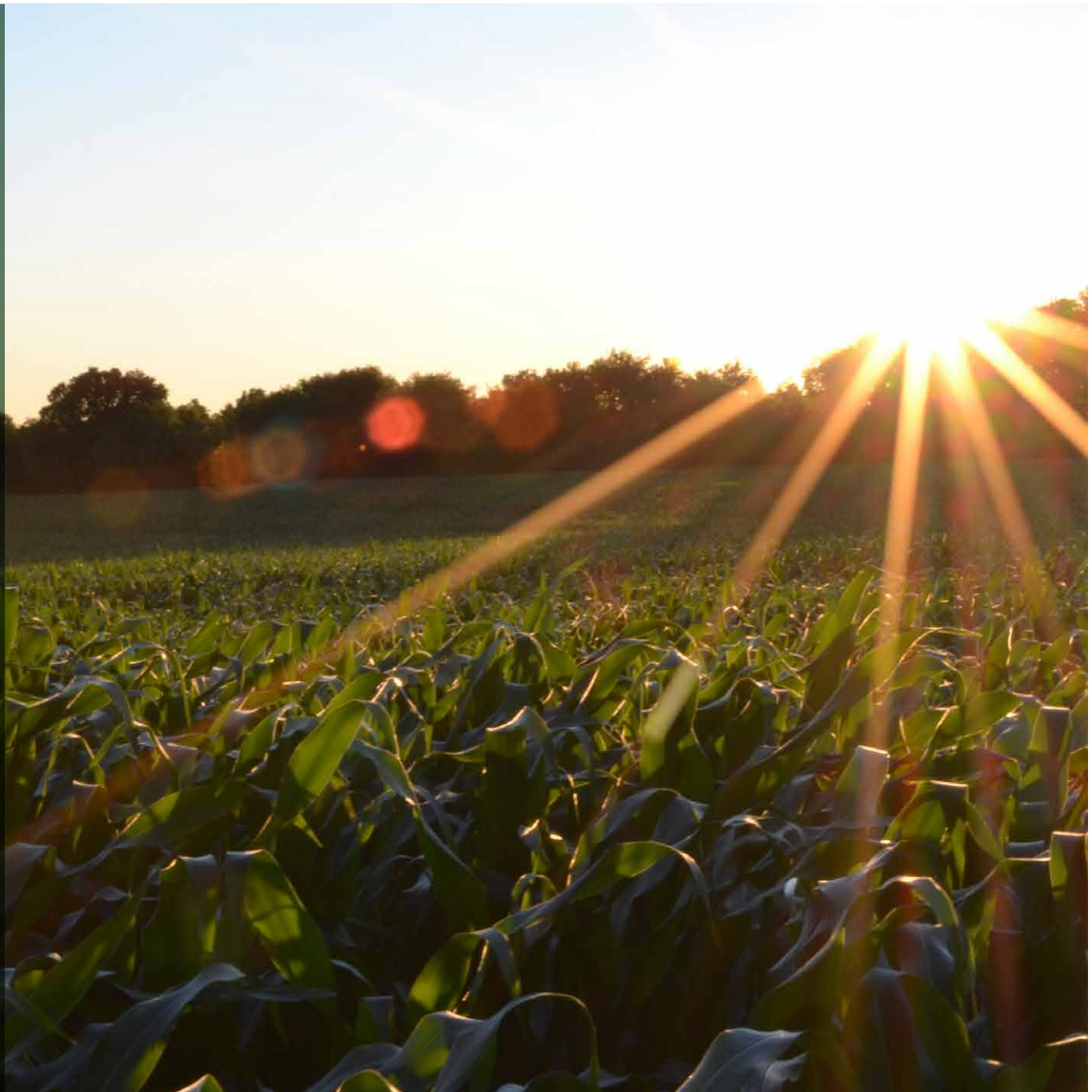
DLG's koncernledelse

Risikostyring

COVID-19

CSR

REGNSKAB



LEDELSESSTRUKTUR

DLG a.m.b.a. er et andelsselskab ejet af danske landmænd. Fællesskabet og båndet til landbruget er af afgørende betydning for selskabets aktiviteter og virksomhed.

DLG-koncernen fokuserer med god selskabsledelse på at optimere værdiskabelsen i koncernens danske og udenlandske forretningsaktiviteter for at generere den størst mulige indtjening til ejerne på kort og langt sigt og på at øge koncernens værdi. DLG a.m.b.a. fungerer som direkte samhandelspartner med de danske landmænd og er samtidig moderselskab for koncernens øvrige aktiviteter, der i al væsentlighed er organiseret i aktieselskabsform eller lignende.

DLG er som andelsejet selskab ikke forpligtet til at overholde regler og vejledninger om god selskabsledelse for børsnoterede virksomheder og har valgt ikke at følge disse i deres helhed, da ikke alle anbefalinger er relevante for andelsejerskabet. Vi forholder os i stedet til de enkelte anbefalinger, og hvor væsentlige anbefalinger ikke er fulgt, beskriver vi årsagen.

De væsentligste områder, hvor DLG ikke følger anbefalingerne, er:

- Selskabet er ikke børsnoteret. Derfor vurderes der ikke at være behov for offentliggørelse af kvartalsrapporter.
- Vederlagspolitik og vederlag for bestyrelse og direktion offentliggøres ikke i lighed med at selskabets bestyrelse ikke opfylder anbefalingerne om sammensætning, uafhængighed, alder og valgperiode. Dette følger af vores nære tilknytning til ejerne, der samtidig er kunder, samt selskabets status som andelsselskab med deraf følgende valgprocedure.
- Selskabet har ikke nedsat faste ledelsesudvalg, da bestyrelsen ønsker den direkte dialog og orientering.
- Selskabet offentliggør ikke kommissorier og øvrige forhold om udvalg m.v., da disse anses for at være af intern karakter.

REPRÆSENTANSKAB

DLG's øverste myndighed er repræsentantskabet, der består af 79 ejervalgte repræsentantskabsmedlemmer og 11 medarbejdervalgte repræsentanter. Repræsentantskabets medlemmer vælges for to år ad gangen og vælger DLG's bestyrelse.

Repræsentantskabet afholdt i 2020 fire møder. Repræsentantskabsmødet i februar er regnskabsmødet, hvor repræsentantskabet skal godkende årsrapporten. Repræsentantskabet modtager generel information om selskabets aktuelle tilstand og kvartalsrapportering med kommentarer til selskabets forretningsområder, der uddybes på møderne. I 2020 blev det planlagte valg- og repræsentantskabsmøde i april udskudt til august på grund af forsamlingsforbuddet iht. COVID-19 restriktionerne. Foruden repræsentantskabsmøderne er der afholdt to online informationsmøder om selskabets regnskab for hhv. 1. og 3. kvartal.

Repræsentantskabet modtager orientering om eller godkender efter indstilling fra bestyrelsen forhold af overordnet betydning for selskabet, herunder strategiplan, årsrapport, overskudsdeklarering og vedtægtsændringer. I 2019 vedtog repræsentantskabet at reducere antallet af bestyrelsesmedlemmer med én for både ejervalgte og medarbejdervalgte, så bestyrelsen efter næste valg ville bestå af 8 ejervalgte og 2 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, som kunne udvides med op til tre eksterne bestyrelsesmedlemmer efter indstilling fra bestyrelsen.

Herudover afholder selskabet lokale valg- og regnskabsmøder rundt om i landet, hvor der lægges op til dialog

med alle andelshavere. Disse møder med valg til DLG's repræsentantskab blev afholdt i perioden medio februar til primo marts umiddelbart før nedlukningen af Danmark som følge af COVID-19.

BESTYRELSE

Bestyrelsen består således efter valget i august 2020 af i alt 13 medlemmer, heraf otte ejervalgte, to medarbejderrepræsentanter og tre eksterne bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne er alle valgt for to år.

Koncernen har siden 2013 haft som måltal at få en ejervalgt kvinde i bestyrelsen senest ved valghandlingen i 2020. Givet at DLG's bestyrelse udspringer af repræsentantskabet, havde bestyrelsen i efteråret 2019 iværksat en plan "Politik for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen" frem til valget i 2020 for at øge antallet og andelen af ejervalgte kvinder i repræsentantskabet. Målet var at øge andelen af ejervalgte kvinder i repræsentantskabet til 8% svarende til andelen af kvinder blandt selvstændige landmænd. Efter valghandlingen i februar 2020 er der 12 ejervalgte kvinder i repræsentantskabet, svarende til 15%, og efterfølgende blev der valgt en ejervalgt kvinde og to eksterne kvinder til DLG's bestyrelse, således at den kønsmæssige sammensætning efter valget er 10 mænd og 3 kvinder.

Bestyrelsen forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig hvert andet år med formand og næstformænd. Bestyrelsens rolle er at varetage ejernes interesser med omhu og under behørig hensyntagen til øvrige interessenter. Bestyrelsen har ansvaret for at overvåge koncernens aktiviteter og kapitalstyring, sikre overholdelse af regler og god regnskabsførelse samt ansætte direktionen.

Bestyrelsen er ansvarlig for koncernens overordnede strategier og for at sikre, at koncernen ledes på en måde, som er i ejernes bedste interesse. Bestyrelsen fastlægger sammen med repræsentantskabet DLG's strategiske retning og er ansvarlig for at træffe beslutninger om langsigtede strategier, større investeringer, fusioner og opkøb. Bestyrelsens opgaver er nærmere beskrevet i bestyrelsens forretningsorden og årshjulet for bestyrelsen.

Der blev afholdt 14 bestyrelsesmøder i 2020. Bestyrelsen mødes med selskabets revisorer ved aflæggelse af årsrapport og ved afrapportering på status på revisionen i efteråret. Desuden mødes formandskabet løbende med revisorerne uden direktionens tilstedeværelse, ligesom alle bestyrelsesmøder afsluttes med et internt møde uden direktionen. Bestyrelsen har valgt ikke at nedsætte

en række formelle udvalg, men i stedet benytte sig af formandskabet til at forberede forskellige oplæg til bestyrelsen, ligesom der nedsættes udvalg ad hoc. De ejervalgte medlemmer af bestyrelsen repræsenterer desuden koncernen i de væsentligste af de helt eller delvist ejede datterselskabers bestyrelser. Der foretages årligt en evaluering af bestyrelsen og dens arbejde, herunder samarbejdet med direktionen.

DIREKTIONEN

Direktionen består af koncernchef/Group CEO Kristian Hundebøll, koncernøkonomidirektør/Group CFO Thomas Brebøl Christensen og Group COO Niels Søren Rasmussen. Direktionens opgaver og ansvarsfordeling er fastlagt i en af bestyrelsen udarbejdet direktionsinstruks.

REGNSKABSAFLÆGGELSE OG INTERN KONTROL

Koncernens processer for regnskabsaflæggelsen er lavet for at sikre en ensartet og troværdig regnskabsrapportering. Grundprincipperne er lagt ud fra en klar opdeling af ansvarsområder og rapporteringslinjer.

Bestyrelsen er overordnet ansvarlig for overvågning af koncernens interne kontrol og risikostyringsproces og for regnskabsaflæggelsen. Direktionen er ansvarlig for at implementere processer, politikker og procedurer for regnskabsaflæggelsen, som koncernens forretningsområder skal efterleve.

Koncernregnskabet revideres af uafhængige revisorer, der vælges af repræsentantskabet.

DIREKTIONEN

DIREKTION	NAVN	INDTRÅDT	BESTYRELSESMEDLEM	TILLIDSPOSTER
Group CEO	Kristian Hundebøll	2012	HaGe AG (fmd.), Team SE (næstfmd.) HaBeMa Fütter GmbH Svenska Foder AB (fmd.) Danæg Holding A/S DanHatch Holding A/S Dansk Korn og Foderstof (DAKOFO) (næstfmd.) Lantmännen DLG International AB Carsoe A/S	Danmarks Nationalbanks repræsentantskab Dansk Industris udvalg for erhvervs politik Industriens Almene Arbejdsgiverforenings repræsentantskab INTERCOOP (brancheorganisationen for europæiske grovareselskaber) (næstfmd.)
Group CFO	Thomas Brebøl Christensen	2019	Team SE DCC Energi Danmark A/S Lantmännen DLG International AB	Dansk Industris udvalg for skattepolitik
Group COO	Niels Søren Rasmussen	2018	DanGødning A/S Dansk Korn og Foderstof (DAKOFO) Sejet Planteforædling I/S Agro Supply Oils	Landbrug & Fødevarers virksomhedsbestyrelse



Fra venstre: Group COO Niels Søren Rasmussen, Group CEO Kristian Hundebøll og Group CFO Thomas Brebøl Christensen.



Bagerst fra venstre: Niels Dingsø Jensen, Jørn Munk Andersen, Jesper Lund, Lars Peder Hansen, Niels Olesen, Jens Myhren og Thomas Ahrendt

Forrest fra venstre: Dorte Bak Himmelstrup, Mads Peter Madsen, Susanne Mørch Koch, Marianne Rørslev Bock, Carl Chr. Lei og John Smidt Christiansen

DLG'S BESTYRELSE

NIELS DENGSSØ JENSEN

Formand i bestyrelsen

Niels er mælkeproducent fra Skralborg ved Viborg, er desuden formand for AP Pension A/S, og sidder som bestyrelsesmedlem i Lantmännen DLG International AB, HaGe AG, Vilofoss, Team SE, Danæg A/S, DanHatch Holding A/S og AgroBusinessPark A/S.

THOMAS AHRENDT

Bestyrelsesmedlem

Thomas er planteavler fra Næstved og er desuden bestyrelsesmedlem i Sejet Planteforædling I/S og HaGe Beirat.

LARS PEDER HANSEN

Bestyrelsesmedlem

Lars er svineproducent fra Drømmestrup ved Årslev og er desuden bestyrelsesmedlem i Sejet Planteforædling I/S.

MARIANNE RØRSLEV BOCK

Eksternt bestyrelsesmedlem

Marianne er Executive Vice President og CFO i Scandinavian Tobacco Group A/S og sidder desuden som næstformand for Kemp & Lauritzen og i bestyrelsen for Finanstilsynet.

CARL CHRISTIAN LEI

Næstformand i bestyrelsen

Carl Christian er svineproducent fra Avnbøl ved Sønderborg og sidder desuden som bestyrelsesmedlem i Svenska Foder AB, Datalogisk A/S, Vilofoss, HaGe Beirat og i Landbrug & Fødevarers virksomhedsbestyrelse.

DORTE BAK HIMMELSTRUP

Bestyrelsesmedlem

Dorte er svineproducent fra Kirkeby ved Stenstrup, og sidder også som bestyrelsesmedlem i Svenska Foder AB.

NIELS OLESEN

Bestyrelsesmedlem

Niels er svineproducent fra Nebel ved Horsens og sidder også som bestyrelsesmedlem i DLG Vet A/S og Sejet Planteforædling I/S.

JØRN MUNK

Bestyrelsesmedlem

Jørn er svine- og fjerkræproducent fra Gjerlev og er også bestyrelsesmedlem i Svenska Foder AB og Dankalk K/S.

JESPER LUND

Næstformand i bestyrelsen, eksternt bestyrelsesmedlem

Jesper er president og CEO i Lars Larsen Group. Direktør og bestyrelsesmedlem i adskillige selskaber i Lars Larsen Group samt medlem af bestyrelsen i Lars Larsen JYSK Fond.

JENS MYHREN

Bestyrelsesmedlem

Jens er svine- og fjerkræproducent fra Striben ved Vodskov og er også bestyrelsesmedlem i Vilofoss og HaGe Beirat.

SUSANNE MØRCH KOCH

Eksternt bestyrelsesmedlem

Susanne er CEO i Tivoli A/S og sidder desuden i hovedbestyrelsen i Dansk Industri.

JOHN SMIDT CHRISTIANSEN

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

John er administrationschef i DLG.

MADS PETER MADSEN

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Mads er chauffør i DLG.



Fra venstre: Kevin Lorenzen, Jesper Pagh, Carsten Klausen, Thomas Brebøl Christensen, Kristian Hundebøll, Jacob Holm, Bent Nissen, Niels Søren Rasmussen og Henrik Madsen.

DLG'S KONCERNLEDELSE

KRISTIAN HUNDEBØLL

Koncernchef/Group CEO

Kristian har været i DLG siden 2001, hvor han blev ansat som direktionsassistent efter i nogle år blandt andet at have været EU-rådgiver i Bruxelles under det daværende Fyns Amt. I 2003 blev han udnævnt til direktør og medlem af koncerndirektionen, og i 2010 fik han rollen som vicekoncernchef. I 2012 blev han koncernchef.

NIELS SØREN RASMUSSEN

Group COO

Niels Søren begyndte sin karriere som direktionsassistent i DLG i 2004. I 2007 blev han udnævnt til HR-chef i DLG indtil han i 2011 kom til GASA Group, hvor han var adm. direktør. I 2018 vendte Niels Søren tilbage til DLG, først som koncerndirektør og siden som COO og medlem af koncerndirektionen.

THOMAS BREBØL CHRISTENSEN

Group CFO

Thomas har siden 2019 været DLG's CFO og medlem af koncerndirektionen. Han kom til koncernen efter en årrække som CFO i Danish Crown Pork, og bag sig har han en international karriere med ledende poster i internationale koncerner som Mondelez, Cadbury og Dandy.

JESPER PAGH

Koncerndirektør, Husdyrernæring

Jesper kom til DLG i 2004 som konsulent og har gennem årene haft flere forskellige roller i DLG, alle med fokus på husdyrernæring og foder. I 2013 blev han udnævnt til vicekoncerndirektør med ansvar for koncernens aktiviteter indenfor foder og husdyrernæring, og siden 2019 har han været koncerndirektør med ansvar for husdyrernæring og salgsledet i Danmark.

HENRIK MADSEN

Koncerndirektør, Agribusiness Tyskland

Henrik, der siden 2015 har været medlem af direktionen og siden 2019 adm. direktør i DLG's tyske datterselskab HaGe, har en lang karriere bag sig i den tyske growwarebranche. Fra 1994 til 2003 var han afdelingsleder i HaGe, og efter nogle år i andre tyske grovareselskaber vendte han i 2014 tilbage til DLG-koncernen, da han indtrådte i HaGes ledelse.

BENT NISSEN

Koncerndirektør, Planteavl

Bent kom til DLG i 1990 som trainee og har gennem sine 30 år i koncernen haft flere forskellige roller. Han er i dag koncerndirektør med ansvar for alle koncernens aktiviteter indenfor planteavl dvs. planteforædling, sædekorn, planteværn, gødning og kalk.

JACOB HOLM

Koncerndirektør, Premix & Nutrition

Jacob er CEO i Vilofoss-gruppen og har været i DLG-koncernen i mere en 30 år. Han kom til selskabet i 1990 som HR-chef, og skiftede i 1997 til datterselskabet Vilofoss, der er kernen i DLG's vitamin- og mineralforretning, hvor han siden 2000 har været adm. direktør.

KEVIN LORENZEN

Koncerndirektør, Energy & Retail

Kevin er adm. direktør i DLG's tyske datterselskab Team SE, hvor han i 1998 startede som direktionsassistent. I en toårig periode var han ansat i HaGe, før han i 2007 vendte tilbage til Team som direktør og fik det primære ansvar for selskabet energiaktiviteter og blev i 2020 adm. direktør.

CARSTEN KLAUSEN

Koncerndirektør, Agribusiness Sverige

Carsten er adm. direktør i DLG's svenske datterselskab, Svenska Foder. Foruden sine 15 år som adm. direktør for det svenske selskab, har han besiddet en række forskellige roller i koncernen igennem sine 30 år i DLG.



RISIKOSTYRING

DLG's risikobillede er i stadig forandring, og koncernen arbejder derfor fortløbende med at overvåge og styre risici, herunder at implementere forebyggende foranstaltninger.

Effektiv risikostyring sikrer, at de risici, koncernen påtager sig, løbende bliver vurderet og håndteret. Omverdenen forandrer sig løbende, ligesom koncernen udvikler sig. Det påvirker DLG's risikobillede.

En betydelig del af koncernens risikostyring består i at se både muligheder og risici, når der sker ændringer i markedsvilkår og teknologisk udvikling. Implementeringen af koncernstrategien "Leading the Way", hvor DLG har frasolgt forretningsområder for at fokusere på DLG's kerneområder, har over de seneste år naturligt reduceret og simplificeret koncernens risikobillede. På de fortsættende forretningsområder søger DLG at sprede risikoen ved dels at være bredt geografisk forankret, og dels ved at fokusere på forretningsområder, der påvirkes forskelligt af udefrakommende forhold. Det har f.eks. været en stor styrke at have forretningsområderne Energi & Service samt Vitaminer & Mineraler i 2018, 2019 og 2020, hvor høstudbytte og -kvalitet har haft stor påvirkning på koncernens aktiviteter inden for Agribusiness gennem mængder og behandlingsindtægter.

Dertil kommer et verdensmarked, der er påvirket af globale politiske, økonomiske og sociale forhold, som f.eks. Brexit, handelshindringer og COVID-19, hvilket påvirker handelsaktivitet og -volatilitet i de råvaremarkeder, som koncernen opererer i. Samtidig ses effekterne af den hastige IT-udvikling og flere væsentlige initiativer inden for compliance, der påvirker koncernen. Aktuelle fokusområder i DLG's

risikostyring består fortsat i at håndtere den løbende udvikling og forandring, konsolidere og ensrette på tværs af koncernens enheder og forretningsområder. Ensartede politikker og forretningsgange understøtter, at alle ledere og medarbejdere kender deres rolle i relation til risikostyring, og kombineret med en flad organisationsstruktur sikrer det en kort kommunikationsvej og effektiv reaktion på identificerede forhold.

RISIKOSTYRINGSPROCES

Risikostyring i DLG foregår både på strategisk og operationelt niveau. Bestyrelsen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og fastlægger rammerne herfor. Direktionen har det daglige ansvar for at efterleve de overordnede rammer og udvikle koncernens risikostyring. En risikokomiteé, nedsat af direktionen, supporterer ledelsen i at sikre en dynamisk risikostyringsproces ved løbende at risikovurdere, koordinere, systematisere og overvåge. Der foretages årligt en prioritering af initiativer og handlinger på grundlag af en vurdering af DLG's risikobillede. På baggrund af COVID-19 pandemien blev der i foråret 2020 foretaget en ekstraordinær opdatering af koncernens risikobillede, der afledte flere forebyggende initiativer.

Koncernens væsentligste risici og tiltag til at imødegå disse er beskrevet i det følgende. For råvare- og finansielle risici henvises i øvrigt til koncernregnskabet kapitel 5.

RISIKO

FOREBYGGENDE FORANSTALTNING

MARKEDSFORHOLD, PRISUDVIKLING OG ADGANG TIL RÅVARER

Alle forretningsområder er væsentligt påvirket af udviklingen i markedspriser, primært priser på korn, raps, soja, energi, gødning, aminosyrer og vitaminer. Da der her er tale om et globalt marked, er koncernen påvirket af udviklingen i internationale handelsforhold, herunder geopolitiske og -økonomiske forhold og handelshindringer. Ud over prisudviklingen er nogle af koncernens aktiviteter afhængige af, at der er adgang til råvarer, hvor udbuddet på verdensmarkedet i perioder er begrænset, f.eks. som følge af udsving i vejforholdene. Foruden den direkte påvirkning på udbyttet og potentielt priserne påvirker vejret også indtjeningen på varebehandling. Efterspørgslen kan også påvirkes af f.eks. human- og veterinær sygdomme. Bæredygtighed påvirker i stigende grad koncernens driftsmæssige beslutninger vedr. indkøb, transport og produktion.

- Koncernen har en central overvågning af råvarerisici, og råvarepositioner styres inden for udstukne rammer.
- Tilsvarende gør sig gældende for energiforbrug i produktions- og logistikled, der er afhængige af udviklingen i energipriser.
- Prissatte købs- og salgskontrakter afdækkes ud fra de udstukne rammer for at begrænse risici relateret til prisudsving og manglende adgang til råvarer.
- Koncernen arbejder kontinuerligt på forholdet mellem sine faste og variable produktions- og logistikomkostninger, så omkostningsniveauet tilpasses det aktuelle høstudbytte.
- Der arbejdes målrettet med en bæredygtighedsplan for at nedbringe koncernens klimaafttryk.

DRIFTSFORSTYRELSE OG IT

Den primære del af koncernens indtjening sker i høstperioden. Her er logistik- og produktionskapaciteten ofte udnyttet fuldt ud, og driftsforstyrrelser på såvel fabrikker som i logistikledet kan derfor have væsentlig betydning for indtjeningsniveauet. DLG's daglige forretning er i høj grad afhængig af IT. Det gælder lige fra ordremodtagelse over produktions- og planlægningsprocesser og diverse analyser til finansielle rapporter. Driftsforstyrrelser pga. interne eller eksterne begivenheder, herunder cyber-risici, kan derfor få væsentlig indflydelse på koncernens drift og kontrol med forretningen.

- Effektiviteten af alle koncernens anlæg overvåges løbende, og risici begrænses ved størrelsen og mangfoldigheden af den samlede kapacitet samt mulighederne for at anvende alternative anlæg på tværs af landegrænser.
- Der foretages daglig opfølgning og kommunikation om driftsstatus, sikkerhedsrisici og lign. Med et gennemgribende IT-projekt i strategiperioden er vi opmærksomme på den forøgede risiko, det medfører. Projektplanlægningen tager således hensyn til, at den løbende drift skal kunne understøttes i forandringsprocessen.
- Et væsentligt fokusområde er at reducere antallet af anvendte systemer ved at standardisere og ensrette på tværs af koncernen.
- Der arbejdes løbende med at højne medarbejdernes kompetencer og opmærksomhed på IT-sikkerhed.
- Der indgås forsikringer for alle væsentlige og forsikringsbare risici i det omfang, det vurderes at være hensigtsmæssigt.

RISIKO

FOREBYGGENDE FORANSTALTNING

FINANSIELLE FORHOLD

Koncernens finansielle risici omfatter ændringer i valutakurser, renteniveau samt likviditets- og kreditrisici. Valutarisici relaterer sig primært til udviklingen i USD, da en betydelig del af koncernens råvarer indkøbes i USD og sælges i europæisk valuta.

- Koncernen foretager løbende styring, overvågning og afdækning af finansielle driftsmæssige risici og følger en af bestyrelsen godkendt finanspolitik. Politiken regulerer bl.a. i hvilket omfang der skal foretages afdækning af de finansielle risici ved brug af afledte finansielle instrumenter.

KONSOLIDERING OG INTEGRATION

DLG er påvirket af den økonomiske konjunktur i landbruget og konsolideringen i branchen. Størstedelen af koncernens omsætning genereres i Vesteuropa, der er et lavvækstområde. Realiseringen af koncernens strategi forudsætter løbende at effektivisere og operationelle kompetencer. Det gælder fortsat effektivisering forudsætter en yderligere konsolidering og integration på tværs af koncernens enheder. Ved virksomhedsopkøb er der risiko for, at synergier og stordriftsfordele ikke realiseres pga. manglende integration i koncernen.

- Ensretning og koncernintegration er et gennemgående tema i koncernens strategi.
- Der er igen i 2020 igangsat flere strategiske initiativer med fokus på at omkostningseffektivisere og øge indtjeningen gennem effektiv organisering.
- Der er et kontinuerligt fokus på relevante investeringer for at sikre DLG's fremtidige indtjeningsgrundlag. Det gælder udvikling i værdikæden såvel som geografisk tilstedeværelse og vækst på nye markeder. Investeringerne prioriteres ud fra indtjeningspotentiale såvel som risiko og sandsynligheden for at realisere koncernsynergier.

MEDARBEJDERE

Medarbejdere er et afgørende aktiv for vores forretning. Vi er afhængige af fortsat at kunne fastholde og tiltrække medarbejdere med de nødvendige tekniske og operationelle kompetencer. Det gælder særligt i en periode, hvor vi står over for generationsskifter på flere områder kombineret med geografisk at flytte en række funktioner og domicil.

- Det er et konstant mål, at DLG er en attraktiv arbejdsplads. Det søges understøttet ved at tilbyde varierende karrieremuligheder og ansvarsområder samt kompetenceudvikling ved interne certificeringer, kursusstilbud og træneprogrammer.
- Der arbejdes kontinuerligt med medarbejdertilfredshedsundersøgelser, ligesom de interne og eksterne rekrutteringsprocesser udvikles løbende.

COMPLIANCE

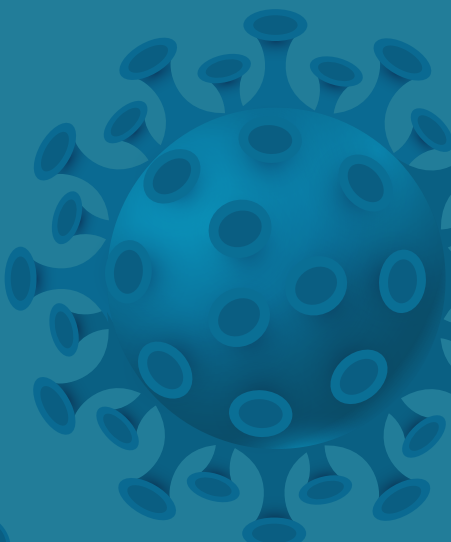
Regulering fra myndigheder og organisationer inden for bl.a. bæredygtighed, miljø, fødevarer, sikkerhed, persondata, konkurrence og skat er fortsat stigende. Det betyder øget behov for at risikostyre for at overholde disse. Herudover kan aktivitetsniveauet i landbruget være afhængigt af regulering inden for miljøområdet.

- Der arbejdes løbende på at udvikle organisationen og kompetencecentrene i koncernen for effektivt at lede og udveksle viden på tværs af funktioner og selskaber for at sikre generel compliance.
- Koncernens ledelse arbejder aktivt i forskellige branche- og interesseorganer. Koncernens medarbejdere undervises løbende i korrekt markedsadfærd og gennemgår årligt compliance-programmet i form af e-learning.



DA COVID-19 BLEV EN DEL AF HVERDAGEN

COVID-19 pandemien vendte med sin uforudsigelige natur på mange måder op og ned på hverdagen, som vi kender den, men som landbrugs- og energiselskab havde DLG-koncernen samtidig en vigtig samfundsopgave at løse. Derfor har kriseledelse været en vigtig faktor året igennem.



Da de første tegn på pandemien begyndte at vise sig i Europa, nedsatte DLG en task force med medlemmerne af koncernledelsen. På daglige møder satte de retningen for de interne retningslinjer i koncernen, samtidig med at de tog de nødvendige forretningsmæssige beslutninger for at opretholde leverancerne til kunderne og imødegå den usikkerhed på markedet, som pandemien bragte med sig.

“Vi har set vores forebyggende arbejde som risikostyring, hvor der har været to primære opgaver: At passe på vores medarbejdere og opretholde driften i selskabet, så vores kunder kunne få deres varer. Mange af vores kunder er en del af fødevarerproduktionen, og vi havde – og har - derfor et særligt

ansvar for at være med til at sikre, at deres produktion bliver opretholdt,” siger Thomas Brøbøl Christensen, CFO i DLG-koncernen og fortsætter:

“Vi har arbejdet proaktivt med det og hele tiden prøvet at være et skridt foran, så vi vidste, hvordan vi skulle agere, hvis pandemien eskalerede. Vi tog tidligt i forløbet en beslutning om, at vi hellere ville tage et skridt for meget end et skridt for lidt, når det handler om at passe på vores medarbejdere og sikre driften. Derfor valgte vi eksempelvis som en ekstra sikkerhedsforanstaltning at sende vores medarbejdere i salg og administration hjem og arbejde lidt før myndighederne anbefalede det, fordi vi mente, at det var det rigtige at gøre på det pågældende tidspunkt.”

TRAVLHED OG SIKKERHEDSFORANSTALTNINGER I BUTIKKER

Masker, håndsprit og afstandsmarkeringer er blevet fast inventar i koncernens butikker i Tyskland, Danmark og Sverige. I Tyskland var det kun såkaldte systemrelevante butikker, der måtte holde åbent under nedlukningen, og byggemarkeder var i den kategori. Det gav ekstraordinær travlhed i Team's byggemarkeder, hvor efterspørgslen fra privatkunder var særligt stor i de første måneder af pandemien.

VÆRNEMIDLER BLEV FAST INVENTAR

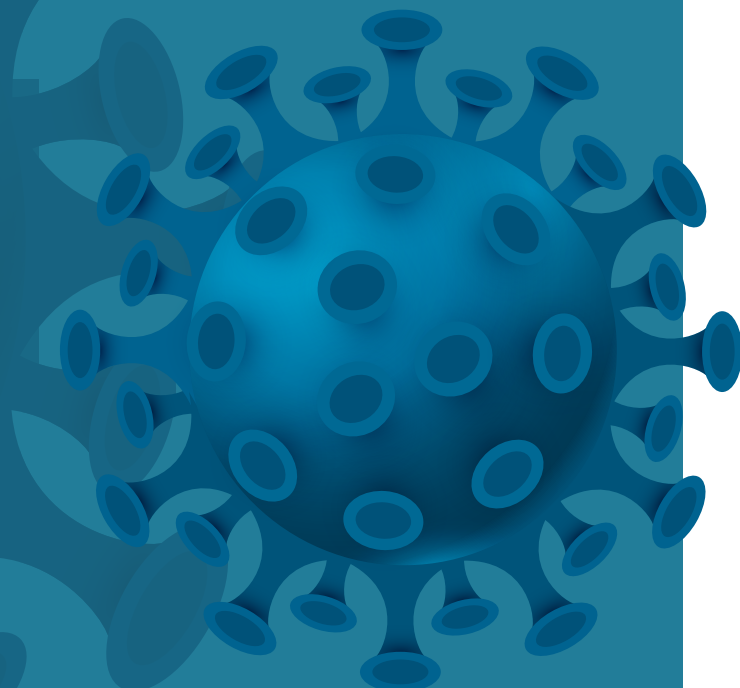
Chaufførerne er i høj grad koncernens ansigter udadtil, fordi de dagligt er i kontakt med både kunder og samarbejdspartnere. I 2020 skete det dog på behørig afstand og med de rette værnemidler på. Visirer, masker og håndsprit har været fast inventar i lastbilerne.

SÆRLIGE FORHOLDSREGLER PÅ FABRIKKER OG DRIFTSSTEDER

For at sikre den fortsatte drift på DLG's danske fabrikker og driftssteder blev der tidligt på året indført særlige forholdsregler, som blandt andet betød, at der ikke var fysisk overlevering fra det ene hold til det næste. I Danmark lod produktionsmedarbejdere på strategisk vigtige lokationer sig indkvartere væk fra deres familier en uge ad gangen for at minimere risikoen for smitte.

MEDARBEJDERE I SALG OG ADMINISTRATION RYKKEDE IND PÅ HJEMMEKONTORERNE

I løbet af året har en stor del af koncernens medarbejdere i perioder arbejdet hjemmefra i overensstemmelse med myndighedernes anbefalinger. Det har givet det digitale samarbejde et løft på tværs af funktioner og landegrænser. I den periode, hvor der har været mere hjemmearbejde end normalt, har der naturligt været et større fokus på IT-sikkerhed i koncernen.



ARBEJDET MED SOCIAL ANSVARLIGHED I 2020

Stræben efter en bæredygtig fremtid for både os selv og fremtidige generationer udgør kernen i DLG's arbejde med social ansvarlighed. Som et af Europas største landbrugs-selskaber har vi et ansvar for at bane vejen for en bæredygtig udvikling. Et ansvar, som vi tager seriøst, og som i vores forretning generelt, ønsker vi også indenfor dette område at gå forrest og sætte retningen for resten af branchen. Både som indkøber og leverandør af foder, råvarer, afgrøder og øvrige input til første led i produktionen af fødevarer forpligter vi os til at levere bæredygtige løsninger til landbruget.

Vores udgangspunkt er, at en virksomheds arbejde med bæredygtighed skal måles på konkrete handlinger. Derfor er vi tilsluttet FN's Global Compact, og hver dag arbejder vi for at implementere de vigtige principper indenfor menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupition i koncernens daglige drift.

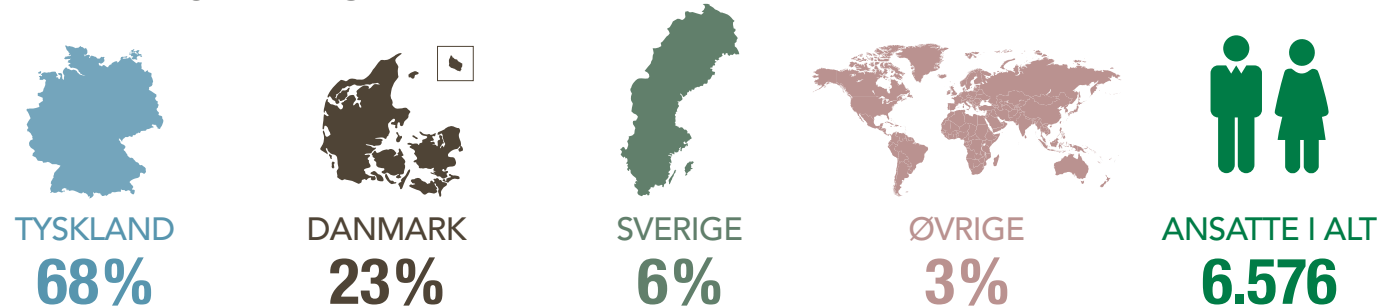
Når vi arbejder aktivt med principperne i Global Compact og bæredygtighed generelt, så er det fordi, det er det eneste rigtige. Både for vores medarbejdere, vores omverden, vores kunder og ejere og i særdeleshed også vores forretning.

Vi har en koncerndækkende CSR-politik, som fremhæver vores grundlæggende tilgang til social ansvarlighed - at indsatsen er strategisk, væsentlig og praktisk. I DLG sætter vi handling bag ordene i vores politikker, når vi hvert år udfører en risikovurdering for at sikre, at vores indsats for social ansvarlighed har den størst mulige positive effekt. På trods af at omstændighederne for vores hverdag ændrede sig markant i 2020, har der stadig været mange positive succeser og projekter.

Blandt andet da der til repræsentantskabsvalget i maj blev valgt 12 kvinder til repræsentantskabet – en tredobling sammenlignet med tidligere. Også åbningen af den nye logistikterminal i Taulov ved Fredericia har givet grund til begejstring. Med sin centrale placering i Danmark er terminalen med til at bringe de totale kørte antal kilometer ned, fordi vores kunders ordrer bliver leveret på én bil i stedet for flere forskellige.

I 2021 offentliggør vi koncernens plan for arbejdet med bæredygtighed, hvor vi bl.a. vil præsentere vores klimamålsætninger.

MEDARBEJDRER FORDELT PÅ LANDE





Lene Laursen, planteavler og andelshaver i DLG

VIGTIGSTE MÅL FOR SOCIAL ANSVARLIGHED I 2021

ANSVARLIG VIRKSOMHED

Aktivt opfølgingsarbejde med DLG-koncernens SCoC i forlængelse af etableringen af Group Compliance.

Arbejde med etablering af lokalt ansvarlige samt superbrugere, der sikrer efterlevelse af politikken ude i de enkelte afdelinger og datterselskaber.

RESSOURCEEFFEKTIVITET

I løbet af 2021 iværksættes projekter, der har til formål at levere mere klimadata til landmændene, som de kan bruge i deres arbejde med optimering af bæredygtigheden på bedriften.

MENNESKER I DLG

Organisationen skal med inkluderende ledere sikre en kultur, hvor alle medarbejdere har mulighed for at bidrage og føle sig hjemme

Den nye arbejdsmiljøorganisation træder i kraft og her skal alle finde deres roller og opgaver.

NY BÆREDYGTIGHEDSPLAN

DLG præsenterer i den første halvdel af 2021 en ny ambitiøs koncerndækkende bæredygtighedsplan. Planen supplerer og udbygger den eksisterende CSR-politik, ligesom den sætter øvrige eksisterende

politikker – herunder DLG's Supplier Code of Conduct – ind i en større ramme. Bæredygtighedsplanen kommer til at vise vejen for, hvordan vi på tværs af koncernen kommer til at drive en mere klimaeffektiv og bæredygtig forretning.

Samtidig kommer arbejdet med planen også til at handle om at bidrage med bæredygtige løsninger til vores kunder, så vi kan hjælpe dem med at nedbringe deres klimaaftryk.

Bæredygtighedsplanen er udarbejdet med konkrete mål, der fremadrettet sætter retningen for DLG's arbejde med bæredygtighed. På samme tid konkretiserer planen den måde, vi allerede arbejder med bæredygtighed i koncernen og tager udgangspunkt i de mange forskellige initiativer som foregår på tværs af landegrænser og koncernens datterselskaber.

REDEGØRELSE IHT. ÅRSREGNSKABSLOVEN

Med hensyn til redegørelse for samfundsansvar og det underrepræsenterede køn iht. Årsregnskabslovens § 99 stk. a og b, henvises til vores 'Communication on Progress' rapport 2020, se www.dlg.dk/csr. I CSR-rapporten er der en mere uddybende beskrivelse af DLG's arbejde med social ansvarlighed i 2020 og vores mål med arbejdet for social ansvarlighed i 2021.

UDVIKLING AF GRÆSPROTEIN

Sammen med Danish Agro og DLF har DLG startet selskabet BioRefine Denmark. Selskabet har til formål at etablere et proteinanlæg, hvor kløvergræs og lucerne skal blive til økologisk foder. Med overtagelsen af Nybro Tørreri, der ligger i Kærup nord for Varde er dette projekt også i fuld gang. På sigt er det desuden ambitionen at forædle en fjerdedel af proteinet, så det kan bruges til human ernæring.

HYDROGENPROJEKT

Uden for landets grænser foregår der også meget i bæredygtighedens tegn. I sommeren 2020 begyndte Teams energidivision sammen med en række samarbejdspartnere i Tyskland at bygge det, der en dag bliver en grøn brint-påfyldningsstation. Projektet er en del af en større plan for grøn brintmobilitet kaldet eFarm i Tyskland, initieret af GP JOULE. I fremtiden vil det levere grøn energi til busser, lastbiler og biler.

BÆREDYGTIGHEDSINITIATIVER I 2020

SAMARBEJDE OM DATADELING

DLG deltager i projekter på tværs af forretningen, at her bliver der i fællesskab taget mange positive skridt i en bæredygtig retning. Fælles for mange af projekterne er, at de er fokuseret på samarbejde med nøglepartnere. Det handler alt sammen om landbrugets fælles mål. Dansk landbrug skal halvere sit klimaaftryk i 2030 og være klimaneutralt i 2050. Det kræver både store investeringer, innovation og ikke mindst samarbejde på tværs af værdikæden. Derfor er vi for eksempel gået sammen med Danish Crown og tech-virksomheden IQinAbox om at lave en løsning, der giver de fælles ejere målbare resultater på centrale produktionsnøgletal, som vil øge bæredygtigheden.

VERIFICERET AFSKOVNINGSFRI SOJA

I 2020 så vi endnu flere vigtige projekter og succeser inden for bæredygtighed i koncernen. I efteråret modtog vi i DLG det første verificerede afskovningsfri soja. Danmark aftager mindre end én procent af verdens samlede sojaproduktion, mens EU-landene samlet tegner sig for 10 procent. Derfor er samarbejdet også helt uundværlige. Det er på denne baggrund, at DLG meldte sig ind i Dansk Alliance for Ansvarlig Soja, hvor vi forpligter os til at udarbejde en handlingsplan for, hvordan virksomheden vil bidrage til alliancens vision og målet om, at sojaen, der importeres til Danmark, er ansvarligt produceret og ikke bidrager til afskovning.

RECIRKULERET PLAST

Når det kommer til aktiviteterne på marken, kigger koncernen også ind i bæredygtige projekter. I samarbejde med Skandinavisk Landbrugsplast og Helgenæs Maskinstation har DLG testet et strækplast-produkt til wrapning af hø og ensilage, hvor 30 procent af materialet er recirkuleret plast – her har resultaterne været meget positive - og produktet blev lanceret i januar 2021.

Fra venstre: Malene Anja Rasmussen, Jette Brødsgaard Pedersen og Suzette Andersen, DLG Aksen i Fredericia

60

REGNSKAB KONCERN

RESULTATOPGØRELSE	62
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE	62
BALANCE	63
EGENKAPITALOPGØRELSE	64
PENGESTRØMSOPGØRELSE	67
INTRODUKTION TIL NOTER	69

01

ÅRETS RESULTAT

1.1 BRUTTOOMSÆTNING	71
1.2 OMKOSTNINGER OG ANDRE DRIFTSINDTÆGTER	72
1.3 SÆRLIGE POSTER	74
1.4 SKAT	75

03

INVESTERET KAPITAL OG FRASALG

3.1 IMMATERIELLE AKTIVER	83
3.2 MATERIELLE AKTIVER	86
3.3 HENSATTE FORPLIGTELSER	88
3.4 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES ...	89
3.5 KØB AF VIRKSOMHEDER	90
3.6 SALG AF VIRKSOMHEDER	92
3.7 AKTIVER BESTEMT FOR SALG	93
3.8 DATTERSELSKABER MED VÆSENTLIGE MINORITETSINTERESSER	94

02

ARBEJDSKAPITAL

2.1 VAREBEHOLDNINGER	79
2.2 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER	80
2.3 ÆNDRING I NETTOARBEJDSKAPITAL	81

04

KAPITALSTRUKTUR

4.1	NETTORENTBÆRENDE GÆLD	97
4.2	FINANSIELLE RISICI	99
4.3	FINANSIELLE INSTRUMENTER	104
4.4	FINANSIELLE POSTER	106
4.5	LEASING	107

05

VEDERLAG

5.1	VEDERLAG TIL DIREKTION, BESTYRELSE OG REPRÆSENTANTSKAB	109
5.2	PENSIONSFORPLIGTELSER	110

06

ANDRE NOTER

6.1	KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER	113
6.2	EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER	113
6.3	NÆRTSTÅENDE PARTER	114
6.4	HONORAR TIL MODERSELSKABETS REVISOR	114
6.5	BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN	114
6.6	SELSKABSOVERSIGT	115

07

REGNSKABSGRUNDLAG

7.1	GRUNDLAG FOR MÅLING	119
7.2	GENEREL REGNSKABSPRAKSIS	119
7.3	NYE IFRS STANDARDER	121



RESULTATOPGØRELSE

1. JAN. TIL 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Bruttoomsætning	1.1	51.327	50.028
Afgifter		-4.151	-4.199
Omsætning		47.176	45.829
Produktionsomkostninger	1.2	-42.036	-41.176
Bruttoresultat		5.140	4.653
Distributionsomkostninger	1.2	-3.543	-3.277
Administrationsomkostninger	1.2	-991	-907
Andre driftsindtægter	1.2	284	436
Andre driftsomkostninger	1.2	-31	-39
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	3.4	212	208
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster		1.071	1.074
Særlige poster	1.3	-	-235
Driftsresultat (EBIT)		1.071	839
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	3.4	6	7
Finansielle indtægter	4.4	24	15
Finansielle omkostninger	4.4	-318	-344
Resultat før skat		783	517
Skat af årets resultat	1.4	-182	-167
Årets resultat		601	350
Minoritetsinteresser		164	-1
DLG ambas andel af årets resultat		437	351
RESULTATDISPONERING			
Henlæggelse til selskabets reserver		302	243
Overskudsandel til andelshavere		135	108
Resultatdisponering i alt		437	351

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

1. JAN. TIL 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Årets resultat		601	350
<i>Poster, der kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder		-26	-24
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder og joint ventures	3.4	-6	3
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme		-159	6
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter overført til resultat		-1	-49
Skat af anden totalindkomst	1.4	1	1
<i>Poster, der ikke kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Genmåling af ydelsesbaserede pensioner	5.2	-6	-17
Skat af anden totalindkomst	1.4	2	4
Anden totalindkomst		-195	-76
Totalindkomst i alt		406	274
FORDELING AF TOTALINDKOMST			
Moderselskabets andelshavere		253	280
Minoritetsinteresser		153	-6
Totalindkomst		406	274

BALANCE

PR. 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
LANGFRISTEDE AKTIVER			
Immaterielle aktiver	3.1	3.059	2.796
Materielle aktiver	3.2	8.882	8.404
Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	3.4	2.101	2.005
Tilgodehavender i associerede og fællesledede virksomheder		138	134
Afledte finansielle instrumenter	4.3	5	2
Andre værdipapirer og kapitalandele	4.3	246	218
Andre tilgodehavender		34	46
Udskudte skatteaktiver	1.4	233	206
Langfristede aktiver i alt		14.698	13.811
KORTFRISTEDE AKTIVER			
Varebeholdninger	2.1	4.367	4.212
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.2	2.132	2.336
Tilgodehavender hos associerede virksomheder og joint ventures		134	154
Afledte finansielle instrumenter	4.3	427	197
Tilgodehavende selskabsskat		38	62
Andre tilgodehavender		495	561
Periodeafgrænsningsposter		245	165
Likvide beholdninger		181	280
Kortfristede aktiver ekskl. aktiver bestemt for salg		8.019	7.967
Aktiver bestemt for salg	3.7	233	288
Kortfristede aktiver i alt		8.252	8.255
Aktiver i alt		22.950	22.066

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
EGENKAPITAL			
Andelskapital		1.264	1.203
Reserver		469	484
Overført overskud		1.933	1.811
Forslag til overskudsandele		135	108
Egenkapital tilhørende DLG ambas andelshavere		3.801	3.606
Minoritetsinteresser		2.670	2.459
Egenkapital i alt		6.471	6.065
FORPLIGTELSE			
Pensionsforpligtelser	5.2	230	246
Hensatte forpligtelser	3.3	91	90
Udskudte skatteforpligtelser	1.4	502	493
Finansielle forpligtelser	4.3	3.653	3.670
Leasingforpligtelser	4.5	1.439	1.113
Anden gæld		205	146
Langfristede forpligtelser i alt		6.120	5.758
Hensatte forpligtelser	3.3	65	64
Finansielle forpligtelser	4.3	1.434	1.260
Leasingforpligtelser	4.5	167	148
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.648	3.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.880	2.752
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder		72	179
Skyldig selskabsskat		128	75
Øvrige kortfristede forpligtelser		1.879	1.862
Kortfristede forpligtelser ekskl. forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg		10.273	10.152
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	3.7	86	91
Kortfristede forpligtelser i alt		10.359	10.243
Forpligtelser		16.479	16.001
Passiver i alt		22.950	22.066

EGENKAPITALOPGØRELSE

PR. 31. DEC.

2020

Mio. DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter	Reserve for valuta-kursreguleringer og andre poster	Overført resultat	Forslag til udbytte og overskudsandele	Egenkapital tilhørende moderselskabets andelshavere	Minoritetsinteresser	Egenkapital
Egenkapital pr. 1. jan.	1.203	485	-12	11	1.811	108	3.606	2.459	6.065
Overførsel mellem egenkapitalposter	-	184	-	-	-184	-	-	-	-
Frigivelse af bundne reserver m.v.	-	-18	-	-	9	-	-9	-	-9
Årets resultat	-	-	-	-	302	135	437	164	601
Anden totalindkomst	-	-7	-161	-12	-4	-	-184	-11	-195
Totalindkomst	-	-7	-161	-12	298	135	253	153	406
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	-	-	-	-	-	-	-	91	91
Henlagt i året	102	-	-	-	6	-108	-	13	13
Udbetalt i året	-41	-	-	-1	-2	-	-44	-36	-80
Salg minoriteter	-	-	-	-	1	-	1	4	5
Køb minoriteter og kapitalforhøjelser	-	-	-	-	-6	-	-6	-14	-20
Egenkapital pr. 31. dec.	1.264	644	-173	-2	1.933	135	3.801	2.670	6.471

2019

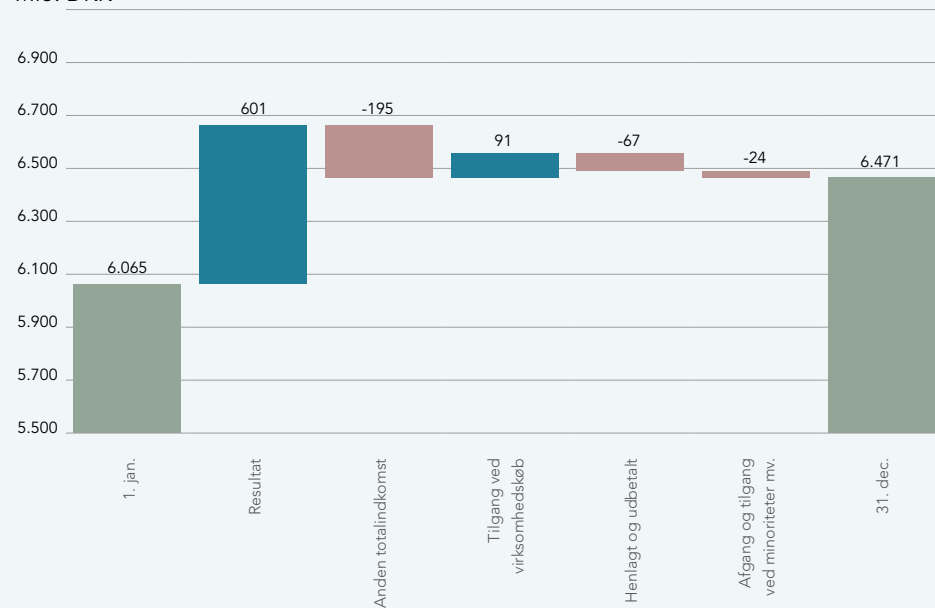
Mio. DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter	Reserve for valuta-kursreguleringer og andre poster	Overført resultat	Forslag til udbytte og overskudsandele	Egenkapital tilhørende moderselskabets andelshavere	Minoritetsinteresser	Egenkapital
Egenkapital pr. 1. jan.	1.152	402	32	7	1.707	92	3.392	2.224	5.616
Overførsel mellem egenkapitalposter	-	91	-	3	-94	-	-	-	-
Frigivelse af bundne reserver	-	-8	-	-	8	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	243	108	351	-1	350
Anden totalindkomst	-	-	-44	1	-28	-	-71	-5	-76
Totalindkomst	-	-	-44	1	215	108	280	-6	274
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	-	-	-	-	-	-	-	186	186
Henlagt i året	89	-	-	-	3	-92	-	-	-
Udbetalt i året	-38	-	-	-	-5	-	-43	-47	-90
Køb minoriteter og kapitalforhøjelser	-	-	-	-	-23	-	-23	102	79
Egenkapital pr. 31. dec.	1.203	485	-12	11	1.811	108	3.606	2.459	6.065

RESERVE FOR VÆRDIREGULERING AF SIKRINGSINSTRUMENTER

Mio. DKK	2020				2019			
	Valutatermins forretninger	Renteinstrumenter	Skat og minoriteter	I alt	Valutatermins forretninger	Renteinstrumenter	Skat og minoriteter	I alt
Egenkapital pr. 1. jan.	24	-69	33	-12	62	-66	36	32
Dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	-130	-29	-5	-164	24	-17	-	7
Overført til resultat via produktionsomkostninger	-24	-	-	-24	-62	-	1	-61
Overført til resultat via øvrige poster	-	23	4	27	-	14	-4	10
Egenkapital pr. 31. dec.	-130	-75	32	-173	24	-69	33	-12

UDVIKLING I KONCERNENS EGENKAPITAL 2020

Mio. DKK



ANDELSKAPITAL

Mio. DKK	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo pr. 1. jan.	1.203	1.152	1.056	967	899
Henlagt i året	102	89	129	110	104
Udbetalt i året	-41	-38	-33	-21	-36
Saldo pr. 31. dec.	1.264	1.203	1.152	1.056	967

	Antal (stk.)		Indbetalt (Mio. DKK)	
	2020	2019	2020	2019
A-medlemmer	26.385	26.572	1.264	1.203
B-medlemmer	3	2	-	-
Saldo	26.388	26.574	1.264	1.203

ANDELSKAPITAL

Andelskapitalen består bl.a. af årets udlodning til andelshaverne, som repræsentantskabet godkender i forbindelse med godkendelse af årsregnskabet. Denne udlodning indbetales på de enkelte andelshaveres medlemskonti og står i noten til andelskapital anført som henlagt/indbetalt i året.

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til vedtægterne en saldo på en personlig andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i moderselskabet.

Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for moderselskabets forpligtelser, dog begrænset til den til enhver tid opsparede andelskapital.

I andelskapitalen modregnes de udbetalinger, der sker henover året som følge af ophør af virksomhed eller udmeldelse. Udbetalinger fra andelshaverkonti sker i henhold til vedtægternes bestemmelser herfor og enhver udbetaling af andelskapital kræver bestyrelsens beslutning.

Medlemsklasserne, som anført i noten til andelskapital, er bl.a. et udtryk for den virksomhedsform, hvormed de enkelte andelshavere indgår i DLG a.m.b.a.

Rettighederne relateret til de forskellige medlemsklasser dækker bl.a. over: opsparing af andelskapital, udmeldelse, overskudsfordeling og udbetaling af andelskapital og er fastlagt i selskabets vedtægter.



REGNSKABSKOMMENTAR

Der foreslås henlagt 135 mio. kr. til koncernens andelskapital, hvilket er historisk højt. Henlæggelsen er baseret på moderselskabets andel af årets resultat korrigeret for resultatmæssige effekter af IFRS 16, i overensstemmelse med selskabets vedtægter.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

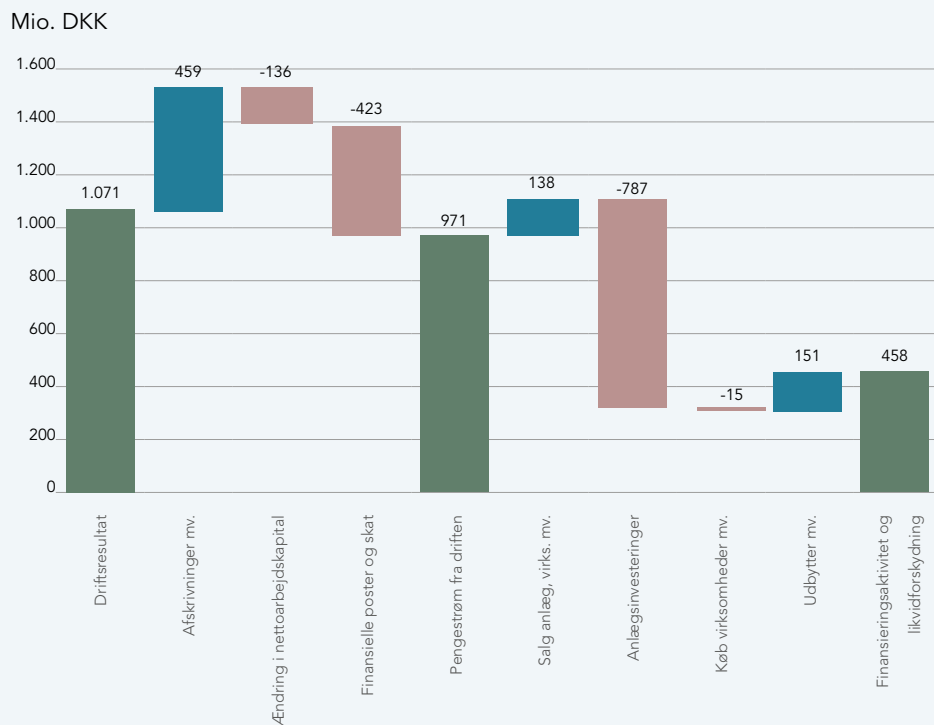
PR. 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Driftsresultat		1.071	839
Af- og nedskrivninger, resultat af kapitalandele og andre reguleringer		476	330
Resultatført ydelsesbaserede pensionsordninger	5.2	3	-
Indbetaling til ydelsesbaserede pensionsordninger	5.2	-20	-13
Pengestrømme fra primær drift før ændringer i arbejdskapital		1.530	1.156
Ændring i nettoarbejdskapital	2.3	-136	979
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.394	2.135
Modtaget udbytte fra andre kapitalandele		5	-
Modtagne finansieringsindtægter	4.4	24	15
Betalte finansieringsomkostninger	4.4	-318	-344
Betalte selskabsskatter		-134	-158
Pengestrømme fra driftsaktivitet		971	1.648
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.1,3.2	-787	-687
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		128	182
Køb af virksomheder	3.5	-2	-94
Salg af virksomheder	3.6	9	-
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	3.4	-13	-28
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures		1	19
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder og joint ventures		130	63
Køb af andre kapitalandele og værdipapirer		-10	-2
Ændring i mellemværender med nærtstående parter		31	-2
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-513	-549

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Afdrag på leasinggæld	4.5	-185	-167
Ændring i gæld til realkreditinstitutter og leasingforpligtelser		-34	-263
Ændring i gæld til investorer og kreditinstitutter i øvrigt		-271	-604
Minoriteter		-24	56
Udbetalt andelskapital		-43	-43
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-557	-1.021
Likvider pr. 1. jan.		280	211
Likvider pr. 31. dec., overført til aktiver bestemt for salg		-	-9
Likvider pr. 31. dec.		181	280

Mio. DKK	2020	2019
Finansielle forpligtelser 1. jan.	5.949	5.511
Leasingforpligtelse	529	1.429
Til- og afgang ved køb og salg af virksomhed	175	42
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-489	-1.031
Valutakursreguleringer	-1	-2
Finansielle forpligtelser 31. dec.	6.163	5.949

UDVIKLING I KONCERNENS PENGESTRØMME



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets andelskapital og omkostninger forbundet hermed, ændringer i minoriteter, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne.



REGNSKABSKOMMENTAR

DLG koncernen har i 2019 og 2020 ikke indgået væsentlige ikke-kontante transaktioner af finansiell karakter, bortset fra effekterne af leasing, se yderligere i note 4.5.

Efter normalisering af pengestrømmene fra 2019 udviser 2020 fortsat pengestrømme på et historisk flot niveau.

INTRODUKTION TIL NOTER



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Den detaljerede anvendte regnskabspraksis, som ledelsen anser for væsentlige for forståelsen af koncernregnskabet beskrevet indeholdt i egenkapitalopgørelsen, pengestrømsopgørelsen og i noterne. Den generelle regnskabspraksis er nærmere beskrevet i note 7.1 og 7.2.



VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet for DLG foretager ledelsen en række væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger af visse regnskabsposter, herunder opstiller ledelsen forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan afledes af andre kilder. Sådanne skøn og vurderinger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer, hvor der i sagens natur kan opstå forskelle i forhold til det endelige udfald.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted samt i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker indeværende og fremtidige regnskabsperioder.

De regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som ledelsen anser for væsentlige for udarbejdelsen og forståelsen af koncernregnskabet er nærmere uddybet i noterne.



01

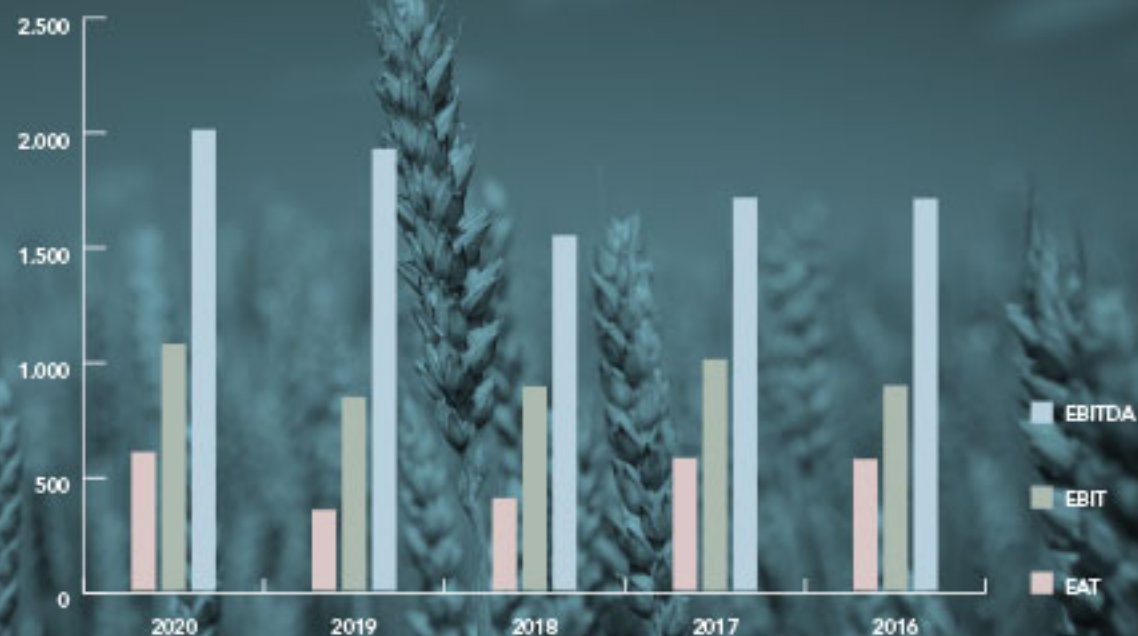
ÅRETS RESULTAT

- 1.1 BRUTTOOMSÆTNING
- 1.2 OMKOSTNINGER OG ANDRE DRIFTSINDTÆGTER
- 1.3 SÆRLIGE POSTER
- 1.4 SKAT

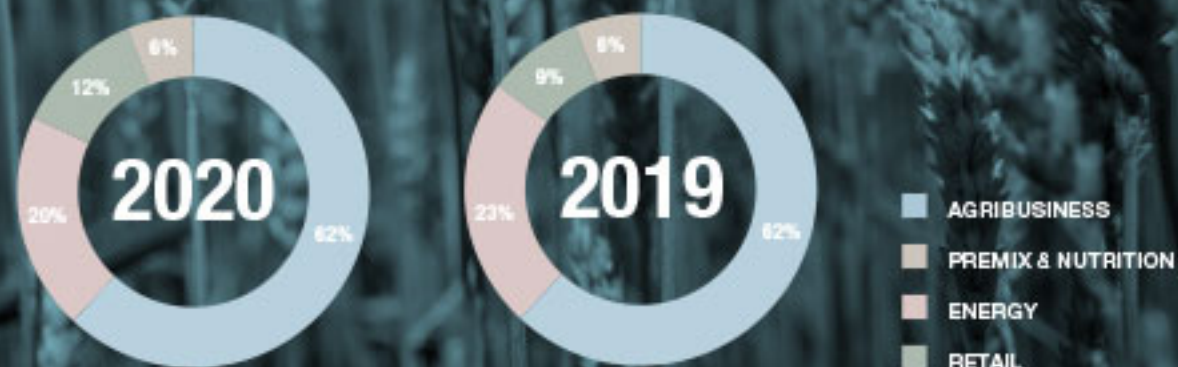
I dette kapitel fremgår koncernens resultat og skat. DLG koncernens segmenter er delt op på de 3 forretningsområder Agribusiness, Premix & Nutrition samt Energy & Retail.

UDVIKLING I KONCERNES RESULTATER

Mio. DKK



BRUTTOOMSÆTNING FORDELT PR. FORRETNINGSOMRÅDE



1.1 BRUTTOOMSÆTNING

FORDELING PÅ FORRETNINGSOMRÅDER

2020

Mio. DKK	Tyskland	Danmark	Sverige	Frankrig	Øvrige	Total
Agribusiness	16.125	13.422	2.484	-	31	32.062
Premix & Nutrition	1.058	908	97	659	236	2.958
Energy & Retail	15.522	495	290	-	-	16.307
Total	32.705	14.825	2.871	659	267	51.327

BRUTTOOMSÆTNINGEN ER FORDELT SÅLEDES:

Vareomsætning	50.708
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	619

2019

Mio. DKK	Tyskland	Danmark	Sverige	Frankrig	Øvrige	Total
Agribusiness	15.210	13.280	2.548	-	29	31.067
Premix & Nutrition	982	964	97	648	251	2.942
Energy & Retail	15.208	516	295	-	-	16.019
Total	31.400	14.760	2.940	648	280	50.028

BRUTTOOMSÆTNINGEN ER FORDELT SÅLEDES:

Vareomsætning	49.261
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	767



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernens omsætning omfatter de tre forretningsområder Agribusiness, Premix & Nutrition samt Energy & Retail. For yderlig information henvises til s. 5.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der medtages og måles særskilt til dagsværdien af det aftalte vederlag. Omsætningen opgøres ekskl. moms, afgifter o.l. opkrævet på vegne af tredjemand, herunder energifgifter. I resultatopgørelsen er vist en bruttopræsentation. Eventuelle rabatter indregnes i omsætningen.

Omsætningen medtages i resultatet, når kontrollen over varen eller ydelsen overgår til kunden, hvilket sker på leveringstidspunktet, som typisk er når varen eller tjenesteydelsen er leveret på det aftalte leveringssted, altså på et bestemt tidspunkt. For enkelte ydelser sker levering over tid, herunder lagerleje. Lagerlejeindtægter indregnes lineært over lejeperioden, som oftest ikke overstiger 3 mdr. Disse ydelser udgør en meget begrænset del af koncernens omsætning, og er ikke væsentlige. Koncernens salg af varer består hovedsageligt af råvarer og ordreproducerede varer, hvorfor der som udgangspunkt er en meget kort eller ingen returret. For varer hvor der tilbydes en returret, fx indenfor koncernens butiksaktivitet, er returretten kort og med lav udnyttelsesgrad, hvorfor der ikke indregnes en forpligtelse hertil.

Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger af den underliggende leveringsforpligtelse og det underliggende kundeforhold. Koncernens betalingsbetingelser omfatter korte kredittider, typisk under 1 mdr., og overstiger ikke på noget tidspunkt 12 mdr.

Indenfor Agribusiness-segmentet anvender koncernen bill-and-hold arrangementer hvilket betyder, at koncernen sælger varer og efterfølgende stiller lagerkapacitet til rådighed for kunden. Ved indgåelse af disse arrangementer er der en række betingelser, der skal være opfyldt, herunder at kunden har accepteret mængde og kvalitet af varen. Bill-and-hold transaktioner betales i al væsentlighed i forbindelse med indregning af omsætningen. Den resterende del af betalingen forfalder til betaling når varen endelig prisfastsættes. I visse aftaler kan den endelige pris variere i henhold til verdensmarkedsprisen.



REGNSKABSKOMMENTAR

Koncernens omsætning stiger fra 2019 til 2020, hvilket er drevet af højere aktivitetsniveau i Energy & Retail, som har resulteret i en højere omsætning i Team SE. Herudover har højere kornaktivitet i særligt Tyskland medført en højere omsætning i Agribusiness.

Udviklingen i forbindelse med frasalg og tilkøb af virksomheder er ikke væsentlig fra 2019 til 2020.

1.2 OMKOSTNINGER OG ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

AF- OG NEDSKRIVNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Afskrivninger på immaterielle aktiver	70	71
Afskrivninger på materielle aktiver	530	488
Afskrivninger på leasing aktiver	211	182
Af- og nedskrivninger	811	741
AF- OG NEDSKRIVNINGER ER FORDELT SÅLEDES:		
Produktionsomkostninger	459	427
Distributionsomkostninger	226	197
Administrationsomkostninger	126	117
Af- og nedskrivninger	811	741

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Gevinst ved salg af materielle aktiver	33	32
Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele	19	27
Andre driftsindtægter i øvrigt	232	377
Andre driftsindtægter	284	436
Tab ved salg af materielle aktiver	14	7
Andre driftsomkostninger i øvrigt	17	32
Andre driftsomkostninger	31	39

PERSONALEOMKOSTNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Lønninger og vederlag	2.333	2.149
Bidragbaserede pensionsordninger	96	91
Andre omkostninger til social sikring	334	309
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-12	-10
Personaleomkostninger	2.751	2.539
PERSONALEOMKOSTNINGER ER FORDELT SÅLEDES:		
Produktionsomkostninger	781	687
Distributionsomkostninger	1.440	1.321
Administrationsomkostninger	489	502
Personaleomkostninger indregnet under udviklingsprojekter	41	29
Personaleomkostninger	2.751	2.539
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede medarbejdere	6.576	6.403

GEOGRAFISK FORDELING AF ANTAL ANSATTE

TYSKLAND

68%

(2019: 67%)



DANMARK

23%

(2019: 23%)

SVERIGE

6%

(2019: 7%)



ØVRIGE

3%

(2019: 3%)



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå omsætningen. I produktionsomkostninger indregnes handelsvirksomhedernes vareforbrug, og de producerende virksomheders omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle, immaterielle og leasingaktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

Køb af afgrøder fra andelshaverne omfatter ikke overskudsandel, der sidestilles med udbytte og indregnes via egenkapitalen.

I produktionsomkostninger indregnes også forskningsomkostninger, omkostninger ved udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

DISTRIBUTIONSOMKOSTNINGER

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til reklame, salgs- og distributionspersonale samt af- og nedskrivninger på materielle, immaterielle og leasingaktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorhold og af- og nedskrivninger på materielle, immaterielle og leasingaktiver, der benyttes ved administration af koncernen.

OFFENTLIGE TILSKUD

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsvis over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres.

Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger. Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder indtægter fra udlejning samt gevinster og tab ved køb og salg af langfristede aktiver og virksomheder.

1.3 SÆRLIGE POSTER

SÆRLIGE POSTER

Mio. DKK	2020	2019
Bødeforlæg inkl. sagsomkostninger	-	-235
Særlige poster	-	-235
HAVDE SÆRLIGE POSTER VÆRET INDREGNET I KONCERNENS NORMALE REGNSKABSPOSTER, VILLE DE HAVE INDGÅET I FØLGENDE:		
Administrationsomkostninger	-	-235
Særlige poster	-	-235

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Særlige poster omfatter indtægter og omkostninger, der ikke direkte kan henføres til koncernens sædvanlige driftsaktiviteter.

Posterne vises særskilt for at give et mere retvisende billede af koncernens resultat af primær drift.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Anvendelsen af særlige poster omfatter ledelsesmæssige skøn for at sikre afgrænsning til resultatopgørelsens andre poster. Ledelsen foretager en nøje vurdering af sådanne afgrænsninger med henblik på at sikre korrekt sondring mellem koncernens driftsaktiviteter, væsentlige restruktureringer af koncernen, der gennemføres for at forbedre indtjeningsmulighederne i fremtiden, og andre væsentlige beløb af engangskarakter.



REGNSKABSKOMMENTAR

Der har i 2020 ikke været særlige poster, i 2019 vedrører særlige poster alene omkostninger relateret til konkurrencesagen i Tyskland.

1.4 SKAT

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Mio. DKK	2020	2019
Andelsskat (kooperationsbeskattet virksomhed)	11	9
Aktuel skat	204	127
Ændring i udskudt skat	-44	21
Regulering vedrørende tidligere år, aktuel skat	-5	3
Regulering vedrørende tidligere år, udskudt skat	16	7
Skat af årets resultat	182	167

AFSTEMNING AF DEN EFFEKTIVE SKATTEPROCENT

Resultat før skat	783	517
Beregnet skat ved en skatteprocent på 22% (2019: 22%)	173	114
Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder	46	22
Andelsskat (kooperationsbeskattet virksomhed)	11	9
Skattemæssig værdi af resultat i kooperationsbeskattet virksomhed	-11	-1
Skattemæssig værdi af ikke-skattepligtige indtægter	-17	-13
Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettiget omkostninger	13	77
Regulering vedr. tidligere år	11	10
Andel af resultat i associerede og fælleslede virksomheder	-46	-45
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver	2	-6
Skat af årets resultat	182	167
Effektiv skatteprocent (%)	23,3%	32,3%

SKAT AF ANDEN TOTALINDKOMST

Mio. DKK	2020	2019
Dagsværdiregulering mv. af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	1	-
Overførsel til resultat:dagsværdiregulering af finansielle instrumenter til sikring af realiserede pengestrømme	-2	-1
Skat vedrørende genmåling af ydelsesbaserede pensionsordninger	-2	-4
Skat af anden totalindkomst og indregnet direkte på egenkapital	-3	-5

ÅRETS SAMLET SKAT KAN SPECIFICERES SÅLEDES:

Skat af årets resultat	182	167
Skat af årets resultat	182	167
Skat af anden totalindkomst	-3	-5
Årets samlet skat	179	162

UDSKUDT SKAT

Udskudte skatteaktiver	233	206
Udskudte skatteforpligtelser	502	493
Udskudt skat (netto)	269	287

Skatteværdien af udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen

UDLØBSDATO FOR FREMFØRBARE SKATTEMÆSSIGE UNDERSKUD KAN SPECIFICERES SÅLEDES:

Ingen udløbsdato	1.476	1.373
Udløb 2021 (2020)	-	5
Udløb 2022 (2021)	-	1
Udløb efter 2023 (2022)	13	12

1.4 SKAT

UDSKUDT SKAT (FORTSAT)

2020

Mio. DKK	Udskudt skat pr. 1. jan.	Valutakursregu- lering m.v.	Ændring i skatteprocent	Køb og salg af virksomheder	Indregnet i resultatet	Indregnet i anden totalindkomst	Udskudt skat pr. 31. dec.
Immaterielle aktiver	74	-	-	-2	15	-	87
Materielle aktiver	379	-	-	9	-37	-	351
Varebeholdninger	-	-	-	-	-7	-	-7
Finansielle aktiver disponible for salg	-24	-	-	-	2	-	-22
Tilgodehavender fra salg mv.	-6	-	-	-	-	-	-6
Hensatte forpligtelser	-38	-	-	3	2	-2	-35
Sikring af fremtidige pengestrømme	-17	-	-	-	13	2	-2
Fremførbare skattemæssige underskud	-337	1	-	-	20	-	-316
Øvrige	38	-	-	-	-9	-	29
Midlertidige forskelle	69	1	-	10	-1	-	79
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver	218	-1	-	-	-27	-	190
I alt	287	-	-	10	-28	-	269

2019

Immaterielle aktiver	12	-	-	-	62	-	74
Materielle aktiver	370	-	-	25	-16	-	379
Varebeholdninger	-5	3	-	-	2	-	-
Finansielle aktiver disponible for salg	-24	-	-	-	-	-	-24
Tilgodehavender fra salg mv.	-8	-	-	-	2	-	-6
Hensatte forpligtelser	-33	-	-	-	-1	-4	-38
Sikring af fremtidige pengestrømme	-22	-	-	-	5	-	-17
Fremførbare skattemæssige underskud	-338	-2	-	36	-33	-	-337
Øvrige	39	-	-	-	-1	-	38
Midlertidige forskelle	-9	1	-	61	20	-4	69
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver	247	1	-	-38	8	-	218
I alt	238	2	-	23	28	-4	287



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings henholdsvis i anden totalindkomst og direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse. Udskudt skat vedrørende ikke afskrivningsberettigede ejendomme (grunde), der løbende genmåles til dagsværdi, samt investeringsejendomme opgøres med udgangspunkt i en antagelse om genindvinding ved salg.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst henholdsvis direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres

til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Saldi under selskabsskattelovens rentefradragsbegrænsningsregler er fordelt mellem de sambeskattede selskaber efter den indgåede sambeskatningsaftale. Udskudte skatteforpligtelser vedrørende disse saldi indregnes i balancen, mens udskudte skatteaktiver alene indregnes, hvis kriterierne for indregning af udskudte skatteaktiver er opfyldt.



REGNSKABSKOMMENTAR

De danske selskabsbeskattede selskaber i koncernen er sambeskattet med Vitfoss A/S som administrationsselskab. Optjente underskud i disse selskaber kan udnyttes af øvrige danske selskabsbeskattede selskaber, bortset fra moderselskabet, der er kooperationsbeskattet og ikke kan indgå i sambeskatningen. Moderselskabet er andelsbeskattet og beskattes således på grundlag af dets skattemæssige formue.

Koncernens fremførte skattemæssige underskud udgør 316 mio. kr. før foretagne nedskrivninger. Der er foretaget nedskrivning af en del af koncernens skatteaktiver, da der er tvivl om koncernens mulighed for at anvende de fulde underskud inden for en kortere årrække.

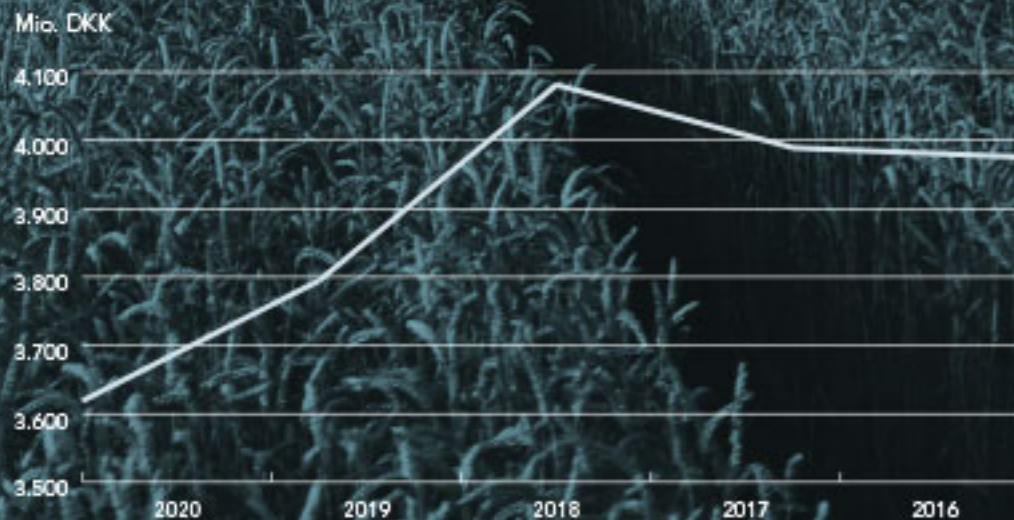
02

ARBEJDSKAPITAL

- 2.1 VAREBEHOLDNINGER
- 2.2 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER
- 2.3 ÆNDRING I NETTOARBEJDSKAPITAL

I dette kapitel fremgår DLG koncernens pengebinding i arbejdskapitalen, som understøtter koncernens daglige drift.

UDVIKLING I NETTOARBEJDSKAPITAL



2.1 VAREBEHOLDNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Vareforbrug	39.758	39.360
Nettopåvirkning af nedskrivning af varebeholdninger i resultatopgørelsen	2	1
VAREBEHOLDNINGER ER FORDELT SÅLEDES:		
Råvarer og hjælpematerialer	1.247	1.255
Varer under fremstilling	4	10
Fremstillede varer og handelsvarer	3.116	2.947
Varebeholdninger	4.367	4.212



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Indregningen af direkte og indirekte omkostninger baseres på standardomkostninger og dermed en vis grad af skøn. På en del af koncernens varebeholdning foretages nedskrivninger ved lav omsætningshastighed og ukurans. Nedskrivningerne foretages på baggrund af historisk data, og der er derfor også skønsmæssig usikkerhed relateret hertil.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fragtomkostninger til påtænkt lager eller produktionssted. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealisationseværdien af varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

2.2 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER

Mio. DKK	2020	2019
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	2.283	2.465
Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 1. jan.	-129	-147
Konstaterede tab i året	3	20
Tilbageførte hensættelser	17	25
Hensættelser til dækning af tab i året	-42	-27
Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 31. dec.	-151	-129
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (netto)	2.132	2.336

Af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er 44,5% (2019: 26,2%) dækket af kreditforsikring.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede forventet-tabs-model, hvor det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen, baseret på en historisk baseret tabsprocent. Hertil lægges eventuel yderligere nedskrivning baseret på kendskab til underliggende kundeforhold og de generelle markedsconditioner. Nedskrivning foretages på porteføljeniveau og individuelt niveau.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab overgår til konstaterede tab, når et tilgodehavende opgives pga. debtors konkurs eller lignende.



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Nedskrivning af tilgodehavender opgøres dels baseret på historik, men også ud fra vurdering af aktuelle kunde- og markedsforhold. Yderligere nedskrivninger kan blive nødvendige i fremtidige regnskabsperioder, hvis kunders økonomiske forhold bliver forværret, og de dermed ikke er i stand til at opfylde deres betalingsforpligtelse, se yderligere i note 4.2.

2020	Tilgodehavender (brutto)	Forventet tab	Tilgodehavender (netto)	Tabs procent
Mio. DKK				
Ej forfaldne	1.412	2	1.410	0,1%
Forfaldne med: 1 - 60 dage	547	30	517	5,5%
Forfaldne med: 60 - 120 dage	107	8	99	7,5%
Forfaldne med: over 120 dage	217	111	106	51,2%
Total	2.283	151	2.132	

2019

Mio. DKK				
Ej forfaldne	1.422	1	1.421	0,1%
Forfaldne med: 1 - 60 dage	650	6	644	0,9%
Forfaldne med: 60 - 120 dage	115	2	113	1,3%
Forfaldne med: over 120 dage	278	120	158	43,2%
Total	2.465	129	2.336	

2.3 ÆNDRING I NETTOARBEJDSKAPITAL

Mio. DKK	2020	2019
Ændring i varebeholdninger	-65	-298
Ændring i tilgodehavender	35	390
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2	-18
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld	-104	905
Ændring i nettoarbejds kapital	-136	979



REGNSKABSKOMMENTAR

Ændringer i nettoarbejds kapitalen er reguleret for ikke-kontante driftsposter og kan dermed ikke direkte afstemmes til forskydningerne i de omfattede balanceposter.

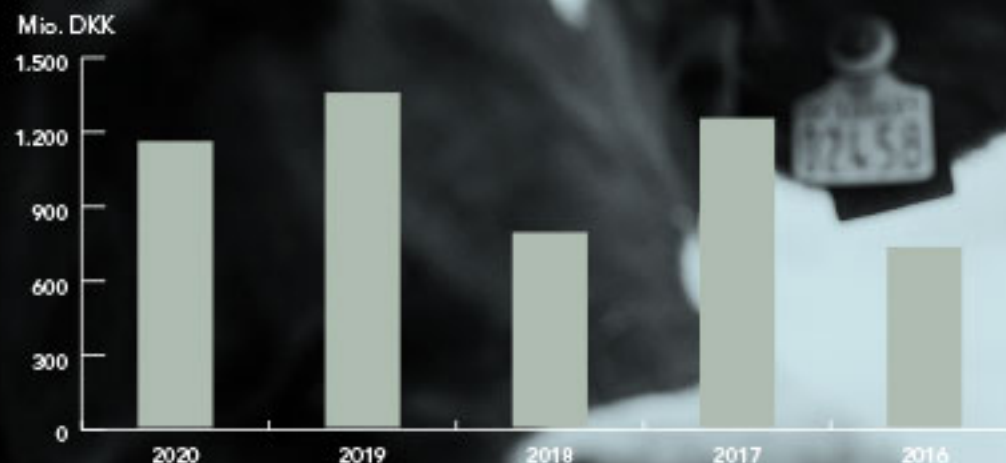
03

INVESTERET KAPITAL OG FRASALG

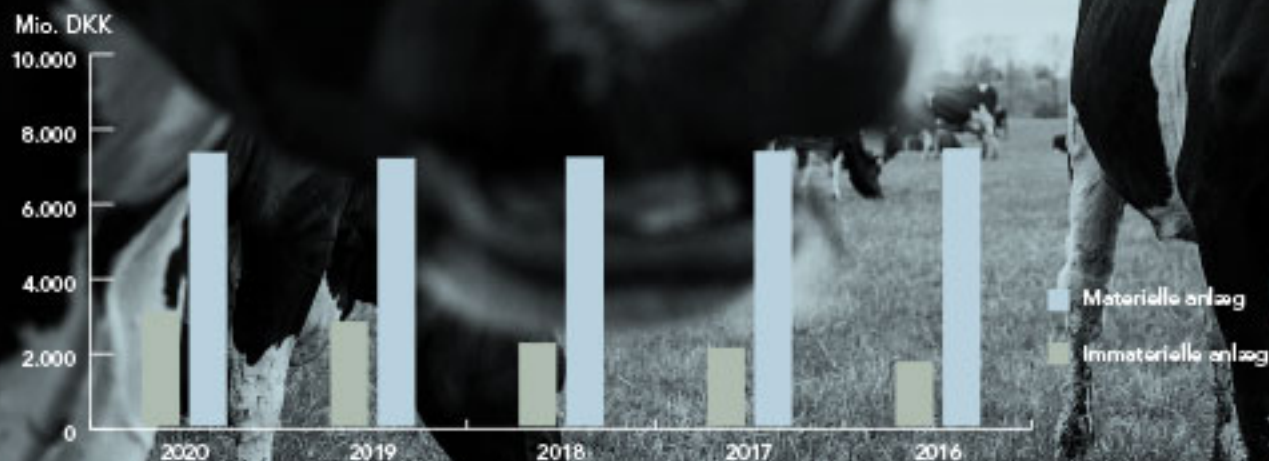
- 3.1 IMMATERIELLE AKTIVER
- 3.2 MATERIELLE AKTIVER
- 3.3 HENSATTE FORPLIGTELSE
- 3.4 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES
- 3.5 KØB AF VIRKSOMHEDER
- 3.6 SALG AF VIRKSOMHEDER
- 3.7 AKTIVER BESTEMT FOR SALG
- 3.8 DATTERSELSKABER MED VÆSENTLIGE MINORITETSINTERESSER

I dette kapitel fremgår DLG koncernens aktiver, der er med til at drive forretningen og samtidig indeholder de investeringer der skal til, for at opnå fremgang og øget indtjening. Nye investeringer og køb af virksomheder bidrager til DLG's strategi og til at styrke DLG's position indenfor kerneforretningen.

INVESTERINGER I IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER



IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER



3.1 IMMATERIELLE AKTIVER

2020

Mio. DKK	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle aktiver	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. jan.	2.495	670	217	64	3.446
Valutakursreguleringer	1	3	-1	-	3
Tilgang ved virksomhedskøb	213	-	-	-	213
Tilgang i året	-	60	28	61	149
Afgang i året	-22	-205	-4	-3	-234
Overførsel mellem anlægsklasser	-	15	7	-17	5
Kostpris pr. 31. dec.	2.687	543	247	105	3.582
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	20	448	176	6	650
Valutakursreguleringer	1	-3	-	-	-2
Af- og nedskrivninger i året	-	49	21	-	70
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-	-196	-4	-	-200
Overførsel mellem anlægsklasser	-	-	5	-	5
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	21	298	198	6	523
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	2.666	245	49	99	3.059

2019

Mio. DKK					
Kostpris pr. 1. jan.	1.968	621	197	30	2.816
Valutakursreguleringer	-	1	-	-	1
Tilgang ved virksomhedskøb	568	1	1	-	570
Tilgang i året	-	63	18	34	115
Afgang i året	-	-10	-3	-	-13
Reklassifikation til aktiver bestemt for salg	-41	-	-	-	-41
Overførsel mellem anlægsklasser	-	-6	4	-	-2
Kostpris pr. 31. dec.	2.495	670	217	64	3.446
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	20	414	153	6	593
Af- og nedskrivninger i året	-	49	22	-	71
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-	-10	-1	-	-11
Overførsel mellem anlægsklasser	-	-5	2	-	-3
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	20	448	176	6	650
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	2.475	222	41	58	2.796

GOODWILL

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER I ØVRIGT

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid.

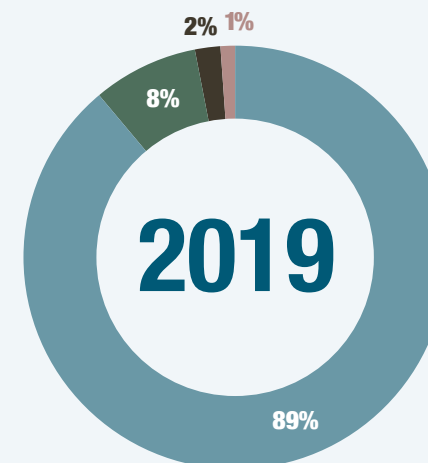
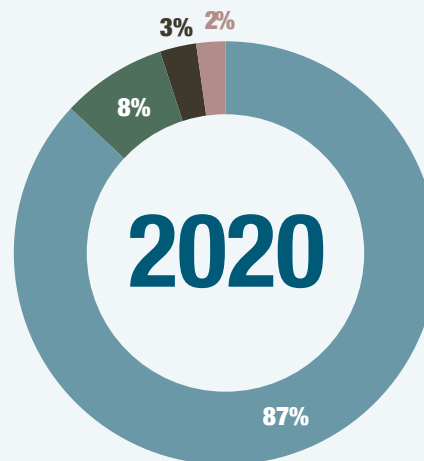
Der foretages lineære afskrivninger baseret på forventede brugstider.

Software 5-10 år

Erhvervede varemærker 10-20 år

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning.

Immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktiverne overstiger genindvindingsværdien, nedskrives der til den lavere værdi, jf. afsnittet om værdiforringelsestest.



- Goodwill
- Færdiggjorte udviklingsprojekter
- Erhvervede immaterielle aktiver
- Udviklingsprojekter under udførelse

VÆRDIFORRINGELSESTEST

2020

Mio. DKK	Goodwill	Aktiver med ubestemmelig levetid	Vækstfaktor i terminalperiode	Diskonteringsfaktor før skat	Diskonteringsfaktor efter skat
Agribusiness, Skandinavien	296	40	1,5%	5,8%-7,0%	5,4%-6,5%
Agribusiness, Tyskland	308	-	1,5%	5,9%	5,3%
Premix & Nutrition	233	-	1,2%	5,8%	5,4%
Energy & Retail, Tyskland	1.829	-	1,0%	7,3%	6,8%

2019

Mio. DKK	Goodwill	Aktiver med ubestemmelig levetid	Vækstfaktor i terminalperiode	Diskonteringsfaktor før skat	Diskonteringsfaktor efter skat
Agribusiness, Skandinavien	295	40	1,5%	5,8%-7,0%	5,4%-6,5%
Agribusiness, Tyskland	319	-	1,5%	5,9%	5,3%
Premix & Nutrition	236	-	1,2%	5,8%	5,4%
Energy & Retail, Tyskland	1.625	-	1,0%	7,3%	6,8%



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

De regnskabsmæssige værdier af anlægsaktiver gennemgås årligt for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning.

For igangværende udviklingsprojekter, immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse. Genindvindingsværdien opgøres for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdi og dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Kapitalværdien opgøres ved tilbagediskontering af skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi, med anvendelse af en diskonterings-sats, der afspejler den tidsmæssige værdi af penge og de risici, der er tilknyttet aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed.

Hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen så goodwillbeløb nedskrives først og eventuelt resterende nedskrivningsbehov fordeles på de øvrige aktiver, dog så de enkelte aktiver ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end deres dagsværdi.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle tilbageførsler af nedskrivninger forhøjes aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi,

dog maksimalt til den værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis en nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

De forventede fremtidige pengestrømme baseres på ledelsesgodkendte budgetter for 2021 samt fremskrivninger for efterfølgende år til og med 2024. De anvendte forudsætninger er naturligt behæftet med usikkerhed og ændringer i skøn af fremtidige vækstrater, pengestrømme eller diskonteringsfaktorer der kan påvirke værdierne væsentligt.

For perioden efter 2024 fastholdes vækstraten på niveau med den forventede langsigtede vækst for den respektive branche i et niveau på 1-1,5%. Ledelsen har vurderet disse ud fra indsigt i markedet og generelle forventninger til de enkelte markeders udvikling og potentiale. Forventningerne til omkostningsudviklingen i koncernen er baseret på historisk realiserede omkostninger, forventninger til generelle omkostningsstigninger samt ledelsens forventninger til realisering af yderligere koncernsynergier.

Hvorvidt der er tale om en pengestrømsgenererende enhed er vurderet ud fra koncernens struktur og ledelsesrapportering. De anvendte pengestrømsgenererende enheder er præsenteret ovenfor, samt de væsentligste forudsætninger fordelt pr. enhed. Alle enheders omsætning er primært genereret i Tyskland og Nordeuropa, og udviklingen i denne region har derfor væsentlig indflydelse på de fremtidige pengestrømme.

Vedrørende enheden "Energy & Retail", hvortil den væsentligste del af koncernens goodwill kan henføres, er de fremtidige pengestrømme særligt påvirket af aktivitetsniveauet i byggebranchen i Tyskland samt udviklingen i energiforbrug og -kilder. Derudover afhænger fremtiden af integration af tilkøb indenfor gruppen, samt omkostningseffektivitet i forretningen. Der er lagt til grund at den nuværende markedsposition fastholdes.

For de øvrige enheder gælder tilsvarende forventninger om integration af opkøb, fortsat omkostningsstyring og fastholdelse af markedsposition. Hertil er det lagt til grund i de gennemførte nedskrivningstests, at eksterne påvirkninger, såsom tørke og human- og veterinær sygdomme, normaliseres.

Der har særligt i år været fokus på hvorvidt Covid-19 udbruddet har haft strukturel indvirkning på DLG koncernen. Vurderingen er, at dette ikke er tilfældet. Tværtom har det vist sig, at DLG koncernen generelt set har udvist robusthed og indtjeningsvækst gennem hele 2020.

Anvendte diskonteringsfaktorer er vurderet i forhold til aktiviteterne i hver enhed, og indeholder bl.a. en risikopræmie der afspejler risikoen på det aktuelle marked. Diskonteringsfaktorerne er i videst muligt omfang baseret på eksterne data.

De gennemførte værdiforringelsestest for 2020 har ikke givet anledning til nedskrivning af goodwill og aktiver med ubestemmelig levetid. Tilhørende følsomhedsanalyser viser i øvrigt, at sandsynlige ændringer i parametrene ikke vil medføre nedskrivningsbehov.

3.2 MATERIELLE AKTIVER

2020

Mio. DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. jan.	7.226	4.464	1.092	107	12.889
Valutakursreguleringer	3	1	-3	1	2
Tilgang ved virksomhedskøb	142	5	14	-	161
Tilgang i året	189	180	125	135	629
Afgang i året	-150	-118	-87	-22	-377
Reklassifikation fra aktiver bestemt for salg	46	-	1	-	47
Overførsel mellem anlægsklasser	27	60	21	-71	37
Kostpris pr. 31. dec.	7.483	4.592	1.163	150	13.388
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	2.325	2.660	742	5	5.732
Valutakursreguleringer	-	-	-1	-	-1
Af- og nedskrivninger i året	200	211	119	-	530
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-54	-99	-75	4	-224
Overførsel mellem anlægsklasser	3	20	14	-	37
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	2.474	2.792	799	9	6.074
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	5.009	1.800	364	141	7.314
Indregnede leasingaktiver jf. note 4.5	1.112	307	149	-	1.568
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	6.121	2.107	513	141	8.882



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Hvis anskaffelsen eller brugen af aktivet forpligter koncernen til at afholde omkostninger til nedrivning eller reetablering af aktivet, indregnes de skønnede omkostninger hertil som henholdsvis en hensat forpligtelse og en del af kostprisen for det pågældende aktiv. Hvis forpligtelsen er opstået i forbindelse med produktion af varebeholdninger, indregnes forpligtelsen som en del af kostprisen for de pågældende varer.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre

2019

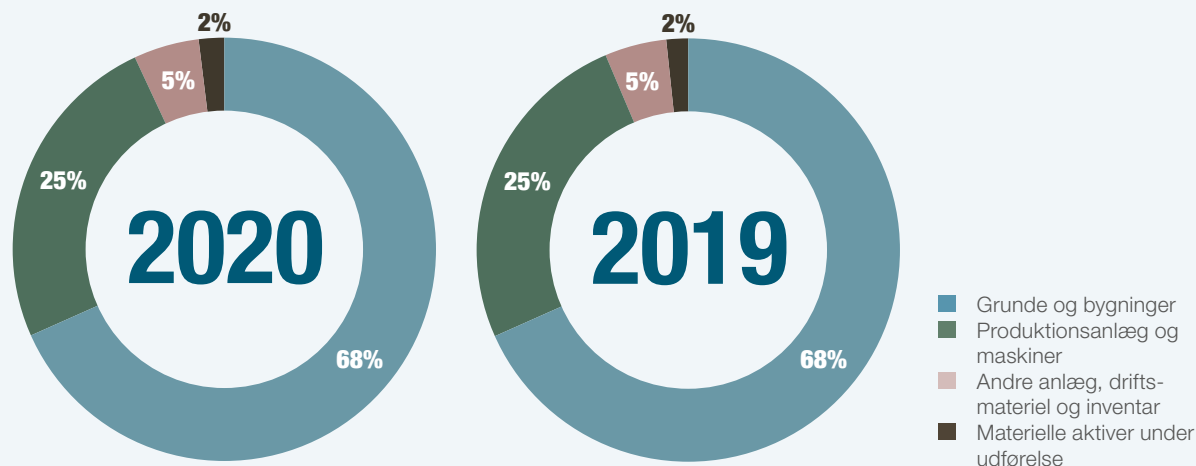
Mio. DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. jan.	7.149	4.391	1.025	186	12.751
Valutakursreguleringer	-6	-26	-	-	-32
Tilgang ved virksomhedskøb	42	7	26	4	79
Tilgang i året	137	195	124	115	571
Afgang i året	-142	-209	-101	-6	-458
Reklassifikation til aktiver bestemt for salg	-5	-	-	-	-5
Overførsel mellem anlægsklasser	51	106	18	-192	-17
Kostpris pr. 31. dec.	7.226	4.464	1.092	107	12.889
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	2.204	2.660	696	5	5.565
Valutakursreguleringer	-9	-5	-	-	-14
Af- og nedskrivninger i året	180	205	103	-	488
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-38	-182	-58	-	-278
Reklassifikation til aktiver bestemt for salg	-1	-	-	-	-1
Overførsel mellem anlægsklasser	-11	-18	1	-	-28
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	2.325	2.660	742	5	5.732
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	4.901	1.804	350	102	7.157
Indregnede leasingaktiver jf. note 4.5	849	337	61	-	1.247
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	5.750	2.141	411	102	8.404

bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet 3.1 om værdiforringelsestest.



3.3 HENSATTE FORPLIGTELSER

Mio. DKK	2020		2019	
	Reetablering	Andre hensatte forpligtelser	Reetablering	Andre hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser pr. 1. jan.	53	101	53	114
Valutakursreguleringer	-	1	-	-
Tilgang ved virksomhedskøb	-	-	-	8
Hensat i året	-	13	-	10
Anvendt i året	-1	-11	-	-33
Overførsler	-	-	-	2
Hensatte forpligtelser pr. 31. dec.	52	104	53	101
FORDELING AF HENSATTE FORPLIGTELSER:				
Kortfristede hensatte forpligtelser	-	65	-	64
Langfristede hensatte forpligtelser	52	39	53	37
Hensatte forpligtelser	52	104	53	101
Heraf med forfald efter 5 år	49	19	49	7



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer, men hvor der er usikkerhed om beløbets størrelse og/eller tidsmæssige placering.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Vurderingen af de foretagne hensættelser til oprydning, omstrukturering mv. er fastsat bl.a. på baggrund af historiske erfaringer og budgetter. Vurderingerne er naturligt behæftet med skøn, da realisation af forpligtelserne i væsentligt omfang afhænger af fremtidige begivenheder.



REGNSKABSKOMMENTAR

Hensatte forpligtelser omfatter reetableringsforpligtelser der relaterer sig til oprydningforpligtelser vedr. bygninger på lejet grund, herunder havnearealer.

3.4 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES

2020	Resultat indregnet i driftsresultat	Resultat indregnet i anden indkomst	Total indregnet resultat	Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures
Mio. DKK				
Associerede virksomheder	153	6	159	1.450
Joint ventures	59	-	59	651
Total	212	6	218	2.101

2019	Resultat indregnet i driftsresultat	Resultat indregnet i anden indkomst	Total indregnet resultat	Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures
Mio. DKK				
Associerede virksomheder	166	7	173	1.384
Joint ventures	43	-	43	621
Total	208	7	215	2.005

Der henvises til note 6.6 for fuldstændig liste over koncernens associerede og fællesledede virksomheder. Forskelle mellem koncernens andel af selskabernes egenkapital og den regnskabsmæssige værdi vedrører goodwill.

Mio. DKK	HaBeMa		DCC Holding Denmark	
	2020	2019	2020	2019
Ejerandel	50,0%	50,0%	40,0%	40,0%
Omsætning	1.810	1.427	6.751	8.276
Langfristede aktiver	478	512	1.265	847
Kortfristede aktiver	175	214	846	1.184
Egenkapital	469	507	1.028	905
Regnskabsmæssig værdi	250	270	613	564

Mio. DKK	DanHatch		Scandagra Group	
	2020	2019	2020	2019
Ejerandel	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%
Omsætning	1.155	1.180	3.633	3.177
Langfristede aktiver	705	691	168	179
Kortfristede aktiver	271	292	1.083	1.251
Egenkapital	608	582	437	394
Regnskabsmæssig værdi	298	291	218	197



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter ejerandele i virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse. Joint ventures er virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Kapitalandele i associerede og joint ventures indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i virksomheden.

Indtægter af associerede og fællesledede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, og hvor DLG er aktivt involveret i driften, indregnes som del af driftsresultatet. Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hos associerede virksomheder nedskrives efter en forventet-tabs-model.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder og fællesledede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet 7.2 om koncernregnskabet.



REGNSKABSKOMMENTAR

Det er i 2020 sket afgang ved trinvis virksomhedsoverdragelse på i alt 91 mio. kr.

3.5 KØB AF VIRKSOMHEDER

ERHVERVEDE VIRKSOMHEDER I 2020

	Land	Overtagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel
Bauen+Leben team baucenter GmbH & KG Co.	Tyskland	01.04.2020	-8,0%
Schnegula energie (aktivitets køb)	Tyskland	01.07.2020	100,0%

ERHVERVEDE VIRKSOMHEDER I 2019

Agro Supply Oils komplementar ApS	Danmark	21.05.2019	80,0%
Agro Supply Oils P/S	Danmark	21.05.2019	80,0%
Crop ApS	Danmark	01.03.2019	80,0%
HINDRICHSENS EFTF. A/S	Danmark	01.06.2019	100,0%
Nutriprof SPRL	Belgien	24.06.2019	100,0%
Complementos de Piensos Compuestos S.A.	Spanien	24.05.2019	75,0%
Alimentation Rationnelle de Crenan SAS	Frankrig	01.01.2019	50,0%
A. Karstensen GmbH & Co. KG	Tyskland	01.07.2019	1,0%
Bauen+Leben Service GmbH & Co. KG	Tyskland	31.12.2019	1,0%
Fritzen & Co. Baustoffe GmbH	Tyskland	01.04.2019	50,0%
Fritzen & Co. Inselbaustoffe GmbH	Tyskland	01.04.2019	100,0%

Mio. DKK	2020	2019
Langfristede aktiver	191	119
Kortfristede aktiver	237	247
Langfristede forpligtelser	-176	-46
Kortfristede forpligtelser	-126	-139
Overtagne nettoaktiver	126	181
Goodwill	213	568
Minoritetsinteresser *	-139	-294
Samlet vederlag	200	455
Tidligere erhvervede kapitalandele	-192	-224
Udskudt betinget vederlag	-	-43
Kontant vederlag	8	188
Overtagne likvide beholdninger	-6	-94
Likviditetseffekt, netto	2	94

* Efter konsolidering medtages en tilbagekøbsforpligtelse på 56 mio. kr. (2019: 108 mio. kr.), hvilket er medtaget under anden gæld (langfristede forpligtelser).



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet eller stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket

opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt. Efterfølgende ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.



REGNSKABSKOMMENTAR

Koncernen har i april 2020 overtaget kontrollen i Bauen+Leben team baucenter GmbH & Co. KG, der vil medføre en yderligere styrket markedsposition i Nordrhein-Westfalen. Som del af aftalen om kontrolovertagelsen er der overdraget 8% af aktierne.

Ud over ovenstående er der foretaget en energiinvestering i Tyskland som led i satsning på at styrke markedspositionen yderligere.

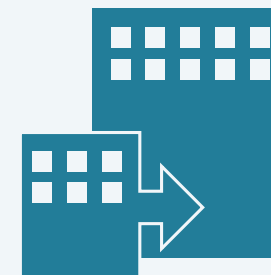
Goodwill erhvervet i forbindelse med købene relaterer sig til medarbejderkompetencer og synergier ved integration med koncernens øvrige forretning.

De gennemførte tilkøb forventes at have begrænset betydning for koncernens omsætning.

KØB AF VIRKSOMHEDER

2 MIO. KR.

(2019: 94 MIO. KR.)



3.6 SALG AF VIRKSOMHEDER

FRASOLGTE VIRKSOMHEDER I 2020

	Land	Salgstids- punkt	Frasolgt ejerandel
Profytodsd Holding B.V	Holland	31.12.2020	5%
Datalogisk A/S	Danmark	31.08.2020	60%
DLG Connect ApS	Danmark	30.03.2020	47%
Nagro A/S (likvideret)	Danmark	31.10.2020	53%

FRASOLGTE VIRKSOMHEDER I 2019

Ingen frasalg i 2019

Mio. DKK	2020	2019
Langfristede aktiver	42	-
Kortfristede aktiver	75	-
Kortfristede forpligtelser	-28	-
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	89	-
Minoritetsandel	-13	-
DLG's andel	76	-
Samlet vederlag	120	-
Ikke kontante transaktioner	-105	-
Afhændede likvide beholdninger	-6	-
Likviditetseffekt, netto	9	-



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede og fællesledede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol eller betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem dagsværdien af salgsprovenuet tillagt eventuelle resterende kapitalandele og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomst-opgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet.

Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det købende selskab, således der efter transaktionen forsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt der sker overdragelse af en virksomhed, indregnes fortjeneste eller tab uden forholdsmæssig eliminerings.



REGNSKABSKOMMENTAR

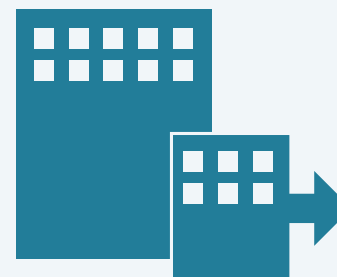
Den primære afgang i 2020 vedrører "Profyto", hvor koncernen har afhændet kontrol for at indgå i et strategisk partnerskab med Vlamings.

I 2019 har der ikke været frasalg.

SALG AF
VIRKSOMHEDER

9 MIO. KR.

(2019: 0 MIO. KR.)



3.7 AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Mio. DKK	2020	2019
Langfristede aktiver	75	110
Kortfristede aktiver	158	178
Aktiver bestemt for salg	233	288
Langfristede forpligtelser	-	31
Kortfristede forpligtelser	86	60
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	86	91
Nettoaktiver bestemt for salg	147	197



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet til de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt, eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.



REGNSKABSKOMMENTAR

Aktiver bestemt for salg omfatter i lighed med sidste år nogle lokationer og visse byggemarkedsaktiviteter i Tyskland.

Ingen af aktiviteterne lever op til kriterierne for at være ophørte aktiviteter efter IFRS 5, og aktiviteterne er derfor ikke præsenteret særskilt i resultatopgørelsen.

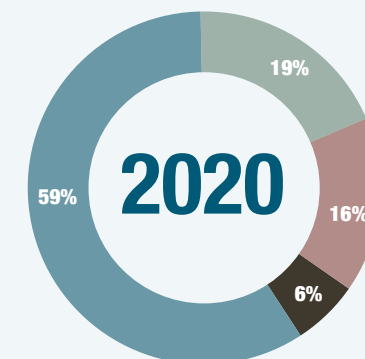
3.8 DATTERSELSKABER MED VÆSENTLIGE MINORITETSINTERESSER

2020

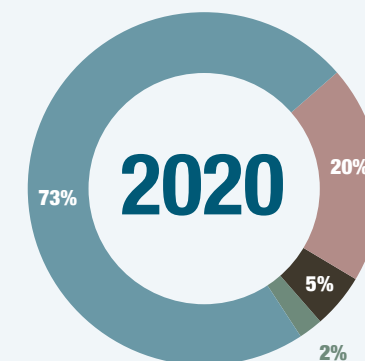
Mio. DKK	Haupt- genossenschaft Nord AG*	Team SE	Øvrige minoriteter og reguleringer	I alt
Minoritetsandel	45,1%	24,5%		
TOTALINDKOMST:				
Omsætning	16.312	15.407		
Driftsresultat ekskl. særlige poster	80	623		
Driftsresultat	80	623		
Resultat før skat	33	594		
Anden totalindkomst	-2	-		
Totalindkomst i alt	14	416		
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	10	119	35	164
BALANCE:				
Langfristede aktiver	2.155	3.465		
Kortfristede aktiver	3.042	1.998		
Langfristede forpligtelser	660	1.205		
Kortfristede forpligtelser	2.091	1.714		
Minoritetsinteressernes andel af egenkapital	1.232	1.010	428	2.670
PENGESTRØMME:				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-350	408		
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	4	-403		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	135	10		

*Driftsresultat samt resultat før skat er før værdiregulering i henhold til IFRS 9, som udgør - 37 mio. kr.

EGENKAPITAL TILHØRENDE
MODERSELSKABETS
ANDELSHAVERE



RESULTAT TILHØRENDE
MODERSELSKABETS
ANDELSHAVERE



■ Moderselskabsandel ■ Team's andel
■ HaGe's andel ■ Øvrige

2019

Mio. DKK	Haupt- genossenschaft Nord AG	Team SE	Øvrige minoriteter og reguleringer	I alt
Minoritetsandel	45,5%	24,5%		

TOTALINDKOMST:

Omsætning	15.562	15.095		
Driftsresultat ekskl. særlige poster	144	525		
Driftsresultat	-91	525		
Resultat før skat	-144	495		
Anden totalindkomst	-7	-		
Totalindkomst i alt	-146	362		
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-62	90	-29	-1

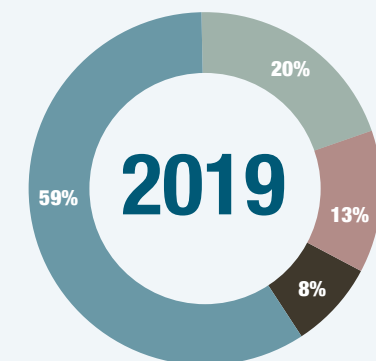
BALANCE:

Langfristede aktiver	2.148	3.095		
Kortfristede aktiver	3.087	1.781		
Langfristede forpligtelser	782	998		
Kortfristede forpligtelser	2.036	1.745		
Minoritetsinteressernes andel af egenkapital	1.215	818	426	2.459

PENGESTRØMME:

Pengestrømme fra driftsaktivitet	53	341		
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	63	-131		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	440	476		

EGENKAPITAL TILHØRENDE MODERSELSKABETS ANDELHAVERE



■ Moderselskabsandel ■ Team's andel
■ HaGe's andel ■ Øvrige

04

KAPITALSTRUKTUR

- 4.1 NETTORENTBÆRENDE GÆLD
- 4.2 FINANSIELLE RISICI
- 4.3 FINANSIELLE INSTRUMENTER
- 4.4 FINANSIELLE POSTER
- 4.5 LEASING

I dette kapitel fremgår DLG's kapitalstruktur og herunder likviditet og forbundne risici. Den rentebærende gæld er et udtryk for koncernens vækststrategi og finansieringen heraf.

UDVIKLING I GEARING



4.1 NETTORENTEBÆRENDE GÆLD

KAPITALSTRUKTUR

Koncernens kapitalstruktur vurderes løbende for at sikre, at den er i overensstemmelse med selskabets og ejernes interesser. De overordnede mål er at sikre tilstrækkelig finansiering til at kunne opfylde koncernens strategiske målsætninger.

Det tilstræbes at løbetiden på koncernens finansiering muliggør planlægning på kort såvel som lang sigt samtidig med, at refinansieringsrisikoen afvejes mod renteomkostningerne.

Koncernen benytter sig af interne lån til finansiering af udvalgte datterselskaber, hvilket sker på armslængde vilkår.

Soliditeten for 2020 var 28,2% mod 27,5% i 2019. Med nuværende soliditetsniveau henlægges minimum 70% af årets resultat til konsolidering af selskabet.

Koncernen tilsikrer en balanceret gearing, målt som forholdet mellem den nettorentebærende gæld og EBITDA. Gearingen for 2020 var 4,1, hvilket afspejler en solid finansiel stilling for gruppen.

FINANSIERING

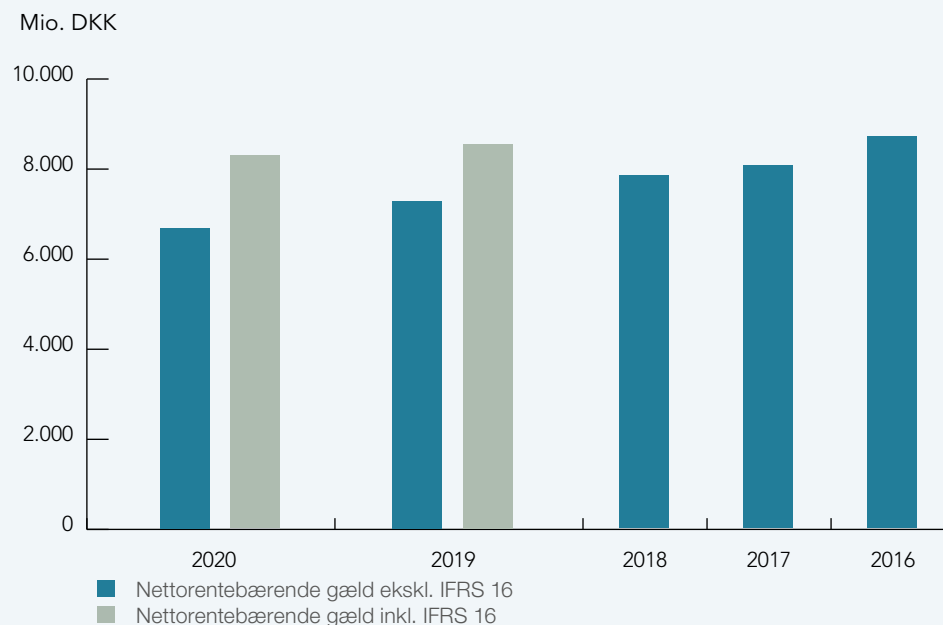
Koncernens overordnede finansiering sker primært gennem positive pengestrømme fra driften samt en omkostningseffektiv udnyttelse af koncernens kreditfaciliteter, bl.a. via cash pool ordninger, som sikrer en effektiv driftsmodel.

Koncernens finansiering er sammensat af langfristede realkreditlån, Schuldscheins, mellemlange bankfaciliteter og commercial paper programmer. Der benyttes således en diversificeret portefølje af låneinstrumenter både for at nedbringe koncernens likviditetsrisici samt at reducere afhængigheden af enkelte långivere.

Koncernens overordnede finansieringskilde består af Schuldscheins og syndikeret bankfacilitet. Som en del af syndikeringen har koncernen etableret commercial papers programmer for bl.a. at imødegå sæsonudsving og som instrument til at reducere renteomkostningerne.

Koncernens syndikeringer er underlagt en række finansielle covenants. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret overskredet de aftalte covenants eller i øvrigt forsømt eller misligholdt låneaftaler.

NETTORENTEBÆRENDE GÆLD



FORVENTET KONTRAKTLIGE PENGESTRØMME PÅ FINANSIELLE FORPLIGTELSE, BRUTTO

2020

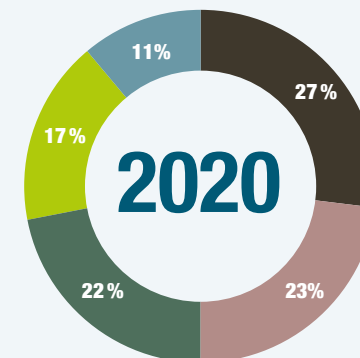
Mio. DKK	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Pengestrømme inkl. renter	Regnskabsmæssig værdi
Gæld til realkreditinstitutter	179	717	660	1.556	1.456
Gæld til investorer	152	1.793	124	2.069	1.972
Leasingforpligtelser	217	680	1.128	2.025	1.606
Kreditinstitutter i øvrigt	696	469	1	1.166	1.130
Modtagne forudbetalinger	3.648	-	-	3.648	3.648
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.880	-	-	2.880	2.880
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder	72	-	-	72	72
Afledte finansielle instrumenter	459	70	-	529	529
Finansielle forpligtelser	8.303	3.729	1.913	13.945	13.293

2019

Mio. DKK	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Pengestrømme inkl. renter	Regnskabsmæssig værdi
Gæld til realkreditinstitutter	199	635	787	1.621	1.490
Gæld til investorer	170	1.715	242	2.127	1.994
Leasingforpligtelser	187	526	858	1.571	1.261
Kreditinstitutter i øvrigt	742	505	4	1.251	1.173
Modtagne forudbetalinger	3.812	-	-	3.812	3.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.752	-	-	2.752	2.752
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder	179	-	-	179	179
Afledte finansielle instrumenter	220	54	-	274	274
Finansielle forpligtelser	8.261	3.435	1.891	13.587	12.935

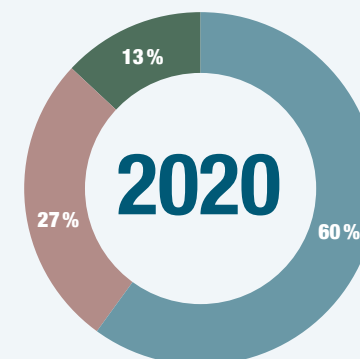
De forventede fremtidige pengestrømme finansieres dels via positive pengestrømme fra driften og arbejdskapitalen dels via uudnyttede lånefaciliteter.

GÆLDSSAMMENSÆTNING



- Gæld til realkreditinstitutter
- Kreditinstitutter i øvrigt
- Leverandører af varer og tjenesteydelser
- Modtaget forudbetalinger
- Øvrige

FORFALDSFORDELING PÅ FORVENTET PENGESTRØMME PÅ FINANSIELLE FORPLIGTELSE



- Under 1 år
- Mellem 1-5 år
- Over 5 år

4.2 FINANSIELLE RISICI

STYRING AF FINANSIELLE RISICI

Koncernen er eksponeret overfor en række finansielle risici som følge af drifts- og investeringsaktiviteter og påvirkes derfor af ændringer i valutaer, rentesatser og priser på visse typer råvarer.

Koncernens finansielle risikostyringsstrategi bygger på en forståelse af samspillet mellem koncernens driftsaktiviteter og de underliggende finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici (finanspolitikken) er godkendt af bestyrelsen og håndteres centralt af group treasury. Politikken fastsætter grænser for den enkelte type af finansielle risiko, tilladte finansielle instrumenter og modparter.

I DLG Koncernen omfatter de væsentligste finansielle risici følgende:

- Likviditetsrisici
- Kreditrisici
- Renterisici (regnskabsmæssig afdækning anvendes)
- Valutarisici (regnskabsmæssig afdækning anvendes)
- Råvareprisrisici (regnskabsmæssig afdækning anvendes delvist for energi)

De enkelte risici er nærmere beskrevet i efterfølgende afsnit.

LIKVIDITETSRISICI

Likviditetsrisikoen i DLG koncernen overvåges af group treasury og består bl.a. af overvågning af koncernens manglende evne til at kunne opfylde de kontraktuelle forpligtelser i forbindelse med forfaldne finansielle forpligtelser. Formålet for group treasury er at sikre tilstedeværelse af tilstrækkelig driftslikviditet og kreditfaciliteter til driften.

Koncernens finansiering består af en diversificeret låneporteføje for at minimere likviditetsrisikoen. Koncernens group treasury sikrer en omkostningseffektiv udnyttelse af koncernens kreditfaciliteter, bl.a. via cash pool ordninger, som sikrer en effektiv driftsmodel. For yderligere oplysninger omkring finansiering henvises til note 4.1.

KREDITRISICI

Koncernens kreditrisici relaterer sig primært til tilgodehavender fra salg.

I overensstemmelse med koncernens kreditpolitik foretages der løbende kreditvurdering af tilgodehavender fra salg, og der fastsættes kreditmaksimum for hver debitor.

Som en del af koncernens politikker udnyttes muligheder for at tage pant i høst mv., i tilfælde hvor der er behov for forlænget kreditperiode, eller tilgodehavender er forfaldne.

Koncernen benytter sig endvidere i udvalgte selskaber af kreditforsikringsarrangementer for at nedbringe kreditrisikoen.

Koncernen er eksponeret for modpartsrisici i forbindelse med indgåelse af finansielle instrumenter. For at reducere denne risiko vurderes modpartens finansielle stilling og koncernen har et mål om kun at anvende banker med investment grade.

RENTERISICI

Koncernen er som følge af finansiering eksponeret over for udsving i renteniveau. De afledte renterisici overvåges løbende og nedbringes ved brug af afledte finansielle instrumenter. Finansielle forpligtelser betragtes som fastforrentede når renten er fast i minimum 12 måneder.

Koncernens væsentligste renterisici relaterer sig til:

- Prioritetslån med variabel rente, primært afhængig af udsving i CIBOR, hvor risikoen afdækkes ved anvendelse af renteswaps. Løbetiden på de anvendte swaps følger de underliggende lån og løber op til 120 måneder (10 år).
- Schuldscheins med variabel rente, afhængig af udsving i 6m euribor renten. Risikoen afdækkes 100% ved anvendelse af renteswaps. Løbetiden på de anvendte swaps følger de underliggende lån og løber op til 6 år.

Pengestrømmene knyttet til sikringsinstrumenterne betales løbende over aftaleperioden på sikringsinstrumenterne, og matcher dermed pengestrømmene på rentebetalingerne knyttet til de underliggende lån.

Det økonomiske forhold mellem sikringsinstrumenter og de sikrede variable rentebetalinger vurderes ud fra nominelle værdier og tidsmæssig placering af rentebetalinger. Ineffektivitet i det økonomiske forhold kan opstå ved førtidsindfrielse af underliggende forpligtelser og varierende træk på kreditfaciliteten. Dette overvåges løbende, og på koncernniveau er effektiviteten tæt på 100%.

På balancedagen er 80% af koncernens lån i fast rente efter anvendelse af sikringsinstrumenter. Den gennemsnitlige varighed på rentefordækningen er 2,7 år (2019: 1,8 år).

En ændring i renteprocenten på +1%-point vil have en årlig effekt på koncernens renteomkostninger på 1 mio. kr. (2019: 4 mio. kr.). Effekten på koncernens anden totalindkomst er 70 mio. kr. (2019: 86 mio. kr.) ved ændring i renteprocenten på +1%-point

						2020	2019
Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Nominel værdi	Regnskabsmæssig værdi	Regnskabsmæssig værdi
Prioritetslån, variabelt forrentede	DKK	64	237	484	785		
Prioritetslån, fast forrentede	DKK	16	59	47	122		
Prioritetslån, variabelt forrentede	EUR	28	118	61	207		
Prioritetslån, fast forrentede	EUR	61	261	40	362		
Gæld realkreditinstitutter		169	675	632	1.476	1.456	1.490
Gældsbreve, fast forrentede	EUR	34	-	-	34		
Commercial papers, fast forrentede	EUR	86	-	-	86		
Schuldscheins, variabelt forrentede	EUR	-	1.469	-	1.469		
Schuldscheins, fast forrentede	EUR	-	260	123	383		
Gæld til investorer		120	1.729	123	1.972	1.972	1.994
Syndikerede lån, variabelt forrentede	EUR	-	372	-	372		
Kassekreditter, variabelt forrentede	DKK	32	-	-	32		
Kassekreditter, variabelt forrentede	EUR	626	-	-	626		
Kassekreditter, fast forrentede	EUR	3	-	-	3		
Øvrige kassekreditter, variabelt forrentede	-	6	-	-	6		
Lån, variabelt forrentede	EUR	7	7	-	14		
Lån, fast forrentede	EUR	13	73	-	86		
Kreditinstitutter i øvrigt		687	452	-	1.139	1.130	1.173

INDGÅEDE SIKRINGSINSTRUMENTER TIL AFDÆKNING AF RENTERISICI

						2020	2019
Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Nominel værdi	Regnskabsmæssig værdi	Regnskabsmæssig værdi
Renteswaps	DKK	-	-	617	617		
Renteswaps	EUR	4	1.483	207	1.694		
Renteloft	EUR	111	224	-	335		
Renteswaps		115	1.707	824	2.646	-75	-69

VALUTARISICI

Koncernens forretningsmæssige aktiviteter medfører en vis eksponering over for ændringer i valutakurser. Den samlede valutarisiko er begrænset, da koncernens indtægter og omkostninger i al væsentlighed afregnes i DKK og EUR.

Valutarisiko på fremtidige pengestrømme opstår primært i relation til køb af råvarer i USD. Herudover har koncernen valutarisici relateret til omregning af gæld optaget i anden valuta end den funktionelle valuta for det pågældende selskab, samt ved omregning af nettoinvesteringer i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK.

Indgåelse af købs- og salgsaftaler i anden valuta end den funktionelle valuta overvåges dagligt, og der sker afdækning af valutarisikoen ved anvendelse af terminskontrakter.

Levetiden for anvendte terminskontrakter afhænger af den underliggende risiko, men terminskontrakterne har oftest en løbetid på 0-12 måneder.

Risici relateret til gæld og nettoinvesteringer søges reduceret i form af naturlig afdækning, og hvis der fortsat er en væsentlig risiko herefter, afdækkes denne tilsvarende ved anvendelse af terminskontrakter.

Der følges løbende op på, at åbne valutapositioner ikke overstiger fastlagte rammer. I samme forbindelse sammenholdes foretagne afdækninger med underliggende valutarisiko (hedge ratio).

Det er koncernens politik ikke at foretage spekulation i valutakursudvikling. Hedge ratio for risici der afdækkes, er tæt på 100%, der kan imidlertid opstå ineffektivitet, fx i forbindelse med prisudvikling for de underliggende varetransaktioner. Denne kan indeholdes i koncernens risikorammer og har ikke været væsentlig i 2020.

SIKRING AF VALUTARISICI

Mio. DKK	Restløbetid (måneder)	Kontraktmæssig værdi		Dagsværdi	
		2020	2019	2020	2019
Valutaterminskontrakter EUR/DKK	0-12	10	-118	-	-1
Valutaterminskontrakter SEK/DKK	0-12	242	-347	-1	-
Valutaterminskontrakter ZAR/DKK	0-12	-27	-	-2	-
Valutaterminskontrakter øvrige				-	-2
Sikring af indregnede aktiver og forpligtelser				-3	-3
Valutaterminskontrakter EUR/USD	0-12	-6	-3	-4	-
Valutaterminskontrakter USD/DKK	0-12	234	253	-107	28
Valutaterminskontrakter USD/DKK	13-24	38	25	-12	-1
Valutaterminskontrakter USD/SEK	0-12	4	5	-2	-1
Valutaterminskontrakter øvrige				-	-2
Sikring af fremtidige pengestrømme				-125	24
Valutaterminskontrakter SEK/DKK	0-12	-600	-600	-6	0
Sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder				-6	0

Kontraktmæssig værdi er påført i fremmed valuta. Negativ værdi symboliserer et salg, mens positiv værdi symboliserer et køb.

VALUTAEKSPONERING I VÆSENTLIGSTE VALUTAER

Mio. DKK	Balance		Hedging		Ændring i valutakurs (+/-)	Effekt på resultat (+/-)		Effekt i anden totalindkomst (+/-)	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019
EUR/DKK	-3.971	-3.684	30	-893	1%	39	46	-	-
USD/DKK	-268	-208	1.752	1.907	10%	27	21	175	191
SEK/DKK	-43	52	155	-294	10%	14	5	2	29

Følsomhedsanalysen ovenfor viser, hvilken nettoindvirkning det ville have haft på årets resultat, hvis kursen på de pågældende valutaer havde været +/- 1%/10% ved årets udgang end den faktisk anvendte kurs.

RÅVAREPRISRISICI

Råvareprisrisici opstår i forbindelse med koncernens driftsaktiviteter, handel med afgrøder og råvarer samt produktion af foder. Disse risici er en naturlig del af koncernens forretningsområde, hvorfor det er en integreret del af den daglige drift at styre og minimere risiciene.

Risici vedrørende råvarepriser sikres primært ved indgåelse af fastprisaftaler, men også ved hjælp af futures og afledte finansielle instrumenter.

De sidste anvendes som hedging instrumenter, der gør det muligt at minimere risici ved svingninger på de globale markeder for energi, råvarer og afgrøder. Der er således indgået en række finansielle instrumenter, der imødegår prisrisikoen på de fastprisaftaler, der er indgået på fysiske leveringer.

DLGs risiko, der er forbundet med svingninger i råvarepriserne, er herefter begrænset til nettobalancen mellem de finansielle aftaler og fastprisaftalerne.

Der er på koncernniveau opstillet grænser for, hvor stor koncernens nettoeksponering må være indenfor de forskellige råvaregrupper, og disse fungerer som styringsredskab i den daglige forretning.

SIKRING AF RÅVAREPRISER

Mio. DKK	Kontraktmæssig værdi		Dagsværdi	
	2020	2019	2020	2019
Råvarer	638	529	131	-12
Afgrøder	-1.077	28	-122	-64
Olie/naturgas/el	181	148	1	4
Sikring af råvarepriser i alt	-258	705	10	-72

Oversigten ovenfor viser koncernens sikringsinstrumenter og er således ikke et udtryk for koncernens nettoposition der også omfatter fysiske kontrakter. Den angivne kontraktmæssige værdi er summen af børskontrakter indgået af koncernen pr. balancedagen. Var disse indfriet d. 31. december 2020, ville det være sket til den angivne dagsværdi.

RÅVAREEKSPONERING

Mio. DKK	Ændring i råvarepriser (+/-)	Effekt på resultat (+/-)	
		2020	2019
Råvarer	10%	9	4
Afgrøder	10%	20	17
Råvareeksponering i alt		29	21

Følsomhedsanalysen ovenfor viser, hvilken resultateffekt det vil have, hvis priserne på hhv. råvarer og afgrøder udvikler sig med 10%. Beregningen er opgjort baseret på koncernens nettoposition 31. december 2020 efter hensyntagen til indgåede sikringsinstrumenter. Effekten på egenkapitalen svarer til resultateffekten.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ANDRE VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter egenkapitalandele i virksomheder der ikke er tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller fællesledede virksomheder. Aktiverne indregnes ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen, og efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen.

Andre værdipapirer og kapitalandele præsenteres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet eller finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst. Aktiver der måles til dagsværdi via anden totalindkomst er aktiver, som ikke holdes med investeringsformål eller er del af koncernens primære forretningsområder. Udbytter indregnes i resultatopgørelsen uanset præsentation af det underliggende aktiv.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Finansielle forpligtelser måles ved første indregning, fx på tidspunktet for lånoptagelse, til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode. Det betyder at forskellen mellem provenuet og det beløb der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden

totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatet.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatet under finansielle poster.

Visse kontrakter indeholder betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. I det omfang de indbyggede afledte finansielle instrumenter adskiller sig væsentligt fra den samlede kontrakt, indregnes og måles de som særskilte instrumenter til dagsværdi, medmindre den pågældende kontrakt som helhed indregnes og måles til dagsværdi.

OVERDRAGELSE AF FINANSIELLE AKTIVER

Koncernen har overdraget udvalgte tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser til factoring selskaber. Koncernens fortsatte kreditrisiko på tilgodehavenderne er uvæsentlig, og tilgodehavenderne er derfor ikke indregnet i balancen. Koncernen benytter factoring arrangementer for at opnå en omkostningseffektiv finansiering.



REGNSKABSKOMMENTAR

Udsving i dagsværdien af finansielle instrumenter skal indregnes løbende i resultatopgørelsen, medmindre det kan dokumenteres, at der er tale om en effektiv hedge. Der kan derfor opstå en forskel i indregningsår mellem de finansielle instrumenter og fastprisaftalerne, da sidstnævnte ikke kan indregnes før tidspunktet for realisation.

IFRS opstiller betydelige dokumentationskrav, der i praksis ikke har vist sig muligt at opfylde for alle sikringsinstrumenter, uanset at disse udelukkende indgås med henblik på risikobegrænsning via hedging. Dagsværdien af finansielle instrumenter til afdækning af korn og soja er på baggrund heraf indregnet i resultatopgørelsen i 2019 og 2020, mens instrumenter til afdækning af energi delvist er indregnet i resultatopgørelse, delvist indregnet som regnskabsmæssig afdækning på egenkapitalen.

4.3 FINANSIELLE INSTRUMENTER

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER

Mio. DKK	2020	2019
FINANSIELLE AKTIVER		
Afledte finansielle instrumenter der ikke opfylder sikringsbestemmelserne	432	175
Andre værdipapirer og kapitalandele	211	178
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	643	353
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	24
Andre værdipapirer og kapitalandele	35	40
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	35	64
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.132	2.336
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	272	288
Andre tilgodehavender	529	607
Likvide beholdninger	181	280
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	3.114	3.511

DAGSVÆRDIHIERARKI

Benyttede metoder og forudsætninger ved måling af dagsværdien af finansielle instrumenter opdeles i følgende kategorier:

Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.

Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Mio. DKK	2020	2019
FINANSIELLE FORPLIGTELSE		
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdi af langfristede forpligtelser	3	3
Afledte finansielle instrumenter der ikke opfylder sikringsbestemmelserne	320	201
Udskudt betinget vederlag ved virksomhedskøb	16	16
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	339	220
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	200	69
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder	6	-
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	206	69
Lån og kreditfaciliteter	4.558	4.657
Leasingforpligtelser	1.606	1.261
Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.648	3.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.880	2.752
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder	72	179
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	12.764	12.661

Beregningen af dagsværdier af afledte finansielle instrumenter, herunder sikringsinstrumenter, er baseret på observerbare markedsdata og ved anvendelse af generelt accepterede metoder (niveau 2).

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter ikke-noterede værdipapirer, hvor dagsværdien opgøres baseret på værdiansættelsesmodeller (DCF eller lignende), hvor observerbare markedsdata sjældent er tilgængeligt (niveau 3). De primære anvendte data omfatter markedsleje og forventede indtjeningsniveauer i de respektive selskaber.

DAGSVÆRDIHIERARKI

Mio. DKK	2020				2019			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	I alt	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	I alt
Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbetingelserne	10	422	-	432	-	175	-	175
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	211	211	-	-	178	178
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	10	422	211	643	-	175	178	353
Sikring af fremtidige pengestrømme	-	-	-	-	-	24	-	24
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	35	35	-	-	40	40
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	-	-	35	35	-	24	40	64
Sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser	-	3	-	3	-	3	-	3
Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbetingelserne	-	320	-	320	72	129	-	201
Udskudt betinget vederlag ved virksomhedskøb	-	-	16	16	-	-	16	16
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	-	323	16	339	72	132	16	220
Sikring af fremtidige pengestrømme	-	200	-	200	-	69	-	69
Sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder	-	6	-	6	-	-	-	-
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	-	206	-	206	-	69	-	69

FINANSIELLE INSTRUMENTER, DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI I BALANCEN BASERET PÅ NIVEAU 3

Mio. DKK	2020	2019
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. jan.	218	191
Gevinst/tab i resultatet	18	25
Køb	10	2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	246	218

4.4 FINANSIELLE POSTER

FINANSIELLE INDTÆGTER

Mio. DKK	2020	2019
Renteindtægter af associerede og fællesledede virksomheder målt til amortiseret kostpris	-	1
Renter af finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	1	3
Renter af finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	1	4
Valutakursgevinster og dagsværdireguleringer	15	2
Udbytte og lign. indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	-	1
Øvrige finansielle indtægter	8	8
Finansielle indtægter	24	15

FINANSIELLE OMKOSTNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Renter af finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	198	226
Renteomkostninger af leasingforpligtelser målt til amortiseret kostpris	53	41
Renter af finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, brutto	251	267
Valutakurstab og dagsværdireguleringer	18	42
Øvrige finansielle omkostninger	49	35
Finansielle omkostninger	318	344



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Realiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser vedrørende den ordinære aktivitet præsenteres i bruttoavancen og indgår ikke i finansielle indtægter og omkostninger.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i andre kapitalandele og værdipapirer indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for general-forsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

4.5 LEASING

Mio. DKK	2020	2019
Grunde og bygninger	1.112	849
Produktionsanlæg og maskiner	307	337
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	149	61
Leasing aktiver	1.568	1.247
Tilgang i året	607	169
Mio. DKK		
FORFALD AF LEASINGFORPLIGTELSE:		
Inden for et år fra balancedagen	167	148
Mellem et og fem år fra balancedagen	510	410
Efter fem år fra balancedagen	929	703
Total	1.606	1.261
INDREGNET I BALANCEN:		
Kortfristede leasingforpligtelser	167	148
Langfristede leasingforpligtelser	1.439	1.113
Mio. DKK		
PENGESTRØMME VEDRØRENDE LEASING		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	53	41
Afdrag på indregnet leasinggæld	185	167
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi	159	110



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

I forbindelse med beregningen af nutidsværdien af leasingforpligtelserne er der som beskrevet anvendt en alternativ lånerente, der i sagens natur kan afvige fra den faktuelle. Dernæst er der foretaget skøn over lejeperioden og tilknyttede forlængelsesoptioner. Der er alene medtaget forlængelsesoptioner, hvis det er vurderet at de med rimelig sandsynlighed vil blive udnyttet. Generelt er der i denne vurdering foretaget en vurdering af, hvor strategisk aftalen er, ligesom aftalens uopsigelighed er vurderet.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Leje- og leasingomkostninger medtages efter de gældende regler i IFRS 16. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger og et tilsvarende leasingaktiv. Aftalerne medtages fra aftalernes begyndelsesdato dvs. fra det tidspunkt, hvor betalinger for det underliggende aktiv påbegyndes. Ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger anvendes typisk en alternativ lånerente, der er baseret på koncernens finansieringsstruktur korrigeret for en kreditmargin for leasinggivers ret til at tage aktivet retur. De fremtidige leasingbetalinger er baseret på en vurdering af den forventede lejeperiode. Lejeperioden er fastsat til den uopsigelige periode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som vurderes udnyttet med rimelig sandsynlighed.

For enkelte aktiver som er sammenlignelige, er der foretaget en porteføljetragtning af de underliggende aktiver.

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode. Lejeperioderne indenfor de enkelte anlægskategorier er:

Grunde og bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år

Ved opgørelsen af leasingaktivet og den tilsvarende forpligtelse medtages ikke:

- Leasingaftaler med løbetid på under 12 måneder.
- Leasingaftaler med lav værdi.



REGNSKABSKOMMENTAR

Koncernen har på balancedagen, med virkning fra 2021, indgået bindende leasingaftaler vedr. Teamgruppens nye hovedkontor i Flensborg. Leasingaftalens nutidsværdi udgør 35 mio. kr. For opgørelse af forfalddanalysen af leasingforpligtelsen henvises til note 4.1.

05

VEDERLAG

- 5.1 VEDERLAG TIL DIREKTION, BESTYRELSE OG REPRÆSENTANTSKAB
- 5.2 PENSIONSFORPLIGTELSE

Dette kapitel indeholder vederlag til direktion, bestyrelsen samt repræsentantskabet. Endvidere fremgår pensionsforpligtelser i DLG koncernen, hvor størstedelen relaterer sig til bidragsbaserede pensionsordninger. Der er også et antal af ydelsesbaserede pensionsordninger, hvor ansvaret for forpligtelsen påhviler DLG koncernen.

5.1 VEDERLAG TIL DIREKTION, BESTYRELSE OG REPRÆSENTANTSKAB

Mio. DKK	2020	2019
Løn og gager	20	22
Pensionsordninger og forsikring	3	3
Aflønning af direktionen	23	25
Bestyrelshonorar	7	7
Pensionsordninger og forsikring	1	1
Aflønning af bestyrelsen	8	8
Øvrige ydelser	1	1
Aflønning af repræsentantskabet	1	1



REGNSKABSKOMMENTAR

Vederlag til ledelsesmedlemmer omfatter moderselskabets direktion og bestyrelse, da disse har betydelig indflydelse på koncernen. Koncerndirektionen har i hele i 2020 bestået af CEO Kristian Hundebøll, CFO Thomas Brebøl Christensen, og COO Niels Søren Rasmussen.

Direktionen indgår i samme bidragsbaserede pensionsordning som moderselskabets medarbejdere. Der eksisterer ikke fastlagte bonusordninger for direktionen.

Medlemmer af bestyrelsen har samme vilkår som øvrige andelshavere i DLG a.m.b.a.

5.2 PENSIONSFORPLIGTELSE

Mio. DKK	2020	2019	Mio. DKK	2020	2019
BIDRAGSBASEREDE PENSIONSORDNINGER			ÅRETS ÆNDRINGER I PENSIONSFORPLIGTELSENE KAN SPECIFICERES SÅLEDES:		
Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger i danske pensionselskaber	-81	-78	Nutidsværdi af pensionsforpligtelser pr. 1. jan.	247	235
Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger i udenlandske pensionselskaber	-15	-13	Valutakursreguleringer	-1	-
Indregnet i resultatopgørelsen under personaleomkostninger	-96	-91	Tilgang ved virksomhedskøb	-	2
YDELSESBASEREDE PENSIONSORDNINGER			Årets pensionsomkostninger	-3	-
Administrationsomkostninger	3	-	Forrentning af pensionsforpligtelse	2	4
Indregnet i resultatopgørelsen under personaleomkostninger	3	-	Aktuarmæssige gevinster/tab fra ændringer i finansielle forudsætninger m.v.	3	18
Godtgørelse	-2	-4	Aktuarmæssige gevinster/tab fra erfaringsmæssige reguleringer	3	-1
Indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster	-2	-4	Bidrag fra deltagere i pensionsordningerne	-	2
GENMÅLING AF YDELSESBASEREDE PENSIONSORDNINGER			Udbetalte pensionsydelse	-20	-13
Aktuarmæssige gevinster/tab fra ændringer i finansielle forudsætninger	-3	-18	Nutidsværdi af pensionsforpligtelser	231	247
Aktuarmæssige gevinster/tab fra erfaringsmæssige reguleringer	-3	1	PENSIONSFORPLIGTELSENE ER OPGJORT BASERET PÅ FØLGENDE AKTUARMÆSSIGE FORUDSÆTNINGER		
Indregnet i anden totalindkomst	-6	-17	Gennemsnitlig diskonteringsfaktor	0,75-1,75%	0,9-1,75%
Indregnet i totalindkomst	-5	-21	Fremtidige pensionsstigninger	0-1,5%	0-1,5%
PENSIONSFORPLIGTELSENE KAN SPECIFICERES SÅLEDES PR. BALANCEDAGEN:			Inflationsrate, forbrugerindeks	1,5%	1,5%
Nutidsværdi af afdækket pensionsforpligtelse	10	10			
Nutidsværdi af uafdækket pensionsforpligtelse	221	237			
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser	231	247			
Dagsværdi af pensionsordningens aktiver	1	1			
Pensionshensættelser	230	246			



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der skelnes regnskabsmæssigt imellem bidragsbaserede pensionsordninger og ydelsesbaserede pensionsordninger.

BIDRAGSBASEREDE PENSIONSORDNINGER

Ved bidragsbaserede pensionsordninger består koncernens eneste forpligtelse i løbende bidrag, der indbetales til uafhængige pensionskasser. Risici og fordele vedrørende udvikling i pensionsværdierne tilhører den enkelte medarbejder og ikke koncernen. Beløb, der indbetales til pensionskasserne, udgiftsføres i resultatopgørelsen i den respektive lønperiode.

YDELSESBASEREDE PENSIONSORDNINGER

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages der årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente og inflation.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes i anden totalindkomst.

Ved ændringer i de ydelser, der vedrører medarbejdernes hidtidige ansættelse i koncernen, fremkommer der en ændring i den aktuarmæssige beregnede kapitalværdi, der betragtes som pensionsomkostninger for tidligere regnskabsår. Ændringen indregnes straks i resultatet.



REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

I forbindelse med aktuarberegningerne af de ydelsesbaserede pensionsordninger er der en vis usikkerhed forbundet med de fastsatte diskonteringsfaktorer, inflationsrater og lønstigninger.

DEMOGRAFISKE OG BIOLOGISKE RISICI

Da en del af de ydelsesbaserede pensionsordninger omfatter livtidsydelse til enten den omfattede medarbejder eller dennes efterladte, kan henholdsvis længere levetid eller tidligere afregning end forventet medføre højere pensionsforpligtelser, højere pensionsomkostninger og højere pensionsudbetalinger end forventet. De anvendte levetider mv. i opgørelsen af pensionsforpligtelserne er baseret på offentliggjort statistisk materiale for de enkelte lande og historisk erfaring.

RENTERISICI

Fald i renteniveauet på kapitalmarkederne, særligt for virksomhedsobligationer af høj kvalitet vil, da disse danner grundlag for anvendte diskonteringsfaktorer ved opgørelse af nutidsværdien af pensionsforpligtelserne, medføre en forøgelse af pensionsforpligtelserne.

De væsentligste parametre for opgørelse af pensionsforpligtelserne fremgår af denne note.



REGNSKABSKOMMENTAR

DLG-koncernen har indgået pensionsaftaler med hovedparten af koncernens medarbejdere.

Koncernen har indgået visse ydelsesbaserede pensionsordninger omfattende primært koncernens aktiviteter i Tyskland. Pensionerne forfalder til betaling ved ophør af ansættelsesforholdet og herefter ved løbende pensionsudbetalinger. Pensionsforpligtelserne opgøres individuelt baseret på det fremtidige lønniveau. Pensionsordningerne omfatter såvel pensionsydelse, invaliditetsdækning og dækning til efterladte ved død. Risiciene relateret til de ydelsesbaserede pensionsordninger afhænger af de forpligtelser, som koncernen har påtaget sig ift. de enkelte ordninger.

Ordningernes indhold kan medføre, at koncernen kan blive forpligtet til at udbetale større beløb ved afregning eller løbende udbetaling end forudsat ved den opgjorte regnskabsmæssige forpligtelser. Koncernen bærer de aktuarmæssige risici relateret til disse forpligtelser, herunder risici relateret til levetid og ændringer i rentesatser.

Pensionsordninger for bl.a. den danske del af koncernen er bidragsbaserede, og der er derfor ikke indregnet nogen forpligtelse hertil.

06

ANDRE NOTER

- 6.1 KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER
- 6.2 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER
- 6.3 NÆRTSTÅENDE PARTER
- 6.4 HONORAR TIL MODERSELSKABETS REVISOR
- 6.5 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN
- 6.6 SELSKABSOVERSIGT

Dette kapitel indeholder koncernens andre lovpligtige noter.



6.1 KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER

Koncernen indgår fastpriskontrakter med kunder og leverandører omkring køb og salg af råvarer, korn, foder mv. Længden af kontraktperioderne afhænger af forretningsområde og markedsforhold.

De fleste kontrakter har en løbetid på op til 6 måneder, og det er sjældent, at der indgås kontrakter med en løbetid på mere end 18 måneder. Ud over ovenstående har koncernen en række leje- og leasingaftaler, der er yderligere omtalt i note 4.5.

6.2 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Mio. DKK	2020	2019
Sikkerhed for associerede og fællesledede virksomheders gæld til kreditinstitutter	246	259
Bankgaranti over for offentlige myndigheder	3	7
Gæld i interessentskaber, hvor DLG a.m.b.a. er interessent og som ikke er indregnet i koncernen	36	41
Andre eventualforpligtelser	56	37
Eventualforpligtelser	341	344

Mio. DKK	2020	2019
Deponeringer mv.	5	2
Sikkerhedsstillelser	5	2



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Eventualforpligtelser omfatter potentielle forpligtelser der kan medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer, men hvor forpligtelsen ikke forventes at blive aktualiseret, eller forpligtelsen ikke kan opgøres pålideligt. Forpligtelser indregnes i regnskabet, når kriterierne herfor er opfyldt jf. note 3.3 Hensatte forpligtelser.

Koncernens eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser er listet her, og for pant i materielle anlægsaktiver henvises til note 3.2.

De angivne beløb er værdier pr. 31. december 2020 og dermed ikke udtryk for maksimal risiko.



REGNSKABSKOMMENTAR

Koncernen er part i verserende retssager hvor det anses for mest sandsynligt at udfaldet heraf ikke vil have væsentlig betydning for koncernens regnskab.

6.3 NÆRTSTÅENDE PARTER

Mio. DKK	Bestyrelse og direktion		Associerede og fællesledede virksomheder	
	2020	2019	2020	2019
Salg af varer	73	68	264	195
Køb af varer	19	25	694	570
Salg af tjenesteydelser	-	-	2	3
Køb af tjenesteydelser	-	-	82	67
Køb af materielle aktiver	-	-	-	1
Andre indtægter	1	2	4	2
Andre omkostninger	-	-	8	7
Renter, netto (-/omkostning)	-	-	1	1
Modtagelse af udbytte	-	-	62	18
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3	4	-130	-279
Finansielle mellemværender (-/gæld)	-8	-18	-137	-5
Leverandørgæld	-	-	67	177
Andelskonti	6	5	-	-
Sikkerhed og garantier	-	-	245	252



REGNSKABSKOMMENTAR

DLG har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter omfatter moderselskabets bestyrelse og direktion, fordi de udgør den primære ledelse. Omfattet er også disse personers nære familiemedlemmer samt virksomheder, hvor denne personkreds har væsentlige interesser.

Nærtstående parter omfatter desuden associerede virksomheder og joint ventures, hvori selskabet har betydelig indflydelse (se selskabsoversigt note 6.6).

6.4 HONORAR TIL MODERSELSKABETS REVISOR

Mio. DKK	2020	2019
Lovpligtig revision	8	8
Erklæringsopgaver med sikkerhed	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre ydelser	1	2
Honorar til PricewaterhouseCoopers	9	10

6.5 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen af betydning for koncernregnskabet.

6.6 SELSKABSOVERSIGT

TILKNYTTTEDE SELSKABER

MODERSELSKAB

DLG a.m.b.a	Danmark
-------------	---------

SELSKABER, EJET DIREKTE AF MODERSELSKABET

Agro Supply Oils P/S	Danmark	80,0%
Agro Supply Oils Komplementar ApS	Danmark	80,0%
Anpartsselskabet af 21.03.94	Danmark	100,0%
Dankalk K/S	Danmark	56,0%
Deutsche Vilomix Tierernährung G.m.b.H. *	Tyskland	100,0%
European Crop Protection A/S	Danmark	46,4%
Hauptgenossenschaft Nord AG (HaGe-gruppen)	Tyskland	54,9%
KK Denmark 2018 A/S (KK-gruppen), aktivitet afstået	Danmark	100,0%
Komplementarselskabet Dankalk ApS	Danmark	56,0%
Sejet planteforædling I/S **	Danmark	100,0%
Team SE (Team-gruppen)	Tyskland	75,5%
Vitfoss A/S	Danmark	100,0%

SELSKABER I HAGE-GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 54,9%)

AGRUMA Agrarumschlag Magdeburg GmbH	Tyskland	100,0%
AHS Agrarhandel Süd GmbH	Tyskland	100,0%
BSL Betriebsmittel Service Logistik GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
BSL Verwaltung. Betriebsmittel Service Logistik mbH	Tyskland	100,0%
busch agrarhandel KG *	Tyskland	100,0%
busch saatgetreide GmbH & Co. KG *	Tyskland	100,0%
GMV Getreidelager Boddin Verwaltungs GmbH	Tyskland	100,0%
Graanhandel Trigo GmbH	Tyskland	100,0%
HaGe NORDLAND Verwaltungs GmbH	Tyskland	100,0%
HaGe Port GmbH & CO. KG	Tyskland	100,0%
HaGe Port Verwaltungs GmbH	Tyskland	100,0%
HaGe Produktions GmbH	Tyskland	100,0%
HaGe VR Süderlügum Verwaltungs GmbH	Tyskland	100,0%
IB Sortenvertriebs GmbH	Tyskland	100,0%
Landhandel Wetter RS GmbH	Tyskland	100,0%
Profytodsd Holding B.V	Holland	80,0%

Raiffeisen Agrodienst LEV Grevesmühl. Verw.GmbH	Tyskland	100,0%
Raps Ölsaatenverarbeitungs GmbH	Tyskland	100,0%
Roth Agrarhandel GmbH	Tyskland	100,0%
Stameer B.V.	Holland	100,0%

SELSKABER I TEAM-GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 75,5%)

A. Karstensen GmbH & Co. KG	Tyskland	51,0%
Bauen+Leben Service GmbH & Co. KG	Tyskland	50,0%
Bauen+Leben team baucenter GmbH & Co. KG, Bochum	Tyskland	60,0%
Bauen+Leben team baucenter GmbH & Co. KG, Linz	Tyskland	54,0%
Bauen+Leben team baucenter GmbH & Co. KG, Gemmingen	Tyskland	54,0%
Baumarkt Gelnhausen GmbH & Co. Heimwerk. KG	Tyskland	70,0%
Buchmann Bauzentrum Verwaltungsgesellschaft mbH	Tyskland	85,0%
Engelhardt Baucenter GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
Fritzen & Co. Baustoffe GmbH	Tyskland	100,0%
Fritzen & Co. Inselbaustoffe GmbH	Tyskland	100,0%
Hartung Verwaltungs GmbH	Tyskland	100,0%
Hejon plus-Dämmstoffvertrieb GmbH	Tyskland	100,0%
Helmuth Schael Holzbauelemente GmbH	Tyskland	100,0%
HZF Bauzentrum Femarn GmbH	Tyskland	100,0%
Nerlich Dämmstoff-Handel GmbH	Tyskland	100,0%
Nikolaus energie GmbH	Tyskland	100,0%
oilfino mineralöl GmbH	Tyskland	100,0%
Schaper Baustoffe, GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
Schnegula energie GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
SKN-Schmierstoff Konzepte Nord GmbH	Tyskland	100,0%
T-Chem Beteiligungsgesellschaft mbH	Tyskland	100,0%
T-Chem GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
team baucenter GmbH	Tyskland	100,0%
team baucenter GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
team baucenter raisa GmbH & Co. KG	Tyskland	85,0%
team baucenter raisa Verwaltungs GmbH	Tyskland	85,0%
team baumarkt GmbH	Tyskland	90,0%
team beteiligungs GmbH	Tyskland	100,0%

team energie GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
team energieService GmbH	Tyskland	100,0%
team VR Immobilien GmbH & Co. KG	Tyskland	80,0%
Vierte team betingungs GmbH	Tyskland	100,0%
VRTBM GmbH & Co. KG	Tyskland	72,0%
Worminghaus Verwaltungsgesellschaft mbH	Tyskland	100,0%

SELSKABER I SVENSKA FODER GRUPPEN

AB Bohall	Sverige	100,0%
DalsLant AB	Sverige	100,0%
EkoNatur Sverige AB	Sverige	100,0%
Fole Kvarn AB	Sverige	100,0%
KB Bohall	Sverige	100,0%
Landskrona Lagerhus AB	Sverige	100,0%
Nomus skadedjursbekampning AB	Sverige	100,0%
NVS Frakt AB	Sverige	77,0%
Svenska Foder AB (ejet af Vitfoss A/S)	Sverige	100,0%
Trollenäs Lantmannaafar AB	Sverige	70,0%
Vallåkra Lantmannaafar AB	Sverige	77,0%
Örkelljunga Lantmannaaffär AB	Sverige	60,0%
Överums Bruk AB	Sverige	100,0%

SELSKABER I VILOFOSS GRUPPEN

Alimentation Rationnelle de Crenan SAS	Frankrig	50,0%
Complementos de Piensos Compuestos S.A.	Spanien	75,0%
Echarm SAS	Frankrig	100,0%
Elevage Lavallée SARL	Frankrig	100,0%
KK Spain June 2018 S.A.	Spanien	100,0%
Nutriprof SPRL	Belgien	100,0%
SIA Vitfoss	Letland	100,0%
Société Agro Alimentaire Normandie Maine SAS	Frankrig	100,0%
Sopela SAS	Senegal	60,0%
UAB Vitfoss	Litauen	100,0%
Vilofoss Bulgarien EOOD	Bulgarien	100,0%
Vilofoss Négoce SAS	Frankrig	100,0%
Vilofoss Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100,0%
Vilofoss Research Farm SAS	Frankrig	100,0%
Vilofoss SAS	Frankrig	100,0%
Vitfoss China Holding A/S	Danmark	66,7%
Vitfoss Hungaria Kft.	Ungarn	100,0%

Vitfoss Ltd.	England	100,0%
Vitfoss Romania SRL.	Rumænien	100,0%

SELSKABER I DANÆG-GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 50%)

Danæg Holding A/S (ejet af Vitfoss A/S)	Danmark	50,0%
DANÆG A/S	Danmark	100,0%
DANÆG Products A/S	Danmark	100,0%
Kronæg AB	Sverige	100,0%
Källbergs Industri AB	Sverige	100,0%

SELSKABER I KK-GRUPPEN (AKTIVITETER AFSTÅET)

KK Europe 2018 Sp. z o.o.	Polen	100,0%
KK France 2018 SAS	Frankrig	100,0%
KK Holding Denmark 2018 A/S	Danmark	100,0%
KK Polska 2018 Sp. z.o.o.	Polen	100,0%
KK South Africa 2018 (Pty) Ltd	Sydafrika	100,0%
KK UK 2018 Ltd	England	100,0%
Kongskilde Agro GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0%
KK 2018 Corporation	USA	100,0%
Kongskilde Howard GmbH	Tyskland	100,0%
Kongskilde Italia S.r.l.	Italien	100,0%
Kongskilde Limited	Canada	100,0%
Kongskilde Romania SRL	Rumænien	100,0%
OY Kongskilde Juko Ltd	Finland	100,0%
PBH 25.359 ApS	Danmark	100,0%



ØVRIGE SELSKABER

ABS Transport Sp.z o.o.	Polen	65,0%
A/S C.A.Qvade & Co.	Danmark	100,0%
Agrinavia Polska sp. Z.o.o.	Polen	100,0%
Areaplan AB	Sverige	100,0%
Crop ApS	Danmark	80,0%
Dansk Frysetørring A/S	Danmark	100,0%
Djur och Natur i Oskarshamn AB	Sverige	100,0%
DLG Finance A/S	Danmark	100,0%
DLG Service A/S	Danmark	100,0%
DLG Trading A/S	Danmark	100,0%
Ejendomsselskabet af 8/11 2017 A/S	Danmark	100,0%
FTB af 8/11 2017 A/S	Danmark	100,0%
HaGe Logistik GmbH	Tyskland	65,0%

Inter Farm Handel GmbH	Tyskland	100,0%	Lagerhaus Lübeck Dr. Pleines GmbH & Co. KG	Tyskland	25,2%
Købmand E. Hedegaard ApS	Danmark	100,0%	Ostthüringer Saaten GmbH	Tyskland	50,0%
LFG af 10. oktober 2016 A/S	Danmark	100,0%	Penzliner Lagerhaus GmbH & Co. KG	Tyskland	50,0%
Samsø Korn A/S	Danmark	100,0%	Profyto B.V.	Holland	60,0%
Sejet France SAS	Frankrig	100,0%	S.G.L. Saaten Getreide Landhandel GmbH	Tyskland	24,0%
Sejet International ApS	Danmark	100,0%	SAS EURO A PRO	Frankrig	33,3%
TNM Consult ApS	Danmark	100,0%	Septem B.V.	Holland	40,0%
Vollkraft mineralfutter GmbH	Tyskland	100,0%	Zeleny Informaciòn y Mercados S.L	Spanien	20,0%
Wübbenhorst Tierernährung GmbH	Tyskland	100,0%			

ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES

SELSKABER, EJET DIREKTE AF MODERSELSKABET

A/S Ammonia	Danmark	33,3%
BioRefine Denmark A/S	Danmark	50,0%
Dan Fertilizer A/S	Danmark	42,8%
Dan Gødning A/S	Danmark	42,8%
 DanHatch Holding A/S	Danmark	50,0%
 Danish Grain Terminals Holding A/S	Danmark	50,0%
Datalogisk A/S	Danmark	40,0%
European Fertilizer A/S (delejskab med HaGe)	Danmark	47,9%
Femern Belt Bulk Terminal A/S	Danmark	50,0%
Masnedø Bulk Terminal A/S	Danmark	50,0%
Nomus A/S	Danmark	50,0%
Pureoil I/S**	Danmark	50,0%
Rapsol I/S**	Danmark	50,0%
Terra Connect ApS	Danmark	40,0%

SELSKABER I HAGE GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 54,9%)

Antiberia Grund. mbH & Co. Obj. Neumünster II KG	Tyskland	47,0%
Förderband-Gesellsch. Getreidehafen Rostock GmbH	Tyskland	33,3%
Gebr. Pegels GmbH & Co. KG	Tyskland	25,1%
GMV Getreidelager GmbH & Co. KG Boddin	Tyskland	40,0%
GMV Getreidelager GmbH & Co. KG Woldegk	Tyskland	29,2%
Gut Rosenkrantz Bio-Futter GmbH & Co. KG	Tyskland	50,0%
HaBeMa Futtermittel GmbH & Co. KG P&U-gesellsch.	Tyskland	50,0%
HaBeMa Futtermittel-Verwaltungs GmbH	Tyskland	50,0%
Handelsg. für Naturprodukte mbH Gut Rosenkrantz	Tyskland	39,3%

SELSKABER I TEAM GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 75,5%)

Bau Allianz plus GmbH & Co. KG	Tyskland	25,0%
Bau Allianz plus Verwaltungs GmbH & Co. KG	Tyskland	25,0%
BHG Baustoffmarkt Göttingen/Hann.Münden GmbH & Co. KG	Tyskland	33,3%
BHG Baustoffmarkt Göttingen/Hann.Münden GmbH	Tyskland	33,3%
NEST plus GmbH & Co. KG	Tyskland	50,0%

SELSKABER I DANÆG-GRUPPEN (KONCERN EJERANDEL 50%)

Munax Oy Ltd.	Finland	24,0%
---------------	---------	-------

ØVRIGE SELSKABER

ANDREAS Sp. z.o.o.	Polen	52,4%
AV Nutrismart Holding Aps	Danmark	50,0%
AV Nutrismart LLC	Rusland	47,5%
DCC Holding Denmark A/S	Danmark	35,1%
 DLG Vet I/S**	Danmark	50,0%
Henan PUA I Feed Co. Ltd.	Kina	20,0%
König Transportgesellschaft mbH	Tyskland	32,5%
LDI AB	Sverige	50,0%
Ouestmin SAS	Frankrig	50,0%
Protekta Ltd	Canada	50,0%
Protekta Inc. (USA)	USA	50,0%
 Scandagra group AB	Sverige	50,0%
 ScandAgra Polska Sp. Z.o.o.	Polen	50,0%
Scandinavian Seed AB	Sverige	44,0%
Skånefrø Förvaltnings AB	Sverige	30,0%

Fællesledede virksomheder

* Selskabet anvender undtagelsesbestemmelsen i den tyske regnskabslovgivning (HGB) afsnit 264 (3) eller 264b

** Angivelse af interessentskaber der ikke aflægger eksternt regnskab

07

REGNSKABS- GRUNDLAG

- 7.1 GRUNDLAG FOR MÅLING
- 7.2 GENEREL REGNSKABSPRAKSIS
- 7.3 NYE IFRS STANDARDER

I dette kapitel fremgår DLG koncernes generelle regnskabspraksis samt information om nye og ikrafttrådte IFRS standarder. Øvrigt regnskabspraksis fremgår af de enkelte noter.

7.1 GRUNDLAG FOR MÅLING



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet for 2020 for Dansk Landbrugs Grovareselskab a.m.b.a (DLG) aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK) afrundet til nærmeste mio. kr. til forskel fra tidligere år hvor regnskabet blev præsenteret i 1.000 kr. Ændringen har ingen anden effekt end præsentation.

Koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter og finansielle aktiver, der indregnes til dagsværdi ved første indregning og efterfølgende som beskrevet i afsnit 7.2.

Generelle elementer af anvendt regnskabspraksis er beskrevet i afsnit 7.2, og øvrige forhold fremgår i sammenhæng med de relevante noter. Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er uændret i forhold til sidste år.

7.2 GENEREL REGNSKABSPRAKSIS



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter Dansk Landbrugs Grovareselskab a.m.b.a. (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet.

Moderselskabet anses for at have kontrol, når det:

- har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed.
- er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes i alt overvejende grad som associerede eller fællesledede virksomheder.

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Dansk Landbrugs Grovareselskab a.m.b.a. og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100% uanset koncernens ejerandel af den respektive virksomhed.

MINORITETSINTERESSER

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion.

Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ. Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskel mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

FREMMEDE VALUTA

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster.

Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for perioden. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes tilsvarende til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

7.3 NYE IFRS STANDARDER



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

DLG har vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkninger, og har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret ændringerne til IFRS 9, IAS 39 og IFRS 7, 'Interest Rate Benchmark Reform'. Standarderne specificerer, at IBOR-reformen generelt ikke bør medføre, at betingelserne for sikring af dagsværdien for afledte finansielle instrumenter ophører. Derfor er der lettelser i standarderne, der gælder for de afledte finansielle instrumenter, der er direkte berørt af IBOR-reformen.

De primære ændringer i standarderne, som gælder for DLG koncernen er følgende:

- DLG Koncernen antager, at de forskellige IBOR-renter, som vores sikrede gæld er baseret på, ikke ændres som et resultat af IBOR-reformen.
- Ved vurderingen af, om der forventes en økonomisk sammenhæng mellem de sikrede pengestrømme og sikringsinstrumenterne i løbet af sikringstiden, har DLG koncernen antaget, at de IBOR-renter, hvorpå pengestrømme for den sikrede gæld og de renteswaps som afdækker dette, ikke er ændret som følge af IBOR-reformen.
- Hvorvidt benchmark rentekomponenten i en dagsværdi afdækning er en separat identificerbar komponent, vurderes ikke løbende.
- Betingelserne for sikring af dagsværdien for afledte finansielle instrumenter ophører ikke i den periode med IBOR-relateret usikkerhed, da sikringsforholdene stadig er økonomiske forhold.

De IBOR renter, som DLG koncernen primært er påvirket af, er CIBOR og EURIBOR.

Udover ovenstående er der en række nye standarder og fortolkningsbidrag udstedt af IASB, som endnu ikke er trådt i kraft eller godkendt af EU og har derfor ikke relevans ved regnskabsaflæggelsen for 2020. DLG forventer at implementere disse, når de bliver obligatoriske.

Ingen af disse nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på den fremtidige regnskabsaflæggelse for DLG.

122

REGNSKAB MODERSELSKAB

RESULTATOPGØRELSE	124
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE	124
BALANCE AKTIVER	125
BALANCE PASSIVER	125
EGENKAPITALOPGØRELSE	126
PENGESTRØMSOPGØRELSE	128

1-5

ÅRETS RESULTAT

1 OMSÆTNING	131
2 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER	131
3 PERSONALEOMKOSTNINGER	132
4 AF- OG NEDSKRIVNINGER	133
5 SKAT	133

8-12

INVESTERET KAPITAL

8 IMMATERIELLE AKTIVER	136
9 MATERIELLE AKTIVER	137
10 HENSATTE FORPLIGTELSESR	138
11 KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER	138
12 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES	139

6-7

ARBEJDSKAPITAL

6 VAREBEHOLDNINGER	133
7 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER	134



13-17

KAPITALSTRUKTUR

13 FINANSIELLE FORPLIGTELSER	140
14 FINANSIELLE RISICI	142
15 FINANSIELLE INSTRUMENTER	144
16 FINANSIELLE POSTER	146
17 LEASING	146

18-20

ANDRE NOTER

18 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER	147
19 NÆRTSTÅENDE PARTER	148
20 GENEREL REGNSKABSPRAKSIS	149

REGNSKAB MODERSELSKAB

RESULTATOPGØRELSE

1. JAN. TIL 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Omsætning	1	13.203	13.047
Produktionsomkostninger		-11.948	-11.802
Bruttoresultat		1.255	1.245
Distributionsomkostninger		-956	-917
Administrationsomkostninger		-235	-193
Andre driftsindtægter	2	52	47
Andre driftsomkostninger	2	-	-2
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	12	29	40
Driftsresultat (EBIT)		145	220
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	450	301
Finansielle indtægter	16	5	2
Finansielle omkostninger	16	-147	-163
Resultat før skat		453	360
Skat af årets resultat	5	-16	-9
Årets resultat		437	351
RESULTATDISPONERING			
Henlæggelse til selskabets reserver		302	243
Overskudsandel til medlemmer		135	108
Resultatdisponering i alt		437	351

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

1. JAN. TIL 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Årets resultat		437	351
ANDEN TOTALINDKOMST			
<i>Poster, der kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Andel af anden totalindkomst i tilknyttede virksomheder		-33	-52
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder og joint ventures	12	-7	1
Dagsværdiregulering finansielle aktiver disponible for salg		-4	-
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme		-152	21
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter overført til resultat		4	-65
Sikring af nettoinvesteringer i datterselskaber		-6	1
<i>Poster, der ikke kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Poster, der ikke kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen		-	-
Anden totalindkomst		-198	-94
Totalindkomst		239	257
FORDELING AF TOTALINDKOMST			
Moderselskabets andelshavere		239	257
Totalindkomst i alt		239	257

BALANCE AKTIVER

PR. 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
LANGFRISTEDE AKTIVER			
Immaterielle aktiver	8	260	198
Materielle aktiver	9	3.260	2.914
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	5.203	4.987
Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	12	440	416
Andre kapitalandele og værdipapirer		200	181
Andre tilgodehavender		12	7
Langfristede aktiver i alt		9.375	8.703
KORTFRISTEDE AKTIVER			
Varebeholdninger	6	952	1.245
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7	350	349
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		61	64
Tilgodehavender hos associerede og fællesledede virksomheder		6	8
Afledte finansielle instrumenter	15	89	31
Andre tilgodehavender		8	44
Periodeafgrænsningsposter		107	133
Likvide beholdninger		55	27
Kortfristede aktiver i alt		1.628	1.901
Aktiver i alt		11.003	10.604

BALANCE PASSIVER

PR. 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
EGENKAPITAL			
Andelskapital		1.264	1.203
Reserve for opskrivninger		154	163
Reserve for binding af udviklingsprojekter		238	138
Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter		-142	11
Reserve for andre poster		7	7
Overført overskud		2.145	1.976
Forslag til overskudsandele		135	108
Egenkapital i alt		3.801	3.606
FORPLIGTELSE			
Hensatte forpligtelser	10	47	45
Finansielle forpligtelser	15	829	862
Leasingforpligtelser	17	932	595
Anden gæld		1	1
Langfristede forpligtelser i alt		1.809	1.503
Finansielle forpligtelser	15	226	495
Leasingforpligtelser	17	89	72
Modtagne forudbetaling fra kunder		3.550	3.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser		650	609
Gæld til tilknyttede virksomheder		382	88
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder		28	119
Skyldig selskabsskat		25	10
Øvrige kortfristede gældsforpligtelser		443	382
Kortfristede forpligtelser i alt		5.393	5.495
Forpligtelser		7.202	6.998
Passiver i alt		11.003	10.604

EGENKAPITALOPGØRELSE

PR. 31. DEC.

2020

Mio. DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for binding af udviklingsprojekter	Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter	Reserve for valuta-kursreguleringer og andre poster	Overført resultat	Forslag til udbytte og overskudsandele	Egenkapital
Egenkapital pr. 1. jan.	1.203	163	-	138	11	7	1.976	108	3.606
Tilgang binding immaterielle udviklingsprojekter	-	-	-	127	-	-	-127	-	-
Frigivelse af bundne reserver	-	-9	-	-27	-	-	36	-	-
Overførsel mellem egenkapitalposter	-	-	40	-	-	-	-40	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	302	135	437
Anden totalindkomst	-	-	-40	-	-153	-	-5	-	-198
Totalindkomst	-	-	-40	-	-153	-	297	135	239
Henlagt i året	102	-	-	-	-	-	6	-108	-
Udbetalt i året	-41	-	-	-	-	-	-3	-	-44
Egenkapital pr. 31. dec.	1.264	154	-	238	-142	7	2.145	135	3.801

2019

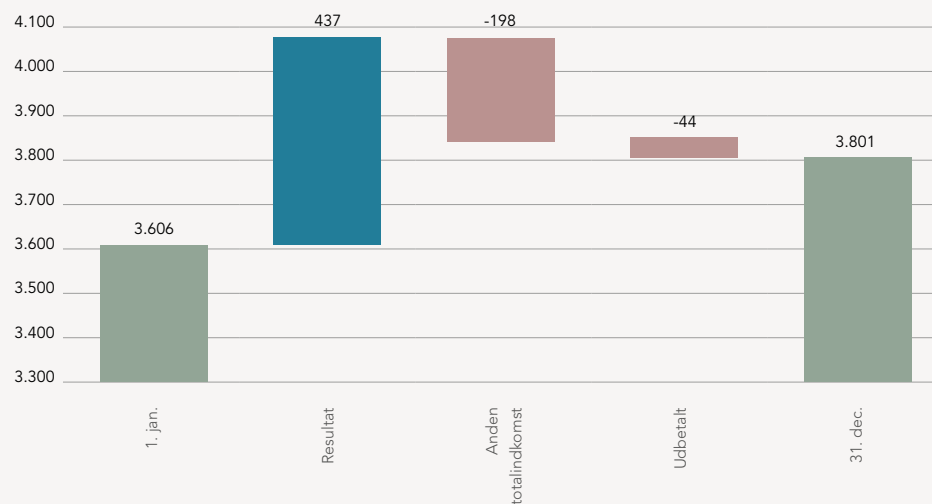
Mio. DKK	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for binding af udviklingsprojekter	Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter	Reserve for valuta-kursreguleringer og andre poster	Overført resultat	Forslag til udbytte og overskudsandele	Egenkapital
Egenkapital pr. 1. jan.	1.152	172	-	104	54	7	1.811	92	3.392
Tilgang binding immaterielle udviklingsprojekter	-	-	-	53	-	-	-53	-	-
Frigivelse af bundne reserver	-	-9	-	-19	-	-	28	-	-
Overførsel mellem egenkapitalposter	-	-	51	-	-	-	-51	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	243	108	351
Anden totalindkomst	-	-	-51	-	-43	-	0	-	-94
Totalindkomst	-	-	-51	-	-43	-	243	108	257
Henlagt i året	89	-	-	-	-	-	3	-92	0
Udbetalt i året	-38	-	-	-	-	-	-5	-	-43
Egenkapital pr. 31. dec.	1.203	163	-	138	11	7	1.976	108	3.606

RESERVE FOR VÆRDIREGULERING AF SIKRINGSINSTRUMENTER

Mio. DKK	2020			2019		
	Valutatermins forretninger	Renteinstrumenter	I alt	Valutatermins forretninger	Renteinstrumenter	I alt
Egenkapital pr. 1. jan.	27	-16	11	61	-7	54
Dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	-140	-18	-158	38	-16	22
Overført til resultat via produktionsomkostninger	-11	-	-11	-72	-	-72
Overført til resultat via øvrige poster	-	16	16	-	7	7
Egenkapital pr. 31. dec.	-124	-18	-142	27	-16	11

UDVIKLING I MODERSELSKABETS EGENKAPITAL 2020

Mio. DKK



REGNSKABSKOMMENTAR

Der foreslås henlagt 135 mio. kr. til koncernens andelskapital, hvilket er historisk højt. Henlæggelsen er baseret på moderselskabets andel af årets resultat korrigeret for resultatmæssige effekter af IFRS 16, i overensstemmelse med selskabets vedtægter.

Andelskapitalen består bl.a. af årets udlodning til andelshaverne, som repræsentantskabet godkender i forbindelse med godkendelse af årsregnskabet. For yderligere detaljer omkring moderselskabets andelskapital henvises til side 66 i koncernregnskabet.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

PR. 31. DEC.

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Driftsresultat		145	220
Af- og nedskrivninger, resultat af kapitalandele og andre korrektioner		136	121
Resultat af primær drift før afskrivninger og resultat af kapitalandele		281	341
Ændring i varebeholdninger		293	-205
Ændring i tilgodehavender		139	74
Ændring i andre hensatte forpligtelser		2	0
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld		154	912
Ændring i nettoarbejdskapital		588	782
Pengestrømme vedrørende primær drift		869	1.123
Modtagne finansieringsindtægter	16	5	2
Betalte finansieringsomkostninger	16	-147	-163
Betalte selskabsskatter		-8	-10
Pengestrømme fra driftsaktivitet		719	953
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	8,9	-247	-186
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		5	4
Køb af virksomheder og kapitalforhøjelser i tilknyttede virksomheder	11	-1	-131
Salg af virksomheder		4	-
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	11	118	325
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder og joint ventures	12	3	1
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures	12	-6	-5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-124	8

Mio. DKK	NOTE	2020	2019
Afdrag på leasinggæld	17	-100	-74
Ændring i langfristet gæld		-70	-91
Ændring i bankgæld		-357	-827
Udbetalt andelskapital		-40	-39
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-567	-1.031
Likvider pr. 1. jan.		27	97
Årets forskydning i likvider		28	-71
Likvider pr. 31. dec.		55	27

UDVIKLING I MODERSELSKABETS PENGESTRØMME

Mio. DKK





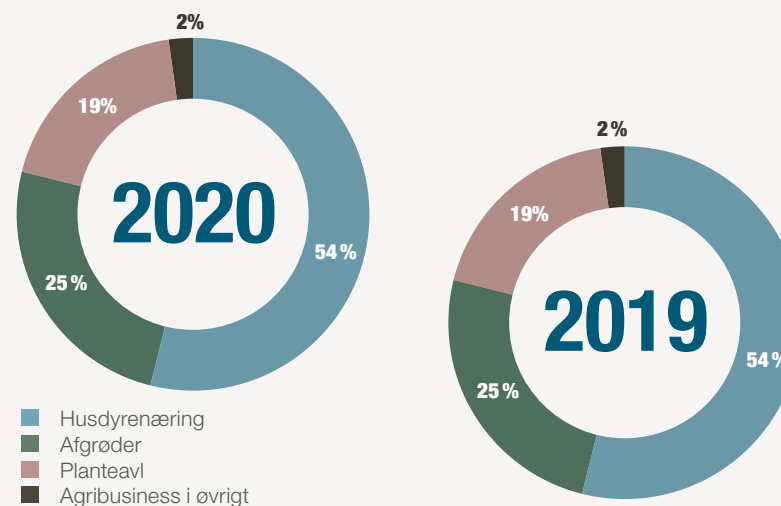
NOTER



- 1 OMSÆTNING
- 2 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER
- 3 PERSONALEOMKOSTNINGER
- 4 AF- OG NEDSKRIVNINGER
- 5 SKAT
- 6 VAREBEHOLDNINGER
- 7 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER
- 8 IMMATERIELLE AKTIVER
- 9 MATERIELLE AKTIVER
- 10 HENSATTE FORPLIGTELSE
- 11 KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER
- 12 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES
- 13 FINANSIELLE FORPLIGTELSE
- 14 FINANSIELLE RISICI
- 15 FINANSIELLE INSTRUMENTER
- 16 FINANSIELLE POSTER
- 17 LEASING
- 18 EVENTUALFORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE
- 19 NÆRTSTÅENDE PARTER
- 20 GENEREL REGNSKABSPRAKSIS

1 OMSÆTNING

Mio. DKK	2020	2019
Husdyrernæring	7.060	7.039
Afgrøder	3.307	3.290
Planteavl	2.558	2.530
Agribusiness i øvrigt	278	188
Omsætning	13.203	13.047
OMSÆTNINGEN ER FORDELT SÅLEDES:		
Vareomsætning	12.983	12.788
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	220	259



2 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Gevinst ved salg af materielle aktiver	-	1
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	20	26
Andre driftsindtægter i øvrigt	32	20
Andre driftsindtægter	52	47
Tab ved salg af materielle aktiver	-	2
Andre driftsomkostninger	-	2

3 PERSONALEOMKOSTNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Lønninger og vederlag	582	532
Bidragbaserede pensionsordninger	56	53
Andre omkostninger til social sikring	8	8
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-7	-5
Personaleomkostninger	639	588
PERSONALEOMKOSTNINGER ER FORDELT SÅLEDES:		
Produktionsomkostninger	210	203
Distributionsomkostninger	282	262
Administrationsomkostninger	114	102
Personaleomkostninger indregnet under udviklingsprojekter	33	21
Personaleomkostninger	639	588
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede medarbejdere	1.018	994



REGNSKABSKOMMENTAR

Moderselskabet har alene indgået bidragbaserede pensionsordninger. DLG a.m.b.a. har således indbetalt løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og bærer ikke nogen risiko i forhold til det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderne.

For oplysninger om direktionens vederlag og bestyrelsens honorar, henvises der til koncernregnskabet note 5.1.

4 AF- OG NEDSKRIVNINGER

Mio. DKK	2020	2019
Afskrivninger af immaterielle aktiver	34	34
Afskrivninger af materielle aktiver	136	128
Afskrivninger leasing aktiver	115	84
Af- og nedskrivninger	285	246

AF- OG NEDSKRIVNINGER ER FORDELT SÅLEDES:

Produktionsomkostninger	176	158
Distributionsomkostninger	51	42
Administrationsomkostninger	58	46
Af- og nedskrivninger	285	246

5 SKAT

Mio. DKK	2020	2019
Andelsskat (kooperationsbeskattet virksomhed)	11	9
Regulering vedrørende tidligere år	5	-
Skat af årets resultat	16	9
ÅRETS SAMLET SKAT KAN SPECIFICERES SÅLEDES:		
Skat af årets resultat	16	9
Årets samlet skat	16	9

6 VAREBEHOLDNINGER

Mio. DKK	2020	2019
VAREBEHOLDNINGER FORDELES SÅLEDES:		
Råvarer og hjælpematerialer	725	889
Fremstillede varer og handelsvarer	227	356
Varebeholdninger	952	1.245
Vareforbrug	11.297	11.150

7 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER

Mio. DKK	2020	2019
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	371	371
Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 1. jan.	-22	-29
Konstaterede tab i året	1	4
Tilbageførte hensættelser	2	11
Hensættelser til dækning af tab i året	-2	-8
Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 31. dec.	-21	-22
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	350	349

Af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er 81,7 % (2019: 0,0 %) dækket af kreditforsikring.

2020

Mio. DKK	Tab procent	Tilgodehavender (brutto)	Forventet tab	Tilgodehavender (netto)
Ej forfaldne	0,0%	102	-	102
Forfaldne med: 1- 60 dage	1,5%	239	4	235
Forfaldne med: 60- 120 dage	8,3%	11	1	10
Forfaldne med: over 120 dage	83,7%	19	16	3
Total		371	21	350

2019

Mio. DKK	Tab procent	Tilgodehavender (brutto)	Forventet tab	Tilgodehavender (netto)
Ej forfaldne	0,0%	168	-	168
Forfaldne med: 1- 60 dage	2,3%	156	4	152
Forfaldne med: 60- 120 dage	3,4%	12	0	12
Forfaldne med: over 120 dage	52,7%	35	18	17
Total		371	22	349



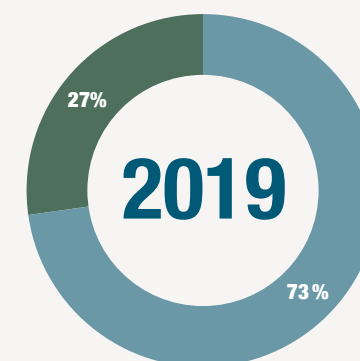
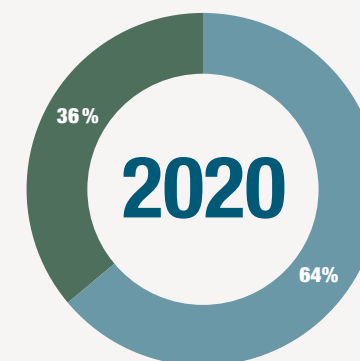
8 IMMATERIELLE AKTIVER

2020

Mio. DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. jan.	456	54	510
Tilgang i året	36	56	92
Afgang i året	-164	-	-164
Overførsel mellem anlægsklasser	21	-17	4
Kostpris pr. 31. dec.	349	93	442
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	312	-	312
Af- og nedskrivninger i året	34	-	34
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-164	-	-164
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	182	-	182
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	167	93	260

2019

Mio. DKK			
Kostpris pr. 1. jan.	419	23	442
Tilgang i året	46	31	77
Afgang i året	-9	-	-9
Kostpris pr. 31. dec.	456	54	510
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	287	-	287
Af- og nedskrivninger i året	34	-	34
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-9	-	-9
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	312	-	312
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	144	54	198



■ Færdiggjorte udviklingsprojekter
 ■ Udviklingsprojekter under udførelse

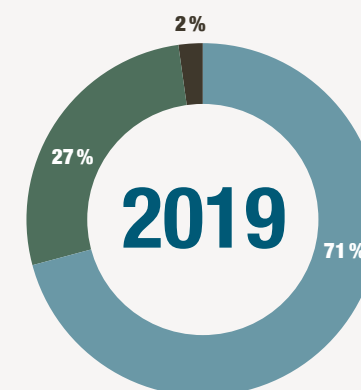
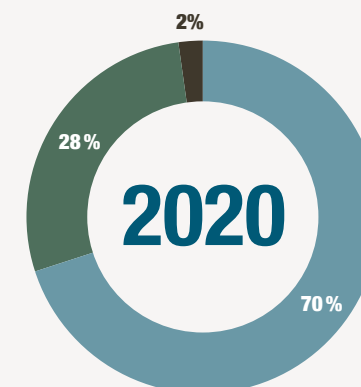
9 MATERIELLE AKTIVER

2020

Mio. DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. jan.	2.518	1.511	53	30	4.112
Tilgang i året	47	82	1	25	155
Afgang i året	-14	-35	-8	-2	-59
Overførsel mellem anlægsklasser	5	5	-	-14	-4
Kostpris pr. 31. dec.	2.556	1.563	46	39	4.204
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	928	887	42	-	1.857
Af- og nedskrivninger i året	63	70	3	-	136
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-10	-33	-8	-	-51
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	981	924	37	-	1.942
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	1.575	639	9	39	2.262
Indregnede leasingaktiver jf. note 17	884	46	68	-	998
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	2.459	685	77	39	3.260
Indregnede aktiver med pant pr. 31. dec.	936	300	-	-	1.236

2019

Mio. DKK					
Kostprispr. 1. jan.	2.489	1.485	57	26	4.057
Tilgang i året	41	47	2	19	109
Afgang i året	-11	-37	-6	-	-54
Overførsel mellem anlægsklasser	-1	16	-	-15	-
Kostpris pr. 31. dec.	2.518	1.511	53	30	4.112
Af- og nedskrivninger pr. 1. jan.	883	851	43	-	1.777
Af- og nedskrivninger i året	54	70	4	-	128
Af- og nedskrivninger på afgang i året	-8	-35	-5	-	-48
Overførsel mellem anlægsklasser	-1	1	-	-	-
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec.	928	887	42	-	1.857
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	1.590	624	11	30	2.255
Indregnede leasingaktiver jf. note 17	646	13	-	-	659
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	2.236	637	11	30	2.914
Indregnede aktiver med pant pr. 31. dec.	947	304	-	-	1.251



■ Grundene og bygninger
■ Produktionsanlæg og maskiner
■ Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og materielle aktiver under udførelse

10 HENSATTE FORPLIGTELSER

Mio. DKK	2020	2019
Hensatte forpligtelser pr. 1. jan.	45	45
Afgang i året	2	-
Hensatte forpligtelser pr. 31. dec	47	45
FORDELING AF HENSATTE FORPLIGTELSER:		
Langfristede hensatte forpligtelser	47	45
Hensatte forpligtelser	47	45
Heraf med forfald efter 5 år	39	37



REGNSKABSKOMMENTAR

Hensatte forpligtelser omfatter bl.a. hensættelser til oprydningsforpligtelser vedrørende bygninger og anlæg på lejet grund. Der henvises til koncernregnskabet note 3.3 for yderligere beskrivelse heraf.

11 KAPITALANDELE I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER

Mio. DKK	2020	2019
Kostpris pr. 1. jan.	5.424	5.293
Tilgang i året	1	131
Afgang i året	-27	-
Overførsel til/fra andre finansielle aktiver m.v.	-62	-
Kostpris pr. 31. dec.	5.336	5.424

Mio. DKK	2020	2019
Nettoopskrivning pr. 1. jan.	-437	-458
Valutakursreguleringer	-9	-17
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	-2	-23
Afgang i året	25	-
Udlodning i året	-118	-325
Andre reguleringer i anden totalindkomst	-9	-17
Indregnet i resultatopgørelsen	-33	102
Andel af årets resultat	450	301
Nettoopskrivning pr. 31. dec.	-133	-437
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	5.203	4.987

Der henvises til note 6.6 i koncernregnskabet for fuldstændig lister over moderselskabets tilknyttede virksomheder.

12 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES

Mio. DKK	2020	2019
Kostpris pr. 1. jan.	230	225
Tilgang i året	6	5
Kostpris pr. 31. dec.	236	230
Op- og nedskrivning pr. 1. jan.	186	146
Valutakursreguleringer	-6	1
Afgang i året	-1	-
Udlodning i året	-3	-1
Andre reguleringer via egenkapitalen	-1	-
Andel af årets resultat indregnet i driftsresultat	29	40
Nettoposkrivning pr. 31. dec.	204	186
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	440	416
AFSTEMNING AF REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI		
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i associerede virksomheder	92	84
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i joint ventures	348	332
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	440	416

HOVEDTAL FOR INDIVIDUET VÆSENTLIGE ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Mio. DKK	Associeret selskab Dangødning A/S		Joint venture DGT Holding A/S	
	2020	2019	2020	2019
Ejerandel	42,8%	42,8%	50,0%	50,0%
Omsætning	32	32	-	-
Langfristede aktiver	127	72	99	98
Kortfristede aktiver	21	29	6	6
Egenkapital	57	49	100	100
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	27	24	50	50

Af fællesledede virksomheder under DLG a.m.b.a. indgår også DanHatch A/S, som er vist under oversigten over væsentlige fællesledede virksomheder i koncernregnskabet note 3.4.

Der henvises til note 6.6 i koncernregnskabet for fuldstændig oversigt over moderselskabets associerede og fællesledede virksomheder.

13 FINANSIELLE FORPLIGTELSER

FORVENTET KONTRAKTLIGE PENGESTRØMME PÅ FINANSIELLE FORPLIGTELSER, BRUTTO

2020

Mio. DKK	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Pengestrømme inkl. renter	Regnskabsmæssig værdi
Gæld til realkreditinstitutter	52	193	300	545	503
Leasingforpligtelser	122	405	768	1.295	1.021
Kreditinstitutter i øvrigt	-	372	-	372	362
Modtagne forudbetalinger	3.550	-	-	3.550	3.550
Leverandører af varer og tjenesteydelser	650	-	-	650	650
Gæld til tilknyttede virksomheder	382	-	-	382	382
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder	28	-	-	28	28
Afledte finansielle instrumenter	178	12	-	190	190
Finansielle forpligtelser pr. 31. dec.	4.962	982	1.068	7.012	6.686

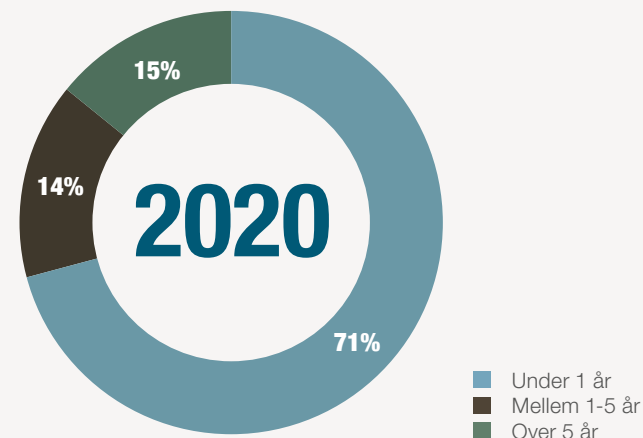
2019

Mio. DKK	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Pengestrømme inkl. renter	Regnskabsmæssig værdi
Gæld til realkreditinstitutter	76	204	351	631	573
Leasingforpligtelser	93	251	483	827	667
Kreditinstitutter i øvrigt	359	373	-	733	718
Modtagne forudbetalinger	3.720	-	-	3.720	3.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser	609	-	-	609	609
Gæld til tilknyttede virksomheder	88	-	-	88	88
Gæld til associerede og fællesledede virksomheder	119	-	-	119	119
Afledte finansielle instrumenter	66	-	-	66	66
Finansielle forpligtelser pr. 31. dec.	5.130	829	834	6.793	6.560

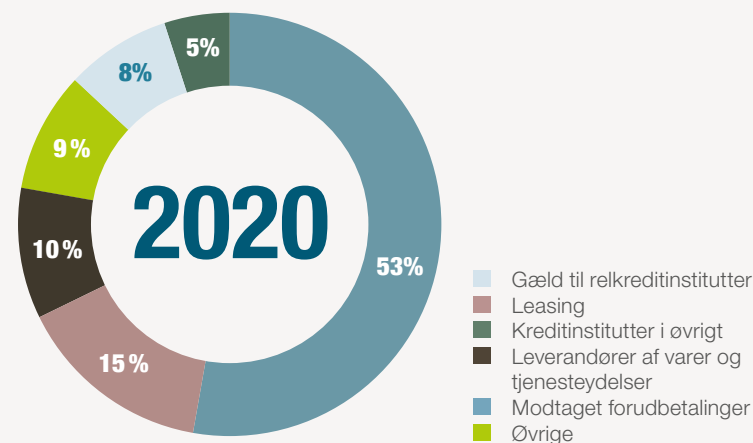
KAPITALSTRUKTUR

Der henvises til note 4.1 i koncernregnskabet samt egenkapitalopgørelsen side 64, hvor forhold omkring DLG's kapitalstruktur er beskrevet, herunder fordelingen af moderselskabets andelskapital og forhold omkring indbetalinger, udlodninger m.v.

FORFALDSFORDELING PÅ FORVENTET PENGESTRØMME PÅ FINANSIELLE FORPLIGTELSER



GÆLDSSAMMENSÆTNING





14 FINANSIELLE RISICI

For styring af finansielle risici henvises til note 4.2 i koncernregnskabet.

RENTERISICI

Moderselskabets renterisici og politikker for risikostyring er de samme som er gældende for koncernen.

2020

Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Nominal værdi	Regnskabs- mæssig værdi
Prioritetslån, variabelt forrentede	DKK	39	148	267	454	
Prioritetslån, fast forrentede	DKK	9	30	21	60	
Gæld til realkreditinstitutter		48	178	288	514	503
Syndikerede lån, variabelt forrentede	EUR	-	372	-	372	
Kreditinstitutter i øvrigt		-	372	-	372	362

Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Dags- værdi	Regnskabs- mæssig værdi
RENTESWAPS:						
Renteswaps	DKK	-	-	395	395	-18
Renteswaps		-	-	395	395	-18

VALUTARISICI

Moderselskabets valutarisici er de samme som er gældende for koncernen. Der henvises til note 4.2 for yderligere detaljer

VALUTAÆKSPONERING I VÆSENTLIGE VALUTAER

Mio. DKK	Balance		Sikring		Ændring i valutakurs (+/-)	Effekt på resultat (+/-)		Effekt i anden totalindkomst (+/-)	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019
EUR/DKK	-520	-412	74	-818	1,0%	4	12	-	-
USD/DKK	-341	-203	1.645	1.852	10,0%	34	20	164	185

Følsomhedsanalysen ovenfor viser, hvilken nettoindvirkning det ville have haft på årets resultat, hvis kursen på de pågældende valutaer havde været +/-1%/10% ved årets udgang end det faktiske anvendte kurs.

En ændring i renteprocenten på +1%-point vil have en årlig effekt på moderselskabets renteomkostninger på -5,8 mio. kr. (2019: 3 mio. kr.). Forpligtelser betragtes som fastforrentede når renten er fast i minimum 12 måneder. Effekten på moderselskabets anden totalindkomst er 20 mio. kr. (2019: 20 mio. kr.) ved ændring i renteprocenten på 1%-point.

2019

Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Nominal værdi	Regnskabs- mæssig værdi
Prioritetslån, variabelt forrentede	DKK	39	146	296	481	
Prioritetslån, fast forrentede	DKK	32	38	34	104	
Gæld til realkreditinstitutter		71	184	330	585	573
Syndikerede lån, variabelt forrentede	EUR	224	373	-	597	
Øvrige kassekreditter, variabelt forrentede	-	135	-	-	135	
Kreditinstitutter i øvrigt		359	373	-	732	718

Mio. DKK	Valuta	Under 1 år	1 - 5 år	Over 5 år	Dags- værdi	Regnskabs- mæssig værdi
RENTESWAPS:						
Renteswaps	DKK	-	-	362	362	-16
Renteloft	EUR	1.494	-	-	1.494	0
Renteswaps		1.494	-	362	1.856	-16

SIKRING AF VALUTARISICI

Mio. DKK	Restløbetid (måneder)	Kontraktmæssig værdi		Dagsværdi	
		2020	2019	2020	2019
Valutaterminskontrakter EUR/DKK	0-12	10	-109	-	-1
Sikring af indregnede aktiver og forpligtelser pr. 31. dec.					
Valutaterminskontrakter USD/DKK	13-60	37	25	-12	-1
Valutaterminskontrakter USD/DKK	0-12	232	252	-107	28
Sikring af fremtidige pengestrømme pr. 31. dec.					
Valutaterminskontrakter SEK/DKK	0-12	-600	-600	-6	0
Sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder pr. 31. dec.					
				-6	0

Kontraktmæssig værdi er påført i fremmed valuta. Negativ værdi symboliserer et salg, mens en positiv værdi symboliserer et køb

RÅVAREPRISRISICI

Moderselskabets råvareprisrisici er de samme som er gældende for koncernen.

Der henvises til note 4.2 for yderligere detaljer.

Mio. DKK	Kontraktmæssig værdi		Dagsværdi		
	2020	2019	2020	2019	
Råvarer	638	524	164	-7	
Afgrøder	-112	200	-42	-40	
Olie/naturgas/el	94	105	-3	2	
Sikring af råvarepriser					
	620	829	119	-45	

Mio. DKK	Ændring i råvarepriser		Effekt på resultat (+/-)		
	(+/-)		2020	2019	
Råvarer		10%	9	2	
Afgrøder		10%	14	9	
Råvareeksponering i alt					
		10%	23	11	

Følsomhedsanalysen ovenfor viser, hvilken resultateffekt det vil have, hvis priserne på hhv. råvarer og afgrøder udvikler sig med 10%. Beregningen er opgjort baseret på koncernens nettoposition 31. december 2020 efter hensyntagen til indgåede sikringsinstrumenter. Effekten på egenkapitalen svarer til resultateffekten.

15 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Mio. DKK	2020	2019	Mio. DKK	2020	2019
FINANSIELLE AKTIVER			FINANSIELLE FORPLIGTELSE		
Afledte finansielle instrumenter der ikke opfylder sikringsbetingelserne	89	5	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdi af langfristede forpligtelser	-	1
Andre værdipapirer og kapitalandele	185	161	Afledte finansielle instrumenter der ikke opfylder sikringsbetingelserne	47	49
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	274	166	Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	47	50
Afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	-	26	Afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	137	16
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	20	Afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder	6	-
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	15	46	Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	143	16
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	350	349	Gæld til realkreditinstitutter	503	573
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	61	64	Leasingforpligtelser	1.021	667
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	6	8	Kreditinstitutter i øvrigt	362	718
Andre tilgodehavender	20	51	Modtagne forudbetaling fra kunder	3.550	3.720
Likvide beholdninger	55	27	Leverandører af varer og tjenesteydelser	650	609
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	492	499	Gæld til tilknyttede virksomheder	382	88
			Gæld til associerede virksomheder og joint ventures	28	119
			Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	6.496	6.494
			Mio. DKK		
			Finansielle forpligtelser 1. jan.	1.958	2.763
			Leasingforpligtelse	454	113
			Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-526	-918
			Finansielle forpligtelser 31. dec.	1.886	1.958

DAGSVÆRDIHIERARKI

Mio. DKK	2020				2019			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	I alt	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	I alt
Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbestemmelserne	89	-	-	89	5	-	-	5
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	185	185	-	-	161	161
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet	89	-	185	274	5	-	161	166
Sikring af fremtidige pengestrømme	-	-	-	-	-	26	-	26
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	15	15	-	-	20	20
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via anden totalindkomst	-	-	15	15	-	26	20	46
Sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser	-	-	-	-	-	1	-	1
Afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder sikringsbestemmelserne	47	-	-	47	49	-	-	49
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	47	-	-	47	49	1	-	50
Sikring af fremtidige pengestrømme	-	137	-	137	-	16	-	16
Sikring af nettoinvestering i udenlandske virksomheder	-	6	-	6	-	-	-	-
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	-	143	-	143	-	16	-	16

FINANSIELLE INSTRUMENTER, DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI I BALANCEN BASERET PÅ NIVEAU 3

Mio. DKK	2020	2019
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. jan.	181	156
Gevinst/tab i resultatet	19	25
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec.	200	181

Der henvises til note 4.3 i koncernregnskabet for beskrivelse af anvendelsen af de enkelte niveauer for opgørelse af dagsværdier.

16 FINANSIELLE POSTER

Mio. DKK	2020	2019
Renter af tilgodehavender fra associerede virksomheder og joint ventures målt til amortiseret kostpris	-	1
Renter af finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	-	1
Øvrige finansielle indtægter	1	1
Valutakursgevinster (netto)	4	-
Finansielle indtægter	5	2

Mio. DKK	2020	2019
Renter af øvrige finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris	109	122
Renteomkostninger af leasingforpligtelser målt til amortiseret kostpris	33	21
Renter af finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	142	143
Øvrige finansielle omkostninger	5	5
Valutakurstab (netto)	-	15
Finansielle omkostninger	147	163

17 LEASING

Mio. DKK	2020	2019
Grunde og bygninger	884	646
Produktionsanlæg og maskiner	46	13
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	68	-
Leasing aktiver	998	659
Tilgang i året	438	159
Mio. DKK		
FORFALD AF LEASINGFORPLIGTELSE:		
Inden for et år fra balancedagen	89	72
Mellem et og fem år fra balancedagen	301	184
Efter fem år fra balancedagen	631	411
Total	1.021	667

Mio. DKK	2020	2019
INDREGNET I BALANCEN:		
Kortfristede leasingforpligtelser	89	72
Langfristede leasingforpligtelser	932	595
Mio. DKK		
PENGESTRØMME VEDRØRENDE LEASING		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	33	21
Afdrag på indregnet leasinggæld	100	74
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi	23	32

18 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Mio. DKK	2020	2019
Garanti for udstedelse af Schuldscheins i DLG Finance A/S	1.860	1.867
Sikkerhed for datterselskabers gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter	402	583
Sikkerhed for associerede virksomheder og joint venture gæld til kreditinstitutter	215	219
Gæld i interessentskaber, hvor DLG a.m.b.a. er interessent og som ikke er indregnet i balancen	19	20
Hæftelse som meddebitor for gæld til realkreditinstitutter	81	88
Andre eventualforpligtelser	12	12
Eventualforpligtelser	2.589	2.789

Ovenfor er listet moderselskabets eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser. De angivne beløb er værdier pr. 31. december og dermed ikke et udtryk for maksimal risiko.

Mio. DKK	2020	2019
Deponering til sikkerhed for reetablering af kalkværker	5	2
Sikkerhedsstillelser	5	2

Der er herudover stillet sædvanlig banksikkerhed overfor Landbrugsstyrelsen vedrørende markedsordninger i EU.

Moderselskabet er ikke part i retssager som vurderes væsentligt til at kunne påvirke resultatet eller moderselskabets økonomiske stilling.

Der henvises til note 6.1 i koncernregnskabet, hvor de kontraktlige forpligtelser fremgår og som også er gældende for moderselskabet.

19 NÆRTSTÅENDE PARTER

Mio. DKK	Bestyrelse og direktion		Tilknyttede virksomheder		Associerede og fællesledede virksomheder	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Salg af varer	69	65	371	464	18	31
Køb af varer	19	25	1.718	1.575	192	74
Salg af tjenesteydelser	-	-	55	46	1	1
Køb af tjenesteydelser	-	-	27	23	-	-
Køb af materielle aktiver	-	-	1	2	-	-
Andre indtægter	1	2	12	-1	1	-
Renter, netto (-/omkostning)	-	-	-	-	-	1
Modtagelse af udbytte	-	-	118	325	3	1
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3	3	62	64	6	8
Finansielle mellemværender (-/gæld)	-8	-18	-301	-	-	-
Leverandørgæld	-	-	81	88	28	119
Andelskonti	6	5	-	-	-	-
Sikkerhed og garantier	-	-	2.262	2.450	215	219

20 GENEREL REGNSKABSPRAKSIS



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderselskabet anvender grundlæggende den samme regnskabspraksis for indregning og måling som koncernen. Der henvises til koncernregnskabet for en beskrivelse heraf. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Der henvises til afsnit omkring indregning af associerede virksomheder og joint ventures i koncernregnskabet for beskrivelse af indre værdis metode.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Dansk Landbrugs Grovvarerelskab a.m.b.a.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020. Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Fredericia den 10. februar 2021.

DIREKTION

Kristian Johnsen Hundebøll
Koncernchef/CEO

Thomas Brøbøl Christensen
CFO

Niels Søren Rasmussen
COO

BESTYRELSE

Niels Dengsø Jensen
Formand

Dorte Bak Himmelstrup

Jørn Munk Andersen

Marianne Rørslev Bock
Ekstern

Susanne Mørch Koch
Ekstern

Carl Christian Lei
Næstformand

Jens Myhrén

Lars Peder Hansen

Niels Olesen

Thomas Ahrendt

Jesper Lund
Næstformand, ekstern

John Smidt Christiansen
Medarbejdervalgt

Mads Peter Madsen
Medarbejdervalgt



DLG'S REPRÆSENTANTSKAB

- Aage Lauritzen
- Anders Larsen
- Anette Jessen
- Annika Sand Svendsen
- Asger Ladefoged
- Axel Schwaner Nielsen
- Bent Høj Jensen
- Bente Tang
- Bjarne Feldthusen
- Bjarne Møller Nielsen
- Carl Christian Lei
- Casper J. Dahl
- Cathrine Riegels Gudbergesen
- Dorte Bak Himmelstrup
- Ejnar Kirk
- Erik Fallesen Ravn
- Erling Bonde
- Esben Kappel
- Frode Christensen
- Gitte Hedegaard
- Gregers Kristensen
- Hans Damm
- Hans Peter Andersen
- Henning Bjerregård
- Henrik Høegh-Andersen
- Henrik Philip
- Henrik Refslund Hansen
- Henrik Sørensen
- Jan Brøgger Jensen
- Jannie Rodenberg Ugelvig
- Jens Gudike Fly
- Jens Henrik Andersen
- Jens Kristian Jensen
- Jens Myhren
- Jens Nygaard Nielsen
- Jens Peter Lunden
- Jesper Clausen
- Jette Schmaltz Vestergaard
- John Asbjørn Petersen
- John Jørgensen
- John K. Kristensen
- John Smidt Christiansen
- Jørgen Jakobsen
- Jørgen Lund Jensen
- Jørn Munk Andersen
- Kaj Munck
- Karen Margrethe Juul Mathiesen
- Kim Svendsen
- Klaus Kristiansen
- Kristian Ellegaard Frandsen
- Lars Bebe
- Lars Hansen
- Lars Lyngby Pedersen
- Lars Thygesen
- Lars Tolstrup
- Lars-Ole Hjorth-Larsen
- Leif Juul Sørensen
- Mads Peter Madsen
- Marcel van den Hengel
- Marie-Pierre Boel Andresen
- Martin Hjort Jensen
- Martin Pinholt
- Merete Dahlgaard
- Mogens B. Koldkjær
- Mogens Mahler
- Morten Dyhr Jensen
- Morten Jensen
- Morten Lyngsø Jørgensen
- Nicoline Arkesteijn
- Niels Chr. Lind
- Niels Dengsø Jensen
- Niels Olesen
- Niels Peter Trillingsgaard
- Paul Søgaard
- Peder Ulrik Pyndt
- Per Løper
- Per Nørgård Songstrup
- Peter Buhl
- Peter Juul Sørensen
- Peter Poulsen
- Peter Sæderup
- Rasmus Bay Simonsen
- Solveig Bjerre Clausen
- Solveig Klith Forum
- Søren Bertelsen
- Søren Jeppesen
- Thomas Ahrendt
- Thomas Lau Sørensen
- Torben Kromann
- Torben Rasmussen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til andelshaverne i Dansk Landbrugs Grovvarereselskab a.m.b.a.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 er i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dansk Landbrugs Grovvarereselskab a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende

billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder evt. betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 10. februar 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Tue Stensgård Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne32200





DLG a.m.b.a.
Ballesvej 2
7000 Fredericia
CVR 24246930

+45 3368 3000
information@dlg.dk
www.dlg.dk



Foto: Uteplash

dlg