



Hedegaard A/S

Nordre Havnegade 3
9400 Nørresundby
CVR-nr. 34728712

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
30.06.2021

Anne-Mette Lundsgaard
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2020	15
Pengestrømsopgørelse for 2020	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Hedegaard A/S
Nordre Havnegade 3
9400 Nørresundby

CVR-nr.: 34728712
Hjemsted: Aalborg
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: www.danishagro.dk/csr.

Redegørelse for underrepræsenteret køn: www.danishagro.dk/csr.

Bestyrelse

Henning Haahr, formand
Brian Hauge Søe
Henning Fogh

Direktion

Mads Kristensen, direktør
Henrik Bendtsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Hedegaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 23.02.2021

Direktion

Mads Kristensen
direktør

Henrik Bendtsen
direktør

Bestyrelse

Henning Haahr
formand

Brian Hauge Søe

Henning Fogh

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hedegaard A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hedegaard A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 23.02.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Rasmus Brodd Johnsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33217

Thomas Simoni Mortensen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45826

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.447.693	2.663.114	2.545.801	2.559.870	2.490.388
Bruttoresultat	140.158	180.227	191.848	192.829	195.137
Driftsresultat	(8.244)	11.965	26.623	23.798	38.042
Resultat af finansielle poster	(1.375)	(1.860)	(1.421)	(5.506)	(816)
Årets resultat	(7.612)	7.658	19.549	14.522	30.904
Balancesum	689.390	714.036	713.013	737.665	636.242
Investeringer i materielle aktiver	13.785	8.605	13.060	11.529	27.714
Egenkapital	200.490	212.344	208.930	208.771	213.002
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(10.877)	44.080	33.177	32.883	27.095
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	12.522	(11.181)	(11.300)	(8.972)	(26.145)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(13.030)	(22.484)	(22.368)	(22.473)	3.251
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	5,73	6,77	7,54	7,53	7,84
EBIT-margin (%)	(0,34)	0,45	1,05	0,93	1,53
Nettomargin (%)	(0,31)	0,29	0,77	0,57	1,24
Egenkapitalforrentning (%)	(3,69)	3,64	9,36	6,89	31,1
Soliditetsgrad (%)	29,08	29,74	29,30	28,30	33,48

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet er aktivt inden for produktion og handel med korn, foderstoffer, gødning, såsæd, plantebeskyttelse, olieprodukter og andre landbrugsartikler.

Hedegaard A/S ejer 33,3% af DBG, Dansk Biofiber og Gødning A/S, som arbejder med at udnytte rest- og affaldsprodukter fra plante- og dyreproduktionen i en cirkulær økonomi. Hedegaard A/S ejes pr. 31.12.2020 af Dan Agro Holding A/S, hvoraf Danish Agro a.m.b.a. ejer 100%.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hedegaard A/S realiserede i 2020 en omsætning på 2.447.693 t.kr. imod 2.663.114 t.kr. i 2019. Årets resultat før skat blev på - 9,6 mio. kr. mod 10,1 mio. kr. i 2019. Resultatet før skat er meget tilfredsstillende.

Der er 1. marts 2020 indsat ny direktion med sideordnede direktører Mads Kristensen og Henrik Bendtsen.

Frasalg af 2 afdelinger sammen med mindre kornomsætning er hovedårsagen til en faldende omsætning på 8 %. Covid 19 har udfordret kommunikationen i organisationen, som løbende gennem året er blevet tilpasset og justeret til det virtuelle univers.

Søndag den 19. april 2020 blev Danish Agro og Hedegaard ramt af ransomware, hvor hele produktionen og ERP systemer blev fastlåst. Med en ekstra indsats fra alle i Hedegaard, og hjælp fra eksterne konsulenter, lykkedes det i løbet af 2 måneder at komme tilbage til normalen – uden nogen negative konsekvenser for vores kunder. Danish Agros 100 % ejerskab af Hedegaard har medført øgede muligheder for at hente synergier på produktion, logistik, kvalitet, digitalisering og Co2-deklareret svinefoder m.v.

Høsten i 2020 blev den korteste i mange år, hvor vi næsten var færdige før vi kommet rigtig i gang. Høstresultatet var flot korn, men også meget tørt korn af god kvalitet over stort set hele linjen. Men med en tør høst er der også mindre behov for Hedegaards service til rensning og tørring af afgrøder, hvorfor årets serviceringssindtægter er meget under det normale og det budgetterede.

Indgangen af Økologiske / Omlægningsafgrøder var en smule under budget og ca. 2.000 mt. mindre end 2019. Det må forventes at den udvikling fortsætter, da mange Økologiske afgrøder ikke kunne oppebære tillæg ift. konventionelle afgrøder.

Hedegaard har i 2020 udbygget vores aktiviteter på hestebønner. Afgrøden passer rigtig godt ind i det at producere dansk protein til supplement / erstatning for importeret soja. Med forædling af nye hestebønne sorter igennem Nordic Seed og vores afskallingsanlæg i Auning har Hedegaard flere strenge at spille på ift. til forædlingsgraden af proteinet.

Foderproduktion og salg af foder er Hedegaards største forretningsområde. Hedegaard har igennem de seneste 5 år investeret kraftigt i miljøforbedrende tiltag på fabrik Nørresundby og fabrik Kolding. Det samlede salg af foderblandinger er godt 3 % større end i 2020, hvilket er tilfredsstillende i et fortsat meget konkurrencepræget marked. Covid 19 har medført store forsinkelser på slagterierne med slagtningen af grise, som har medført stort salg af svinefoder i 2020.

Afsætningen på gødning, såsæd og planteværn har været tilfredsstillende i 2020.

Ovenstående forhold har påvirket, at resultatet ikke lever op til det forventede niveau.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling ud over de kendte i branchen.

Forventet udvikling

Hedegaard A/S budgetterer i 2021 med at kunne opnå et resultat før skat i niveauet 20 mio. kr.

Strukturudviklingen fortsætter med uformindsket styrke i dansk landbrug. Hedegaard tilpasser løbende antallet af detailafdelinger med udgangspunkt i forventet behov. Som en konsekvens af dette er Aggersund afdelingen lukket og sat til salg pr. 1. januar 2021 og Vebbestrup afdelingen bliver Himmerlands fremtidige salgscenter.

Tendensen til skiftende efterspørgsler på landbrugets produkter – her senest Arlas krav om, at alt mælk skal være produceret på Non Gm foder – stiller krav til Hedegaard som foderproducent. Vi forventer fortsat skiftende efterspørgsler på landbrugets produkter, hvilket stiller store krav til Hedegaards fleksibilitet på fabrikkerne.

Med fokus på synergier sammen med Danish Agro er vi godt rustet til denne omstilling. Samarbejdet med Danish Agro har allerede udmøntet sig i omkostningseffektive løsninger på bl.a. logistik siden og håndtering af alle sække- og pakkevarer fra terminalen i Galten pr. 1. februar 2021.

Fremadrettes arbejdes der målrettet på fortsat at kunne sikre den nødvendige konkurrencekraft til de to brands Hedegaard og Danish Agro.

Der forventes implementeret nyt IT-system i 2021 startende med finans systemet. Systemet er nu inde i den afsluttende testning og vil medføre flere fordele for Hedegaard, herunder EDI på alle indkøb i koncernen.

Flere områder ville kunne påvirke Hedegaards resultat i 2021:

- Coronasituationen og påvirkningen af efterspørgslen efter højpris fødevarer.
- Stor usikkerhed omkring afsætning af maltbyg grundet Coronasituationen.
- Misforhold mellem afregningspriser på kød, mælk og æg og historisk høje foderpriser.
- Bekæmpelsen af afrikansk svinepest med fokus på Tyskland og Kina.
- Renteudviklingen – dansk landbrug er fortsat gældstung.
- Vejret – de seneste fire år har vi haft tre år med unormalt vejr – måske "den nye normal"

Særlige risici

Drift

Selskabet har væsentlige råvarepositioner i form af varelager, købs- og salgskontrakter, og som følge heraf er selskabet eksponeret overfor udsving i råvarepriserne. Der foretages løbende overvågning af eksponeringen, ligesom der foretages afdækning i overensstemmelse med den fastlagte politik på området.

Valutarisici

Selskabets transaktioner foretages i alt overvejende grad i danske kroner og euro. Selskabet er således ikke eksponeret overfor valutarisici.

Renterisici

Selskabets ledelse vurderer løbende, om der med fordel kan omlægges mellem fast og variabel rentefinansiering.

Kreditrisici

Virksomhedens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen. Virksomheden har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Debitorernes betalingsadfærd og økonomisk formåen overvåges løbende, og der etableres sikkerheder ved udeståender af væsentlig karakter, som ikke kan betales ved forfald.

Videnressourcer

En af virksomhedens grundlæggende værdier er at sikre, at der opbygges viden og kompetencer. Virksomheden tilstræber således at udvikle medarbejdernes færdigheder og holdninger for konstant at forbedre virksomhedens konkurrencekraft. Derfor tilskyndes både ledelse og medarbejdere til løbende læring og udvikling.

Miljømæssige forhold

Hedegaard har løbende fokus på den miljømæssige påvirkning, og i 2020 blev der investeret en del i forbedringer. Der pågår samarbejde i koncernen for at lokalisere yderligere muligheder miljøforbedring.

Der er i årets løb blevet investeret i 2 nye amerikanersiloer i Vebbestrup med et tilhørende korntørreri. En forbedring af de interne processer samt en respekt for miljøpåvirkningen ligger bag nyinvesteringen.

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelsen i koncernregnskabet 2020 for Danish Agro a.m.b.a. Koncernregnskabet kan hentes på www.aarsrapport.danishagro.dk og www.danishagro.dk/csr.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der henvises til redegørelsen i koncernregnskabet 2020 for Danish Agro a.m.b.a. Koncernregnskabet kan hentes på www.aarsrapport.danishagro.dk og www.danishagro.dk/csr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	2.447.693	2.663.114
Produktionsomkostninger		(2.307.535)	(2.482.887)
Bruttoresultat		140.158	180.227
Distributionsomkostninger		(143.142)	(145.186)
Administrationsomkostninger	2	(23.615)	(23.419)
Andre driftsindtægter	4	18.355	343
Driftsresultat		(8.244)	11.965
Indtægter af andre finansielle aktiver		(73)	0
Andre finansielle indtægter		542	327
Andre finansielle omkostninger	5	(1.844)	(2.187)
Resultat før skat		(9.619)	10.105
Skat af årets resultat	6	2.007	(2.447)
Årets resultat	7	(7.612)	7.658

Balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		37.876	48.160
Produktionsanlæg og maskiner		60.061	58.067
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.124	2.776
Materielle aktiver	8	100.061	109.003
Kapitalandele i associerede virksomheder		333	2.911
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.796	5.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		51	51
Andre tilgodehavender		12.573	13.605
Finansielle aktiver	9	20.753	21.567
Anlægsaktiver		120.814	130.570
Råvarer og hjælpematerialer		257.677	204.773
Fremstillede varer og handelsvarer		55.686	71.671
Forudbetalinger for varer		873	69
Varebeholdninger		314.236	276.513
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		176.864	187.121
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		74.599	100.795
Andre tilgodehavender		415	6.745
Tilgodehavende skat		1.645	0
Periodeafgrænsningsposter	10	418	508
Tilgodehavender		253.941	295.169
Likvide beholdninger		399	11.784
Omsætningsaktiver		568.576	583.466
Aktiver		689.390	714.036

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	11	90.648	90.648
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(4.499)	258
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	1.574
Overført overskud eller underskud		114.341	119.864
Egenkapital		200.490	212.344
Udskudt skat	12	4.765	6.901
Andre hensatte forpligtelser	13	3.504	0
Hensatte forpligtelser		8.269	6.901
Gæld til realkreditinstitutter		58.267	70.358
Anden gæld		10.856	3.898
Langfristede gældsforpligtelser	14	69.123	74.256
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	6.548	7.487
Modtagne forudbetalinger fra kunder		252.980	242.083
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.884	47.821
Gæld til tilknyttede virksomheder		45.662	48.693
Skyldig skat		0	4.691
Anden gæld		65.434	69.760
Kortfristede gældsforpligtelser		411.508	420.535
Gældsforpligtelser		480.631	494.791
Passiver		689.390	714.036
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Koncernforhold	22		

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	90.648	258	1.574	119.864	212.344
Værdireguleringer	0	(5.438)	0	0	(5.438)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.196	0	0	1.196
Overført til reserver	0	(515)	0	515	0
Årets resultat	0	0	(1.574)	(6.038)	(7.612)
Egenkapital ultimo	90.648	(4.499)	0	114.341	200.490

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(8.244)	11.965
Af- og nedskrivninger		(2.839)	16.592
Ændringer i arbejdskapital	15	6.775	22.024
Pengestrømme vedrørende primær drift		(4.308)	50.581
Modtagne finansielle indtægter		542	327
Betalte finansielle omkostninger		(1.843)	(2.187)
Refunderet/(betalt) skat		(5.268)	(4.641)
Pengestrømme vedrørende drift		(10.877)	44.080
Køb mv. af materielle aktiver		(13.785)	(8.605)
Salg af materielle aktiver		25.566	562
Køb af finansielle aktiver		(3.042)	(5.333)
Salg af finansielle aktiver		3.783	2.195
Pengestrømme vedrørende investeringer		12.522	(11.181)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		1.645	32.899
Afdrag på lån mv.		(13.030)	(7.484)
Udbetalt udbytte		0	(15.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(13.030)	(22.484)
Ændring i likvider		(11.385)	10.415
Likvider primo		11.784	1.369
Likvider ultimo		399	11.784
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		399	11.784
Likvider ultimo		399	11.784

Noter

1 Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter er inden for ét segment, og ét geografisk område.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyses i henhold til § 96 stk. 3 i koncernregnskabet for Danish Agro A.m.b.a, CVR-nr.: 59789317.

3 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	109.871	105.088
Pensioner	9.196	9.219
Andre omkostninger til social sikring	732	1.603
Andre personaleomkostninger	585	329
	120.384	116.239
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	177	184

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Direktion	4.145	0
Samlet for ledelseskategorier	0	4.657
	4.145	4.657

Direktionen har i 2020 bestået af flere personer. Bestyrelsen har ikke modtaget vederlag i 2020. Efter ÅRL § 98b, stk. 3 er ledelsesvederlag sammendraget i 2019.

4 Andre driftsindtægter

Regnskabsposten består af 18.325 t.kr. avance fra salg af afdelingerne Bedsted Thy og Brande. Regnskabsposten består herudover af avancer på øvrige salg af materielle anlægsaktiver.

5 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	542	1.005
Øvrige finansielle omkostninger	1.302	1.182
	1.844	2.187

6 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	(2.689)	1.780
Ændring af udskudt skat	105	667
Regulering vedrørende tidligere år	577	0
	(2.007)	2.447

7 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Overført resultat	(7.612)	7.658
	(7.612)	7.658

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	150.592	177.629	20.230
Tilgange	62	12.890	833
Afgange	(20.717)	(6.005)	(5.143)
Kostpris ultimo	129.937	184.514	15.920
Af- og nedskrivninger primo	(102.432)	(119.561)	(17.455)
Årets afskrivninger	(3.642)	(10.757)	(1.128)
Tilbageførsel ved afgange	14.013	5.865	4.787
Af- og nedskrivninger ultimo	(92.061)	(124.453)	(13.796)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	37.876	60.061	2.124

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	1.337	5.000	51	13.605
Tilgange	0	2.796	0	246
Afgange	(1.004)	0	0	(1.278)
Kostpris ultimo	333	7.796	51	12.573
Opskrivninger primo	1.574	0	0	0
Andel af årets resultat	(73)	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(1.501)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	333	7.796	51	12.573

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Dansk Biofiber og Gødning A/S	Nibe	33,33

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger udgør pr. balaancedagen forudbetalte licenser, vægtafgifter samt øvrige forudbetalinger på 418 t.kr.

11 Virksomhedskapital

Selskabskapitalen består af 906.480 aktier a 100 kr.

Aktierne er ikke opdelt i klasser.

12 Udskudt skat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Materielle aktiver	7.283	7.203
Varebeholdninger	(202)	(351)
Tilgodehavender	0	81
Egenkapital	(2.286)	0
Forpligtelser	(30)	(32)
Udskudt skat i alt	4.765	6.901

	2020	2019
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	6.901	6.189
Indregnet i resultatopgørelsen	105	667
Indregnet direkte på egenkapitalen	(2.241)	45
Ultimo	4.765	6.901

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede tab på indgåede kontrakter, som forfalder det kommende år.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	6.548	7.487	58.267	32.231
Anden gæld	0	0	10.856	10.856
	6.548	7.487	69.123	43.087

Langfristet anden gæld består af indefrosne feriemidler. Restgæld efter 5 år udgør 10.856 t.kr.

15 Ændring i arbejdskapital

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(37.723)	(30.660)
Ændring i tilgodehavender	42.874	34.666
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.880)	20.985
Andre ændringer	3.504	(2.967)
	6.775	22.024

16 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået råvarefutures til sikring af fremtidig handel af 16.000 tons rapsfrø, 7.500 tons rapsskrå og 25.898 t. liter dieselolie. I forhold til terminspriserne på balancedagen har kontrakterne en negativ markedsværdi på 5.769 t.kr. netto. Markedsværdien for åbne kontrakter er indregnet på egenkapitalen, svarende til 9.003 t.kr. før skat.

17 Dagsværdimåling

	Råvare futures t.kr.
Dagsværdi primo	(718)
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen.	(8.285)
Dagsværdi ultimo	(9.003)

18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	18.493	23.790

Der er indgået et antal lejekontrakter for havnearealerne mv. Lejekontrakterne indeholder en nedrivningsforpligtelse. Selskabet har sikret en lejeperiode på 18 år, hvorfor en eventuel nedrivningsforpligtelse først vil blive afsat, når et lejemål opsiges. Idet lejekontrakterne kan opsiges af Hedegaard A/S med 6 måneders varsel, udgør den samlede lejeforpligtelse for havnearealerne 792 t.kr. hvilket er en del af ovenstående forpligtelse.

19 Eventualforpligtelser

Der eksisterer ikke andre garantiforpligtelser end de for branchen sædvanlige.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Danish Agro A.m.b.a. som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 19.405 t.kr.

21 Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og disses nærtstående, samt selskabets direktion og bestyrelsen.

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Danish Agro A.m.b.a., Køgevej 55, 4653 Karise, CVR. Nr. 59 78 93 17

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Dan Agro Holding A/S, Kornmarken 1, 8464 Galten, CVR. Nr. 31 37 46 18

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejte gennemsnitspriser eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tabsgivende kontrakter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.