



REMA 1000 Danmark A/S

Marsalle 32, 8700 Horsens

Årsrapport 2020

(77. Regnskabsår)

CVR-nr. 17741519

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 8. juni 2021**

Ole Robert Reitan

Som dirigent

Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse - koncern	20
Balance - koncern	21
Egenkapitalopgørelse - koncern	23
Pengestrømsopgørelse - koncern	24
Noter - koncern	25
Resultatopgørelse - moderselskab	32
Balance - moderselskab	33
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	35
Noter - moderselskab	36

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 8. juni 2021

Direktion

Henrik Burkal
Adm. direktør

Bestyrelse

Ole Robert Reitan
Formand

Tom Kristiansen
Næstformand

Kristin Solheim Genton

Monica Ødegaard

Lise Leander Andersen

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 8. juni 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228

Morten Klarskov Larsen
statsautoriseret revisor
mne32736

Stefan Christiansen
statsautoriseret revisor
mne34146

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S
Marsalle 32
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00
Hjemmeside: www.REMA1000.dk

CVR-nr.: 17741519
Stiftet: 25. oktober 1944
Hjemstedskommune: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)
Tom Kristiansen (næstformand)
Kristin Solheim Genton
Monica Ødegaard
Lise Leander Andersen

Direktion

Henrik Burkal

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Holmboes Allé 12
8700 Horsens

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 8. juni 2021 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
-------	------	------	------	------	------

Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	18.691.544	16.761.662	15.407.596	13.857.113	12.341.922
Omsætningsvækst	11,5%	8,8%	11,2%	12,3%	8,2%
Antal butikker i kæden	357	343	326	304	284

Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	22.301.496	19.888.620	18.700.394	17.411.059	15.794.890
Bruttofortjeneste	1.652.680	1.263.775	1.128.260	1.038.962	864.245
Resultat af primær drift	894.615	542.196	486.920	474.068	376.238
Finansielle poster	-1.398	-2.063	-4.196	-3.731	-2.525
Resultat før skat	893.217	540.133	482.724	470.337	373.713
Årets resultat	735.431	421.644	377.247	367.384	292.076

Anlægsaktiver	930.978	2.135.952	1.974.913	1.688.943	1.562.610
Omsætningsaktiver	4.924.777	3.549.353	2.957.828	2.655.939	2.417.841
Aktiver i alt	5.855.755	5.685.305	4.932.741	4.344.882	3.980.451
Investeringer i materielle anlægsaktiver	841.626	469.790	507.103	206.906	271.287
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
Egenkapital inkl. foreslået udbytte	2.345.203	2.259.886	2.037.721	1.810.013	1.641.951
Hensatte forpligtelser	111.821	134.105	138.147	127.822	124.303
Langfristede gældsforpligtelser	5.126	58.024	65.857	68.806	76.701
Kortfristede gældsforpligtelser	3.393.605	3.233.290	2.691.016	2.338.241	2.137.496
Passiver i alt	5.855.755	5.685.305	4.932.741	4.344.882	3.980.451

Nøgletal

Overskudsgrad	4,0%	2,7%	2,6%	2,7%	2,4%
Afkastningsgrad	15,3%	9,5%	9,9%	10,9%	9,5%
Likviditetsgrad	145,1%	109,8%	109,9%	113,6%	113,1%
Soliditetsgrad	40,0%	39,7%	41,3%	41,7%	41,3%

Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	962	968	801	739	664
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige franchisekøbmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne Reitan Distribution A/S og REMA Etablering A/S.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles IT- og regnskabsfunktion, samt indkøb, marketing og driftssupport. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butikslejemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

Reitan Distribution A/S forestår helt eller delvist indkøb og kategoriudvikling, centrallager og logistik for REMA 1000 butikkerne, convenience-kæderne 7-eleven, Circle K, OK Plus og BFI, samt Arctic Import.

REMA Etablering A/S forestår udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt udvidelser og ombygninger af det eksisterende butiksnät.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncern

Koncernen har i 2020 øget omsætning og indtjening. En del af udviklingen i 2020 kommer på en trist baggrund, idet det er ledelsens vurdering, at COVID-19 har løftet butiksomsætning og indtjening i de fleste REMA 1000 butikker og i koncernen. Dette på trods af faldende omsætning til conveniencepartnere samt forøgede omkostninger til værnemidler, test af personale og ændrede arbejdsange.

Koncernens omsætning udgør 22.301 mio. kr. i 2020 mod 19.889 mio. kr. i 2019. Stigningen i omsætningen skyldes primært væksten i REMA 1000 butikkerne.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 893 mio. kr. i 2020 mod 540 mio. kr. i 2019. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 735 mio. kr. i 2020 mod 422 mio. kr. i 2019.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.345 mio. kr. pr. 31. december 2020 mod 2.260 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat er tilfredsstillende.

Butiksaktiviteter

Den positive omsætningsudvikling i REMA 1000 butikkerne blev i marts 2020 yderligere forstærket efter de omfattende COVID-19 restriktioner, hvor det generelle løft i omsætningen på det danske dagligvaremarked også medførte øget omsætning i REMA 1000 Butikkerne.

COVID-19 medførte betydelig usikkerhed for kollegaer og kunder, og der blev gjort en ihærdig indsats både i butikker og bagland mhp. at reducere smitterisiko og øge trygheden. Vores selvstændige REMA købmænd og vores kollegaer i butikkerne har taget tydeligt og prisværdigt decentralt ansvar i forhold til tryk handel i denne udfordrende tid.

Kædens detailomsætning er i forhold til 2019 forøget med 1.930 mio. DKK. ekskl. moms, og udgør således 18.692 mio. DKK., svarende til en vækst på 11,5 %.

Der er i 2020 åbnet i alt 15 nye REMA 1000 butikker i Ikast, Middelfart, Helsingør, Virum, København, Amager, Skørping, Åbybro, Svendborg, Skjern, Gevninge, Rønde, Kolding, Gram og Farum.

Der er lukket 1 butik i Herning. Herudover er 3 REMA butikker flyttet til nye placeringer i Ølgod, Aalborg og Odense.

Ved udgangen af 2020 er der således 357 REMA 1000 butikker i Danmark.

Ledelsesberetning

I Danmark har REMA 1000 en lang tradition med at tage samfundsansvar og positivt rykke grænserne for, hvad en discountkæde kan præstere for at tage sit ansvar på sig og samtidig engagere kunder og kolleger. Vi har klare holdninger til, at vores samfundsansvar skal udmøntes i konkrete initiativer og vores indsatser skal dokumenteres.

I 2020 har vi fortsat udviklingen af vores strategiske arbejde med samfundsansvar – CSR. Vores indsatser tager udgangspunkt i fire fokusområder indenfor bæredygtighed: Miljø, sundhed, arbejdsliv og ansvarlig handel. Alle fire områder har direkte afsæt i FN's Verdensmål og initiativerne og indsatserne under fokusområderne adresserer hele vores værdikæde – fra jord til bord.

Som dagligvarekæde har vores varer stor betydning for sundhed og velvære. Vi har derfor valgt aktivt at bidrage til at forbedre folkesundheden: Vi udvider udvalget af sunde produkter, støtter organisationer, der fremmer fysisk og mental velvære og indgår i partnerskaber med andre organisationer og virksomheder.

I 2020 har vi øget antallet af såkaldte fokusprodukter med 11,5 % i forhold til 2019. Fokusprodukter er "free-from"-varer samt produkter med en række certificeringer omkring sundhed og produktionsforhold. Derudover er vi en del af "Fødevarerpartnerskabet – for sundhed og klima" under Fødevarestyrelsen. Her forpligter vi os til yderligere at øge salget af sunde varer. Vi har solgt varer med Nøglehulsmærket siden 2009, og på blot 11 år er vi gået fra at have 167 varer med det officielle mærke, til ved udgangen af 2020 at have hele 520 produkter med mærket.

Overordnet er vores mål, at vi i 2030 vil bidrage til at have forbedret folkesundheden betydeligt i Danmark via vores udbud af produkter og aktiviteter. Vi skal blandt andet nå denne målsætning ved at indgå minimum 15 sundhedspartnerskaber med organisationer, der fremmer fysisk og psykisk velvære. Vores partnerskaber spænder vidt og inkluderer organisationer, der arrangerer camps, skoler, bekæmper sygdomme, og som her ekspertviden, der hjælper os med at indfri vores strategiske målsætninger inden for sundhed og velvære. I 2020 har vi ikke indgået nye sundhedspartnerskaber, men har fastholdt alle vores nuværende 14 partnerskaber. COVID-19 har sat en stopper for mange af de aktiviteter, vi normalt laver med vores sundhedspartnere, og vi ser frem til, at vi forhåbentligt igen kan lave camps, løb og arrangementer for fællesskabet i 2021.

Madspild er en af de helt store klimasyndere og et område, som vi i dagligvarehandlen har et særligt ansvar for at være med til at løse. I 2020 har vi fortsat vores årelange kamp mod madspild. Vi er blevet en del af initiativet Danmark mod Madspild, og vi har fået kortlagt det totale madspild i alle vores butikker. Det giver os et godt grundlag til at nå vores 2030-mål om ikke at kassere mad, der egner sig til at blive spist af mennesker.

Bæredygtig emballage, dyrevelfærd og ikke mindst at reducere vores negative klima- og miljøpåvirkning via mere bæredygtig transport, logistik, og grønnere butikker er ligeledes i fokus, og derfor har vi i 2020 udarbejdet vores første klimaregnskab i REMA 1000 Danmark, og i 2021 bliver klimaregnskabet udvidet til at omfatte flere områder i værdikæden – og så opstiller vi et reduktionsmål, vi skal nå frem mod 2030.

Som stor dagligvarekæde køber vi varer ind i mange lande rundt om i verden. Vi har derfor en særlig forpligtelse til at skabe ansvarlige leverandørkæder – det gør vi via kontroller, dialog og samarbejde med vores leverandører. For at styrke vores arbejde yderligere, har vi i 2020 udrullet et nyt system til vurdering af vores leverandørers arbejde med CSR gennem værdikæden. Vi har nu 58 produkter med det statslige dyrevelfærdsmærke – 25 flere end i 2019. Vi er blevet en del af Dansk Alliance for Ansvarlig Palmeolie, og så har vi lavet en ny ansvarlig sojapolitik og handlingsplan, der løber frem mod 2025.

Vi er derudover fortsat repræsenteret i Dansk Initiativ for Etisk Handels (DIEH) bestyrelse.

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 471 mio. kr. i 2020 mod 376 mio. kr. i 2019. Resultat er påvirket af den positive udvikling i kædens omsætning, og ledelsen vurderer resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S som tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Reitan Distribution

Reitan Distribution A/S totale omsætning i 2020 er steget til 19.897 mio. DKK. mod 18.236 mio. DKK. i 2019 svarende til en stigning på 1.661 mio. DKK. i forhold til 2019, hvilket er en vækst på 9,1 %.

Reitan Distribution har i 2020 været positivt påvirket af væksten i REMA 1000 butikkerne, mens omsætningen til Convenience derimod har været ramt af de omfattende COVID-19 restriktioner på rejser (lufthavne, banegårde m.v.), natteliv og begrænsninger i de byrum, hvor convenience butikkerne ofte er lokaliseret.

Som følge heraf har Reitan Distributions friskterminal i Avedøre som forsyner convenience butikker kørt på et væsentligt lavere aktivitetsniveau end normalt. Til gengæld har selskabets øvrige lokationer haft et højere aktivitetsniveau på grund af højere omsætning i REMA 1000 Butikkerne.

Reitan Distribution har i 2020 etableret en ny terminal til håndtering af returemballage i Horsens. Returterminalen er ibrugtaget i november 2020, og en del af terminalen udlejes til selskabets samarbejdspartner Europool A/S, som vasker og håndterer genanvendelige plastkasser til håndtering af ferskvarer. Etableringen af Europool terminalen så tæt ved selskabets distributionscenter i Horsens, giver væsentlige besparelser i transport af de brugte plastkasser, idet disse tidligere blev kørt til vask i Tyskland.

I 2020 er arbejdet med etablering af nyt fuldautomatisk distributionscenter til tørvarer også igangsat. På trods af COVID-19 blev besluttet at iværksætte byggeriet, som følger planen, og distributionscenteret forventes ibrugtaget i løbet af 2022.

Selskabets resultat før skat udviser et overskud på 142,6 mio. DKK. mod et overskud før skat på 97,3 mio. DKK. i 2019.

Selskabets ledelse anser udviklingen i Reitan Distribution A/S som værende tilfredsstillende.

Ejendomsvirksomheden

REMA 1000 Danmark har over en længere årrække opbygget en større portefølje af ejendomme i udviklingsselskabet REMA Etablering A/S (tidligere REMA Butiksudvikling A/S), i REMA Butiksejendomme A/S og i REMA Logistikejendomme A/S.

REMA Logistikejendomme A/S er bygherre på de nye logistikfaciliteter i Horsens. Dette omfatter byggeriet af det nye fuldautomatiske tørvare distributionscenter på ca. 29.000 m², samt den færdiggjorte returterminal på ca. 18.000 m². Den nye returterminal er taget i brug i november 2020, mens opførelsen af det nye distributionscenter efter planen skal ibrugtages i foråret 2022.

Der er ultimo 2020 solgt 43 REMA butiksejendomme til en investeringsfond, hvoraf 9 ejendomme først overdrages den 1. marts 2021 pga. behov for matrikulære justeringer inden overdragelsen.

Desuden er selskaberne REMA Butiksejendomme A/S og REMA Logistikejendomme A/S solgt som led i en større intern ejendomstransaktion i REITAN ultimo 2020. Samtidig har koncernen købt selskabet Uno-X Ejendom Danmark Holding A/S med henblik på at videreudvikle og eller/videresælge disse ejendomme.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2020 bidraget med et resultat efter skat på 265 mio. kr. mod 52 mio. kr. i 2019.

Selskabets ledelse anser udviklingen i ejendomsaktiviteterne som værende tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernens centrallager er for en mindre andel finansieret med realkreditlån. Realkreditlånet er, gennem anvendelse af renteswap, delvist sikret til en fast rente. Renteswappen udfases gradvist hvert år indtil udløb i 2025. Efter frasalg af REMA Logistikejendomme A/S ultimo 2020, er denne risiko elimineret.

Koncernens øvrige ejendomsportefølje og væsentlige udviklingsprojekter er internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som indkøbes fra udlandet afregnes i Euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer. Øvrige samarbejdspartnere har stillet en bankgaranti som sikkerhed for koncernens tilgodehavende.

Vidensressourcer og personale

I REMA 1000 har vi en overordnet ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket, og vi ønsker at bygge store mennesker, som vi ansporer til handling gennem tillid. REMA 1000 skal derfor være en attraktiv og god arbejdsplads, og vi lægger vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med REITANs værdier og holdninger, samt på at kunne tiltrække nye kompetente kollegaer, som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

Selvstændige REMA 1000 købmænd med positiv egeninteresse betyder stor lokal nærhed til kunder og medarbejdere, og er helt sikkert en af REMA 1000s væsentligste succesfaktorer ift. virksomhedens hidtidige og fremtidige udvikling.

Ved udgangen af 2020 er der 14.788 mennesker, som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker. I REMA 1000 er mennesket i centrum, og vi ønsker at alle kollegaer møder vores øverste chef, kunden, engageret og troværdigt.

I REMA 1000 Danmark koncernen er der ved udgangen af 2020 i alt beskæftiget 1.206 medarbejdere, hvoraf 771 er mænd og 435 er kvinder. Andelen af deltidsansatte er for mænd 27,5 % og kvinder 25,3 %. Alle medarbejdere er ansat på faste kontrakter, men på lagrene ansættes der i perioder ferieafløserere på kontrakt – primært i sommermånederne. I al væsentlighed udføres koncernens aktiviteter af egne ansatte, men der suppleres naturligvis med vikarer på lagrene ved spidsbelastninger.

Nogle medarbejdergrupper er organiseret i henholdsvis 3F og HK. I alt er 80 % af vores ansatte organiseret ved udgangen af 2020.

Som stor arbejdsplads arbejder vi fokuseret på det, vi kalder for 'den motiverende arbejdsplads.' Vores fokusområder er diversitet, motivation og medarbejdertilfredshed. Som eksempel så faldt sygefraværet under COVID-19-pandemien i 2020. Det vidner om en stærk indsats fra alle kolleger, der har haft fokus på tryghed og har passet godt på hinanden i en meget speciel periode.

I REMA 1000 har vi stort fokus på kvindelige talenter. I 2020 har vi desværre set en tilbagegang i andelen af kvindelige købmænd. Det er en udvikling, der ikke stemmer overens med vores ambition. Tilbagegangen skyldes blandt andet, at flere af vores kvindelige talenter, der er dimitteret de seneste år, er på barsel, og derfor ikke har skrevet kontrakt som købmænd endnu. Det forventer vi, at flere af dem vil gøre i løbet af 2021 og 2022.

Ledelsesberetning

Fordelingen mellem mandlige og kvindelige bestyrelsesmedlemmer er 75/25 ved udgangen af 2020.

Som en arbejdsplads med målsætning om at være rummelig og inkludere alle grupper, så glæder det os, at vi i 2020 nåede KLAPjob-medarbejder nummer 570. Et stærkt samarbejde med Landsforeningen LEV er årsagen til, at vi efter syv års partnerskab har nået så langt.

Hele arbejdet med samfundsansvar vil vi naturligvis fortsætte med. Så vi kan sikre, at vi bliver kendt som det mest værdidrevne selskab. For vi er godt på vej. Kundetilfredshed, imagescores samt købmænd og kollegers trivsel er gode indikatorer for, at kunderne er glade for at besøge vores butikker – og at vores kollegaer har det hyggeligt, morsomt og trygt, når de går på arbejde.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og kønsfordeling i ledelsen, jf. Årsregnskabsloven §99a og 99b

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om kønsfordeling i ledelsen jf. Årsregnskabsloven §99b fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæsers vurdering af årsrapporten.

Forventninger til fremtiden

COVID-19 er også i 2021 en meget væsentlig del af vores hverdag. Vi fortsætter vores indsats for en tryk hverdag for både kollegaer og kunder.

COVID-19 fortsætter med at påvirke danskernes indkøbsadfærd i 2021, og det er vanskeligt at forudsige markedsudviklingen og adfærden for 2021.

Det er vores opfattelse at COVID-19 har forsinket nogle af vores kommende butiksetableringer, og vi forventer derfor et noget lavere antal butiksåbninger i 2021. Som følge af frasalg af størstedelen af koncernens ejendomsinvesteringer i 2020, forventes en væsentligt lavere omsætning og resultat i 2021 i koncernens ejendomsaktiviteter.

Samlet set og som følge af førnævnte faktorer er det ledelsens forventning, at koncernens omsætning og resultat i 2021 vil være lavere end i 2020, om end udviklingen i COVID-19 og tidspunktet for afslutningen herpå kan påvirke både omsætning og resultat i begge retninger.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for REITAN AS, Trondheim, REITAN HANDEL AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i T.DKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med REITAN AS' øvrige datterselskaber i Danmark. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

IT-udviklingsprojekter

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulentonorarer m.v. på igangværende projekter

IT-udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes. Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 2 - 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år	
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år	
Indretning af lejede lokaler		10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelle forpligtelser m.v.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Unoterede værdipapirer måles til kostpris.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske REITAN AS koncern har bestemmende indflydelse over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Årsregnskab 2020

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og træk på koncernkontoen i Danske Bank A/S og kortfristet gældsforpligtelser til pengeinstitut.

Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

Årsregnskab 2020

Resultatopgørelse - koncern

	Note	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
REMA 1000-kædens detailomsætning ekskl. moms		18.691.544	16.761.662
Nettoomsætning	1	22.301.496	19.888.620
Andre driftsindtægter	2	206.656	52.383
Vareforbrug		-19.654.167	-17.535.893
Andre eksterne omkostninger		-1.201.305	-1.141.335
Bruttofortjeneste		1.652.680	1.263.775
Personaleomkostninger	3	-554.514	-529.092
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	-203.551	-192.487
Resultat af primær drift		894.615	542.196
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	4	3.344	1.661
Finansielle indtægter	5	854	1.389
Finansielle omkostninger	6	-5.596	-5.113
Resultat før skat		893.217	540.133
Skat af årets resultat	7	-157.816	-118.325
Resultat før minoritetsinteresser		735.401	421.808
Minoritetsinteresser	13	30	-164
Årets resultat		735.431	421.644

Årsregnskab 2020

Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	8		
Rettigheder til lejemål		38.514	45.240
IT-software		21.914	32.347
IT-udviklingsprojekter		0	113
Goodwill		451	903
Immaterielle anlægsaktiver i alt		60.879	78.603
Materielle anlægsaktiver	9		
Grunde og bygninger		15.052	1.288.902
Driftsmateriel og inventar		609.680	550.713
Indretning af lejede lokaler		139.199	136.289
Anlæg under opførelse		0	28.053
Materielle anlægsaktiver i alt		763.931	2.003.957
Finansielle anlægsaktiver	10		
Kapitalandele i associerede virksomheder		58.317	43.551
Deposita		9.851	9.644
Andre værdipapirer		0	197
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		38.000	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		106.168	53.392
Anlægsaktiver i alt		930.978	2.135.952
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger	11	1.850.989	1.902.709
Varebeholdninger i alt		1.850.989	1.902.709
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.982.895	1.162.152
Andre tilgodehavender		230.486	259.309
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		0	24.000
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		839.784	182.393
Periodeafgrænsningsposter	12	12.319	12.144
Tilgodehavender i alt		3.065.484	1.639.998
Værdipapirer		1.257	3.300
Likvide beholdninger		7.047	3.346
Omsætningsaktiver i alt		4.924.777	3.549.353
AKTIVER I ALT		5.855.755	5.685.305

Årsregnskab 2020

Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
Egenkapital	13		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.814.458	1.979.027
Forslået udbytte		400.000	150.000
Minoritetsinteresser		5.031	5.145
Egenkapital i alt		2.345.203	2.259.886
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	13	73.622	97.747
Andre hensatte forpligtelser		38.199	36.358
Hensatte forpligtelser i alt		111.821	134.105
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser	15		
Realkreditinstitut		4.826	55.372
Anden langfristet gæld		300	2.652
Langfristede gældsforpligtelser i alt		5.126	58.024
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		280	8.276
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.773.919	2.842.539
Skyldigt sambeskønningsbidrag		4.549	12.311
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.232	5.655
Anden gæld	16	613.625	364.509
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		3.393.605	3.233.290
Gældsforpligtelser i alt		3.398.731	3.291.314
PASSIVER I ALT		5.855.755	5.685.305
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	17		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18		
Nærtstående parter	19		

Årsregnskab 2020

Egenkapitalopgørelse - koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	1.707.026	200.000	4.981	2.037.721
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	271.644	150.000	164	421.808
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.097	0	0	2.097
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-1.740	0	0	-1.740
Egenkapital 31. december 2019	125.714	1.979.027	150.000	5.145	2.259.886
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	1.979.027	150.000	5.145	2.259.886
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-500.000	0	0	-500.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-84	-84
Årets resultat	0	335.431	400.000	-30	735.401
Egenkapital 31. december 2020	125.714	1.814.458	400.000	5.031	2.345.203

Årsregnskab 2020

Pengestrømsopgørelse - koncern

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Nettoomsætning	22.301.496	19.888.620
Andre driftsindtægter	255.451	37.909
Omkostninger	-21.409.984	-19.257.885
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	500.821	-560.650
Tilgodehavender	-1.945.547	155.281
Leverandører og anden gæld	176.068	558.321
Pengestrøm fra primær drift	-121.695	821.596
Finansielle indtægter	854	1.389
Finansielle omkostninger	-5.594	-5.108
Pengestrøm fra ordinær drift	-126.435	817.877
Betalt selskabsskat	-188.311	-106.959
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-314.746	710.918
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.064	-9.805
Køb af værdipapirer	-4.857	-7.800
Salg af værdipapirer	6.900	6.300
Køb af materielle anlægsaktiver	-841.626	-469.790
Salg af materielle anlægsaktiver	1.403.744	144.178
Køb af virksomheder	-11.422	0
Salg af virksomhed	0	202
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	544.675	-336.715
Afdrag på langfristet gæld	-59.434	-7.676
Udbetalt udbytte	-650.000	-200.000
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-709.434	-207.676
Årets pengestrøm	-479.505	166.527
Likvider primo	193.696	24.395
Bankindestående og kassebeholdning ultimo	7.047	3.346
Træk på cash pool konto ultimo	-292.856	190.350
Likvider i alt ultimo	-285.809	193.696

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

Note 2 Andre driftsindtægter

Hovedparten af andre driftsindtægter vedrører regnskabsmæssige gevinster ved salg af anlægsaktiver i forbindelse med salget af 43 REMA Butiksejendomme samt salget af selskaberne REMA Butiksejendomme A/S og REMA Logistikejendomme A/S.

Note 3 Personaleomkostninger

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Gager og lønninger	507.617	484.878
Pensioner	40.495	37.048
Omk. sociale ydelser	6.402	7.166
I alt	554.514	529.092
Gennemsnitligt antal medarbejdere	962	968

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 4 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Projektselskabet Strib ApS, ophørt	0	86
YX Gentofte A/S, 50,0 %	-16	0
YX Gladsaxe, 50,0 %	2	0
YX Ørbækvej, 50,0 %	-11	0
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	3.369	1.575
I alt	3.344	1.661

Note 5 Finansielle indtægter

Renter associeret virksomhed	578	477
Øvrige finansielle indtægter	276	912
I alt	854	1.389

Note 6 Finansielle omkostninger

Renter pengeinstitut	0	11
Renter tilknyttede virksomheder	2.583	1.434
Øvrige finansielle omkostninger	3.013	3.668
I alt	5.596	5.113

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Note 7 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	180.995	124.532
Årets skat af egenkapitalbevægelser	-139	-101
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-93	64
Årets regulering af udskudt skat	<u>-22.947</u>	<u>-6.170</u>
I alt	<u>157.816</u>	<u>118.325</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	196.508	118.829
Skatteeffekt af:		
Permanente afvigelser i associeret virksomhed	741	-365
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-93	64
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>-39.340</u>	<u>-203</u>
I alt	<u>157.816</u>	<u>118.325</u>
Effektiv skatteprocent	<u>17,7</u>	<u>21,9</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>176.000</u>	<u>112.219</u>

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>	<u>IT-udviklings- projekter</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2020	79.247	122.772	113	2.320
Årets tilgang	0	8.065	0	0
Overførsler	0	113	-113	0
Kostpris 31. december 2020	<u>79.247</u>	<u>130.950</u>	<u>0</u>	<u>2.320</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2020	-34.007	-90.425	0	-1.417
Årets afskrivninger	-6.726	-18.611	0	-452
Af- og nedskr. 31. december 2020	<u>-40.733</u>	<u>-109.036</u>	<u>0</u>	<u>-1.869</u>
Regnsk. værdi 31. december 2020	<u>38.514</u>	<u>21.914</u>	<u>0</u>	<u>451</u>

Note 9 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Anlæg under opførelse</u>
Kostpris 1. januar 2020	1.503.489	1.423.341	318.969	28.053
Årets tilgang	288.211	189.517	26.440	0
Årets afgang	-1.796.621	-40.384	-2.203	0
Overførsler	28.053	0	0	-28.053
Kostpris 31. december 2020	<u>23.132</u>	<u>1.572.474</u>	<u>343.206</u>	<u>0</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2020	-214.587	-872.628	-182.680	0
Årets afskrivninger	-31.065	-123.275	-23.422	0
Afskrivninger afgang	<u>237.572</u>	<u>33.109</u>	<u>2.095</u>	<u>0</u>
Af- og nedskr. 31. december 2020	<u>-8.080</u>	<u>-962.794</u>	<u>-204.007</u>	<u>0</u>
Regnsk. værdi 31. december 2020	<u>15.052</u>	<u>609.680</u>	<u>139.199</u>	<u>0</u>

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Associerede virksomheder	Deposita	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2020	41.243	9.644	202
Tilgang	11.422	207	0
Afgang	0	0	-202
Kostpris 31. december 2020	52.665	9.851	0
Reguleringer 1. januar 2020	2.308	0	-5
Årets værdireguleringer	3.344	0	5
Reguleringer 31. december 2020	5.652	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	58.317	9.851	0

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 15.591 t.kr.

Associerede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	55.230	504	46.920
YX Gentofte A/S, Greve	50,0 %	1.000	20	-214	10
YX Gladsaxe A/S, Greve	50,0 %	4.000	6.707	311	3.354
YX Ørbækvej A/S, Greve	50,0 %	1.000	16.297	1.328	8.033
I alt			78.254	1.929	58.317

Note 11 Varebeholdninger	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	648.582	877.533
Ejendomsprojekter	1.202.407	1.025.176
I alt	1.850.989	1.902.709

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	902	1.436
IT omkostninger	6.093	8.083
Forsikringspræmier	1.451	1.328
Øvrige	3.873	1.297
I alt	12.319	12.144

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Note 13 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	1.979.027	150.000	5.145	2.259.886
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-500.000	0	0	-500.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-84	-84
Årets resultat	0	335.431	400.000	-30	735.401
Egenkapital pr. 31. december 2020	125.714	1.814.458	400.000	5.031	2.345.203

Note 14 Udskudt skat	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Saldo primo	97.747	103.917
Regulering salg af dattervirksomheder	-37.007	0
Regulering køb af dattervirksomheder	35.829	0
Årets regulering af udskudte skatter	-22.947	-6.170
Saldo ultimo	73.622	97.747
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	9.135	10.237
Materielle anlægsaktiver	74.282	105.186
Omsætningsaktiver	-9.073	1.039
Gældsforpligtelser	-722	-18.715
I alt	73.622	97.747

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Note 15 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Realkreditinstitut	3.631	24.427
Anden langfristet gæld	300	809
I alt	3.931	25.236

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Note 16 Anden gæld

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Medarbejder forpligtelser inkl. indefrosne feriemidler	164.280	97.477
Moms og afgifter	99.951	16.861
Øvrig anden gæld	427.003	250.171
I alt	691.234	364.509

Note 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Sikkerhedsstillelser

Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	852.007	745.300
Betalingsgarantier for husleje	128.848	128.848
I alt	980.855	874.148

Leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	71.113	84.649
--	---------------	---------------

Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 5,1 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 5,0 mio. kr.

Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 39,0 mio. kr., hvoraf de 38,9 mio. kr. er i egenbeholdning. Den regnskabsmæssige bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 154,5 mio. kr.

Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 345 eksterne lejemål pr. 31. december 2020. Restløbetiden på de enkelte-lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2020 er der i alt 72 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 3.696 mio. kr.

Årsregnskab 2020

Noter - koncern

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 5.300 mio. Pr. 31. december 2020 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 800 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2022.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2020 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet træk på i alt 292,8 mio. kr. pr. 31/12 2020 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Note 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	767	632
Andre erklæringer med sikkerhed	2.284	2.135
Skatterådgivning	50	60
Andre ydelser	267	16
I alt	3.368	2.843

Note 19 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Årsregnskab 2020

Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Nettoomsætning		1.437.504	1.291.846
Andre driftsindtægter		20.633	28.665
Andre eksterne omkostninger		-754.538	-722.788
Bruttofortjeneste		703.599	597.723
Personaleomkostninger	1	-95.824	-86.430
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	-136.881	-135.202
Resultat af primær drift		470.894	376.091
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	367.127	126.507
Finansielle indtægter	3	10.996	4.597
Finansielle omkostninger	4	-9.642	-2.448
Resultat før skat		839.375	504.747
Skat af årets resultat	5	-103.944	-83.103
Årets resultat		735.431	421.644
Forslag til resultatdisponering			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		400.000	150.000
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret		500.000	0
Overført resultat		-531.696	145.137
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		367.127	126.507
I alt		735.431	421.644

Årsregnskab 2020

Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	6	38.514	45.240
Immaterielle anlægsaktiver i alt		38.514	45.240
Materielle anlægsaktiver			
Driftsmateriel og inventar	7	491.743	497.327
Indretning af lejede lokaler		124.884	126.669
Materielle anlægsaktiver i alt		616.627	623.996
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	2.131.964	1.738.438
Deposita		4.838	4.648
Finansielle anlægsaktiver i alt		2.136.802	1.743.086
Anlægsaktiver i alt		2.791.943	2.412.322
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger		579	424
Varebeholdninger i alt		579	424
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		161.837	159.696
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		2.085.479	531.789
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.612	0
Andre tilgodehavender		23.165	23.576
Periodeafgrænsningsposter	9	6.775	7.971
Tilgodehavender i alt		2.282.868	723.032
Likvide beholdninger		1.855	803
Omsætningsaktiver i alt		2.285.302	724.259
AKTIVER I ALT		5.077.245	3.136.581

Årsregnskab 2020

Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
Egenkapital	10		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		639.006	271.879
Overført resultat		1.175.451	1.707.147
Foreslået udbytte		400.000	150.000
Egenkapital i alt		2.340.171	2.254.740
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	11	21.095	29.042
Andre hensatte forpligtelser		38.199	36.358
Hensatte forpligtelser i alt		59.294	65.400
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til pengeinstitut		0	94
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.167	36.465
Skyldigt sambeskatingsbidrag		0	6.489
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.492.488	658.356
Anden gæld		140.125	115.037
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.677.780	816.441
Gældsforpligtelser i alt		2.677.780	816.441
PASSIVER I ALT		5.077.245	3.136.581
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	12		
Nærtstående parter	13		

Årsregnskab 2020

Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	245.016	1.462.010	200.000	2.032.740
Udloddet udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	356	0	0	356
Årets resultat	0	126.507	145.137	150.000	421.644
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-100.000	100.000	0	0
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	271.879	1.707.147	150.000	2.254.740
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	271.879	1.707.147	150.000	2.254.740
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Årets resultat	0	367.127	-531.696	400.000	235.431
Ekstraordinært udbytte	0	0	500.000	0	500.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	-500.000	0	-500.000
Egenkapital 31. december 2020	125.714	639.006	1.175.451	400.000	2.340.171

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Note 1 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	87.496	78.294
Pensioner	7.632	7.393
Omk. sociale ydelser	696	743
I alt	95.824	86.430
Gennemsnitligt antal medarbejdere	118	115

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Andel af årets resultat efter skat:		
REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	-627	233
REMA Ejendom A/S, Horsens, 100%	209.140	0
Reitan Distribution A/S, Horsens, 100 %	111.967	76.273
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	46.647	50.001
I alt	367.127	126.507

Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	10.948	4.575
Øvrige finansielle indtægter	48	22
I alt	10.996	4.597

Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	8.138	1.373
Øvrige finansielle omkostninger	1.504	1.075
I alt	9.642	2.448

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Note 5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	111.891	83.709
Årets regulering af udskudt skat	-7.947	-606
I alt	103.944	83.103
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	103.895	83.213
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	0	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	49	-110
I alt	103.944	83.103
Effektiv skatteprocent	22,0	22,0
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	117.480	77.220

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

Note 6 Immaterielle anlægsaktiver	Rettigheder til lejemål
Kostpris 1. januar 2020	79.247
Kostpris 31. december 2020	79.247
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-34.007
Årets afskrivninger	-6.726
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-40.733
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	38.514
Afskrives over	5 - 10 år

Note 7 Materielle anlægsaktiver

	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	1.189.246	307.957
Årets tilgang	109.914	19.777
Årets afgang	-38.939	-2.203
Kostpris 31. december 2020	1.260.221	325.531
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-691.919	-181.289
Årets afskrivninger	-108.700	-21.455
Afskrivninger afgang	32.141	2.097
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-768.478	-200.647
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	491.743	124.884
Afskrives over	3 -10 år	10 år

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

Note 8 Finansielle anlægsaktiver	Tilknyttede	
	virksomheder	Deposita
Kostpris 1. januar 2020	1.466.559	4.648
Tilgang	208.000	190
Kostpris 31. december 2020	1.674.559	4.838
Reguleringer 1. januar 2020	271.878	0
Andel af årets resultat efter skat	367.127	0
Andel af udloddet udbytte	-181.600	0
Reguleringer 31. december 2020	457.405	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.131.964	4.838

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 61.586 t.kr.

Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.435	-627	1.435
REMA Ejendom A/S, Horsens	100 %	100.000	1.559.075	33.683	1.607.697
Reitan Distribution A/S, Horsens	100 %	121.000	368.185	111.970	368.185
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	10.205	141.683	219.589	154.647
I alt			2.070.378	364.615	2.131.964

Note 9 Periodeafgrænsningsposter

	2020 1.000 kr.	2019 1.000 kr.
Husleje	821	1.362
IT omkostninger	3.803	5.976
Øvrige	2.151	633
I alt	6.775	7.971

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

Note 10 Egenkapital	Selskabs kapital	Nettoopskrivn.	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
		indre værdis metode			
Egenkapital 1. januar 2020	125.714	271.879	1.707.147	150.000	2.254.740
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Årets resultat	0	367.127	-531.696	400.000	235.431
Ekstraordinært udbytte	0	0	500.000	0	500.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	-500.000	0	-500.000
Egenkapital 31. december 2020	125.714	639.006	1.175.451	400.000	2.340.171

	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
<i>Aktiekapitalen er fordelt således:</i>		
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
I alt	125.714	125.714

Note 11 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2020	29.042	29.648
Årets regulering af udskudte skatter	-7.947	-606
Saldo 31. december 2020	21.095	29.042

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.396	3.121
Materielle anlægsaktiver	31.886	32.812
Omsætningsaktiver	-4.784	-1.554
Kortfristede gældsforpligtelser	-9.403	-5.337
	21.095	29.042

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Årsregnskab 2020

Noter - moderselskab

	31/12 2020 1.000 kr.	31/12 2019 1.000 kr.
Note 12 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>691.500</u>	<u>586.000</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>125.380</u>	<u>125.948</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på statusdagspunktet udgør	<u>5.838</u>	<u>6.185</u>

Huslejeoplygninger

Selskabet har i alt 358 lejemål pr. 31. december 2020. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2020 er der 73 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeoplygning udgør 3.889,8 mio. kr., hvoraf 257,7 mio. kr. er koncernintern husleje.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 5.300 mio. Pr. 31. december 2020 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 800 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2022.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækningsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2020 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et træk alt 5 mio. kr. pr. 31. december 2020 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

Note 13 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Burkal

Direktion

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-882040318707

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-06-08 14:47:04Z

NEM ID 

Kristin Solheim Genton

Bestyrelse

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 9578-5994-4-504697

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-06-08 14:54:38Z

bankID 

Lise Leander Andersen

Bestyrelse

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-110629721618

IP: 83.90.xxx.xxx

2021-06-08 18:53:04Z

NEM ID 

Tom Kristiansen

Bestyrelse

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 9578-5992-4-2469530

IP: 62.249.xxx.xxx

2021-06-08 22:05:50Z

bankID 

Monica Ødegaard

Bestyrelse

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1209494

IP: 95.34.xxx.xxx

2021-06-09 05:44:52Z

bankID 

Ole Robert Reitan

Bestyrelse

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1691789

IP: 87.118.xxx.xxx

2021-06-09 12:16:25Z

bankID 

Stefan Christiansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:31601056

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-06-09 12:19:26Z

NEM ID 

Morten Klarskov Larsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257778488

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-06-09 13:09:35Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Ole Robert Reitan

Dirigent

På vegne af: REMA 1000 Danmark A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1691789

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-06-09 13:13:15Z



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>