



Tlf.: 96 26 38 00  
herning@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Birk Centerpark 30  
DK-7400 Herning  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BORDING MINKFODERCENTRAL A.M.B.A.**

**MADS CLAUSENS VEJ 7, 7441 BORDING**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 1. juni 2021

---

Carsten Lorentzen

**CVR-NR. 31 67 75 13**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|   | Side  |
|---|-------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                      |       |
| Selskabsoplysninger.....                        | 3     |
| <b>Erklæringer</b>                              |       |
| Ledelsespåtegning.....                          | 4     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 5-6   |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |       |
| Hoved- og nøgletal.....                         | 7     |
| Ledelsesberetning.....                          | 8-9   |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>     |       |
| Resultatopgørelse.....                          | 10    |
| Balance.....                                    | 11    |
| Egenkapitalopgørelse.....                       | 12    |
| Pengestrømsopgørelse.....                       | 13    |
| Noter.....                                      | 14-16 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                   | 17-19 |

**SELSKABSOPLYSNINGER**

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Selskabet</b>   | Bording Minkfodercentral A.m.b.A.<br>Mads Clausens Vej 7<br>7441 Bording  |
|                    | CVR-nr.: 31 67 75 13<br>Stiftet: 26. februar 1966<br>Hjemsted: Ikast-Brande<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december      |
| <b>Bestyrelse</b>  | Kuno Thusgaard, formand<br>Stig Hedegaard Sørensen, næstformand<br>Holger Rønnow<br>Per Thyrrstrup Olsen<br>Jan Rasmussen |
| <b>Driftsleder</b> | Ove Dürr Jensen   |
| <b>Revision</b>    | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Birk Centerpark 30<br>7400 Herning  |

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Bording Minkfodercentral A.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bording, den 1. juni 2021

Direktion:

---

Ove Dürr Jensen

Bestyrelse:

---

Kuno Thusgaard  
Formand

---

Stig Hedegaard Sørensen  
Næstformand

---

Holger Rønnow

---

Per Thyrrstrup Olsen

---

Jan Rasmussen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til kapitalejerne i Bording Minkfodercentral A.m.b.A.*

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bording Minkfodercentral A.m.b.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 1. juni 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Steen Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23302

## HOVED- OG NØGLETAL

|  | 2020<br>tkr. | 2019<br>tkr. | 2018<br>tkr. | 2017<br>tkr. | 2016<br>tkr. |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                   |              |              |              |              |              |
| Bruttoresultat.....                        | 773          | 6.966        | 4.913        | 6.801        | 8.243        |
| Resultat af primær drift.....              | -4.607       | 1.711        | -1.114       | 86           | 718          |
| Finansielle poster, netto.....             | -71          | 204          | -66          | 88           | 528          |
| Årets resultat før skat.....               | -4.678       | 1.915        | -1.180       | 174          | 1.246        |
| Årets resultat.....                        | -4.850       | 1.730        | -1.351       | 0            | 1.060        |
| <b>Balance</b>                             |              |              |              |              |              |
| Balancesum.....                            | 15.309       | 28.340       | 27.168       | 41.936       | 35.328       |
| Egenkapital.....                           | 9.309        | 14.159       | 12.429       | 13.791       | 13.794       |
| Investeret kapital.....                    | 12.170       | 16.100       | 15.312       | 22.694       | 14.626       |
| <b>Pengestrømme</b>                        |              |              |              |              |              |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver.. | -18          | 0            | 0            | -4.565       | -467         |
| <b>Nøgletal</b>                            |              |              |              |              |              |
| Afkast af investeret kapital.....          | -32,6        | 10,9         | -5,9         | 0,5          | 4,4          |
| Soliditetsgrad.....                        | 60,8         | 50,0         | 45,7         | 32,9         | 39,0         |
| Egenkapitalforrentning.....                | -41,3        | 13,0         | -10,3        | 0,0          | 8,0          |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Investeret kapital:           | Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +<br>materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +<br>tilgodehavender + øvrige driftsmæssige<br>omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre<br>hensatte forpligtelser - øvrige lang- og<br>kortfristede driftsmæssige forpligtelser |
| Afkast af investeret kapital: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$  |
| Soliditetsgrad:               | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$  |
| Egenkapitalforrentning:       | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$  |

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Bording Minkfodercentral A.m.b.A.'s hovedaktivitet var, indtil regeringens beslutning om at nedlukke minkerhvervet, fremstilling af minkfoder til anvendelse på andelshavernes minkgårde.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Regeringen besluttede i november 2020, at samtlige mink i Danmark skulle aflives og derved en de facto nedlukning af minkproduktionen i Danmark. Der er efterfølgende indgået en politisk aftale omkring erstatning til minkbranchen, herunderfølgeerhverv. Erstatningsniveauet for de enkeltefølgeerhverv er endnu ikke endelig fastsat, men der er sat en budgetramme på 3-4 mia. kr. til erstatning af tab forfølgeerhverv. Således står det med den nuværende politiske aftale klart, at Bording Minkfodercentral A.m.b.A. vil blive erstattet for de tab, som virksomheden har som følge af beslutningen om aflivning af samtlige danske mink.

Anlægsaktiverne i Bording Minkfodercentral A.m.b.A. er meget konservativt nedskrevet i overensstemmelse med hidtil anvendte regnskabsprincipper. Dette skyldes, at minkbranchen er en meget volatil branche, hvor salgspriserne på minkskindene kan svinge utroligt meget, ligesom der har været et ønske om at opbygge en solid og konsolideret virksomhed. Salgsprisen på minkskindene har direkte betydning for Bording Minkfodercentral A.m.b.A.'s foderproduktion og dermed værdien af anlægsaktiverne. Værdien af anlægsaktiverne, opgjort til brugsværdien eller eventuelt genanskaffelsværdien, er betragtelig større end den bogførte værdi, da anlægsaktiverne har en betydelig længere levetid end den levetid, der historisk er lagt til grund for de regnskabsmæssige afskrivninger. Det er derfor forventningen, at en erstatning efter Grundlovens § 73 om ekspropriation, hvorefter der skal svares fuld erstatning, vil resultere i en væsentlig højere erstatning end den bogførte værdi af anlægsaktiver, hvortil kommer erstatning for fremtidige driftsindtægter og andre tab i forbindelse med nedlukningen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold samt årets resultat

Den samlede produktion i regnskabsåret har været præget af den uventede nedlukning i november måned og har andraget 32.848.410 kg mod 35.376.630 kg i 2019. Et fald på 7,1%. Omsætningen blev 75.285.249 kr. mod 88.840.876 kr. i 2019. Et fald på 15,3%.

Den gennemsnitlige foderpris har været 229,2 øre/kg. Et fald på 8,7% i forhold til 2019. Valget af råvaretyper gennem sæsonen 2020 har i lighed med det foregående år været vendt mod forøget mængde af det billigere fjerkræ og formindsket mængde industrifisk. Hertil er proteinkilderne hæmoglobin og soyaprotein fortsat delvist erstattet af det billigere blødmel.

Årets resultat blev et underskud på 4.849.991 kr. Selskabets egenkapital udgør 9.309.315 kr. 31. december 2020.

Årets resultat anses ikke for tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Som en konsekvens af den danske regerings beslutning om nedlukning af den danske minkbranche, er grundlaget for Bording Minkfodercentral A.m.b.A.'s oprindelige formål ikke længere til stede. Der er endnu ikke truffet beslutning om Bording Minkfodercentral A.m.b.A.'s fremtidige virke.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Som beskrevet under "Usikkerhed ved indregning og måling" er der indgået en politisk aftale omkring erstatning til minkbranchen, herunderfølgeerhverv. Dette forlig sikrer foreningen erstatning for de tab, nedlukningen af branchen medfører.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.



## LEDELSESBERETNING

### Miljøforhold

Selskabet er i regnskabsåret tilset af kommunens miljøkontrol uden anmærkninger. Den af Fødevarestyrelsen pålagte bortskaffelse af skyllevand via godkendte biogasanlæg har kørt tilfredsstillende efter aftale med Lemvig Biogas.

Herudover er der ingen ændringer i selskabets miljømæssige forhold. Afledning af spildevand til det kommunale kloaksystem finder fortsat sted via eget rensningsanlæg, medens foderrester separeres og opbevares i lukket tankanlæg.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|  | Note | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.      |
|--|------|-------------------|------------------|
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....             | 1    | <b>772.656</b>    | <b>6.965.778</b> |
| Distributionsomkostninger.....             | 1    | -4.660.486        | -4.470.252       |
| Administrationsomkostninger.....           | 1    | -719.173          | -784.718         |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b> .....                |      | <b>-4.607.003</b> | <b>1.710.808</b> |
| Finansielle indtægter.....                 |      | 85.693            | 299.952          |
| Finansielle omkostninger.....              |      | -156.790          | -95.819          |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....             |      | <b>-4.678.100</b> | <b>1.914.941</b> |
| Skat af årets resultat.....                | 2    | -171.891          | -184.603         |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b> .....                |      | <b>-4.849.991</b> | <b>1.730.338</b> |
| <br><b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b> |      |                   |                  |
| Overført resultat.....                     |      | -4.849.991        | 1.730.338        |
| <b>I ALT</b> .....                         |      | <b>-4.849.991</b> | <b>1.730.338</b> |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER  | Note     | 2020<br>kr.       | 2019<br>kr.       |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| Grunde og bygninger.....                         |          | 4.178.792         | 5.090.248         |
| Produktionsanlæg og maskiner.....                |          | 1.075.075         | 1.937.333         |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>             | <b>3</b> | <b>5.253.867</b>  | <b>7.027.581</b>  |
| Andre værdipapirer.....                          |          | 1.929.550         | 3.643.059         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>            | <b>4</b> | <b>1.929.550</b>  | <b>3.643.059</b>  |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                        |          | <b>7.183.417</b>  | <b>10.670.640</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer.....                 |          | 8.076.366         | 11.338.595        |
| <b>Varebeholdninger.....</b>                     |          | <b>8.076.366</b>  | <b>11.338.595</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... |          | 0                 | 3.852.875         |
| Andre tilgodehavender.....                       |          | 48.867            | 2.477.649         |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                      |          | <b>48.867</b>     | <b>6.330.524</b>  |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                    |          | <b>8.125.233</b>  | <b>17.669.119</b> |
| <b>AKTIVER.....</b>                              |          | <b>15.308.650</b> | <b>28.339.759</b> |
| <b>PASSIVER</b>                                  |          |                   |                   |
| Indskudskapital.....                             | 5        | 615.702           | 615.702           |
| Overført overskud.....                           |          | 8.693.613         | 13.543.603        |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                          |          | <b>9.309.315</b>  | <b>14.159.305</b> |
| Gæld til realkreditinstitutter.....              |          | 1.116.946         | 1.464.738         |
| Leasingforpligtelser.....                        |          | 0                 | 7.568             |
| Anden gæld.....                                  |          | 43.222            | 13.369            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>      | <b>6</b> | <b>1.160.168</b>  | <b>1.485.675</b>  |
| Gæld til realkreditinstitutter.....              |          | 336.964           | 969.986           |
| Gæld til pengeinstitutter.....                   |          | 197.231           | 652.510           |
| Leasingforpligtelser.....                        |          | 0                 | 61.135            |
| Modtagne forudbetalinger.....                    |          | 0                 | 3.927.115         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser.....    |          | 669.703           | 1.816.350         |
| Selskabsskat.....                                |          | 163.435           | 179.951           |
| Anden gæld.....                                  |          | 490.759           | 375.334           |
| Periodeafgrænsningsposter.....                   |          | 2.981.075         | 4.712.398         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>      |          | <b>4.839.167</b>  | <b>12.694.779</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b>                  |          | <b>5.999.335</b>  | <b>14.180.454</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                             |          | <b>15.308.650</b> | <b>28.339.759</b> |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser            | 7        |                   |                   |
| Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling | 8        |                   |                   |

## EGENKAPITALOPGØRELSE

|   | Indskuds-<br>kapital | Overført<br>overskud | I alt            |
|---|----------------------|----------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2020.....           | 615.702              | 13.543.604           | 14.159.306       |
| Forslag til resultatdisponering.....      |                      | -4.849.991           | -4.849.991       |
| <b>Egenkapital 31. december 2020.....</b> | <b>615.702</b>       | <b>8.693.613</b>     | <b>9.309.315</b> |

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|   | <b>2020</b><br>kr. | <b>2019</b><br>kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| Årets resultat.....   | -4.849.991         | 1.730.338          |
| Opkrævet til investeringer.....   | -564.584           | 1.122.740          |
| Urealiserede kursavancer tilbageført.....                                   | -44.252            | -260.649           |
| Kursregulering eurolån tilbageført.....                                     | -5.575             | 2.434              |
| Renter leasing tilbageført.....   | 4.285              | 4.220              |
| Skat af årets resultat tilbageført.....                                     | 171.891            | 184.603            |
| Øvrige reguleringer.....  | -41.441            | -35.414            |
| Betalt selskabsskat.....  | -188.408           | -170.803           |
| Ændring i varebeholdninger.....   | 3.262.230          | -700.819           |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....                                | 6.281.657          | -2.476.637         |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)... | -4.958.337         | 440.401            |
| <b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>                                | <b>-932.525</b>    | <b>-159.586</b>    |
| Køb af materielle anlægsaktiver.....  | -18.025            | 0                  |
| Salg af materielle anlægsaktiver.....                                       | 625.000            | 0                  |
| Leasingydelser.....   | -72.988            | -61.368            |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....                  | 1.799.202          | 0                  |
| <b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>                          | <b>2.333.189</b>   | <b>-61.368</b>     |
| Ændringer i ansvarlig lånekapital.....                                      | 0                  | 388.895            |
| Afdrag på lån.....  | -975.238           | -970.611           |
| Andre ændringer i langfristet gæld.....                                     | 29.853             | 13.369             |
| <b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>                         | <b>-945.385</b>    | <b>-568.347</b>    |
| <b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>  | <b>455.279</b>     | <b>-789.301</b>    |
| Likvider 1. januar.....   | -652.510           | 136.791            |
| <b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>   | <b>-197.231</b>    | <b>-652.510</b>    |
| Likvider 31. december specificeres således:                                 |                    |                    |
| Kassekredit.....  | -197.231           | -652.510           |
| <b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>   | <b>-197.231</b>    | <b>-652.510</b>    |

## NOTER

|  | 2020<br>kr.            | 2019<br>kr.                          | Note |
|--|------------------------|--------------------------------------|------|
| <b>Medarbejderforhold</b>                                |                        |                                      |      |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:                 | 8                      | 8                                    | 1    |
| <b>Skat af årets resultat</b>                            |                        |                                      |      |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....      | 163.435                | 179.951                              | 2    |
| Regulering skat vedrørende tidligere år.....             | 8.456                  | 4.652                                |      |
|  | <b>171.891</b>         | <b>184.603</b>                       |      |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                          |                        |                                      |      |
|  | Grunde og<br>bygninger | Produktions-<br>anlæg og<br>maskiner | 3    |
| Kostpris 1. januar 2020.....                             | 42.946.403             | 9.156.367                            |      |
| Tilgang.....   | 0                      | 18.025                               |      |
| Afgang.....  | 0                      | -2.028.649                           |      |
| <b>Kostpris 31. december 2020.....</b>                   | <b>42.946.403</b>      | <b>7.145.743</b>                     |      |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....                | 37.856.155             | 7.219.034                            |      |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... | 0                      | -1.897.533                           |      |
| Årets afskrivninger .....                                | 911.456                | 749.167                              |      |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b>      | <b>38.767.611</b>      | <b>6.070.668</b>                     |      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>      | <b>4.178.792</b>       | <b>1.075.075</b>                     |      |
| Finansielle leasingaktiver.....                          |                        | 42.392                               |      |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                         |                        |                                      |      |
|  |                        | Andre værdi-<br>papirer              | 4    |
| Kostpris 1. januar 2020.....                             |                        | 60.000                               |      |
| <b>Kostpris 31. december 2020.....</b>                   |                        | <b>60.000</b>                        |      |
| Værdireguleringer 1. januar 2020.....                    |                        | 3.583.059                            |      |
| Udbetalt.....  |                        | -1.799.202                           |      |
| Årets værdireguleringer .....                            |                        | 85.693                               |      |
| <b>Værdireguleringer 31. december 2020.....</b>          |                        | <b>1.869.550</b>                     |      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>      |                        | <b>1.929.550</b>                     |      |

## NOTER

|  |                          |                    | 2020<br>kr.            | 2019<br>kr.              | Note         |
|--|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--------------|
| <b>Indskudskapital</b>   |                          |                    |                        |                          | <b>5</b>     |
| Indskudskapitalen er fordelt således:  |                          |                    |                        |                          |              |
| Andele, a nom. 1.500 kr.....   |                          |                    | 615.702                | 615.702                  |              |
|  |                          |                    | <b>615.702</b>         | <b>615.702</b>           |              |
| <br><b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |                          |                    |                        |                          | <br><b>6</b> |
|  | 31/12 2020<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2019<br>gæld i alt |              |
| Ansvarlig lånekapital.....   | 0                        | 0                  | 889.952                | 0                        |              |
| Gæld til realkreditinstitutter.....  | 1.453.910                | 336.964            | 0                      | 2.434.724                |              |
| Leasingforpligtelser.....  | 0                        | 0                  | 0                      | 68.703                   |              |
| Anden gæld.....  | 43.222                   | 0                  | 0                      | 13.369                   |              |
|  | <b>1.497.132</b>         | <b>336.964</b>     | <b>889.952</b>         | <b>2.516.796</b>         |              |
| <br><b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>   |                          |                    |                        |                          | <br><b>7</b> |
| Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.454 tkr., er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 er 4.179 tkr.   |                          |                    |                        |                          |              |
| Udover prioritetsgælden er der afgivet følgende sikkerheder til banken:  |                          |                    |                        |                          |              |
| Ejerpantebreve i ejendommen Mads Clausens Vej 7.....   |                          |                    |                        | 10.750.000               |              |
| Der er endvidere afgivet skadesløsbrev på nom. 20.000 tkr. i:  |                          |                    |                        |                          |              |
| -Driftsinventar og driftsmateriel  |                          |                    |                        |                          |              |
| -Besætning   |                          |                    |                        |                          |              |
| -Simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser   |                          |                    |                        |                          |              |
| -Motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret   |                          |                    |                        |                          |              |
| -Lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer  |                          |                    |                        |                          |              |
| -Goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi) |                          |                    |                        |                          |              |
| -Drivmidler og andre hjælpestoffer   |                          |                    |                        |                          |              |
| Til sikkerhed for Dansk Pelsdyr Foder a.m.b.a.'s gæld til Realkredit Danmark er der afgivet prorata selvskyldnerkaution for et beløb svarende til 5,0% af 7,0 mio. kr., eller ca. 0,35 mio. kr.                  |                          |                    |                        |                          |              |

## NOTER

## Note

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

8

Regeringen besluttede i november 2020, at samtlige mink i Danmark skulle aflives og derved en de facto nedlukning af minkproduktionen i Danmark. Der er efterfølgende indgået en politisk aftale omkring erstatning til minkbranchen, herunder følgeerhverv. Erstatningsniveauet for de enkelte følgeerhverv er endnu ikke endelig fastsat, men der er sat en budgetramme på 3-4 mia. kr. til erstatning af tab for følgeerhverv. Således står det med den nuværende politiske aftale klart, at Bording Minkfodercentral A.m.b.A. vil blive erstattet for de tab, som virksomheden har som følge af beslutningen om aflivning af samtlige danske mink.

Anlægsaktiverne i Bording Minkfodercentral A.m.b.A. er meget konservativt nedskrevet i overensstemmelse med hidtil anvendte regnskabsprincipper. Dette skyldes, at minkbranchen er en meget volatil branche, hvor salgspriserne på minkskindene kan svinge utroligt meget, ligesom der har været et ønske om at opbygge en solid og konsolideret virksomhed. Salgsprisen på minkskindene har direkte betydning for Bording Minkfodercentral A.m.b.A.'s foderproduktion og dermed værdien af anlægsaktiverne. Værdien af anlægsaktiverne, opgjort til brugsværdien eller eventuelt genanskaffelsesværdien, er betragtelig større end den bogførte værdi, da anlægsaktiverne har en betydelig længere levetid end den levetid, der historisk er lagt til grund for de regnskabsmæssige afskrivninger. Det er derfor forventningen, at en erstatning efter Grundlovens § 73 om ekspropriation, hvorefter der skal svares fuld erstatning, vil resultere i en væsentlig højere erstatning end den bogførte værdi af anlægsaktiver, hvortil kommer erstatning for fremtidige driftsindtægter og andre tab i forbindelse med nedlukningen.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for Bording Minkfodercentral A.m.b.A. for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Omsætningen udgør de fakturerede beløb af årets afsluttede salg med fradrag af moms og rabatter i forbindelse med salget.

**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger til løn i produktionen, reparation og vedligeholdelse, energiforbrug, diverse analyser mv.

**Distributionsomkostninger**

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat samt regulering vedrørende tidligere år.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, frysehuse samt produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger:

|                                   | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------|----------|-----------|
| Frysehuse.....                    | 10 år    | 0%        |
| Øvrige bygninger.....             | 20 år    | 0%        |
| Produktionsanlæg og maskiner..... | 5-10 år  | 0%        |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter udgør forudbetalinger fra medlemmer til endnu ikke afskrevne investeringer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.